ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

ΓΙΑ ΤΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΕΤΟΣ 2024

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ

ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.
Γ.Ε.ΜΗ. 272801000
Έδρα: Ηρώδου Αττικού 12Α, 151 24 Μαρούσι Αττικής

MOTOR OIL

ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ

"ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε."

Σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παράγραφο 2 περίπτωση γ του άρθρου 4 του Νόμου 3556/2007 δηλώνουμε ότι εξ όσων γνωρίζουμε:

Α. Οι οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2024 της "ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε." (Εταιρείας) σε ατομική και ενοποιημένη βάση, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με την ισχύουσα δέσμη λογιστικών προτύπων, απεικονίζουν ειλικρινώς και επακριβώς τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα στοιχεία της κατάστασης συνολικού εισοδήματος της Εταιρείας, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, εκλαμβανομένων ως σύνολο, και

Β. Η ετήσια έκθεση διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει ορθά την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, εκλαμβανομένων ως σύνολο, μαζί με την περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν και ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τα πρότυπα εκθέσεων βιωσιμότητας που αναφέρονται στο άρθρο 154Α του Ν. 4548/2018 (Α' 104) και με τις προδιαγραφές που εγκρίνονται δυνάμει της παρ. 4 του άρθρου 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18ης Ιουνίου 2020, σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων και για την τροποποίηση του Κανονισμού (ΕΕ) 2019/2088 (L 198).

Μαρούσι, 1 Απριλίου 2025

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΙΩΑΝΝΗΣ Β. ΒΑΡΔΙΝΟΓΙΑΝΝΗΣ	ΠΕΤΡΟΣ Τ. ΤΖΑΝΝΕΤΑΚΗΣ	ΙΩΑΝΝΗΣ Ν. ΚΟΣΜΑΔΑΚΗΣ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΕΚΘΕΣΗΣ

1	ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	2
2	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕΤΟΧΗΣ – ΜΕΡΙΣΜΑ – ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΑΠΟΔΟΣΗ	14
3	ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	16
4	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ	18
5	ΔΟΜΗ ΟΜΙΛΟΥ – ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ & ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ	19
6	ΜΕΤΟΧΟΙ – ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ – ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ Δ.Σ. – ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ	37
7	ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ 31.12.2024	38
8	ΚΥΡΙΕΣ ΠΗΓΕΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ	41
9	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	42
10	ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ	53
11	ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΤΑΞΥ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ	55
12	ΕΚΘΕΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ (ΝΟΜΟΣ 5164/2024)	59

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
(ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4 ΤΟΥ Ν. 3556/2007)
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ
«ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.»
ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ
«ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.»
ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ
ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2024 (01.01.2024 - 31.12.2024)

1. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Τα οικονομικά μεγέθη του **Ομίλου** κατά τη χρήση του 2024 σε σύγκριση με την αντίστοιχη χρήση του 2023 κινήθηκαν ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	2024	2023	Μεταβολή Ποσό	Μεταβολή %
Κύκλος Εργασιών	12.187.917	13.316.742	(1.128.825)	(8,48)%
Μείον: Κόστος πωλήσεων (προ αποσβέσεων)	10.920.148	11.561.316	(641.168)	(5,55)%
Μικτό κέρδος (προ αποσβέσεων)	**1.267.769**	**1.755.426**	**(487.657)**	**(27,78)%**
Μείον: Έξοδα διάθεσης (προ αποσβέσεων)	273.630	267.126	6.504	2,43%
Μείον: Έξοδα διοίκησης (προ αποσβέσεων)	150.556	147.723	2.833	1,92%
Πλέον: Λοιπά Έσοδα	61.411	39.773	21.638	54,40%
Πλέον/(Μείον): Λοιπά κέρδη / (ζημιές)	61.601	2.875	58.726	2.042,64%
Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων & Φόρων (EBITDA) *	**966.595**	**1.383.225**	**(416.630)**	**(30,12)%**
Πλέον: Κέρδη/(Ζημιές) από συγγενείς Εταιρείες	(593)	5.913	(6.506)	(110,03)%
Πλέον: Χρηματοοικονομικά Έσοδα	165.073	125.851	39.222	31,17%
Μείον: Χρηματοοικονομικά Έξοδα	222.987	229.407	(6.420)	(2,80)%
Πλέον/(Μείον): Κέρδη/(ζημιές) πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου γεγονότος	(6.097)	0	(6.097)	-
Κέρδη προ Αποσβέσεων και Φόρων	**901.991**	**1.285.582**	**(383.591)**	**(29,84)%**
Μείον: Σύνολο Αποσβέσεων	260.849	247.111	13.738	5,56%
Καθαρά κέρδη προ φόρων	**641.142**	**1.038.471**	**(397.329)**	**(38,26)%**
(Πλέον)/Μείον: Φόροι	353.828	231.787	122.041	52,65%
Καθαρά κέρδη μετά από φόρους	**287.314**	**806.684**	**(519.370)**	**(64,38)%**

(*) Περιλαμβάνονται αποσβέσεις επιχορηγήσεων Ευρώ 3.787 χιλ. για τη χρήση 2024 και Ευρώ 5.149 χιλ. για τη χρήση 2023. Επίσης, στις αποσβέσεις περιλαμβάνονται και λοιπές απομειώσεις που αφορούν πάγιο εξοπλισμό.

Αντίστοιχα τα οικονομικά μεγέθη της **Εταιρείας** κατά τη χρήση του 2024 σε σύγκριση με την αντίστοιχη χρήση του 2023, κινήθηκαν ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	2024	2023	Μεταβολή Ποσό	Μεταβολή %
Κύκλος Εργασιών	8.412.789	9.320.638	(907.849)	(9,74)%
Μείον: Κόστος πωλήσεων (προ αποσβέσεων)	7.730.013	8.130.241	(400.228)	(4,92)%
Μικτό κέρδος (προ αποσβέσεων)	**682.776**	**1.190.397**	**(507.621)**	**(42,64)%**
Μείον: Έξοδα διάθεσης (προ αποσβέσεων)	31.348	31.371	(23)	(0,07)%
Μείον: Έξοδα διοίκησης (προ αποσβέσεων)	84.814	79.897	4.917	6,15%
Πλέον: Λοιπά έσοδα	46.987	24.772	22.215	89,68%
Πλέον/(Μείον): Λοιπά κέρδη / (ζημιές)	58.329	(23.631)	81.960	346,83%
Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων & Φόρων (EBITDA) *	**671.930**	**1.080.270**	**(408.340)**	**(37,80)%**
Πλέον: Χρηματοοικονομικά Έσοδα	157.436	133.181	24.255	18,21%
Μείον: Χρηματοοικονομικά Έξοδα	117.516	124.836	(7.320)	(5,86)%
Πλέον/(Μείον): Κέρδη/(ζημιές) πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου γεγονότος	(6.097)	0	(6.097)	-
Κέρδη προ Αποσβέσεων και Φόρων	**705.753**	**1.088.615**	**(382.862)**	**(35,17)%**
Μείον: Σύνολο Αποσβέσεων	96.802	89.246	7.556	8,47%
Καθαρά κέρδη προ φόρων	**608.951**	**999.369**	**(390.418)**	**(39,07)%**
Μείον: Φόροι	331.805	212.781	119.024	55,94%
Καθαρά κέρδη μετά από φόρους	**277.146**	**786.588**	**(509.442)**	**(64,77)%**

(*) Περιλαμβάνονται αποσβέσεις επιχορηγήσεων Ευρώ 349 χιλ. για τη χρήση 2024 και Ευρώ 487 χιλ. για την αντίστοιχη χρήση του 2023. Επίσης, στις αποσβέσεις περιλαμβάνονται και λοιπές απομειώσεις που αφορούν πάγιο εξοπλισμό.

Στα πιο πάνω αναφερόμενα μεγέθη επισημαίνουμε τα εξής:

1. Πωλήσεις

Η αύξηση ή η μείωση του κύκλου εργασιών των εταιρειών διύλισης και εμπορίας προϊόντων πετρελαίου είναι κυρίως συνάρτηση των κάτωθι παραμέτρων:

α) του όγκου πωλήσεων προϊόντων

β) των τιμών του αργού πετρελαίου και των προϊόντων πετρελαίου, και

γ) της συναλλαγματικής ισοτιμίας Ευρώ/Δολαρίου Η.Π.Α.

Η **βιομηχανική δραστηριότητα (διύλιση)** αφορά την πώληση προϊόντων πετρελαίου που παράγονται στο διυλιστήριο της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (η ‘‘Εταιρεία’’ ή ‘‘η Μητρική’’) ενώ η **εμπορική δραστηριότητα** αφορά αγορές εμπορευμάτων – προϊόντων πετρελαίου από τη διεθνή αγορά και τη μεταπώληση σε πελάτες στην εσωτερική αγορά και στο εξωτερικό. Ο Όμιλος διαθέτει την απαραίτητη ευελιξία ώστε να μπορεί να ανταποκρίνεται και να εκμεταλλεύεται τις εκάστοτε ευνοϊκές συνθήκες στην αγορά πετρελαίου, καθώς και έκτακτα και απρόβλεπτα γεγονότα, καλύπτοντας την ζήτηση στην εσωτερική αγορά και στο εξωτερικό με εισαγωγές εμπορευμάτων.

Η ανάλυση των πωλήσεων κατά γεωγραφικό τομέα (Εξωτερικό – Εσωτερικό – Ναυτιλία) και δραστηριότητα (Βιομηχανική – Εμπορική) του **Ομίλου** καθώς και κατά κατηγορία πωλήσεων, σε Μετρικούς Τόνους – Ευρώ έχει ως εξής:

Γεωγραφικός Τομέας και Δραστηριότητα Πωλήσεων	Μετρικοί Τόνοι			Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ		
	2024	2023	Μεταβολή %	2024	2023	Μεταβολή %
Εξωτερικό						
Διύλιση/Καύσιμα	7.924.869	8.776.068	(9,70)%	4.945.485	5.831.423	(15,19)%
Διύλιση/Λιπαντικά	206.067	229.520	(10,22)%	199.013	212.175	(6,20)%
Εμπορία/Καύσιμα κλπ.	807.453	874.010	(7,62)%	651.199	752.268	(13,44)%
Σύνολο Πωλήσεων Εξωτερικού	**8.938.389**	**9.879.598**	**(9,53)%**	**5.795.697**	**6.795.866**	**(14,72)%**
Εσωτερικό						
Διύλιση/Καύσιμα	2.147.438	2.018.904	6,37%	1.764.294	1.785.390	(1,18)%
Διύλιση/Λιπαντικά	31.548	38.662	(18,40)%	45.084	50.583	(10,87)%
Εμπορία/Καύσιμα κλπ.	1.487.255	1.711.023	(13,08)%	2.483.328	2.780.292	(10,68)%
Σύνολο Πωλήσεων Εσωτερικού	**3.666.241**	**3.768.589**	**(2,72)%**	**4.292.706**	**4.616.265**	**(7,01)%**
Ναυτιλία						
Διύλιση/Καύσιμα	1.085.572	883.569	22,86%	712.467	632.158	12,70%
Διύλιση/Λιπαντικά	13.487	13.641	(1,13)%	23.392	23.676	(1,20)%
Εμπορία/Καύσιμα κλπ.	540.470	398.459	35,64%	361.650	324.270	11,53%
Σύνολο Πωλήσεων Ναυτιλίας	**1.639.529**	**1.295.669**	**26,54%**	**1.097.509**	**980.104**	**11,98%**
Παροχή Υπηρεσιών				**1.002.005**	**924.507**	**8,38%**
Γενικό Σύνολο	**14.244.159**	**14.943.856**	**(4,68)%**	**12.187.917**	**13.316.742**	**(8,48)%**

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου τη χρήση 2024 διαμορφώθηκε σε Ευρώ 12.187,9 εκατ. έναντι Ευρώ 13.316,7 εκατ. τη χρήση 2023 παρουσιάζοντας μείωση κατά 8,48%. Η εν λόγω εξέλιξη οφείλεται στην μείωση του όγκου πωλήσεων κατά 4,68% (από ΜΤ 14.943.856 σε ΜΤ 14.244.159) σε συνδυασμό με τον μειωμένο μέσο όρο των τιμών των προϊόντων πετρελαίου (εκφρασμένες σε Δολάρια Η.Π.Α.) κατά 4,99% σε σχέση με τις τιμές τη χρήση 2023 και την οριακή αποδυνάμωση του Δολαρίου Η.Π.Α. έναντι του Ευρώ κατά 0,10% (μέση ισοτιμία 2024: 1€ = $1,0824 έναντι 1€ = $1,0813 το 2023) δεδομένου ότι το μεγαλύτερο μέρος των πωλήσεων της Εταιρείας αφορά εξαγωγές τιμολογούμενες σε Δολάριο Η.Π.Α.
Ο μειωμένος όγκος πωλήσεων τη χρήση 2024 έναντι της χρήσης 2023 οφείλεται στη χαμηλότερη παραγωγική δυναμικότητα του Διυλιστηρίου της μητρικής κατά το τελευταίο τρίμηνο της χρήσης σε συνέχεια του περιστατικού που εκδηλώθηκε στις 17.09.2024 (σχετική αναφορά γίνεται στο εδάφιο **ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ**).

Το 2024 ο Όμιλος είχε έσοδα από παροχή υπηρεσιών, το μεγαλύτερο μέρος των οποίων αφορούσε δραστηριότητες της NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε., του υπο-ομίλου MORE, της ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε. και το υπόλοιπο δραστηριότητες της OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε..
Από την ανάλυση των στοιχείων όγκου των ενοποιημένων πωλήσεων προκύπτει ο έντονα εξαγωγικός χαρακτήρας του Ομίλου αφού οι πωλήσεις εξωτερικού και Ναυτιλίας ανήλθαν τη χρήση 2024 σε 74,26% επί του συνολικού όγκου των πωλήσεων (74,78% τη χρήση 2023) και η σημαντική συμμετοχή της βιομηχανικής δραστηριότητας που διαμορφώθηκε περίπου σε 80% όπως και τη χρήση 2023.

Η αντίστοιχη ανάλυση των πωλήσεων της **Εταιρείας** έχει ως εξής:

Γεωγραφικός Τομέας και Δραστηριότητα Πωλήσεων	Μετρικοί Τόνοι			Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ		
	2024	2023	Μεταβολή %	2024	2023	Μεταβολή %
Εξωτερικό						
Διύλιση/Καύσιμα	7.919.848	8.771.485	(9,71)%	4.939.255	5.823.971	(15,19)%
Διύλιση/Λιπαντικά	162.777	184.207	(11,63)%	140.070	148.938	(5,95)%
Εμπορία/Καύσιμα κλπ.	737.537	615.856	19,76%	410.359	357.186	14,89%
Σύνολο Πωλήσεων Εξωτερικού	**8.820.162**	**9.571.548**	**(7,85)%**	**5.489.684**	**6.330.095**	**(13,28)%**
Εσωτερικό						
Διύλιση/Καύσιμα	2.133.895	2.001.008	6,64%	1.749.083	1.752.817	(0,21)%
Διύλιση/Λιπαντικά	58.838	63.685	(7,61)%	56.000	56.441	(0,78)%
Εμπορία/Καύσιμα κλπ.	258.673	332.582	(22,22)%	166.492	202.257	(17,68)%
Σύνολο Πωλήσεων Εσωτερικού	**2.451.406**	**2.397.275**	**2,26%**	**1.971.575**	**2.011.515**	**(1,99)%**
Ναυτιλία						
Διύλιση/Καύσιμα	1.085.572	883.568	22,86%	712.467	632.158	12,70%
Διύλιση/Λιπαντικά	5.119	5.881	(12,96)%	7.792	8.920	(12,66)%
Εμπορία/Καύσιμα κλπ.	262.564	380.111	(30,92)%	181.960	287.673	(36,75)%
Σύνολο Πωλήσεων Ναυτιλίας	**1.353.255**	**1.269.560**	**6,59%**	**902.219**	**928.751**	**(2,86)%**
Παροχή Υπηρεσιών				**49.311**	**50.277**	**(1,92)%**
Γενικό Σύνολο	**12.624.823**	**13.238.383**	**(4,63)%**	**8.412.789**	**9.320.638**	**(9,74)%**

Ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας το 2024 διαμορφώθηκε σε Ευρώ 8.412,8 εκατ. έναντι Ευρώ 9.320,6 εκατ. το 2023 παρουσιάζοντας μείωση κατά 9,74%. Στην εξέλιξη του κύκλου εργασιών της Εταιρείας συνέβαλαν οι ίδιες παράμετροι που διαμόρφωσαν την εξέλιξη του κύκλου εργασιών του Ομίλου και οι οποίες έχουν ήδη αναφερθεί.

Από την ανάλυση των στοιχείων όγκου των πωλήσεων της Εταιρείας διαφαίνεται ο έντονα εξαγωγικός χαρακτήρας της καθώς οι πωλήσεις εξωτερικού συμπεριλαμβανομένης και της ναυτιλίας ανήλθαν για το 2024 στο 80,58% επί του συνολικού όγκου των πωλήσεων έναντι 81,89% το 2023 ενώ η συνεισφορά της βιομηχανικής δραστηριότητας διαμορφώθηκε στο 90% όπως και τη χρήση 2023.

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών αφορούν κυρίως αποθήκευτρα προϊόντων για λογαριασμό τρίτων και σχετιζόμενες υπηρεσίες δεδομένου ότι η Εταιρεία επενδύει σημαντικά ποσά στην κατασκευή και τροποποίηση υφιστάμενων δεξαμενών (βλ. σχετικά εδάφιο **4. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ-ΑΝΑΠΤΥΞΗ**).

Κατωτέρω παρατίθενται οι μέσες διεθνείς τιμές προϊόντων (σε Δολάρια Η.Π.Α. ανά Μετρικό Τόνο) καθώς και οι μέσες διεθνείς τιμές διαφόρων τύπων αργού (σε Δολάρια Η.Π.Α. ανά βαρέλι) κατά τη διετία 2024 - 2023. Κατά μέσο όρο οι τιμές των προϊόντων μειώθηκαν κατά 4,99% και οι αντίστοιχες των διαφόρων τύπων αργών μειώθηκαν κατά 3,28%.

Διεθνείς Μέσες Τιμές Προϊόντων ($ / MT)	2024	2023
Νάφθα	627	608
Αμόλυβδη Βενζίνη	791	843
Καύσιμα Αεριωθουμένων	766	849
Πετρέλαιο Κίνησης	744	813
Πετρέλαιο Θέρμανσης	725	795
Μαζούτ 1%	488	491
Μαζούτ 3.5%	444	427

Διεθνείς Μέσες Τιμές Τύπων Αργού ($ / bbl)	2024	2023
Dated Brent, fob North Sea	80,76	82,64
Arab Light, fob Sidi Kerir	81,07	84,67

Τα στοιχεία για την εξέλιξη των πωλήσεων της Εταιρείας ανά προϊόν και της παραγωγής του Διυλιστηρίου ανά προϊόν (αμφότερα σε χιλιάδες Μετρικούς Τόνους) κατά τη διετία 2023 – 2024 έχουν ως εξής:

Πωλήσεις/Προϊόν	Χιλιάδες MT 2024	Χιλιάδες MT 2023
Άσφαλτος	942	1.336
Μαζούτ	2.128	2.085
Πετρέλαιο Κίνησης & Θέρμανσης	3.880	4.073
Καύσιμα Αεριωθουμένων	1.891	1.771
Βενζίνες	2.622	2.560
Υγραέρια	216	206
Λιπαντικά	227	254
Λοιπά	291	477
Σύνολο (Προϊόντα)	**12.197**	**12.762**
Πωλήσεις Αργού / Λοιπές Πωλήσεις	428	476
Γενικό σύνολο	**12.625**	**13.238**

Παραγωγή Διυλιστηρίου / Προϊόν	Χιλιάδες MT 2024	Χιλιάδες MT 2023
Λιπαντικά	197	226
Υγραέρια	230	191
Βενζίνες	2.509	2.568
Καύσιμα Αεριωθουμένων	1.603	1.501
Πετρέλαιο Κίνησης & Θέρμανσης	3.615	3.979
Νάφθα	35	87
Ημιτελή Προϊόντα	27	21
Ειδικά Προϊόντα	1.033	1.453
Μαζούτ	1.929	1.944
Σύνολα	**11.178**	**11.970**

Η συνολική ποσότητα Αργού και Λοιπών Α' υλών που επεξεργάσθηκε η **Εταιρεία** τη χρήση 2024 σε σύγκριση με τη χρήση 2023, αναλύεται κατωτέρω:

	Μετρικοί Τόνοι 2024	Μετρικοί Τόνοι 2023
Αργό	8.759.416	8.809.239
Fuel Oil A' ύλη	996.844	1.128.452
Gas Oil	1.355.226	1.872.867
Λοιπά	777.927	853.867
Σύνολα	**11.889.413**	**12.664.425**

Επισημαίνεται ότι τη χρήση 2024 η παραγωγή και η ποσότητα αργού και πρώτων υλών που επεξεργάστηκε το Διυλιστήριο της μητρικής ήταν μειωμένες το τελευταίο τρίμηνο της χρήσης σε συνέχεια του περιστατικού που εκδηλώθηκε στις 17.09.2024 (σχετική αναφορά γίνεται στο εδάφιο **3. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ**). Τη χρήση 2023 η παραγωγή και η ποσότητα αργού και πρώτων υλών που επεξεργάστηκε το Διυλιστήριο της μητρικής είχαν επηρεαστεί λόγω των εργασιών περιοδικής συντήρησης που πραγματοποιήθηκε σχεδόν στο σύνολο των μονάδων του Διυλιστηρίου κατά το διάστημα Μαΐου – Ιουλίου 2023.

2. Κόστος Πωλήσεων (Προ Αποσβέσεων) - Μικτό Κέρδος (Προ Αποσβέσεων)

Το Μικτό Κέρδος (προ αποσβέσεων & λοιπών απομειώσεων) του **Ομίλου** διαμορφώθηκε το 2024 στο ποσό των Ευρώ 1.267.769 χιλ. έναντι Ευρώ 1.755.426 χιλ. το 2023, ήτοι μειωμένο κατά 27,78%.

Ο επιμερισμός του ενοποιημένου Κόστους Πωλήσεων ανά δραστηριότητα (βιομηχανική – διύλιση, εμπορία, παροχή υπηρεσιών) έχει ως ακολούθως:

Ποσά σε χιλ. ευρώ	2024	2023
Διύλιση	6.998.349	7.438.187
Εμπορία	3.127.239	3.463.904
Παροχή Υπηρεσιών	794.560	659.224
Σύνολο Κόστους Πωληθέντων (προ αποσβέσεων)	**10.920.148**	**11.561.316**

Για την **Εταιρεία** το Μικτό Κέρδος (προ αποσβέσεων & λοιπών απομειώσεων) το 2024 διαμορφώθηκε στο ποσό των Ευρώ 682.776 χιλ. έναντι κερδών Ευρώ 1.190.397 χιλ. το 2023, ήτοι μειωμένο κατά 42,64%.

Αυτή η εξέλιξη οφείλεται στη μείωση του όγκου των πωλήσεων της χρήσης 2024 έναντι της χρήσης 2023 σε συνδυασμό με την εξομάλυνση των περιθωρίων διύλισης τη χρήση 2024 συγκριτικά με τα υψηλά περιθώρια της χρήσης 2023 και την αρνητική επίπτωση από την αποτίμηση των αποθεμάτων λόγω της πτώσης των τιμών του αργού και των προϊόντων διύλισης (σχετική αναφορά στις μέσες τιμές γίνεται στον πίνακα της προηγούμενης σελίδας).

Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθεται η εξέλιξη του μικτού περιθωρίου κέρδους της Εταιρείας σε USD / MT το 2024 και 2023.

Μικτό Περιθώριο Κέρδους (σε Δολάρια Η.Π.Α. / MT)	2024	2023
Συνολικό μέσο σταθμικό περιθώριο κέρδους Εταιρείας	**84,63**	**123,07**

3. Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας και Διάθεσης (Προ Αποσβέσεων & Λοιπών Απομειώσεων)

Οι λειτουργικές δαπάνες (έξοδα διοικητικής λειτουργίας και διάθεσης) σε επίπεδο **Ομίλου** αυξήθηκαν το 2024 κατά Ευρώ 9.337 χιλ. (αύξηση κατά 2,25%) ενώ σε επίπεδο **Εταιρείας** αυξήθηκαν κατά Ευρώ 4.894 χιλ. (αύξηση κατά 4,40%) έναντι του 2023.

4α. Λοιπά Έσοδα

Τα Λοιπά Έσοδα αφορούν κυρίως εισπραττόμενα ενοίκια, προμήθειες, έσοδα από δικαιώματα χρήσης σημάτων και έσοδα αντιστάθμισης του έμμεσου κόστους εκπομπών CO_2 (αναφορά στα ποσά παρατίθεται στη συνέχεια).

Το 2024 τα λοιπά έσοδα για τον **Όμιλο** ανήλθαν σε Ευρώ 61.411 χιλ. (εκ των οποίων ποσό Ευρώ 43.868 χιλ. αφορά έσοδο αντιστάθμισης έμμεσου κόστους εκπομπών CO_2) έναντι λοιπών εσόδων Ευρώ 39.773 χιλ. για το 2023 (εκ των οποίων ποσό Ευρώ 21.119 χιλ. αφορά έσοδο αντιστάθμισης έμμεσου κόστους εκπομπών CO_2).

Στην περίπτωση της **Εταιρείας** τα λοιπά έσοδα ανήλθαν σε Ευρώ 46.987 χιλ. (εκ των οποίων ποσό Ευρώ 43.473 χιλ. αφορά έσοδο αντιστάθμισης έμμεσου κόστους εκπομπών CO_2) έναντι λοιπών εσόδων Ευρώ 24.772 χιλ. για το 2023 (εκ των οποίων ποσό Ευρώ 20.905 χιλ. αφορά έσοδο αντιστάθμισης έμμεσου κόστους εκπομπών CO_2).

4β. Λοιπά Κέρδη /(ζημιές)

Για τον **Όμιλο** το 2024 προέκυψαν κέρδη συνολικού ποσού Ευρώ 61.601 χιλ. (έναντι κερδών Ευρώ 2.875 χιλ. το 2023) με τα μεγαλύτερα ποσά να αφορούν ασφαλιστικές αποζημιώσεις (Ευρώ 39.853 χιλ.) για την κάλυψη απώλειας παραγωγής του Διυλιστηρίου και βιομηχανικών πωλήσεων (business interruption insurance coverage) λόγω του περιστατικού που εκδηλώθηκε στο Διυλιστήριο στις 17.09.2024 και πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές (Ευρώ 15.149 χιλ.).

Για την **Εταιρεία** το 2024 προέκυψαν κέρδη Ευρώ 58.329 χιλ. (έναντι ζημιών Ευρώ 23.631 χιλ. το 2023) σημαντικό μέρος των οποίων αφορά σε αποζημιώσεις από ασφαλιστικές εταιρείες ύψους Ευρώ 39.853 χιλ. (βλέπε ανωτέρω) καθώς επίσης και πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές Ευρώ 19.005 χιλ..

5. Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων & Φόρων (EBITDA)

Ως αποτέλεσμα των παραπάνω εξελίξεων σε επίπεδο Μικτού Κέρδους και Λειτουργικών Εξόδων και Εσόδων, τα Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων και Φόρων (EBITDA) του **Ομίλου** διαμορφώθηκαν το 2024 σε Ευρώ 966.595 χιλ. από Ευρώ 1.383.225 χιλ. το 2023 (μείωση 30,12%) και της **Εταιρείας** σε Ευρώ 671.930 χιλ. το 2024 από Ευρώ 1.080.270 χιλ. το 2023 (μείωση 37,80%).

6. Χρηματοοικονομικά και λοιπά αποτελέσματα

Για τον **Όμιλο** τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα το 2024 αφορούν καθαρά έξοδα ύψους Ευρώ 64.604 χιλ. έναντι Ευρώ 97.643 χιλ. το 2023, ήτοι μειωμένα κατά Ευρώ 33.039 χιλ. ή 33,84%. Η μεταβολή αυτή αναλύεται κατά κατηγορία στον παρακάτω πίνακα ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	2024	2023	Μεταβολή Ποσό	Μεταβολή %
(Κέρδη)/Ζημιές από Συγγενείς Εταιρείες	593	(5.913)	6.506	(110,03)%
Έσοδα Συμμετοχών και Επενδύσεων	(3.322)	(654)	(2.668)	407,95%
Πιστωτικοί τόκοι & Λοιπά έσοδα επενδύσεων	(61.607)	(49.835)	(11.772)	23,62%
Χρεωστικοί τόκοι & έξοδα τραπεζών	141.325	138.024	3.301	2,39%
(Κέρδη) / Ζημιές από παράγωγα επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	(10.122)	(299)	(9.823)	3.285,28%
(Κέρδη) / Ζημιές από αποτίμηση παραγώγων επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	(8.360)	16.320	(24.680)	(151,23)%
(Κέρδη) / Ζημιές πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου γεγονότος	6.097	0	6.097	-
Σύνολο χρηματοοικονομικών και λοιπών αποτελεσμάτων – (έσοδα) / έξοδα	**64.604**	**97.643**	**(33.039)**	**(33,84)%**

Οι "Ζημιές από Συγγενείς Εταιρείες" ποσού Ευρώ 593 χιλ. αντιστοιχούν στην αναλογία του Ομίλου επί των οικονομικών αποτελεσμάτων των εταιρειών που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Τα σημαντικότερα κονδύλια αφορούν: ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (ζημιές Ευρώ 18.862 χιλ.), ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER Α.Ε. (κέρδη Ευρώ 13.283 χιλ.), SHELL & ΜΟΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ Α.Ε. (κέρδη Ευρώ 5.577 χιλ.), TALLON COMMODITIES LTD (Κέρδη Ευρώ 889 χιλ.), ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε. (κέρδη Ευρώ 235 χιλ.), ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΡΟΔΟΥ – ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε. (κέρδη Ευρώ 130 χιλ.), ALPHA ΔΟΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε. (ζημιές Ευρώ 880 χιλ.), ΕΥΒΟΪΚΟΣ ΒΟΡΕΑΣ Α.Ε (ζημιές Ευρώ 593 χιλ.), ΣΟΦΡΑΝΟ Α.Ε.Ε. (ζημιές Ευρώ 321 χιλ.), HELLENIC FAST CHARGING SERVICES A.E. (ζημιές Ευρώ 34 χιλ.) και TALLON PTE LTD (ζημιές Ευρώ 17 χιλ.).

Τα "Κέρδη από Συγγενείς Εταιρείες" ποσού Ευρώ 5.913 χιλ. της χρήσης 2023 αντιστοιχούν στην αναλογία του Ομίλου επί των οικονομικών αποτελεσμάτων των ενοποιούμενων με τη μέθοδο της καθαρής θέσης εταιρειών. Τα μεγαλύτερα ποσά αφορούν στην αναλογία του Ομίλου επί των αποτελεσμάτων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (κέρδη Ευρώ 13.195 χιλ.), της SHELL & ΜΟΗ Α.Ε. ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ (κέρδη Ευρώ 5.166 χιλ.), της TALLON COMMODITIES LIMITED (κέρδη Ευρώ 841,2 χιλ.), της ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER Α.Ε. (κέρδη Ευρώ 661,9 χιλ.), της ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε. (ζημιές Ευρώ 10.372 χιλ.) και της ALPHA ΔΟΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε. (ζημιές Ευρώ 3.369 χιλ.).

Τα "Έσοδα Συμμετοχών και Επενδύσεων" Ευρώ 3.322 χιλ. για τη χρήση 2024 αφορούν το μέρισμα που εισέπραξε η IREON INVESTMENTS LTD (Ευρώ 2.905 χιλ.) ως μέτοχος της εισηγμένης στο Χρηματιστήριο Αθηνών ΤΡΑΠΕΖΑ ΟΡΤΙΜΑ BANK Α.Ε., η καταβολή του οποίου πραγματοποιήθηκε την 1η Ιουλίου 2024 (η IREON INVESTMENTS LTD συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο της Τράπεζας με ποσοστό 8,949%.), το μέρισμα που εισέπραξε η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. (Ευρώ 261 χιλ.) από την ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε., στην οποία συμμετέχει με ποσοστό 16% καθώς επίσης και εισπραχθέντα μερίσματα (Ευρώ 156 χιλ.) της 100% θυγατρικής Εταιρείας (έμμεση συμμετοχή) IREON VENTURES LTD.

Τα "Έσοδα Συμμετοχών και επενδύσεων" Ευρώ 654 χιλ. για τη χρήση 2023 αφορούν το μέρισμα που εισέπραξε η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. (Ευρώ 198 χιλ.) από την ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε., καθώς επίσης και εισπραχθέντα μερίσματα (Ευρώ 456 χιλ.) της IREON VENTURES LTD.

Η σημαντική αύξηση των πιστωτικών τόκων σε ενοποιημένο επίπεδο τη χρήση 2024 συγκριτικά με τη χρήση 2023 αφορά κυρίως στο όφελος των εταιρειών του Ομίλου από τροποποιήσεις και βελτιώσεις συμβατικών όρων υφιστάμενων δανείων (modification gains).

Η αύξηση των χρεωστικών τόκων του Ομίλου το 2024 έναντι της χρήσης 2023 οφείλεται στην αύξηση των συνολικών δανειακών υποχρεώσεων (τραπεζικά δάνεια, ομολογιακές εκδόσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων). Ενδεικτικά, ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου στις 31/12/2024 ανήλθε σε Ευρώ 1.728.913 χιλ. έναντι Ευρώ 1.517.508 χιλ. στις 31/12/2023.

Για την **Εταιρεία** τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα το 2024 αφορούν καθαρά έσοδα ύψους Ευρώ 33.823 χιλ. έναντι Ευρώ 8.345 χιλ. για το 2023 (αυξημένα κατά Ευρώ 25.478 χιλ. ή 305,31%). Η μεταβολή αναλύεται κατωτέρω ως εξής:

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	2024	2023	Μεταβολή Ποσό	Μεταβολή %
Έσοδα Συμμετοχών και Επενδύσεων	(32.221)	(26.657)	(5.564)	20,87%
Πιστωτικοί τόκοι & Λοιπά έσοδα επενδύσεων	(36.001)	(37.012)	1.011	(2,73)%
Χρεωστικοί τόκοι & έξοδα τραπεζών	48.316	48.862	(546)	(1,12)%
(Κέρδη) / Ζημιές από παράγωγα επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	(9.905)	(7.018)	(2.887)	41,14%
(Κέρδη) / Ζημιές από αποτίμηση παραγώγων επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	(10.109)	13.480	(23.589)	(174,99)%
(Κέρδη) / Ζημιές πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου γεγονότος	6.097	0	6.097	-
Σύνολο χρηματοοικονομικών και λοιπών αποτελεσμάτων – (έσοδα) / έξοδα	**(33.823)**	**(8.345)**	**(25.478)**	**305,31%**

Για το 2024 τα "Έσοδα Συμμετοχών και Επενδύσεων" ποσού Ευρώ 32.221 χιλ. αφορούν εισπραχθέντα μερίσματα από τις εταιρείες CORAL ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΧΗΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ (Ευρώ 14.400 χιλ.), CORINTHIAN OIL LIMITED (Ευρώ 9.239 χιλ.), LPC ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΕΠΕΞ. & ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΛΙΠΑΝΤ. & ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ (Ευρώ 7.000 χιλ.), TALLON COMMODITIES LIMITED (Ευρώ 765 χιλ.), OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε. (Ευρώ 356 χιλ.), ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε. (Ευρώ 261 χιλ.) και AVIN OIL ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ & ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (Ευρώ 200 χιλ.) (σχετικά εδάφιο "Συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών").

Για το 2023 τα "Έσοδα Συμμετοχών και Επενδύσεων" ποσού Ευρώ 26.657 χιλ. αφορούν εισπραχθέντα μερίσματα από τις εταιρείες CORAL Α.Ε. ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΧΗΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ (Ευρώ 20.000 χιλ.), TALLON COMMODITIES LIMITED (Ευρώ 570 χιλ.), AVIN OIL ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ & ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (Ευρώ 500 χιλ.), OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε. (Ευρώ 188 χιλ.), και CORAL GAS Α.Ε.Β.Ε.Υ (Ευρώ 100 χιλ.), LPC ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΕΠΕΞ. & ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΛΙΠΑΝΤ. & ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ (Ευρώ 5.000 χιλ.), ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε. (Ευρώ 199 χιλ.) και MOTOR OIL FINANCE PLC (Ευρώ 100 χιλ.).

Όσον αφορά στις πράξεις παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων, ο Όμιλος είχε συνολικά κέρδος Ευρώ 18.482 χιλ. (έναντι ζημιών Ευρώ 16.021 χιλ. το 2023) και η Εταιρεία είχε συνολικά κέρδος Ευρώ 20.014 χιλ. (έναντι ζημιών Ευρώ 6.462 χιλ. το 2023). Τα παραπάνω ποσά αφορούν στο άθροισμα των πραγματοποιηθέντων αποτελεσμάτων από πράξεις παραγώγων και επιπλέον από την αποτίμηση των παραγώγων επιμετρούμενων σε Εύλογη Αξία Μέσω Κατάστασης Αποτελεσμάτων - ΕΑΜΚΑ.

Το ποσό των Ευρώ 6.097 χιλ. "Ζημιές πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου γεγονότος" αντιστοιχεί στην καθαρή επίδραση από τη ζημιά σε πάγιο εξοπλισμό εξαιτίας του περιστατικού που εκδηλώθηκε στις εγκαταστάσεις του Διυλιστηρίου στις 17.09.2024 (βλέπε σχετικά εδάφιο **3. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ**).

7. Αποσβέσεις

Ο επιμερισμός των αποσβέσεων στους επιμέρους λογαριασμούς των εξόδων σε επίπεδο **Ομίλου** παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

Ποσά σε χιλιάδες ευρώ	2024	2023
Κόστους Πωλήσεων	171.353	167.784
Εξόδων Διοικητικής Λειτουργίας	14.427	10.691
Εξόδων Λειτουργίας Διάθεσης	75.069	68.636
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	**260.849**	**247.111**

Ο αντίστοιχος επιμερισμός των αποσβέσεων στους επιμέρους λογαριασμούς των εξόδων της **Εταιρείας** έχει ως ακολούθως:

Ποσά σε χιλιάδες ευρώ	2024	2023
Κόστους Πωλήσεων	88.654	82.037
Εξόδων Διοικητικής Λειτουργίας	6.945	5.878
Εξόδων Λειτουργίας Διάθεσης	1.203	1.331
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	**96.802**	**89.246**

Στα παραπάνω κονδύλια περιλαμβάνονται αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων λόγω εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 από 1.1.2019. Επίσης, περιλαμβάνονται και λοιπές απομειώσεις που αφορούν πάγιο εξοπλισμό.

8. Κέρδη προ Φόρων

Τα κέρδη προ Φόρων του **Ομίλου** διαμορφώθηκαν το 2024 σε Ευρώ 641.142 χιλ. έναντι κερδών Ευρώ 1.038.471 χιλ. το 2023.

Τα κέρδη προ Φόρων της **Εταιρείας** διαμορφώθηκαν το 2024 σε Ευρώ 608.951 χιλ. έναντι κερδών Ευρώ 999.369 χιλ. το 2023.

9. Φόροι

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2024	2023	2024	2023
Φόρος εισοδήματος τρέχουσας χρήσης	99.550	247.292	73.467	225.205
Προσωρινή συνεισφορά αλληλεγγύης	255.424	0	255.424	0
Διαφορές φορολ. ελέγχου προηγ. χρήσεων	(435)	(4.658)	31	335
	354.539	**242.634**	**328.922**	**225.540**
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα	(711)	(10.847)	2.883	(12.759)
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(1.171)	(151)	(1.123)	12
Αναβαλλόμενη φορολογία	**(1.882)**	**(10.998)**	**1.760**	**(12.747)**
Σύνολο	**352.657**	**231.636**	**330.682**	**212.793**

Ο φόρος εισοδήματος τρέχουσας χρήσης σε επίπεδο Εταιρείας υπολογίστηκε με τον τακτικό συντελεστή 22% επί των φορολογητέων κερδών, πλέον της προσωρινής συνεισφοράς αλληλεγγύης. Κατά τον προσδιορισμό των φορολογητέων κερδών, το ποσό της συνεισφοράς εκπίπτει ως δαπάνη κατά το φορολογικό έτος 2024, σύμφωνα με τον Κ.Φ.Ε.

Τον Ιούλιο του 2024 ψηφίστηκε ο Ν.5122/19.7.2024 που επιβάλλει Προσωρινή Συνεισφορά Αλληλεγγύης στις επιχειρήσεις παραγωγής προϊόντων διύλισης πετρελαίου, με βάση τα πλεονάζοντα κέρδη της οικονομικής χρήσης 2023, όπως αυτά ορίζονται από τον Κανονισμό (ΕΕ) 2022/1854, δηλαδή 33% επί των φορολογητέων κερδών του έτους 2023 που υπερβαίνουν το 20% του μέσου όρου των αποτελεσμάτων των ετών 2018 έως 2021.

Παράλληλα, η Ευρωπαϊκή Οδηγία 2022/2523/ΕΕ, γνωστή ως Δεύτερος Πυλώνας, ορίζει έναν κατώτατο συντελεστή φορολόγησης 15% σε πολυεθνικούς και μεγάλους εγχώριους ομίλους των οποίων τα έσοδα ξεπερνούν τα 750 εκ. ευρώ ετησίως. Για τις χρήσεις που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου του 2024 ή μεταγενέστερα, εφαρμόζεται συμπληρωματικός φόρος όταν ο πραγματικός συντελεστής υπολείπεται του 15%. Ο συμπληρωματικός φόρος υπολογίζεται σύμφωνα με τους αναλυτικούς υπολογισμούς όπως περιγράφονται από τη νομοθεσία του Δεύτερου Πυλώνα (Ν.5100/2024)

Στην Ελλάδα, όπου έχει έδρα η Εταιρεία, ο σχετικός νόμος ψηφίστηκε στις 5 Απριλίου του 2024, ενώ στις υπόλοιπες χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος η σχετική νομοθεσία είτε είναι σε ισχύ είτε βρίσκεται σε εξέλιξη η ενσωμάτωσή της στην εθνική νομοθεσία τους.

Ο Όμιλος έχει εκτιμήσει το έξοδο του φόρου σύμφωνα με τους κανόνες του Δεύτερου Πυλώνα του ΟΟΣΑ για το πλαίσιο ελάχιστης φορολογίας. Υπάρχουν τρία βασικά στάδια στην αξιολόγηση:

1. **Εντοπισμός των εταιρειών εντός του πεδίου εφαρμογής** – Καθορισμός των εταιρειών εντός του Ομίλου που εμπίπτουν στους κανονισμούς του Δεύτερου Πυλώνα
2. **Αξιολόγηση Ασφαλούς Λιμένα (Safe Harbor)** – Εκτίμηση του κατά πόσον εταιρείες σε συγκεκριμένες δικαιοδοσίες πληρούν τις προϋποθέσεις για τον Ασφαλή Λιμένα (Country-by-Country Reporting Safe Harbor), που σημαίνει ότι δεν αναμένεται φορολογική υποχρέωση βάσει του Δεύτερου Πυλώνα
3. **Υπολογισμός Φορολογικής Υποχρέωσης** – Προσδιορισμός της φορολογικής υποχρέωσης για τις εταιρείες που δεν πληρούν τις προϋποθέσεις για τον Ασφαλή Λιμένα και υπόκεινται στη φορολογία του Δεύτερου Πυλώνα.

Ως αποτέλεσμα των παραπάνω, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει έξοδο ύψους € 136 χιλιάδων στο «Φόρο εισοδήματος τρέχουσας χρήσης», το οποίο αφορά τις δραστηριότητες στην Κύπρο και τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα.

Τέλος, ο Όμιλος εφάρμοσε την προσωρινή εξαίρεση από τις λογιστικές απαιτήσεις για αναβαλλόμενη φορολογία, όπως προβλέπεται στις τροποποιήσεις του ΔΛΠ 12 που εκδόθηκαν τον Μάιο του 2023, έτσι ώστε να μην αναγνωρίσει ούτε να γνωστοποιήσει πληροφορίες σχετικά με τα αναβαλλόμενα φορολογικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που σχετίζονται με τους φόρους εισοδήματος του Δεύτερου Πυλώνα.

Βρίσκεται σε εξέλιξη ο φορολογικός έλεγχος της εταιρείας NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. για τη χρήση 2019, της εταιρείας IREON ΑΚΙΝΗΤΑ Μ.Α.Ε. για τη χρήση 2023, της εταιρείας ΜΑΚΡΑΙΩΝ Μ.Α.Ε. για τις χρήσεις 2021 και 2022, της εταιρείας ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε. για τις χρήσεις 2020 και 2021, της εταιρείας CORAL PRODUCTS AND TRADING A.E. για τις χρήσεις 2020 και 2021, της εταιρείας MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY M.A.E. για τη χρήση 2019, της εταιρείας ΣΕΛΕΥΚΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. για τη χρήση 2023 και της εταιρείας ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΑΤΩ ΛΑΚΩΜΑΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, η οποία έχει συγχωνευτεί δια απορροφήσεως από τον Δεκέμβριο του 2022 από την ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΛΛΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε., για τη χρήση 2019. Από τους ελέγχους αυτούς δεν αναμένεται να προκύψουν σημαντικές περαιτέρω επιβαρύνσεις.

Για τις χρήσεις 2019, 2020, 2021, 2022 και 2023 οι εταιρείες του Ομίλου που επέλεξαν να υπαχθούν σε έλεγχο φορολογικής συμμόρφωσης από τακτικούς ελεγκτές, έχουν ελεγχθεί από τον εκλεγμένο τακτικό ελεγκτή, σύμφωνα με το άρθρο 82 του ν. 2238/1994 και άρθρο 65Α ν.4174/13 και έχουν εκδοθεί οι σχετικές Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης. Σε κάθε περίπτωση και σύμφωνα με την ΠΟΛ.1006/05.01.2016 δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές οι επιχειρήσεις για τις οποίες εκδίδεται Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης. Συνεπώς οι φορολογικές αρχές είναι δυνατόν να επανέλθουν και να διενεργήσουν τον δικό τους φορολογικό έλεγχο εντός των νομίμων προθεσμιών παραγραφής. Ωστόσο, εκτιμάται από την διοίκηση του Ομίλου ότι τα αποτελέσματα από τέτοιους μελλοντικούς ελέγχους από τις φορολογικές αρχές, αν τελικά πραγματοποιηθούν, δεν θα έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική θέση του Ομίλου ή της Εταιρείας.

Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων ο έλεγχος φορολογικής συμμόρφωσης των εταιρειών του Ομίλου από τον τακτικό ελεγκτή της χρήσης 2024 δεν έχει ολοκληρωθεί για τις σημαντικότερες εταιρείες. Ωστόσο δεν αναμένεται να προκύψουν σημαντικές περαιτέρω επιβαρύνσεις.

10. Κέρδη μετά από Φόρους

Τα κέρδη μετά από φόρους του **Ομίλου** διαμορφώθηκαν το 2024 σε Ευρώ 287.314 χιλ. έναντι κερδών Ευρώ 806.684 χιλ. το 2023.

Τα κέρδη μετά από Φόρους της **Εταιρείας** διαμορφώθηκαν το 2024 σε Ευρώ 277.146 χιλ. έναντι κερδών Ευρώ 786.588 χιλ. το 2023.

Επισημαίνεται ότι η καθαρή κερδοφορία χρήσης 2024 σε επίπεδο Ομίλου και μητρικής επηρεάστηκε σημαντικά λόγω της επιβολής της έκτακτης εισφοράς αλληλεγγύης που ψηφίστηκε με το Νόμο 5122/19.07.2024.

2. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕΤΟΧΗΣ – ΜΕΡΙΣΜΑ – ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΑΠΟΔΟΣΗ

Στοιχεία Μετοχής

Το κλείσιμο της τιμής της μετοχής της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. στις 31.12.2024 ήταν Ευρώ 20,64, ενώ στο υψηλό έτους η τιμή της μετοχής έφτασε τα Ευρώ 28,56 (23.5.2024) και στο χαμηλό έτους τα Ευρώ 18,91 (21.11.2024). Η μέση τιμή της μετοχής σταθμισμένη με τον ημερήσιο όγκο συναλλαγών (Volume Weighted Average Price) διαμορφώθηκε σε Ευρώ 22,90 που αντιστοιχεί σε κεφαλαιοποίηση Εταιρίας Ευρώ 2.537,28 εκατ. Η κεφαλαιοποίηση της Εταιρίας στις 31.12.2024 ανήλθε σε Ευρώ 2.286,56 εκατ.
Κατά μέσο όρο διακινήθηκαν 196.382 μετοχές ημερησίως που αντιστοιχεί σε 0,18% επί του συνολικού αριθμού των μετοχών της Εταιρίας και σε 0,32% επί του αριθμού των μετοχών που θεωρούνται ευρύτερη διασπορά (free float). Η μέση ημερήσια αξία συναλλαγών διαμορφώθηκε σε Ευρώ 4.497,7 χιλ.

Συνολικά το 2024 διακινήθηκαν 48.506.259 μετοχές που αντιστοιχεί σε 43,78% επί του συνολικού αριθμού των μετοχών της Εταιρίας και σε 77,95% επί του αριθμού των μετοχών που θεωρούνται ευρύτερη διασπορά (free float).

Υλοποίηση προγράμματος αγοράς ιδίων Μετοχών – Διάθεση ιδίων μετοχών

Εντός της χρήσης 2024 η Εταιρεία, σε εκτέλεση του εγκεκριμένου από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 11ης Οκτωβρίου 2023 προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών, προέβη στην αγορά συνολικά 853.623 ιδίων μετοχών με μέση τιμή κτήσης τα 22,446 €/μετοχή. Διευκρινίζεται ότι τον Ιανουάριο 2024 εκκαθαρίστηκαν επιπλέον 4.100 μετοχές, η συναλλαγή για την απόκτηση των οποίων πραγματοποιήθηκε στις 28.12.2023.

Επιπρόσθετα, τον Απρίλιο 2024 η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. διέθεσε μέσω συναλλαγών εκτός κύκλου διαπραγμάτευσης (Over The Counter Transactions) συνολικά 182.120 ίδιες μετοχές σε οκτώ (8) στελέχη της Εταιρείας και του Ομίλου. Ειδικότερα, στα πλαίσια εκτέλεσης της από 22 Μαρτίου 2023 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας διετέθησαν:

- 179.818 ίδιες μετοχές σε έξι (6) στελέχη της Εταιρείας έναντι τιμήματος Ευρώ 13,47 ανά μετοχή κατόπιν ωρίμανσης και άσκησης εκ μέρους τους δικαιωμάτων προαίρεσης απόκτησης μετοχών και

- 2.302 ίδιες μετοχές σε δύο (2) στελέχη της Εταιρείας και του Ομίλου άνευ χρηματικού ανταλλάγματος και χωρίς υποχρέωση διακράτησης εκ μέρους των δικαιούχων για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα.

Κατόπιν των ανωτέρω συναλλαγών, στις 31 Δεκεμβρίου 2024 η Εταιρία κατείχε 3.161.417 ίδιες μετοχές με ονομαστική αξία €0,75 η κάθε μία. Οι εν λόγω 3.161.417 ίδιες μετοχές αντιστοιχούν στο 2,85% του μετοχικού κεφαλαίου.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις αγορές ιδίων μετοχών βλέπε κεφάλαιο **7. ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ 31.12.2024.**

Μέρισμα

Η Διοίκηση της Εταιρείας συνεπής στην πολιτική της για τη μεγιστοποίηση της μερισματικής απόδοσης των μετόχων της θα προτείνει στην ερχόμενη Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση τη διανομή συνολικού μερίσματος για τη χρήση 2024 ποσού Ευρώ 155.096.172 (ή Ευρώ 1,40 ανά μετοχή). Σημειώνεται ότι έχει ήδη καταβληθεί και αναγνωρισθεί ως προμέρισμα χρήσης 2024 ποσό Ευρώ 33.234.894 (ή Ευρώ 0,30 ανά μετοχή) η πληρωμή του οποίου πραγματοποιήθηκε στις 03.01.2025 (ημερομηνία αποκοπής: 23.12.2024, ημερομηνία αρχείου δικαιούχων: 27.12.2024).

Μερισματική Απόδοση

Το προτεινόμενο συνολικό ποσό μερίσματος ανά μετοχή για τη χρήση 2024 αντιστοιχεί σε μερισματική απόδοση 6,78% με βάση το κλείσιμο της τιμής της μετοχής Εταιρείας στις 31.12.2024 και σε 6,11% με βάση τη μέση τιμή της μετοχής σταθμισμένη με τον ημερήσιο όγκο συναλλαγών (Volume Weighted Average Price).

3. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Οι δραστηριότητες των εταιρειών διύλισης και εμπορίας προϊόντων πετρελαίου, καθώς και η κερδοφορία τους, είναι συνάρτηση σειράς εξωγενών παραμέτρων και κυρίως των τιμών του αργού, των περιθωρίων διύλισης, της ισοτιμίας Ευρώ / Δολαρίου Η.Π.Α και της εξέλιξης των επιτοκίων (για τις τελευταίες δύο παραμέτρους αναφορά γίνεται στο εδάφιο "Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων").

Αναφορικά με τον όγκο πωλήσεων παρατίθενται στοιχεία ζήτησης ανά κατηγορία προϊόντος για την εγχώρια αγορά (σε χιλιάδες Μετρικούς Τόνους) κατά τα τελευταία 5 έτη.

Κατηγορία Προϊόντος	2020	2021	2022	2023	2024
Λιπαντικά	104	89	77	89	84
Άσφαλτος	170	155	154	194	183
Υγραέρια	455	484	533	560	566
Καύσιμα Αεριωθούμενων	582	910	1.486	1.574	1.752
Βενζίνες	1.899	2.029	2.053	2.140	2.191
Μαζούτ	2.547	2.725	2.746	2.756	3.034
Πετρέλαια					
Θέρμανσης	1.248	1.036	1.161	786	805
Κίνησης	2.637	2.756	3.004	2.998	3.136
Ναυτιλίας	711	733	873	896	894
ΣΥΝΟΛΟ	**10.353**	**10.917**	**12.087**	**11.993**	**12.645**
% έναντι προηγούμενου έτους	**-20,1%**	**5,4%**	**10,7%**	**-0,8%**	**5,4%**

Από τον παραπάνω πίνακα προκύπτει ότι τη χρήση 2024 η συνολική ζήτηση πετρελαιοειδών προϊόντων σε εγχώριο επίπεδο αυξήθηκε κατά 652 χιλιάδες ΜΤ παρουσιάζοντας αύξηση κατά 5,4%. Στην εξέλιξη αυτή σημαντικό ρόλο διαδραμάτισε η αύξηση της ζήτησης μαζούτ κατά 278 χιλιάδες ΜΤ (αύξηση κατά 10,1%) και η αύξηση της ζήτησης στα καύσιμα αεριωθούμενων και στο πετρέλαιο κίνησης κατά 178 χιλιάδες ΜΤ (αύξηση κατά 11,3%) και 138 χιλιάδες ΜΤ (αύξηση κατά 4,6%) αντίστοιχα κυρίως λόγω της αυξημένης τουριστικής κίνησης και των αυξημένων μετακινήσεων.

Συνολικός όγκος Πωλήσεων προϊόντων ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. (σε χιλιάδες Μ.Τ.)

	2020	2021	2022	2023	2024
Όγκος Πωλήσεων Εσωτερικού	2.963	2.838	3.207	3.190	3.803
% έναντι προηγούμενου έτους	**-30,10%**	**-4,22%**	**12,98%**	**-0,52%**	**19,20%**
Όγκος Πωλήσεων Εξωτερικού	9.686	11.429	10.636	9.572	8.394
% έναντι προηγούμενου έτους	**-2,30%**	**18,00%**	**-6,94%**	**-10,00%**	**-12,30%**
Συνολικός Όγκος Πωλήσεων	12.649	14.267	13.842	12.762	12.197
% έναντι προηγούμενου έτους	**-10,60%**	**12,79%**	**-2,98%**	**-7,80%**	**-4,43%**

Από τον ανωτέρω πίνακα προκύπτει ότι και τη χρήση 2024 το μεγαλύτερο μέρος των πωλήσεων της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. διοχετεύθηκε σε αγορές του εξωτερικού (68,8%) επιβεβαιώνοντας τον εξαγωγικό προσανατολισμό της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, ο όγκος πωλήσεων της Εταιρείας τη χρήση 2024 ξεπέρασε για μία ακόμα φορά την ετήσια ονομαστική παραγωγική δυναμικότητα του Διυλιστηρίου παρά το χαμηλότερο βαθμό λειτουργίας το τελευταίο τρίμηνο 2024 λόγω του περιστατικού πυρκαγιάς που εκδηλώθηκε στις 17.09.2024 και αφορούσε στη μία από τις δύο μονάδες διύλισης αργού πετρελαίου (Crude Distillation Unit – CDU).

Σε επίπεδο **μητρικής**, βασική προτεραιότητα για τη χρήση 2025 αποτελεί η περάτωση των εργασιών για την πλήρη αποκατάσταση της λειτουργίας της παραπάνω CDU που αναμένεται εντός του Γ' τριμήνου 2025. Κατά το διάστημα υλοποίησης των εργασιών αποκατάστασης η παραγωγική δυναμικότητα του Διυλιστηρίου της Εταιρείας θα κυμανθεί μεταξύ 65%-80% της συνολικής ονομαστικής δυναμικότητάς του όπως αυτή διαμορφώνεται με συνυπολογισμό της διύλισης αργού πετρελαίου και της επεξεργασίας εναλλακτικών καυσίμων (μαζούτ, νάφθα και VGO). Ο χαμηλότερος βαθμός απασχόλησης των μονάδων του Διυλιστηρίου σε συνδυασμό με τη συνεχιζόμενη εξομάλυνση των περιθωρίων διύλισης, συγκριτικά με τα ιστορικά υψηλά περιθώρια των χρήσεων 2022 και 2023, αναμένεται να επιδράσουν περιοριστικά επί των λειτουργικών αποτελεσμάτων (EBITDA) της Εταιρείας για το 1ο εξάμηνο της χρήσης 2025. Μέρος της επίδρασης θα αντισταθμιστεί από ασφαλιστικές αποζημιώσεις (business interruption insurance coverage).

Αναφορικά με τους επιχειρηματικούς τομείς **(business segments**) στους οποίους δραστηριοποιείται ο **Όμιλος** οι εκτιμήσεις για την χρήση 2025 παρατίθενται κατωτέρω:

Για τον **κλάδο καυσίμων (refining and fuel retail**) εκτιμάται ότι μέρος των επιπτώσεων στη διύλιση, κυρίως λόγω της μειωμένης διαθεσιμότητας των μονάδων του Διυλιστηρίου της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε., θα αντισταθμιστεί από τη συνδρομή των θυγατρικών ομίλων AVIN και CORAL που δραστηριοποιούνται στην αγορά της λιανικής εμπορίας υγρών καυσίμων κατέχοντας συνολικά μερίδιο 35% περίπου της εγχώριας αγοράς ενώ η CORAL από το 2017 έχει επεκτείνει το δίκτυό της, μέσω εξαγορών (acquisitions), στις αγορές των γειτονικών Βαλκανικών χωρών και την Κύπρο.

Σημαντική συνδρομή σε επίπεδο οργανικής κερδοφορίας αναμένεται από τον **κλάδο του ηλεκτρισμού (electrification)** στον οποίο ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω των θυγατρικών ομίλων MORE (διαθέτει εν λειτουργία χαρτοφυλάκιο αιολικών και φωτοβολταϊκών πάρκων συνολικής ισχύος 839 MW) και NRG. Επιπλέον, εντός της χρήσης 2025 αναμένεται η έναρξη της εμπορικής λειτουργίας του Αεριοστροβιλικού Σταθμού Συνδυασμένου Κύκλου ισχύος 877 MW της ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε. στο μετοχικό κεφάλαιο της οποίας η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. συμμετέχει με ποσοστό 50%.

Τέλος, ενισχυμένη συνδρομή της οργανικής κερδοφορίας αναμένεται το 2025 από τον **κλάδο της κυκλικής οικονομίας (circular economy**) στον οποίο ο Όμιλος, στο πλαίσιο της στρατηγικής για τη διαφοροποίηση των πηγών εσόδων του, διαθέτει σημαντική παρουσία ως απόρροια σειράς εξαγορών που πραγματοποιήθηκαν το διάστημα 2022-2025 (ΒΕΡΝΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΑΕΙΦΟΡΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε., ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.) εδραιώνοντας τη θέση του στον εν λόγω τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται ήδη από το 2015 μέσω της θυγατρικής L.P.C. A.E..

4. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ - ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Η συνολική επενδυτική δαπάνη της Εταιρείας τη χρήση 2024 διαμορφώθηκε σε Ευρώ 196 εκατ. από την οποία Ευρώ 191,2 εκατ. (97,5%) διετέθη σε έργα του Διυλιστηρίου της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ ως εξής:

α) Ποσό Ευρώ 70,8 εκατ. αφορά στο έργο κατασκευής της νέας μονάδας παραγωγής προπυλενίου.

β) Ποσό Ευρώ 29,8 εκατ. αφορά στις συνήθεις εργασίες συντήρησης, αναβάθμισης και μετατροπών (revamping) των επιμέρους μονάδων του Διυλιστηρίου καθώς και έργα ανάπτυξης και λειτουργικής ασφάλειας του Διυλιστηρίου, όπως η αναβάθμιση των πληροφοριακών συστημάτων. Εδώ περιλαμβάνεται και ποσό Ευρώ 9,2 εκατ. που αφορά στις εργασίες αποκατάστασης της μονάδας διύλισης αργού μετά το περιστατικό πυρκαγιάς που συνέβη στο Διυλιστήριο στις 17.09.2024.

γ) Ποσό Ευρώ 28,7 εκατ. αφορά σε σειρά έργων μικρότερης κλίμακας (miscellaneous) με σκοπό την ενίσχυση των όρων ασφαλείας και υγιεινής, καθώς επίσης και τη βελτίωση των περιβαλλοντικών όρων του Διυλιστηρίου.

δ) Ποσό Ευρώ 28,6 εκατ. αφορά στο έργο κατασκευής νέας μονάδας συμπαραγωγής ισχύος και θερμότητας υψηλής απόδοσης δυναμικότητας 57 MW.

ε) Ποσό Ευρώ 14,4 εκατ. αφορά σε έργα αναβάθμισης του υφιστάμενου λιμένος του Διυλιστηρίου για την αξιοπιστία της λειτουργίας του, καθώς επίσης και την κατασκευή νέου προβλήτα σε περιοχή κοντά στο Διυλιστήριο.

στ) Ποσό Ευρώ 8,5 εκατ. αφορά σε περιβαλλοντικά έργα μεταξύ των οποίων η εγκατάσταση φωτοβολταϊκών σταθμών και συστήματος αποθήκευσης ενέργειας σε μπαταρίες (Battery Energy Storage System), που δίνουν τη δυνατότητα μείωσης του ανθρακικού αποτυπώματος του Διυλιστηρίου, εξασφαλίζοντας μεγαλύτερη ενεργειακή αυτονομία. Στο ποσό συμπεριλαμβάνονται δαπάνες για τη μελέτη αρχικού σχεδιασμού έργου κατασκευής προηγμένου συστήματος δέσμευσης, χρήσης και προσωρινής αποθήκευσης άνθρακα (Carbon Capture, Utilisation & Storage) για τη μείωση εκπομπών CO2 από τις μονάδες του Διυλιστηρίου.

ζ) Ποσό Ευρώ 6,9 εκατ. αφορά σε έργα για την παραγωγή και μεταφορά εναλλακτικών καυσίμων όπως είναι το υδρογόνο.

η) Ποσό Ευρώ 3,5 εκατ. αφορά έργα κατασκευής νέων δεξαμενών.

Η συνολική επενδυτική δαπάνη της Εταιρείας για τη χρήση 2025 αναμένεται να παραμείνει στα επίπεδα των Ευρώ 200 εκατ. με το μεγαλύτερο μέρος αυτής να αφορά: τις εργασίες αποκατάστασης λειτουργίας της μονάδας διύλισης αργού εξαιτίας του περιστατικού πυρκαγιάς που συνέβη στο Διυλιστήριο (βλ. σχετικά παραπάνω εδάφιο β), την ολοκλήρωση των εργασιών και το commissioning της νέας μονάδας παραγωγής προπυλενίου (βλ. σχετικά παραπάνω εδάφιο α) και, το βασικό σχεδιασμό και την παραγγελία εξοπλισμού και υλικών για την κατασκευή της νέας μονάδας Ηλεκτρόλυσης για την παραγωγή Υδρογόνου.

5. ΔΟΜΗ ΟΜΙΛΟΥ – ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ & ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Α. Θυγατρικές Εταιρίες (άμεση συμμετοχή)

1. AVINOIL ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ & ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.

Η Εταιρεία ιδρύθηκε στην Αθήνα το 1977 και η τωρινή της έδρα ευρίσκεται στο Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ.: 151 24) και ο διακριτικός της τίτλος είναι AVINOIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. Κύριο αντικείμενο της AVINOIL είναι η εμπορία υγρών καυσίμων, λιπαντικών και ασφάλτου τα οποία προορίζονται για όλες τις χρήσεις (μεταφορές, βιομηχανική και οικιακή χρήση).

Το σημερινό μετοχικό κεφάλαιο της AVINOIL ανέρχεται σε Ευρώ 20.896.135 διαιρούμενο σε 7.107.529 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 2,94 η κάθε μία και μοναδικός μέτοχος της Εταιρείας είναι η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε.

Το δίκτυο διανομής της AVINOIL αποτελείται από 557 πρατήρια υγρών καυσίμων με το εμπορικό σήμα AVIN και 94 πρατήρια υγρών καυσίμων με το εμπορικό σήμα CYCLON (στοιχεία 31/12/2024). Επιπλέον η AVIN εξυπηρετεί πλήθος βιομηχανικών πελατών σε όλη τη χώρα ενώ παράλληλα διαθέτει ιδιόκτητα βυτιοφόρα. Η AVINOIL διαθέτει τα καύσιμα στην Ελληνική Αγορά κυρίως μέσω των εγκαταστάσεων αποθήκευσης πετρελαιοειδών που ευρίσκονται στους Αγίους Θεοδώρους Κορινθίας. Το συνολικό μερίδιο αγοράς της AVINOIL διαμορφώνεται σε 13,27%.

Η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ είναι ο βασικός προμηθευτής της AVINOIL. (σχετικά εδάφιο "Συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών").

Ο συνολικός αριθμός του προσωπικού του Ομίλου της AVINOIL την 31.12.2024 ήταν 118 άτομα.

Η AVINOIL συμμετέχει κατά 100% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΜΑΚΡΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΛΙΑΝΙΚΟΥ ΕΜΠΟΡΙΟΥ, ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΕΩΣ ΚΑΙ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ.

Επιπρόσθετα, η AVIN συμμετέχει με ποσοστό 47,03% στην εταιρεία OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε. [σχετικά εδάφιο ''Β. Θυγατρικές Εταιρίες (άμεση ή/και έμμεση συμμετοχή)].

ΜΑΚΡΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΙΑΝΙΚΟΥ ΕΜΠΟΡΙΟΥ, ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΕΩΣ ΚΑΙ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ

Η εταιρεία ιδρύθηκε τον Απρίλιο του 2007 με έδρα το Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ.: 151 24), διάρκεια 50 χρόνια και διακριτικό τίτλο ΜΑΚΡΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. . Σκοπός της, σύμφωνα με το άρθρο 2 του καταστατικού της, είναι η ίδρυση και λειτουργία πρατηρίων υγρών καυσίμων στην ελληνική επικράτεια, η εμπορία υγρών καυσίμων, η επισκευή, τοποθέτηση και συντήρηση εξαρτημάτων και συσκευών λειτουργίας κινητήρων αυτοκινήτων με αέρια καύσιμα, η παροχή υπηρεσιών εστίασης σε πρατήρια υγρών καυσίμων, η μεταφορά πετρελαιοειδών και η άσκηση δραστηριότητας εμπορικού αντιπροσώπου οίκων του εσωτερικού ή του εξωτερικού για συναφή προϊόντα, αγαθά και υπηρεσίες. Το σημερινό μετοχικό κεφάλαιο της ΜΑΚΡΑΙΩΝ Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 4.620.000 διαιρούμενο σε 462.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία.

Οι οικονομικές καταστάσεις των εταιριών AVIN OIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΜΑΚΡΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα https://www.avinoil.gr/

2. CORAL ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΧΗΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 1995 προερχόμενη από το μετασχηματισμό των εγκατεστημένων στην Ελλάδα από το 1926 και 1974 υποκαταστημάτων των αγγλικών εταιριών Shell Company (Hellas) Limited και Shell Chemicals (Hellas) Limited. Η σημερινή της έδρα είναι στο δήμο Αμαρουσίου (κεντρικά γραφεία: Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ.: 151 24) και η διάρκειά της έχει οριστεί μέχρι το 2045. Οι βασικές δραστηριότητες της CORAL Α.Ε. είναι η διανομή και εμπορία μιας ευρείας γκάμας πετρελαιοειδών προϊόντων, όπως βενζίνη, πετρέλαιο και λιπαντικά, μέσω του δικτύου των πρατηρίων της. Παράλληλα οι δραστηριότητές της καλύπτουν και τον εμπορικό τομέα, τα χημικά

στην Ελλάδα (αποκλειστικός αντιπρόσωπος/διανομέας στη χώρα μας της Shell Chemicals), τη ναυτιλία και τις εξαγωγές.

Το σημερινό μετοχικό κεφάλαιο της CORAL Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 80.150.975,80 διαιρούμενο σε 2.730.868 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 29,35 η κάθε μία. Μοναδικός μέτοχος της εταιρείας είναι η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε.

Η CORAL Α.Ε. διαθέτει δίκτυο με 796 πρατήρια υγρών καυσίμων (στοιχεία 31.12.2024) που λειτουργούν στην Ελλάδα υπό το σήμα SHELL και το μερίδιο αγοράς της στις πωλήσεις βενζίνης και πετρελαίου κίνησης ανέρχεται σε 22,2%.

Οι οικονομικές καταστάσεις της CORAL Α.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα https://www.coralenergy.gr/

Η CORAL Α.Ε. συμμετέχει κατά 100% στο μετοχικό κεφάλαιο των εταιριών ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ, ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ, ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ «Ο ΕΡΜΗΣ» (δ.τ. ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε.), ΜΥΡΤΕΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΟΥ, ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΕΩΣ, ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (δ.τ. ΜΥΡΤΕΑ Α.Ε.) και CORAL PRODUCTS AND TRADING ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ, ΛΙΠΑΝΤΙΚΩΝ, ΝΑΥΤΙΚΩΝ ΕΦΟΔΙΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΧΗΜΙΚΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (δ.τ. CORAL PRODUCTS AND TRADING Α.Ε.) Επιπρόσθετα, συμμετέχει με ποσοστό 37,49% στην εταιρεία RAPI Α.Ε. και με ποσοστό 49% στην εταιρεία SHELL & MOH AVIATION FUELS Α.Ε. (σχετικά στοιχεία παρατίθενται στα επόμενα εδάφια).

ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε.

Έδρα: Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ: 151 24 Μαρούσι, διάρκεια μέχρι το 2068, Μετοχικό Κεφάλαιο: Ευρώ 5.475.800, Μετοχές: 54.758 ονομαστικής αξίας Ευρώ 100 η κάθε μία. Η Εταιρεία εκμεταλλεύεται πρατήρια λιανικής εμπορίας υγρών καυσίμων.

Οι οικονομικές καταστάσεις της ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα https://www.ermisaemee.gr/

ΜΥΡΤΕΑ Α.Ε.

Έδρα: Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ: 151 24 Μαρούσι, διάρκεια μέχρι το 2045, Μετοχικό Κεφάλαιο: Ευρώ 1.175.000, Μετοχές: 23.500 ονομαστικής αξίας Ευρώ 50 η κάθε μία. Η Εταιρεία εκμεταλλεύεται πρατήρια λιανικής εμπορίας υγρών καυσίμων.

Οι οικονομικές καταστάσεις της ΜΥΡΤΕΑ Α.Ε. αναρτώνται στη ιστοσελίδα https://www.myrtea.gr/

CORAL PRODUCTS AND TRADING Α.Ε.

Έδρα: Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ: 151 24 Μαρούσι και διάρκεια μέχρι το 2064. Αντικείμενο της εταιρείας είναι η εμπορία πετρελαιοειδών προϊόντων. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ 1.100.000 διαιρούμενο σε 550.000 μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 2 η κάθε μία και είναι ολοσχερώς καταβεβλημένο.

Οι οικονομικές καταστάσεις της CORAL PRODUCTS AND TRADING Α.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα https://www.coralmarine.gr/

Η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ είναι ο βασικός προμηθευτής της CORAL Α.Ε. (σχετικά εδάφιο "Συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών").

Ο αριθμός απασχολουμένων στον Όμιλο της CORAL ανέρχεται σε 399 άτομα (στοιχεία 31.12.2024)

Η CORAL Α.Ε. έχει επεκτείνει τις δραστηριοτήτες της στις Βαλκανικές χώρες και την Κύπρο μέσω των **MEDSYMPAN LIMITED** και **MEDPROFILE LIMITED** οι οποίες είναι εταιρίες συμμετοχών.
Η **MEDSYMPAN LIMITED** ιδρύθηκε στις 1.6.2017 με έδρα τη Λευκωσία και μοναδικό μέτοχο την CORAL Α.Ε. Το μετοχικό κεφάλαιο της MEDSYMPAN LIMITED στις 31.12.2023 ήταν Ευρώ 25.844.946 διαιρούμενο σε 25.844.946 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Εντός της χρήσης 2024 πραγματοποιήθηκε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών συνολικού ποσού Ευρώ 100.000 με την έκδοση συνολικά 100.000 νέων μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Κατόπιν της ανωτέρω εταιρικής πράξης το μετοχικό κεφάλαιο της MEDSYMPAN LIMITED στις 31.12.2024 διαμορφώθηκε σε Ευρώ 25.944.946 διαιρούμενο σε 25.944.946 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.
Η **MEDSYMPAN LIMITED** συμμετέχει με ποσοστό 100% στο μετοχικό κεφάλαιο των εταιριών **CORAL SRB d.o.o Beograd**, **CORAL - FUELS DOOEL Skopje**, **CORAL MONTENEGRO DOO Podgorica** και **CORAL ALBANIA A.E.** και με ποσοστό 75% στο μετοχικό κεφάλαιο της **CORAL CROATIA D.O.O.** Οι εταιρείες παρουσιάζονται συνοπτικά παρακάτω:

CORAL SRB d.o.o Beograd
Ιδρύθηκε στις 13.1.2017 με έδρα το Βελιγράδι, Σερβία. Η κύρια δραστηριότητα της, όπως ορίζεται στο καταστατικό της, είναι το χονδρεμπόριο στερεών, υγρών και αερίων καυσίμων και συναφών προϊόντων. Το μετοχικό κεφάλαιο της CORAL SRB d.o.o Beograd ανέρχεται σε 1.691.640.660 Σερβικά Δηνάρια (RSD)(περίπου Ευρώ 14.458.000).
Η Εταιρεία λειτουργεί έντεκα (11) πρατήρια υγρών καυσίμων με το εμπορικό σήμα Shell.

CORAL - FUELS DOOEL Skopje
Ιδρύθηκε στις 24.11.2017 ως εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με αόριστη διάρκεια και έδρα τα Σκόπια. Η κύρια δραστηριότητα της, όπως ορίζεται στο καταστατικό της, είναι η λιανική εμπορία υγρών καυσίμων κίνησης οχημάτων και λιπαντικών μέσω πρατηρίων. Το μετοχικό κεφάλαιο της CORAL - FUELS DOOEL Skopje ανέρχεται σε Ευρώ 1.830.000.
Η Εταιρεία λειτουργεί τρία (3) πρατήρια υγρών καυσίμων με το εμπορικό σήμα Shell.

CORAL MONTENEGRO DOO Podgorica
Ιδρύθηκε στις 27.11.2017 ως ανεξάρτητη οικονομική και επιχειρηματική μονάδα υπόχρεη για το σύνολο των οφειλών της μέσω των περιουσιακών της στοιχείων (πλήρης ευθύνη) με έδρα το Μαυροβούνιο. Η κύρια δραστηριότητα της είναι το χονδρεμπόριο υγρών και αερίων καυσίμων και συναφών προϊόντων και το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ 100.000.

CORAL ALBANIA A.E.
Ιδρύθηκε στις 2.10.2018 με έδρα τα Tirana Αλβανίας. Η κύρια δραστηριότητα της CORAL ALBANIA A.E. είναι οι εισαγωγές/εξαγωγές, χονδρικό/λιανικό εμπόριο πετρελαιοειδών και η διαχείριση πρατηρίων βενζίνης. Το μετοχικό κεφάλαιο της CORAL ALBANIA A.E. ανέρχεται σε 29.921.000 ALL (Ευρώ 306.133 με ισοτιμία 31/12/2024) διαιρούμενο σε 299.210 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 100 ALL η κάθε μία.

CORAL CROATIA D.O.O
Η εταιρεία ιδρύθηκε το 2009 με έδρα την Κροατία και δραστηριοποιείται στη λιανική και χονδρική εμπορία υγρών καυσίμων. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε 10.500.000 HRK (Croatian Kuna) (περίπου Ευρώ 1.394.000) και η συμμετοχή της MEDSYMPAN LIMITED στο μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε 75%.
Επιπρόσθετα, η CORAL CROATIA D.O.O συμμετέχει με ποσοστό 100% στην εταιρεία **Coral Dva d.o.o.** Η εν λόγω εταιρεία ιδρύθηκε το 2021 και είναι ιδιοκτήτρια ακίνητης περιουσίας 2 πρατηρίων υγρών καυσίμων τα οποία λειτουργούν υπό την διεύθυνση της Coral Croatia d.o.o.
Ο Όμιλος της CORAL CROATIA D.O.O λειτουργεί συνολικά 34 πρατήρια υγρών καυσίμων με το εμπορικό σήμα Shell και το μερίδιο αγοράς της ανέρχεται σε 3,7%.

Η **MEDPROFILE LIMITED** ιδρύθηκε το 2017 με έδρα τη Λευκωσία. Το μετοχικό κεφάλαιο της MEDPROFILE LIMITED ανέρχεται σε Ευρώ 10.001 διαιρούμενο σε 10.000 κοινές ονομαστικές μετοχές πλέον μίας (1) προνομιούχου άνευ δικαιώματος ψήφου μετοχής.
Η μετοχική σύνθεση της MEDPROFILE LIMITED έχει ως εξής: CORAL A.E. 7.500 κοινές ονομαστικές μετοχές πλέον μία (1) προνομιούχο μετοχή άνευ δικαιώματος ψήφου (75% του μετοχικού

κεφαλαίου), RASELTON HOLDINGS LTD 2.500 κοινές ονομαστικές μετοχές (25% του μετοχικού κεφαλαίου).
Η **MEDPROFILE LIMITED** συμμετέχει με ποσοστό 100% στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας **CORAL ENERGY PRODUCTS CYPRUS LIMITED** με έδρα την Λευκωσία. Η τελευταία λειτουργεί δίκτυο λιανικής εμπορίας υγρών καυσίμων στη Κύπρο αποτελούμενο από 41 πρατήρια με το εμπορικό σήμα SHELL (από 39 τη χρήση 2023).
Το μετοχικό κεφάλαιο της CORAL ENERGY PRODUCTS CYPRUS LIMITED ανέρχεται σε Ευρώ 342.343,71 διαιρούμενο σε 200.201 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1,71 η κάθε μία.

3. CORAL GAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΓΡΑΕΡΙΟΥ

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 1975 και η σημερινή της έδρα είναι στο Δήμο Ασπροπύργου Αττικής ενώ τα κεντρικά της γραφεία ευρίσκονται στο Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ: 151 24). Ο διακριτικός της τίτλος είναι CORAL GAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.Β.Ε.Υ και η διάρκειά της έχει οριστεί μέχρι το 2055. Σύμφωνα με το άρθρο 3 του καταστατικού της, κύριο αντικείμενο της CORAL GAS Α.Ε.Β.Ε.Υ. είναι η εμπορία υγραερίων και κατασκευή φιαλών για τη συσκευασία και μεταφορά των εμπορευμάτων της. Επιπρόσθετα, η εταιρεία διαθέτει από το 2014 άδεια πώλησης φυσικού αερίου σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου 3428/2005. Η άδεια έχει ισχύ για 20 έτη.

Το σημερινό μετοχικό κεφάλαιο της CORAL GAS Α.Ε.Β.Ε.Υ. ανέρχεται σε Ευρώ 8.464.931,15 διαιρούμενο σε 2.889.055 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 2,93 η κάθε μία. Μοναδικός μέτοχος της εταιρείας είναι η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε.

Οι απασχολούμενοι στον Όμιλο της CORAL GAS Α.Ε.Β.Ε.Υ. ανέρχονται σε 105 άτομα (στοιχεία 31.12.2024).

Οι οικονομικές καταστάσεις της CORAL GAS Α.Ε.Β.Ε.Υ. αναρτώνται στην ιστοσελίδα https://www.coralgas.gr/
Το 2017 η CORAL GAS Α.Ε.Β.Ε.Υ. ίδρυσε την CORAL GAS CYPRUS LTD με έδρα τη Λευκωσία και εγγεγραμμένο μετοχικό κεφάλαιο Ευρώ 5.000 διαιρούμενο σε 5.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία. Η ίδρυση της CORAL GAS CYPRUS LTD εντάσσεται στο πλαίσιο επέκτασης των δραστηριοτήτων της CORAL GAS Α.Ε.Β.Ε.Υ. στο εξωτερικό καθόσον κύρια δραστηριότητα της θυγατρικής Εταιρείας είναι η εμπορία υγραερίου.
Το καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της CORAL GAS CYPRUS LTD στις 31.12.2023 ήταν Ευρώ 750 διαιρούμενο σε 750 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία ενώ το υπόλοιπο του λογαριασμού «διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» ανέρχονταν σε Ευρώ 649.350. Τον Σεπτέμβριο του 2024 πραγματοποιήθηκε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με την καταβολή μετρητών και την έκδοση 110 νέων μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία και τιμή διάθεσης Ευρώ 1.000 η κάθε μία. Όλες οι νέες μετοχές ανελήφθησαν από την CORAL GAS Α.Ε.Β.Ε.Υ. Μετά την ανωτέρω εταιρική πράξη το καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της CORAL GAS CYPRUS LTD ανέρχεται σε Ευρώ 860 διαιρούμενο σε 860 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία ενώ το υπόλοιπο του λογαριασμού «διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» ανέρχεται σε Ευρώ 759.240.

4. L.P.C ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΕΠΕΞ. & ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΛΙΠΑΝΤ. & ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ

Η Εταιρεία ιδρύθηκε τον Ιούνιο 2015 με την επωνυμία "L.P.C ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΛΙΠΑΝΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ" και διακριτικό τίτλο L.P.C. Α.Ε. δια της εισφοράς μέρους της περιουσίας της CYCLON ΕΛΛΑΣ Α.Ε. λόγω διάσπασης των δραστηριοτήτων της τελευταίας. Η έδρα της L.P.C Α. Ε. ευρίσκεται στον Ασπρόπυργο Αττικής (Μεγαρίδος 124, Τ.Κ.:193 00).
Το μετοχικό κεφάλαιο της L.P.C. Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 7.345.820 διαιρούμενο σε 14.691.640 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,50 η κάθε μία. Μοναδικός μέτοχος της Εταιρείας είναι η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε.
Ο αριθμός απασχολουμένων στον Όμιλο της L.P.C. ανέρχεται σε 228 άτομα (στοιχεία 31.12.2024)

Οι οικονομικές καταστάσεις της L.P.C Α.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα http://lpc.gr/

Η L.P.C. A.E. έχει άμεση ή/και έμμεση συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο των παρακάτω εταιριών / κοινοπραξιών (Joint Ventures):

ΕΝΔΙΑΛΕ- ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΛΙΠΑΝΤΙΚΩΝ ΕΛΑΙΩΝ Μ.Α.Ε. (Αντικείμενο: Εναλλακτική διαχείριση αποβλήτων λιπαντικών ελαίων)

Έδρα: Ασπρόπυργος Αττικής – Μετοχικό Κεφάλαιο Ευρώ 111.000 - Μετοχές: 222.000 κοινές ονομαστικές ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,50 η κάθε μία. Συμμετοχή L.P.C.: 100%.

ARCELIA HOLDINGS LTD (Εταιρεία Συμμετοχών).

Έδρα: Λευκωσία, Κύπρος – Μετοχικό Κεφάλαιο: Ευρώ 244.460 - Μετοχές: 244.460 κοινές ονομαστικές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία. Συμμετοχή L.P.C.: 100%

CYTOP ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ. (Αντικείμενο: Συλλογή & Εμπόριο Χρησιμοποιημένων Ορυκτελαίων).

Έδρα: Ασπρόπυργος Αττικής - Μετοχικό Κεφάλαιο: Ευρώ 700.000 - Μετοχές: 7.000 κοινές ονομαστικές ονομαστικής αξίας Ευρώ 100 η κάθε μία. Συμμετοχή L.P.C.: 100%

ΕΛΤΕΠΕ- ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΩΝ

(Αντικείμενο: Συλλογή και Εμπόριο χρησιμοποιημένων ορυκτελαίων).

Η L.P.C. A.E. συμμετέχει στην κοινοπραξία με ποσοστό 100%. Η έδρα της κοινοπραξίας ευρίσκεται εντός του χώρου των γραφείων της L.P.C. A.E. στον Ασπρόπυργο Αττικής (Μεγαρίδος 124, Τ.Κ.193 00).

BULVARIA AUTOMOTIVE PRODUCTS LTD (Αντικείμενο: Εμπορία Λιπαντικών).

Έδρα: Σόφια, Βουλγαρία. Μετοχικό Κεφάλαιο: 5.000 BGN (Ευρώ 2.556 με ισοτιμία 31/12/2024) Μετοχική σύνθεση: ARCELIA 100%

CYROM PETROTRADING COMPANY (Αντικείμενο: Εμπορία Λιπαντικών).

Έδρα: Ilfov – Glina, Ρουμανία - Μετοχικό Κεφάλαιο: 175.000 lei (Ευρώ 35.180 - ισοτιμία 31.12.2024: 1€ = 4,9743 lei) Μετοχές: 17.500 κοινές ονομαστικές ονομαστικής αξίας 10 lei (ή Ευρώ 2,86) η κάθε μία. Μετοχική σύνθεση: BULVARIA 95%, ARCELIA 5%

CYCLON LUBRICANTS DOO BEOGRAD (Αντικείμενο: Εμπορία Λιπαντικών).

Έδρα: Βελιγράδι, Σερβία –Μετοχικό Κεφάλαιο: 29.258.882,20 RSD (περίπου Ευρώ 248.000 - ενδεικτική ισοτιμία EUR = 118 RSD). Μετοχική σύνθεση: ARCELIA 86,37% και BULVARIA 13,63%.

ΚΕΝΤΡΟ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ (ΚΕΠΕΔ) ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε (Αντικείμενο: Εναλλακτική διαχείριση συσκευασιών λιπαντικών ελαίων).

Έδρα: Ασπρόπυργος Αττικής - Μετοχικό Κεφάλαιο: Ευρώ 60.000 - Μετοχές: 2.000 κοινές ονομαστικές ονομαστικής αξίας Ευρώ 30 η κάθε μία. Συμμετοχή L.P.C.: 100%.

AL DERAA AL AFRIQUE JV FOR ENVIRONMENTAL SERVICES

(Αντικείμενο: Συλλογή και Εμπόριο χρησιμοποιημένων ορυκτελαίων).

Έδρα: Τρίπολη, Λιβύη - Μετοχικό Κεφάλαιο: Ευρώ 602.594,06 - Μετοχές: 100.000 κοινές ονομαστικές ονομαστικής αξίας Ευρώ 6,03 η κάθε μία. Κύριος Μέτοχος: CYTOP 60%.

OFC ΤΕΧΝΙΚΗ Α.Ε.: Συμμετοχή LPC 25% [βλέπε σχετικά στο εδάφιο Β. Θυγατρικές Εταιρίες (άμεση ή/και έμμεση συμμετοχή) την OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.]

ΦΟΡΕΑΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΥ ΠΑΡΚΟΥ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ ΝΟΤΙΟΣ ΤΟΜΕΑΣ Α.Ε.:

Συμμετοχή LPC 16,15% [βλέπε σχετικά εδάφιο Δ. Λοιπά Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία]

5. MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Η Εταιρεία εδρεύει στο Μαρούσι Αττικής, έχει διάρκεια 50 χρόνια και αντικείμενο την κατασκευή, λειτουργία και εκμετάλλευση μονάδων παραγωγής ηλεκτρικού ρεύματος στην Ελλάδα και στην

αλλοδαπή, την προμήθεια και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας και την προμήθεια και εμπορία φυσικού αερίου.

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας στις 31.12.2023 ανήρχετο σε Ευρώ 99.540.000 διαιρούμενο σε 995.400 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 100 η κάθε μία. Μοναδικός μέτοχος της εταιρείας είναι η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.

Με την από 19.01.2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών Ευρώ 100.000.000 και την έκδοση από την MORE 200.000 νέων ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 100 η κάθε μία και τιμή διάθεσης Ευρώ 500 η κάθε μία. Όλες οι νέες μετοχές ανελήφθησαν από τη μοναδική μέτοχο ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. κατόπιν απόφασης του Διοικητικού της Συμβουλίου στις 19.01.2024. Τα κεφάλαια που αντλήθηκαν από την ανωτέρω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου διατέθηκαν για την εξαγορά του υπολοίπου 25% του μετοχικού κεφαλαίου της ΑΝΕΜΟΣ RES Α.Ε. (βλ. παρακάτω). Μετά την ανωτέρω εταιρική πράξη, το μετοχικό κεφάλαιο της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (MORE) ανέρχεται σε Ευρώ 119.540.000 διαιρούμενο σε 1.195.400 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 100 η κάθε μία.

Επιπρόσθετα, η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε., με την ως άνω απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, προχώρησε στην υπογραφή Κοινού Ομολογιακού Δανείου (ΚΟΔ) με την MORE (εκδότρια) ύψους Ευρώ 25.000.000 και ετήσιας διάρκειας με σκοπό τη χρηματοδότηση των δραστηριοτήτων της τελευταίας στον κλάδο των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας. Το εν λόγω ΚΟΔ αποπληρώθηκε τον Δεκέμβριο του 2024.

Δραστηριότητες στον κλάδο των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας.

Με την από 24 Ιανουαρίου 2024 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ εγκρίθηκε η απόκτηση από τη MORE 123.059.250 μετοχών εκδόσεως ANEMOS RES Α.Ε., ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 εκάστης, κυριότητος της συνδεδεμένης ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (Πωλητής και συμβαλλόμενο μέρος) έναντι ποσού Ευρώ 123.520.000. Οι παραπάνω 123.059.250 μετοχές αντιστοιχούν στο 25% του μετοχικού κεφαλαίου της ΑΝΕΜΟΣ RES Α.Ε. Η εν λόγω συναλλαγή ολοκληρώθηκε την 25η Ιανουαρίου 2024 με αποτέλεσμα η MORE να ελέγχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της ΑΝΕΜΟΣ RES Α.Ε. (από 75% προηγουμένως). Η εν λόγω εταιρεία ιδρύθηκε στις 30.11.2022, η σημερινή της έδρα βρίσκεται στην οδό Πάρνωνος 3 του Δήμου Αμαρουσίου Αττικής και το κύριο αντικείμενο της είναι η παραγωγή και η πώληση ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας καθώς και η εγκατάσταση, λειτουργία, συντήρηση και εκμετάλλευση έργων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας στην Ελλάδα ή το εξωτερικό. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας στις 31/12/2023 ανέρχονταν σε Ευρώ 492.237.000 διαιρούμενο σε 492.237.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 εκάστης. Με την από 8/11/2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η μείωση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των Ευρώ 88.897.301 με την ακύρωση 88.897.301 μετοχών, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 εκάστης. Κατόπιν της εν λόγω μείωσης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ 403.339.699 διαιρούμενο σε 403.339.699 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 εκάστης.

Η εταιρεία διαθέτει χαρτοφυλάκιο εν λειτουργία αιολικών πάρκων, φωτοβολταϊκών πάρκων και υδροηλεκτρικών σταθμών συνολικής δυναμικότητας 493 MW. Με την από 25/01/2024 απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, η επωνυμία της εταιρείας τροποποιήθηκε σε **ANEMOS RES ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.**

Τον Οκτώβριο του 2024 η MORE ίδρυσε την εταιρεία με την επωνυμία **MORE ROMANIA S.R.L.** με έδρα το Βουκουρέστι και μετοχικό κεφάλαιο RON 1.492.920 (Ευρώ 300.126 με ισοτιμία 31/12/2024) διαιρούμενο σε 149.292 μετοχές ονομαστικής αξίας RON 10 η κάθε μία. Σκοπός της εν λόγω εταιρείας είναι η παραγωγή, διανομή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας καθώς και συναφείς δραστηριότητες.

Επιπρόσθετα, τον Δεκέμβριο 2024 η MORE απέκτησε το 80% της εταιρείας **SOLAR ENERGY PRODUCTION S.R.L.**, η έδρα της οποίας είναι στη περιοχή Buzău στη Ρουμανία. Το τίμημα για την εξαγορά του 80% διαμορφώθηκε σε Ευρώ 8,5 εκατ. περίπου. Η SOLAR ENERGY PRODUCTION S.R.L. δραστηριοποιείται στο κλάδο των ΑΠΕ.

Το χαρτοφυλάκιο της MORE στον κλάδο των ΑΠΕ συνοψίζεται στον ακόλουθο πίνακα:

Εταιρεία	MW σε Λειτουργία	Πάρκα	Κύριος Μέτοχος
ΑΝΕΜΟΣ RES Μ.Α.Ε.	485	Αιολικά	MORE 100%
ΑΙΟΛΙΚΗ ΚΑΡΠΑΣΤΩΝΙΟΥ Α.Ε.	1		ΑΝΕΜΟΣ RES Μ.Α.Ε. 51%
ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΛΛΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	242		TEFORTO HOLDINGS LIMITED 100%
ΟΠΟΥΝΤΙΑ ΟΙΚΟΛΟΓΙΚΗ Α.Ε.	4		TEFORTO HOLDINGS LIMITED 100%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΕΛΛΑΣ Α.Ε.	43		TEFORTO HOLDINGS LIMITED 100%
ΣΤΕΦΑΝΕΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	9		TEFORTO HOLDINGS LIMITED 85%
ΣΕΛΕΥΚΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	47	Φωτοβολταϊκά	TEFORTO HOLDINGS LIMITED 100%
VERD SOLAR PARKS M.I.K.E	1		ΣΕΛΕΥΚΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. 100%
ΑΝΕΜΟΣ RES Μ.Α.Ε.	2		MORE 100%
ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε.	5	Μικρός Υδροηλεκτρικός Σταθμός	ΑΝΕΜΟΣ RES Μ.Α.Ε. 51%
	839		

Επιπρόσθετα, η MORE διαθέτει χαρτοφυλάκιο αδειών 2,7 GW για την ανάπτυξη έργων ΑΠΕ και αποθήκευσης.

Δραστηριότητες στον κλάδο της Ηλεκτρικής Ενέργειας

Η MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., δραστηριοποιείται στο διασυνοριακό εμπόριο ηλεκτρικής ενέργειας μέσω αδειών που κατέχει η ίδια αλλά και οι 100% θυγατρικές της **STRATEGIC ENERGY TRADING ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.** με έδρα την Ελλάδα, **SENTRADE RS DOO BEOGRAD** με έδρα την Σερβία και **SENTRADE DOOEL SKOPJE** με έδρα τα Σκόπια.

Η MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. κατείχε μέχρι και το Μάρτιο 2025 ποσοστό 35% του μετοχικού κεφαλαίου της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία **ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER Α.Ε.**, το οποίο και μεταβιβάστηκε στην NRG SUPPLY & TRADING Μ.Α.Ε. έναντι τιμήματος Ευρώ 56.000.000 (περισσότερες πληροφορίες για την ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER Α.Ε. είναι διαθέσιμες στο εδάφιο **Γ. Λοιπές Ενοποιούμενες Εταιρίες** και στο εδάφιο **7. ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ 31.12.2024**).

Ο αριθμός απασχολουμένων στον Όμιλο της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ανέρχεται σε 125 άτομα (στοιχεία 31.12.2024).

Οι οικονομικές καταστάσεις της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα https://www.more-energy.gr/.

6. IREON INVESTMENTS LTD

Ιδρύθηκε το Μάϊο 2013 με έδρα τη Λευκωσία και μοναδικό μέτοχο τη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Ο καταστατικός σκοπός της εταιρείας είναι η συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο άλλων επιχειρήσεων. Το μετοχικό κεφάλαιο της IREON INVESTMENTS LTD στις 31.12.2024 διαμορφώθηκε σε Ευρώ 414.900 διαιρούμενο σε 414.900 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μια ενώ το υπόλοιπο του λογαριασμού «αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» διαμορφώθηκε σε Ευρώ 113.935.100.

Η IREON INVESTMENTS LTD συμμετέχει με ποσοστό 100% στο μετοχικό κεφάλαιο των εταιριών IREON VENTURES LTD, MOTOR OIL MIDDLE EAST DMCC, MOTOR OIL TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., IREON ΑΚΙΝΗΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ και CORE INNOVATIONS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. η συνοπτική παρουσίαση των οποίων έχει ως εξής:

IREON VENTURES LTD

Η Εταιρεία ιδρύθηκε στις 13 Απριλίου 2018 με έδρα τη Λευκωσία και σκοπό την συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο άλλων επιχειρήσεων. Το μετοχικό κεφάλαιο της IREON VENTURES LTD στις 31/12/2023 ανέρχονταν σε Ευρώ 22.260 διαιρούμενο σε 22.260 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μια ενώ το υπόλοιπο του λογαριασμού «αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» διαμορφώθηκε σε Ευρώ 20.738.740.
Εντός της χρήσης 2024 πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με καταβολή μετρητών Ευρώ 1.350.000 και την έκδοση συνολικά 1.350 νέων μετοχών εκδόσεως IREON VENTURES LTD ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία και τιμή διάθεσης Ευρώ 1.000 η κάθε μία. Όλες οι νέες μετοχές ανελήφθησαν από τη μοναδική μέτοχο IREON INVESTMENTS LTD.
Κατόπιν των παραπάνω, το μετοχικό κεφάλαιο της IREON VENTURES LTD στις 31.12.2024 διαμορφώθηκε Ευρώ 23.610 διαιρούμενο σε 23.610 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μια ενώ το υπόλοιπο του λογαριασμού «αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» διαμορφώθηκε σε Ευρώ 22.087.390

MOTOR OIL MIDDLE EAST DMCC

Η εταιρεία ιδρύθηκε τον Ιούλιο 2014 με έδρα το Ντουμπάι των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων. Ο καταστατικός σκοπός της DMCC είναι η εμπορία αργού πετρελαίου και πετρελαιοειδών. Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε Arab Emirates Dirhams 200.000 διαιρούμενο σε 200 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 1.000 AED η κάθε μία.

MOTOR OIL TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Η Εταιρεία ιδρύθηκε τον Ιανουάριο 2015 με έδρα το Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ.: 151 24) και έχει διάρκεια 50 χρόνια. Κύριος σκοπός της είναι η εμπορία πετρελαιοειδών. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 25.000 διαιρούμενο σε 25.000 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Οι οικονομικές καταστάσεις της MOTOR OIL TRADING A.E. αναρτώνται στην ιστοσελίδα https://www.motoroiltrading.gr/

IREON ΑΚΙΝΗΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ

Η Εταιρεία ιδρύθηκε τον Ιούλιο 2013, έχει έδρα στο Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ.: 151 24), διάρκεια αορίστου χρόνου, διακριτικό τίτλο IREON ΑΚΙΝΗΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και κύριο σκοπό, σύμφωνα με το άρθρο 2 του καταστατικού της, την αγορά, πώληση, εκμετάλλευση και αξιοποίηση ακινήτων. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας στις 31/12/2023 ανέρχονταν σε Ευρώ 23.144.000 διαιρούμενο σε 2.314.400 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Με την από 26.01.2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας πραγματοποιήθηκε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου κατά Ευρώ 12.000.000 με την καταβολή μετρητών και την έκδοση 1.200.000 νέων μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Όλες οι νέες μετοχές ανελήφθησαν από τη μοναδική μέτοχο IREON INVESTMENTS LTD. Μετά την ανωτέρω εταιρική πράξη το μετοχικό κεφάλαιο της IREON ΑΚΙΝΗΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 35.144.000 διαιρούμενο σε 3.514.400 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία.

Η ανωτέρω αύξηση μετοχικού κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε προκειμένου να καλυφθούν οι κεφαλαιακές ανάγκες των θυγατρικών εταιρειών της IREON ΑΚΙΝΗΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε (βλέπε παρακάτω).

Η IREON ΑΚΙΝΗΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. συμμετέχει με ποσοστό 100% στο μετοχικό κεφάλαιο των εταιρειών **IREON REALTY I ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., IREON REALTY II ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.** και **IREON REALTY III ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.**

IREON REALTY I ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Η Εταιρεία έχει έδρα επί της οδού Ηρώδου Αττικού 12Α στο Μαρούσι, διακριτικό τίτλο IREON REALTY I, διάρκεια αορίστου χρόνου και κύριο αντικείμενο την αγορά, πώληση και εκμετάλλευση ακινήτων

στην Ελλάδα και το Εξωτερικό. Στις 31/12/2023 το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχονταν σε Ευρώ 8.000.000 διαιρούμενο σε 800.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Με την από 26/03/2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά Ευρώ 2.500.000 με την καταβολή μετρητών και την έκδοση 250.000 ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Όλες οι νέες μετοχές ανελήφθησαν από τη μοναδική μέτοχο IREON ΑΚΙΝΗΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. Μετά την ανωτέρω εταιρική πράξη το μετοχικό κεφάλαιο της IREON REALTY I ανέρχεται σε Ευρώ 10.500.000 διαιρούμενο σε 1.050.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Σκοπός της ανωτέρω αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου ήταν η απόκτηση από την IREON REALTY I ακινήτου έναντι Ευρώ 2.440.000. Πωλητής του ακινήτου ήταν η CORAL Α.Ε.

IREON REALTY II ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Η Εταιρεία έχει έδρα επί της οδού Ηρώδου Αττικού 12Α στο Μαρούσι, διακριτικό τίτλο IREON REALTY II, διάρκεια αορίστου χρόνου και κύριο αντικείμενο την αγορά, πώληση και εκμετάλλευση ακινήτων στην Ελλάδα και το Εξωτερικό. Στις 31/12/2023 το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχονταν σε Ευρώ 8.000.000 διαιρούμενο σε 800.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Με την από 04/04/2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά Ευρώ 6.000.000 με την καταβολή μετρητών και την έκδοση 600.000 ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Όλες οι νέες μετοχές ανελήφθησαν από τη μοναδική μέτοχο IREON ΑΚΙΝΗΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. Μετά την ανωτέρω εταιρική πράξη το μετοχικό κεφάλαιο της IREON REALTY II ανέρχεται σε Ευρώ 14.000.000 διαιρούμενο σε 1.400.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Μέρος των αντληθέντων κεφαλαίων χρησιμοποιήθηκε για την απόκτηση από την εταιρεία ακινήτου έναντι Ευρώ 4.390.000. Πωλητής του ακινήτου ήταν η CORAL Α.Ε.

IREON REALTY III ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Η Εταιρεία έχει έδρα επί της οδού Ηρώδου Αττικού 12Α στο Μαρούσι, διακριτικό τίτλο IREON REALTY III, διάρκεια αορίστου χρόνου και κύριο αντικείμενο την αγορά, πώληση και εκμετάλλευση ακινήτων στην Ελλάδα και το Εξωτερικό. Στις 31/12/2023 το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχονταν σε Ευρώ 4.000.000 διαιρούμενο σε 400.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Με την από 05/07/2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά Ευρώ 3.500.000 με την καταβολή μετρητών και την έκδοση 350.000 ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Όλες οι νέες μετοχές ανελήφθησαν από τη μοναδική μέτοχο IREON ΑΚΙΝΗΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. Μετά την ανωτέρω εταιρική πράξη το μετοχικό κεφάλαιο της IREON REALTY III ανέρχεται σε Ευρώ 7.500.000 διαιρούμενο σε 750.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Τα αντληθέντα κεφάλαια της ανωτέρω αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου χρησιμοποιήθηκαν για την απόκτηση δύο ακινήτων έναντι Ευρώ 4.250.000. Πωλητής των ακινήτων ήταν η CORAL Α.Ε.

CORE INNOVATIONS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η εταιρεία έχει έδρα στη Δημοτική Ενότητα Νέας Ιωνίας επί της οδού Γεωργίου Αβέρωφ 26-28, Τ.Κ: 142 32 Περισσός, διάρκεια μέχρι το 2065, διακριτικό τίτλο CORE INNOVATIONS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και το μετοχικό της κεφάλαιο στις 31/12/2024 ανέρχονταν σε Ευρώ 1.500.000 διαιρούμενο σε 150.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Αντικείμενο της εταιρείας είναι, μεταξύ άλλων, η παροχή υπηρεσιών ηλεκτρονικού εμπορίου μέσω της ιστοσελίδας https://www.allSmart.gr/, η διενέργεια εμπορικών πράξεων μέσω ενός δικτύου καταστημάτων ευκολίας (convenience stores), η διανομή των προϊόντων που εμπορεύεται και συναφείς δραστηριότητες.

Τον Απρίλιο 2024 η CORE INNOVATIONS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. προέβη στην απόκτηση των εταιρικών μεριδίων της ιδιωτικής κεφαλαιουχικής εταιρείας με την επωνυμία **PHARMON ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** (δ.τ. PHARMON M.I.K.E) από την CORAL Α.Ε. έναντι ποσού Ευρώ 80.000.

Η PHARMON M.I.K.E ιδρύθηκε στις 07/11/2022, εδρεύει στο δήμο Αμαρουσίου Αττικής και η διάρκεια της είναι αορίστου χρόνου. Σκοπός της είναι η παροχή υπηρεσιών χαρτοφυλακίου (holding). Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας στις 31/12/2024 ανέρχονταν σε Ευρώ 1.205.000 διαιρούμενο σε 1.205.000 εταιρικά μερίδια ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 εκάστου.

Η PHARMON M.I.K.E συμμετέχει με ποσοστό 99% στο εταιρικό κεφάλαιο της **CIPHARMA ONE ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.** Η εν λόγω εταιρεία εδρεύει στο Δήμο Αμαρουσίου, Λεωφόρο Κηφισίας 156, έχει διάρκεια μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2039, διακριτικό τίτλο Cipharma one ΙΚΕ και σκοπό την λειτουργία και εκμετάλλευση φαρμακείων στην Ελλάδα. Το εταιρικό κεφάλαιο της Cipharma one ΙΚΕ ανέρχεται σε Ευρώ 1.155.000 διαιρούμενο σε 1.155.000 εταιρικά μερίδια, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 το καθένα.

Επιπρόσθετα, με το από 02.10.2024 ιδιωτικό συμφωνητικό μεταξύ της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. και της CORE INNOVATIONS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., μεταβιβάστηκε στην τελευταία το σύνολο των μετοχών εκδόσεως της εταιρείας με την επωνυμία **ELETAKO LIMITED** έναντι Ευρώ 110.000. Η εν λόγω εταιρεία ιδρύθηκε το Μάρτιο του 2022 με έδρα την Κύπρο και καταστατικό σκοπό τη συμμετοχή της στο μετοχικό κεφάλαιο άλλων εταιρειών. Το μετοχικό της κεφάλαιο στις 31/12/2024 ανέρχονταν σε Ευρώ 110.000 διαιρούμενο σε 110.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία. Για περισσότερες πληροφορίες για την ELETAKO LIMITED βλέπε εδάφιο **7. ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ 31.12.2024**

Επιπλέον, δυνάμει της από 20.12.2024 Σύμβασης Αγοραπωλησίας Εταιρικών Μεριδίων, η CORE INNOVATIONS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. απέκτησε 3.700 εταιρικά μερίδια ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 έκαστο της εταιρείας με την επωνυμία **TARESSO ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** και διακριτικό τίτλο TARESSO Ι.Κ.Ε. Επιπρόσθετα, δυνάμει της ανωτέρω συμφωνίας, πραγματοποιήθηκε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με την καταβολή μετρητών Ευρώ 700.060 και την έκδοση από την TARESSO Ι.Κ.Ε. 4.250 νέων εταιρικών μεριδίων ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 έκαστο και τιμή διάθεσής Ευρώ 163,72 έκαστο. Όλα τα νέα εταιρικά μερίδια ανελήφθησαν από την CORE INNOVATIONS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. Μετά την ανωτέρω εταιρική πράξη, το εταιρικό κεφάλαιο της TARESSO Ι.Κ.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 13.250, διαιρούμενο σε 13.250 εταιρικά μερίδια ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 έκαστο, ενώ το υπόλοιπο του λογαριασμού «αποθεματικό από έκδοση εταιρικών μεριδίων υπέρ το άρτιο» ανέρχεται σε Ευρώ 695.810. Η CORE INNOVATIONS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. κατέχει συνολικά 7.950 εταιρικά μερίδια, που αντιστοιχούν στο 60% του εταιρικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Σύμφωνα με το άρθρο 4 του καταστατικού της, ο σκοπός της TARESSO Ι.Κ.Ε. είναι, μεταξύ άλλων, η τυποποίηση, η χονδρική και η λιανική πώληση καφέ, η παροχή υπηρεσιών κάθε μορφής εστίασης, η εκμετάλλευση εστιατορίου και καφέ μπαρ, η διάθεση λιανικώς στο κοινό πάσης φύσεως φαγητού, καφέ, αναψυκτικών, αλκοολούχων ποτών, η διοργάνωση catering για παντός είδους εκδηλώσεις και κάθε άλλη συναφή δραστηριότητα.

Οι οικονομικές καταστάσεις της CORE INNOVATIONS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα https://www.coreinnovations.gr/.

Ο αριθμός απασχολουμένων στον Όμιλο της IREON INVESTMENTS LTD ανέρχεται σε 70 άτομα (στοιχεία 31.12.2024).

Επιπρόσθετα, η IREON INVESTMENTS LTD συμμετέχει με ποσοστό 8,949% στην **ΤΡΑΠΕΖΑ ΟΡΤΙΜΑ BANK Α.Ε.** (περισσότερες πληροφορίες στο εδάφιο Δ. Λοιπά Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία).

7. ΔΙΩΡΥΓΑ GAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ

Η ΔΙΩΡΥΓΑ GAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ιδρύθηκε τον Ιούνιο 2016 με έδρα το Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ.: 151 24) και διάρκεια πενήντα (50) χρόνια. Σκοπός της είναι η προμήθεια, αγορά, μεταφορά και η διανομή φυσικού αερίου καθώς και η αποθήκευση και υγροποίηση φυσικού αερίου. Μοναδικός μέτοχος της εταιρείας είναι η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. και το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 7.274.000 διαιρεμένο σε 7.274.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Η Εταιρεία διαθέτει άδεια Ανεξάρτητου Συστήματος Φυσικού Αερίου με FSRU (Floating Storage Regasification Unit) που της χορηγήθηκε από τη ΡΑΕ τον Δεκέμβριο 2018 και έχει διάρκεια μέχρι το 2068.

Οι οικονομικές καταστάσεις της ΔΙΩΡΥΓΑ GAS Α.Ε. ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ αναρτώνται στην ιστοσελίδα https://www.diorygagas.gr/

8. BUILDING FACILITY SERVICES – ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ Α.Ε.

Η εταιρεία ιδρύθηκε τον Απρίλιο 2014 με έδρα το Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ.: 151 24) και μοναδικό μέτοχο τη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Σκοπός της εταιρείας είναι η παροχή υπηρεσιών διαχείρισης και λειτουργίας εγκαταστάσεων. Το σημερινό μετοχικό κεφάλαιο της BFS ανέρχεται σε Ευρώ 600.000 διαιρούμενο σε 600.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Το απασχολούμενο προσωπικό της Building Facility Services στις 31.12.2024 ήταν 157 άτομα.

9. MOTOR OIL FINANCE PLC

Η εταιρεία ιδρύθηκε το Μάιο 2014 με έδρα το Λονδίνο, μετοχικό κεφάλαιο 50.000 λίρες Αγγλίας (British pounds), μοναδικό μέτοχο τη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. και σκοπό την παροχή χρηματοοικονομικών και χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών.

Στις αρχές του 2023 η MOTOR OIL FINANCE PLC εξόφλησε πλήρως το τελευταίο ομολογιακό δάνειο ύψους 41,9 εκατ USD που είχε εκδώσει το Μάιο του 2018 και ως μη έχοντας άλλη εμπορική δραστηριότητα βρίσκεται σε διαδικασία εκκαθάρισης.

10. CORINTHIAN OIL LIMITED

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 2016 με έδρα το Λονδίνο με αντικείμενο την εμπορία αργού πετρελαίου και πετρελαιοειδών και μοναδικό μέτοχο τη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Το μετοχικό κεφάλαιο της CORINTHIAN OIL LIMITED ανέρχεται σε Ευρώ 1.000,99 (μετοχές 100.099 ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,01 η κάθε μία) και το υπόλοιπο του λογαριασμού «αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» σε 98.999,01 Ευρώ.

11. MOTOR OIL VEGAS UPSTREAM LIMITED

Η εταιρεία ιδρύθηκε το Μάιο 2016 με έδρα τη Λεμεσό και αντικείμενο την αναζήτηση, έρευνα και εκμετάλλευση κοιτασμάτων πετρελαίου (upstream). Η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. κατέχει το 65% των μετοχών της MOTOR OIL VEGAS UPSTREAM LIMITED ενώ το υπόλοιπο 35% ανήκει στην εταιρεία VEGAS OIL and GAS LIMITED.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας στις 31.12.2024 ανέρχονταν σε Ευρώ 21.500 διαιρούμενο σε 21.500 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.
Η MOTOR OIL VEGAS UPSTREAM LTD συμμετέχει κατά 100% στην εταιρεία **MVU Brazos Corp**. (έδρα Η.Π.Α.) η οποία κατέχει ποσοστό 100% των δικαιωμάτων έρευνας και εξόρυξης υδρογονανθράκων στο Brookshire Salt Dome Project στις Η.Π.Α. και ποσοστό 30% των δικαιωμάτων έρευνας και εξόρυξης υδρογονανθράκων στο Manning Project στην κομητεία Angelina που βρίσκεται στο Τέξας των Ηνωμένων Πολιτειών Αμερικής. Επιπρόσθετα, συμμετέχει κατά 100% στην εταιρεία **VEGAS WEST OBAYED LTD** η οποία εδρεύει στη Λευκωσία με αντικείμενό την αναζήτηση, έρευνα και εκμετάλλευση νέων κοιτασμάτων.

12. NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 2012, έχει έδρα στο Μαρούσι (Λ. Κηφισίας 168 & Σοφοκλέους, Τ.Κ 151 26) και διακριτικό τίτλο NRG SUPPLY AND TRADING S.A. (εφεξής NRG). Μοναδικός μέτοχος της εταιρείας είναι η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας στις 31/12/2024 ανέρχονταν σε Ευρώ 7.100.000 διαιρούμενο σε 710.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε εδάφιο **7. ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ 31.12.2024**).
Η NRG προσφέρει προγράμματα παροχής ηλεκτρικού ρεύματος και φυσικού αερίου και έχει ως πρωταρχικό στόχο την ολοκληρωμένη εξυπηρέτηση του οικιακού και εμπορικού καταναλωτή μέσω παροχής υψηλού επιπέδου υπηρεσιών που καλύπτουν όλες τις ενεργειακές του ανάγκες.

Επιπρόσθετα, η NRG συμμετέχει με ποσοστό 60% στη μετοχική σύνθεση της εταιρείας **AUTOMOTIVE SOLUTIONS ΕΜΠΟΡΙΑ ΜΗΧΑΝΟΚΙΝΗΤΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ,** με ποσοστό 50% στην εταιρεία **HELLENIC FAST CHARGING SERVICES A.E**. και με ποσοστό 50% στην κοινοπραξία **NRG SUPPLY AND TRADING S.A. – GLOBILED M. ΕΠΕ – GLOBITEL A.E.** (βλ. παρακάτω)

AUTOMOTIVE SOLUTIONS ΕΜΠΟΡΙΑ ΜΗΧΑΝΟΚΙΝΗΤΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ
Η εν λόγω εταιρεία έχει διακριτικό τίτλο AUTOMOTIVE SOLUTIONS A.E., εδρεύει στο Δήμο Μεταμόρφωσης Αττικής, έχει διάρκεια 50 χρόνια και έχει μετοχικό κεφάλαιο Ευρώ 766.150 διαιρούμενο σε 21.890 μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 35 η κάθε μία. Σκοπός της εν λόγω εταιρείας είναι, μεταξύ άλλων, το εμπόριο ηλεκτροκίνητων οχημάτων.

HELLENIC FAST CHARGING SERVICES A.E.
Ιδρύθηκε το Μάρτιο 2023, με διακριτικό τίτλο HFCS A.E., διάρκεια αορίστου χρόνου, έδρα στον Δήμο Αμαρουσίου και σκοπό την παροχή υπηρεσιών επαναφόρτισης συσσωρευτών ηλεκτρικών οχημάτων, διαχείρισης και εκμετάλλευσης υποδομών επαναφόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, διεκπεραίωσης συναλλαγών και διαλειτουργικότητας υποδομών επαναφόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 2.630.000, διαιρούμενο σε 2.630.000 μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 εκάστης και η μετοχική σύνθεση της εταιρείας είναι η εξής: 50% NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και 50% HOCHTIEF LADEPARTNER GMBH.

NRG SUPPLY AND TRADING S.A. – GLOBILED M. ΕΠΕ – GLOBITEL A.E.
Συστάθηκε τον Σεπτέμβριο του 2021 με αποκλειστικό σκοπό την εκτέλεση του έργου/ σύμβασης παροχής υπηρεσιών με τίτλο ‘‘Εξοικονόμηση ενέργειας και ενεργειακή αναβάθμιση του δικτύου ηλεκτροφωτισμού του Δήμου Ωραιοκάστρου Θεσσαλονίκης’’. Η NRG συμμετέχει στην κοινοπραξία με ποσοστό 50%.
Οι οικονομικές καταστάσεις της NRG αναρτώνται στην ιστοσελίδα https://www.nrg.gr.
Ο αριθμός απασχολουμένων της NRG ανέρχεται σε 211 άτομα (στοιχεία 31.12.2024).

13. ΒΕΡΝΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΕΙΦΟΡΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
Ιδρύθηκε το 2005, έχει έδρα στην οδό Ηρώδου Αττικού 14 του Δήμου Αμαρουσίου του Νομού Αττικής, διακριτικό τίτλο ‘‘VERD’’ και διάρκεια αορίστου χρόνου. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 5.338.750, ολοσχερώς καταβεβλημένο σε μετρητά, διαιρούμενο σε 125.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 42,71 η καθεμία. Μοναδικός μέτοχος της εταιρείας είναι η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Σύμφωνα με το άρθρο 4 του καταστατικού της, κύριο αντικείμενο της Εταιρείας είναι η προμήθεια, συλλογή και επεξεργασία πρώτων υλών για την παραγωγή βιοκαυσίμων ή άλλων μορφών ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ή άλλων χημικών προϊόντων, η ίδρυση ή/και η λειτουργία βιομηχανικών εγκαταστάσεων για την παραγωγή βιοκαυσίμων ή άλλων μορφών ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές καθώς και η παραγωγή, εμπορία και αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας. Η Εταιρεία διαθέτει εργοστάσιο παραγωγής βιοντήζελ που βρίσκεται στη Β’ Βιομηχανική Περιοχή του Βόλου.
Επιπρόσθετα, η ‘‘VERD’’ συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας με την επωνυμία **ΠΡΑΣΙΝΟ ΛΑΔΙ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.** Η εν λόγω εταιρεία έχει διακριτικό τίτλο ‘‘ΠΡΑΣΙΝΟ ΛΑΔΙ Α.Ε.’’, έχει έδρα στην οδό Ηρώδου Αττικού 14 του Δήμου Αμαρουσίου του Νομού Αττικής και το κύριο αντικείμενό της είναι η συλλογή, διαχείριση, επεξεργασία και ανακύκλωση κάθε είδους καταλοίπων και παραπροϊόντων, όπως χρησιμοποιημένα τηγανέλαια, ζωικά και φυτικά λίπη κλπ. Η διάρκεια της Εταιρείας έχει οριστεί μέχρι το 2090. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 852.000, ολοσχερώς καταβεβλημένο σε μετρητά, διαιρούμενο σε 120.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 7,10 η καθεμία. Η ‘‘VERD’’ είναι κάτοχος 116.000 ονομαστικών μετοχών εκδόσεως της ΠΡΑΣΙΝΟ ΛΑΔΙ Α.Ε. που αντιστοιχούν στο 96,67% του μετοχικού της κεφαλαίου.
Οι οικονομικές καταστάσεις της ‘‘ΒΕΡΝΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΕΙΦΟΡΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ’’ βρίσκονται διαθέσιμες στην ηλεκτρονική διεύθυνση https://www.verd.gr/.
Ο αριθμός απασχολουμένων στον Όμιλο της VERD ανέρχεται σε 66 άτομα (στοιχεία 31.12.2024).

14. MANETIAL LIMITED

Συστάθηκε τον Νοέμβριο του 2022 με έδρα την Κύπρο και μοναδικός μέτοχος της εταιρείας είναι η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Σκοπός της εταιρείας είναι η συμμετοχή της στο μετοχικό κεφάλαιο άλλων εταιρειών (βλέπε παρακάτω). Το μετοχικό κεφάλαιο της MANETIAL LIMITED στις 31.12.2023 ανέρχονταν σε Ευρώ 22.010.000 διαιρούμενο σε 22.010.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Με την από 5 Νοεμβρίου 2024 απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της MANETIAL LIMITED με την καταβολή μετρητών Ευρώ 29.000.000 και την έκδοση από την MANETIAL LIMITED 29.000.000 νέων κοινών μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία. Όλες οι νέες μετοχές ανελήφθησαν από τη μοναδική μέτοχο ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Τα αντληθέντα κεφάλαια από την εν λόγω εταιρική πράξη χρησιμοποιήθηκαν από την MANETIAL LIMITED προκειμένου να συμμετάσχει στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της 100% θυγατρικής της εταιρείας με την επωνυμία **ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ** (βλ. παρακάτω).

Μετά την ανωτέρω εταιρική πράξη, το μετοχικό κεφάλαιο της MANETIAL LIMITED στις 31/12/2024 ανήλθε σε Ευρώ 51.010.000 διαιρούμενο σε 51.010.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Για περισσότερες πληροφορίες για τη MANETIAL LIMITED βλέπε εδάφιο **7. ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ 31.12.2024**

ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ

Η εν λόγω εταιρεία δραστηριοποιείται στον τομέα του περιβάλλοντος και ειδικά στο πεδίο της κυκλικής οικονομίας. Προσφέρει ένα ευρύ φάσμα ολοκληρωμένων βιώσιμων λύσεων στη διαχείριση στερεών υλικών και αποβλήτων, στη διαχείριση επεξεργασίας νερού και υγρών αποβλήτων καθώς επίσης και στην εξοικονόμηση πόρων, ενέργειας και χρήση ΑΠΕ στις υποδομές. Ο διακριτικός της τίτλος είναι THALIS E.S. S.A., η διάρκεια της είναι αορίστου χρόνου και η έδρα της, μετά την από 18.12.2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας, είναι στην οδό ΕΡΜΟΥ 25 του Δήμου Κηφισιάς στην Αττική.

Στις 31.12.2023 το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχονταν σε Ευρώ 1.944.000 διαιρούμενο σε 486.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 4 η κάθε μία. Με την από 6.11.2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με την καταβολή μετρητών Ευρώ 29.000.000 και την έκδοση 7.250.000 νέων μετοχών ονομαστικής αξίας ευρώ 4 η κάθε μία. Όλες οι νέες μετοχές ανελήφθησαν από τη μοναδική μέτοχο MANETIAL LIMITED. Η εν λόγω αύξηση μετοχικού κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε με σκοπό η THALIS E.S. S.A. να προβεί σε αγορές ακινήτων και μηχανολογικού εξοπλισμού προκειμένου να δύναται να αναλαμβάνει μελλοντικά την εκτέλεση μεγάλων έργων.

Μετά την ανωτέρω εταιρική πράξη, το μετοχικό κεφάλαιο της THALIS E.S. S.A ανέρχεται σε Ευρώ 30.944.000 διαιρούμενο σε 7.736.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 4 η κάθε μία.

Ο συνολικός αριθμός του προσωπικού της THALIS E.S. S.A την 31.12.2024 ήταν 249 άτομα.

Οι οικονομικές καταστάσεις της THALIS E.S. S.A αναρτώνται στην ιστοσελίδα https://www.thalis-es.gr/el/.

15. MEDIAMAX HOLDINGS LIMITED

Η εταιρεία εδρεύει στη Λευκωσία με μοναδικό μέτοχο τη ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Το σημερινό μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 45.351.000 διαιρούμενο σε 45.351.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 εκάστης.

Η MEDIAMAX HOLDINGS LIMITED συμμετέχει με ποσοστό 24,99999% στο μετοχικό κεφάλαιο της ALPHA ΔΟΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε. (βλ. εδάφιο Γ. Λοιπές Ενοποιούμενες Εταιρίες).

16. HELLENIC HYDROGEN A.E.

Ιδρύθηκε τον Ιανουάριο 2023, έχει διάρκεια 50 έτη και η έδρα της βρίσκεται στον Δήμο Αμαρουσίου Αττικής. Σύμφωνα με το άρθρο 2 του καταστατικού της, σκοπός της εταιρείας είναι η ανάπτυξη, η λειτουργία και η κατασκευή υποδομών για την εγκατάσταση στην Ελλάδα μονάδων ηλεκτρόλυσης πράσινου υδρογόνου συμπεριλαμβανομένης και της υποστηρικτικής υποδομής τους καθώς και

άλλες συναφείς δραστηριότητες σε σχέση με τα εν λόγω έργα συμπεριλαμβανομένης της παραγωγής, αποθήκευσης, εμπορικής προώθησης και εμπορίας, πώλησης ή άλλης διάθεσης του παραγόμενου από τις εν λόγω μονάδες πράσινου υδρογόνου. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 13.200.000 διαιρούμενο σε 13.200.000 κοινές, ονομαστικές, μετά ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 εκάστης, είναι ολοσχερώς καταβεβλημένο και η μετοχική της σύνθεση είναι εξής: ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. 51% και Δ.Ε.Η. 49%.

Οι οικονομικές καταστάσεις της HELLENIC HYDROGEN Α.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα https://www.hellenic-hydrogen.gr/

Β. Θυγατρικές Εταιρίες (άμεση ή/και έμμεση συμμετοχή)

1. OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.

Η εταιρεία ιδρύθηκε τον Οκτώβριο του 1998. Η έδρα της βρίσκεται εντός του χώρου του Διεθνούς Αερολιμένος Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος» στο 5ο χλμ. Λεωφόρου Σπάτων – Λούτσας και έχει διάρκεια μέχρι το 2050. Σκοπός της, σύμφωνα με το άρθρο 3 του καταστατικού της, είναι ο σχεδιασμός, η χρηματοδότηση, η κατασκευή και η κατ' αποκλειστικότητα λειτουργία του συστήματος ανεφοδιασμού αεροπορικού καυσίμου και των εγκαταστάσεων αποθήκευσης του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών "Ελευθέριος Βενιζέλος" στα Σπάτα Αττικής, καθώς και όλες οι συναφείς δραστηριότητες, σύμφωνα με τη Σύμβαση Εκχώρησης Τροφοδοσίας Αεροπορικών Καυσίμων λήξης το 2041 μεταξύ του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών και της εταιρείας.

Το μετοχικό κεφάλαιο της OFC Α.Ε. στις 31/12/2023 ανέρχονταν σε Ευρώ 7.099.354,10 διαιρούμενο σε 241.886 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 29,35 η κάθε μία και η μετοχική σύνθεση ήταν: 48,97% ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε., 46,03% AVINOIL Α.Β.Ε.Ν.Ε.Π. και 5% SKYTANKING N.V.

Με την από 27/6/2024 απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά Ευρώ 4.999.977,95 με καταβολή μετρητών και την έκδοση 170.357 νέων ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 29,35 η κάθε μία. Στην εν λόγω αύξηση μετοχικού κεφαλαίου η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. συμμετείχε με το ποσό των Ευρώ 2.577.370,25 αναλαμβάνοντας 87.815 νέες μετοχές ενώ το υπόλοιπο ποσό καλύφθηκε από την AVINOIL Α.Β.Ε.Ν.Ε.Π. Μετά την ανωτέρω εταιρική πράξη το μετοχικό κεφάλαιο της OFC Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 12.099.332,05 διαιρούμενο σε 412.243 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 29,35 η κάθε μία και η μετοχική σύνθεση διαμορφώνεται ως εξής: 50,04% ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε., 47,03% AVINOIL Α.Β.Ε.Ν.Ε.Π. και 2,93% SKYTANKING N.V. Η ανωτέρω αύξηση μετοχικού κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε με σκοπό τη συμμετοχή της OFC Α.Ε. στον διεθνή διαγωνισμό που προκήρυξε ο «Διεθνής Αερολιμένας Ηρακλείου Κρήτης Α.Ε.» για την παραχώρηση του δικαιώματος κατασκευής και λειτουργίας της εγκατάστασης αποθήκευσης αεροπορικού καυσίμου με δίκτυο διανομής στο υπό κατασκευή Αεροδρόμιο του Ηρακλείου Κρήτης.

Επιπρόσθετα, η OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε. συμμετέχει με ποσοστό 75% στη Εταιρεία με επωνυμία **OFC Τεχνική Α.Ε.** Η εν λόγω εταιρεία ιδρύθηκε τον Ιανουάριο του 2021 με διάρκεια αορίστου χρόνου, έχει έδρα στο Δήμο Σπάτων Αττικής και μετοχικό κεφάλαιο Ευρώ 500.000 διαιρούμενο σε 50.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Δραστηριοποιείται στην παροχή τεχνικών υπηρεσιών στον τομέα αεροπορικού καυσίμου και γενικότερα στον τομέα πετρελαιοειδών. Το υπόλοιπο 25% του μετοχικού κεφαλαίου κατέχει η LPC Α.Ε.

Ο συνολικός αριθμός του προσωπικού του Ομίλου της OFC Α.Ε. την 31.12.2024 ήταν 37 άτομα.

Οι οικονομικές καταστάσεις της OFC Α.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα https://www.ofc.gr

Γ. Λοιπές Ενοποιούμενες Εταιρίες

1. ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Τον Μάιο 2022 η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. απέκτησε 104.000.000 μετοχές της εισηγμένης εταιρείας με την επωνυμία ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ έναντι Ευρώ 182 εκατ. Οι εν λόγω μετοχές αντιστοιχούν στο 29,87% του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

Τον Ιούνιο του 2024 η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. απεδέχθη αίτημα μερικής άσκησης δικαιώματος προαίρεσης για τη διάθεση 10.400.000 μετοχών εκδόσεως ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. έναντι τιμήματος Ευρώ 1,75 ανά μετοχή.

Τον Δεκέμβριο 2024 η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. απεδέχθη αίτημα μερικής άσκησης δικαιώματος προαίρεσης για τη διάθεση 10.400.000 μετοχών εκδόσεως ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. έναντι τιμήματος Ευρώ 1,25 ανά μετοχή. Μετά τη μερική άσκηση του παραπάνω δικαιώματος, το ποσοστό συμμετοχής της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. στο μετοχικό κεφάλαιο της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. στις 31/12/2024 διαμορφώθηκε σε 23,89% από 29,87%.

Επιπρόσθετα, με την από 31 Μαΐου 2024 απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. εγκρίθηκε η μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της τελευταίας κατά το ποσό των Ευρώ 174.096.002,50 με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής κατά Ευρώ 0,50 (δηλαδή από Ευρώ 0,54 σε Ευρώ 0,04 ανά μετοχή) και την ισόποση επιστροφή του ανωτέρω ποσού στους μετόχους με καταβολή μετρητών. Η καταβολή της επιστροφής κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε την Παρασκευή, 26 Ιουλίου 2024 και η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. εισέπραξε το ποσό των Ευρώ 46.800.000 (μετοχές 93.600.000 επί Ευρώ 0,50 ανά μετοχή).

2. ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Η εταιρεία ιδρύθηκε στις 5.1.2005 με έδρα το Μαρούσι Αττικής, διάρκεια 50 χρόνια και διακριτικό τίτλο ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER Α.Ε. Αντικείμενο της εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 4 του καταστατικού της είναι η κατασκευή, λειτουργία και εκμετάλλευση μονάδας παραγωγής ηλεκτρικού ρεύματος στην περιοχή των Αγίων Θεοδώρων του νομού Κορινθίας περιλαμβανομένης της πώλησης και εκμετάλλευσης της ηλεκτρικής ενέργειας, ισχύος και θερμικής ενέργειας από τη μονάδα αυτή. Η ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER Α.Ε. διαθέτει άδεια παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας για ισχύ 436,6 MW και το βασικό περιουσιακό στοιχείο της εταιρείας είναι η μονάδα συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο φυσικό αέριο που ευρίσκεται εντός των εγκαταστάσεων της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. στους Αγίους Θεοδώρους Κορινθίας.

Το μετοχικό κεφάλαιο της ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER ανέρχεται σε Ευρώ 3.137.600 διαιρούμενο σε 313.760 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία.

Η μετοχική σύνθεση της ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER Α.Ε. στις 31/12/2024 ήταν: 65% PROTERGIA ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ Α.Ε. (100% θυγατρική της METLEN Α.Ε. ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ) και 35% MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Για περισσότερες πληροφορίες βλέπε εδάφιο **7. ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ 31.12.2024**

3. SHELL & MOH ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 2009. Η έδρα της είναι στο Μαρούσι Αττικής (Λεωφόρος Κηφισίας 151, Τ.Κ. 151 24) ενώ η διάρκειά της έχει οριστεί για 50 χρόνια. Αντικείμενο της εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 3 του καταστατικού της, είναι η παροχή υπηρεσιών εφοδιασμού αεροσκαφών. Στο πλαίσιο αυτό η εταιρεία, πέραν των δικών της πελατών, έχει υπεισέλθει σε συμβάσεις συνεργασίας με ξένες εταιρίες μέλη του Shell International Aviation Trading System για ανεφοδιασμό και των εν λόγω πελατών σε αεροδρόμια της Ελλάδας.

Σήμερα, η Shell & MOH Aviation Fuels διαθέτει παρουσία σε 21 αεροδρόμια ανά την Ελλάδα και μέσω των δύο κοινοπραξιών στις οποίες συμμετέχει (GISSCO και SAFCO), πραγματοποιεί πάνω από 90.000 ανεφοδιασμούς σε ετήσια βάση. Επιπρόσθετα, η θυγατρική Shell & MOH Bulgaria Fuels εφοδιάζει τους αεροπορικούς της πελάτες στο Αεροδρόμιο της Σόφιας. Επίσης ως μέλος του Shell International Aviation Trading System έχει τη δυνατότητα να εξυπηρετεί οποιαδήποτε Ελληνική και Κυπριακή αεροπορική εταιρία σε περίπου 700 αεροδρόμια ανά τον κόσμο.

Το μετοχικό κεφάλαιο της SHELL & MOH Α.Ε. ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ανέρχεται σε Ευρώ 7.547.000 διαιρούμενο σε 754.700 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία.

Η μετοχική σύνθεση της εταιρείας έχει ως ακολούθως: 51% SHELL OVERSEAS HOLDINGS LIMITED, 49% CORAL Α.Ε.

Την 31.12.2024 η εταιρεία απασχολούσε 11 άτομα.

4. ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΡΟΔΟΥ – ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε.

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 1967 και ο διακριτικός της τίτλος είναι R.A.P.I. Η σημερινή της έδρα βρίσκεται στο Δήμο Βριλησσίων Αττικής και η διάρκεια της έχει ορισθεί μέχρι τον Ιούνιο 2027. Σύμφωνα με το άρθρο 3 του καταστατικού της αντικείμενο της εταιρείας είναι η διαχείριση εγκαταστάσεων πετρελαιοειδών. Η μετοχική σύνθεση της εταιρείας έχει ως ακολούθως: BP ΕΛΛΗΝΙΚΗ Α.Ε. 62,51% - CORAL Α.Ε. 37,49%.

Το Μετοχικό Κεφάλαιο της R.A.P.I ανέρχεται σε Ευρώ 1.226.750 διαιρούμενο σε 49.070 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 25 η κάθε μία.

5. TALLON COMMODITIES LIMITED ΚΑΙ TALLON PTE LTD

Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. συμμετέχει με ποσοστό 30% στις εταιρίες "Tallon Commodities Limited" που εδρεύει στην Αγγλία και "Tallon PTE LTD" που εδρεύει στη Σιγκαπούρη. Οι εταιρίες αυτές δραστηριοποιούνται στους τομείς διαχείρισης κινδύνων (risk management) και συναλλαγών χρηματοοικονομικών και χρηματιστηριακών προϊόντων (commodities).

6. ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η Εταιρεία ιδρύθηκε στις 15.04.2021 με διάρκεια 50 έτη, έχει έδρα στο δήμο Αθηναίων του Νομού Αττικής και διακριτικό τίτλο ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε. Κύριο αντικείμενο της Εταιρείας είναι ο σχεδιασμός, η ανάπτυξη, η κατασκευή, η λειτουργία και η εκμετάλλευση θερμικών σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με τη χρήση φυσικού αερίου καθώς και η εισαγωγή, εμπορία και προμήθεια φυσικού αερίου για χρήση ως πρώτης ύλης σε σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας. Η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας έχει ως εξής: 50% ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. και 50% ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.

Στις 31/12/2023 το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανήρχετο σε Ευρώ 24.080.000 διαιρούμενο σε 2.408.000 ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Με την από 9 Ιανουαρίου 2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας πραγματοποιήθηκε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των Ευρώ 21.546.000 με την καταβολή μετρητών και την έκδοση από την ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε. 2.154.000 νέων μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Στην εν λόγω αύξηση μετοχικού κεφαλαίου η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. συμμετείχε με την καταβολή ποσού Ευρώ 10.773.000 αναλαμβάνοντας 1.077.300 νέες μετοχές ενώ το υπόλοιπο ποσό καλύφθηκε από την ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, κάτοχο του υπόλοιπου 50% του μετοχικού κεφαλαίου της ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε. Μετά την ανωτέρω εταιρική πράξη το μετοχικό κεφάλαιο της ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 45.626.000 διαιρούμενο σε 4.562.600 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία ενώ η μετοχική σύνθεση παρέμεινε αμετάβλητη ήτοι: 50% ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. και 50% ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ. Έκαστος εκ των δύο μετόχων έχει συνεισφέρει στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας συνολικά το ποσό των Ευρώ 22.813.000.

Η ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε. από τον Απρίλιο 2023 έχει προβεί στην έκδοση κοινού εμπραγμάτως εξασφαλισμένου κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου ύψους έως Ευρώ 325 εκατ. λήξης στις 30.12.2033. Μέχρι τις 31.12.2024 από το εν λόγω ομολογιακό δάνειο εξοφλητικής προτεραιότητας είχε εκταμιευτεί το συνολικό ποσό Ευρώ 250,8 εκατ.

Επιπλέον, η ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε. έχει συνάψει δύο ομολογιακά δάνεια συνολικού ύψους Ευρώ 102,74 εκατ. λήξης 30.06.2034 με τις εταιρείες ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ και ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Μ.Α.Ε. Έκαστος εκ των Ομολογιούχων Δανειστών συμμετέχει στα δύο παραπάνω ομολογιακά δάνεια με το ποσό των Ευρώ 51.372.000.

Η ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε. χρησιμοποιεί το σύνολο των αντληθέντων κεφαλαίων (ιδίων και ξένων) για το έργο κατασκευής ενός Αεριοστροβιλικού Σταθμού Συνδυασμένου Κύκλου με καύσιμο το φυσικό αέριο, προϋπολογισμού Ευρώ 375 εκατ., εγκατεστημένης ισχύος 877 MW στη ΒΙ.ΠΕ Κομοτηνής. Η έναρξη της δοκιμαστικής λειτουργίας ξεκίνησε τον Δεκέμβριο 2024, η δε εμπορική λειτουργία του αναμένεται εντός της χρήσης 2025.

7. ALPHA ΔΟΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε.

Η ALPHA ΔΟΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε. λειτουργεί και εκμεταλλεύεται τον τηλεοπτικό σταθμό ALPHA. Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ 26.341.245,92 διαιρούμενο σε 29.933.234 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,88 η κάθε μία.

Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο της ALPHA ΔΟΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε. με ποσοστό 50% (μέσω των θυγατρικών εταιρειών NEVINE HOLDINGS LIMITED: 25,00001% και MEDIAMAX HOLDINGS LIMITED: 24,99999%)

Επιπρόσθετα, η ALPHA ΔΟΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε. συμμετέχει κατά 50% στο μετοχικό κεφάλαιο της ‘‘**GREEN PIXEL PRODUCTIONS Α.Ε**.’’ η οποία ιδρύθηκε το 2017 και δραστηριοποιείται στην παραγωγή και εμπορία οπτικό-ακουστικού υλικού, τηλεοπτικού, ραδιοφωνικού και λοιπού προγράμματος καθώς και στη παροχή συναφών υπηρεσιών.

Δ. Λοιπά Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

1. ΤΡΑΠΕΖΑ OPTIMA BANK Α.Ε.

Η Τράπεζα έχει έδρα στο Μαρούσι Αττικής (Αιγιαλείας 32 & Παραδείσου, ΤΚ 151 25 Μαρούσι), διακριτικό τίτλο Optima Bank και διαθέτει δίκτυο 29 καταστημάτων. Είναι εισηγμένη στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών (σύμβολο: OPTIMA).

Το μετοχικό κεφάλαιο της Τράπεζας στις 31/12/2023 ανέρχονταν σε Ευρώ 254.244.789,90 διαιρούμενο σε 73.694.142 κοινές, ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 3,45 η κάθε μία. Με την από 23.05.2024 απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Τράπεζας, πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των Ευρώ 276.000 με κεφαλαιοποίηση μέρους μη διανεμηθέντων κερδών της χρήσης 2023 και την έκδοση 80.000 νέων, κοινών, ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 3,45 η κάθε μία. Η ανωτέρω αύξηση πραγματοποιήθηκε στα πλαίσιο υλοποίησης προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών σε μέλη Δ.Σ. και ανώτατα στελέχη της Τράπεζας σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του Νόμου 4548/2018. Μετά την ανωτέρω εταιρική πράξη, το μετοχικό κεφάλαιο της Τράπεζας ανέρχεται σε Ευρώ 254.520.789,90 διαιρούμενο σε 73.774.142 κοινές, ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 3,45 η κάθε μία.

Ο Όμιλος της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ συμμετέχει στην ΤΡΑΠΕΖΑ OPTIMA BANK Α.Ε. μέσω της 100% θυγατρικής εταιρείας IREON INVESTMENTS LTD με ποσοστό 8,949% (από 8,959% πριν την ανωτέρω ΑΜΚ) και η αξία συμμετοχής με κλείσιμο 31.12.2024 ανήλθε σε Ευρώ 85.432.053,92.

2. ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.

Η εταιρεία ιδρύθηκε το Μάϊο του 2000 με έδρα το Μαρούσι (σημερινή έδρα επί της οδού Εργοτέλους 2, 151 24 Μαρούσι) και διάρκεια 50 έτη. Σκοπός της ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε., σύμφωνα με το άρθρο 3 του καταστατικού της, είναι η εκτέλεση των εργασιών και δραστηριοτήτων που συνδέονται με το σχεδιασμό, τη χρηματοδότηση, την κατασκευή, την ολοκλήρωση, τη λειτουργία, τη συντήρηση και διαχείριση του αγωγού και των εγκαταστάσεων του αγωγού καυσίμων για τη μεταφορά αεροπορικού καυσίμου από το διυλιστήριο Ασπροπύργου της εταιρείας «Ελληνικά Πετρέλαια» στο Διεθνές Αεροδρόμιο Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος» στα Σπάτα.

Το μετοχικό κεφάλαιο της ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 5.782.355 διαιρούμενο σε 1.973.500 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 2,93 η κάθε μία. Η μετοχική σύνθεση της εταιρείας έχει ως ακολούθως: 50% ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., 34% ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε., 16% ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε.

3. ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Η εταιρεία είναι αστική μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα εταιρεία με έδρα την Αθήνα και διακριτικό τίτλο ΕΣΑΗ. Ιδρύθηκε τον Μάρτιο του 2010 από εταιρείες παραγωγής ενέργειας με μετοχικό κεφάλαιο Ευρώ 60.000 και έχει διάρκεια 50 έτη. Σκοπός της είναι η προώθηση και μελέτη θεμάτων σχετικά με την παραγωγή, ανάπτυξη και διάθεση ηλεκτρικής ενέργειας στους τελικούς καταναλωτές. Η ΜΟΤΟΡ

ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. συμμετείχε στο ιδρυτικό μετοχικό κεφάλαιο της ΕΣΑΗ με ποσό Ευρώ 10.000 (ποσοστό 16,67%).

4. ΦΟΡΕΑΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΥ ΠΑΡΚΟΥ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ ΝΟΤΙΟΣ ΤΟΜΕΑΣ Α.Ε.

Ο φορέας ιδρύθηκε τον Ιούλιο 2010 με έδρα το Δήμο Ασπροπύργου Αττικής και διάρκεια 100 έτη. Ο διακριτικός τίτλος του είναι ΒΙ.ΠΑ.ΝΟ.Τ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ Α.Ε. και σκοπός του να αποτελέσει φορέα ΒΕΠΕ σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2545/1997 όπως ισχύει καθώς και να επιδιώξει την ίδρυση, έγκριση, διαχείριση Βιομηχανικού Πάρκου στο νότιο τομέα της βιομηχανικής ζώνης Ασπροπύργου στην οποία οι μέτοχοί της είναι ιδιοκτήτες γης ή/και βιομηχανικών εγκαταστάσεων. Το μετοχικό κεφάλαιο του Φορέα ανέρχεται σε Ευρώ 1.813.158 ολοσχερώς καταβεβλημένο, διαιρούμενο σε 1.813.158 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

Η LPC συμμετέχει στη μετοχική σύνθεση του φορέα με ποσοστό 16,15%.

5. ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ Ι.Κ.Ε.

Η ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ Ι.Κ.Ε. αποτελεί πρωτοβουλία του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και του Ερευνητικού Πανεπιστημιακού Ινστιτούτου Συστημάτων Επικοινωνιών και Υπολογιστών (ΕΠΙΣΕΥ) και συνιστά σύμπραξη φορέων του δημοσίου και ιδιωτικού τομέα και έχει ως στόχο να γεφυρώσει το χάσμα μεταξύ προσφοράς και ζήτησης ειδικευμένων υπηρεσιών καινοτομίας και μεταφοράς τεχνολογίας στους τομείς της ενέργειας και του περιβάλλοντος. Εδρεύει στο Δήμο Αθηναίων στην οδό Αναγνωστοπούλου 22, έχει διάρκεια μέχρι την 20/12/2026 και το κεφάλαιο της ανέρχεται σε Ευρώ 1.430.000 ολοσχερώς καταβεβλημένο διαιρούμενο σε 1.430.000 εταιρικά μερίδια ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 το καθένα. Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ συμμετέχει στο εταιρικό κεφάλαιο της ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ με ποσοστό 13%.

6. SUSTAINABLE FORWARD CAPITAL FUND 1 A.K.E.S.

Το SUSTAINABLE FORWARD CAPITAL FUND 1 A.K.E.S. αποτελεί Αμοιβαίο Κεφάλαιο Επιχειρηματικών Συμμετοχών Κλειστού τύπου (Α.Κ.Ε.Σ.) σύμφωνα με τους όρους του άρθρου 7 του Νόμου 2992/2002, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει. Έχει δωδεκαετή (12) διάρκεια, το συνολικό εγγεγραμμένο κεφάλαιο του ανέρχεται στο ποσό των Ευρώ 60.000.000 και διαιρείται σε 6.000 μερίδια και ο σκοπός του είναι η επένδυση σε τομείς που σχετίζονται με την ενέργεια και/ή τις υποδομές για τη διατήρηση των φυσικών πόρων, τη βιώσιμη ανάπτυξη, την κυκλική οικονομία και οποιεσδήποτε φυσικές δραστηριότητες. Διαχειριστής του ως άνω Α.Κ.Ε.Σ. είναι η Sustainable Forward Capital Α.Ε.Δ.Α.Κ.Ε.Σ. Μονοπρόσωπη Α.Ε. και θεματοφύλακας είναι η Τράπεζα Optima Bank Α.Ε. Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε., με την από 3 Σεπτεμβρίου 2024 απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, συμμετέχει στη σύσταση του ως άνω Α.Κ.Ε.Σ. με το ποσό των Ευρώ 10.000.000 αναλαμβάνοντας 1.000 μερίδια που αντιστοιχούν στο 16,67% του συνολικού κεφαλαίου. Τον Οκτώβριο 2024 πραγματοποιήθηκε από τους μεριδιούχους η πρώτη καταβολή μέρους του κεφαλαίου και η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. κατέβαλε το ποσό των Ευρώ 499.784,74.

6. ΜΕΤΟΧΟΙ - ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ – ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ Δ.Σ. – ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ

Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. έχει την έδρα της στην Ελλάδα, στο Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, ΤΚ 151 24) και οι εγκαταστάσεις του Διυλιστηρίου της βρίσκονται στους Αγίους Θεοδώρους Κορινθίας. Δεν διαθέτει υποκαταστήματα σε άλλα μέρη στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό. Πληροφορίες αναφορικά με τους βασικούς άυλους πόρους και τις δραστηριότητες στον τομέα ερευνών και ανάπτυξης της Εταιρείας και του Ομίλου παρουσιάζονται σε διάφορα εδάφια της έκθεσης Βιωσιμότητας.

Κύριος μέτοχος της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. είναι η εταιρεία με την επωνυμία "Petroventure Holdings Limited" με ποσοστό 40%. Η εταιρεία συμμετοχών "Motor Oil Holdings Ltd" είναι ελέγχων μέτοχος της "Petroventure Holdings Limited".

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ 83.087.235 διαιρούμενο σε 110.782.980 κοινές ονομαστικές μετοχές που δεν έχουν δικαίωμα σε σταθερό εισόδημα, ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,75 η κάθε μία. Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες στην κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών, δεν υπάρχουν μέτοχοι με ειδικά δικαιώματα ελέγχου ούτε υπάρχουν περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου. Επίσης δεν υπάρχουν συμφωνίες πού τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της εταιρείας κατόπιν δημοσίας προτάσεως καθώς και συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή το προσωπικό της εταιρείας που προβλέπουν αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης. Επίσης σημειώνεται ότι το Διοικητικό Συμβούλιο ή τα μέλη αυτού δεν έχουν αρμοδιότητα για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, έκδοση νέων μετοχών και αγορά ιδίων μετοχών. Αρμόδια για τα ανωτέρω θέματα είναι η Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Το καταστατικό της Εταιρείας είναι διαθέσιμο μέσω της εταιρικής ιστοσελίδας www.moh.gr στην ειδικότερη επιλογή: Ενημέρωση Επενδυτών/ Εταιρική Διακυβέρνηση/Πολιτικές.

Αναφορικά με το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Δ.Σ. προβλέπεται στο καταστατικό της Εταιρείας η δυνατότητα εκλογής από τη Γενική Συνέλευση αναπληρωματικών μελών. Τα αναπληρωματικά μέλη αναπληρώνουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου στην περίπτωση θανάτου, παραιτήσεως ή απώλειας της ιδιότητάς τους. Επιπρόσθετα προβλέπεται στο καταστατικό της Εταιρείας ότι σε περίπτωση θανάτου ή απώλειας της ιδιότητας μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου αυτό μπορεί να συνεχίσει τη διαχείριση και εκπροσώπηση της Εταιρείας χωρίς την εκλογή αντικαταστάτη. Επιπλέον το Δ.Σ. μπορεί να εκλέγει μέλη αυτού και στην περίπτωση σύγκρουσης συμφερόντων του μέλους Δ.Σ. με εκείνα της Εταιρείας. Η εκλογή αυτή είναι δυνατή με την προϋπόθεση ότι η αναπλήρωση των παραπάνω μελών δεν είναι εφικτή από αναπληρωματικά μέλη που έχουν τυχόν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση.

Επίσης σύμφωνα με το καταστατικό της Εταιρείας δεν υφίσταται υποχρέωση να συνέρχεται το Διοικητικό Συμβούλιο μία φορά το μήνα. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων η οποία, σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, συνέρχεται και αποφασίζει για το θέμα αυτό με τη συνήθη απαρτία και πλειοψηφία.

Διαπίστωση πλήρωσης προϋποθέσεων της παρ.1 του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. κατά τη συνεδρίασή του της 21ης Μαρτίου 2025, στο πλαίσιο της επανεξέτασης, σε ετήσια βάση, της πλήρωσης των προϋποθέσεων για τον χαρακτηρισμό των μελών του ως ανεξάρτητων, προέβη σε έλεγχο και διεπίστωσε ότι συντρέχουν οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας των κ.κ. Παναγιώτη Ι. Κωνσταντάρα, Ουρανίας Ν-Π. Αικατερινάρη και Δημήτρη-Αντώνη Α. Ανυφαντάκι. Έκαστο εκ των τριών ανεξάρτητων μελών του Δ.Σ. υπέβαλε και σχετική υπεύθυνη δήλωση απευθυνόμενη προς τον Πρόεδρο ή τον Αναπληρωτή του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

7. ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ 31.12.2024

Συμμετοχή σε Εταιρικές Πράξεις Θυγατρικών

Με την από 24 Ιανουαρίου 2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της 100% θυγατρικής της εταιρείας με την επωνυμία MANETIAL LIMITED με την καταβολή μετρητών Ευρώ 116.000.000 και την έκδοση από την MANETIAL LIMITED 116.000.000 νέων κοινών μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία. Όλες οι νέες μετοχές ανελήφθησαν από τη μοναδική μέτοχο ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Μετά την ανωτέρω εταιρική πράξη, το μετοχικό κεφάλαιο της MANETIAL LIMITED ανέρχεται σε Ευρώ 167.010.000 διαιρούμενο σε 167.010.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία. Τα αντληθέντα κεφάλαια από την εν λόγω εταιρική πράξη χρησιμοποιήθηκαν από την MANETIAL LIMITED για την απόκτηση του 94,44% του μετοχικού κεφαλαίου της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. (βλέπε εδάφιο Επιχειρηματικές εξελίξεις παρακάτω).

Με την από 29 Ιανουαρίου 2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της 100% θυγατρικής της εταιρείας με την επωνυμία NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (εφεξής NRG) με την καταβολή μετρητών Ευρώ 56.000.000 και την έκδοση από την NRG 560.000 νέων κοινών μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία και τιμή διάθεσής Ευρώ 100 η κάθε μία. Όλες οι νέες μετοχές ανελήφθησαν από τη μοναδική μέτοχο ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Μετά την ανωτέρω εταιρική πράξη, το μετοχικό κεφάλαιο της NRG ανέρχεται σε Ευρώ 12.700.000 διαιρούμενο σε 1.270.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Σκοπός της εν λόγω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ήταν η απόκτηση από την NRG το 35% του μετοχικού κεφαλαίου της ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER (βλέπε παρακάτω Επιχειρηματικές Εξελίξεις).

Επιχειρηματικές εξελίξεις

Στις 2 Ιανουαρίου 2025 η IREON INVESTMENTS LTD, 100% θυγατρική εταιρεία της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε., συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της 100% θυγατρικής της εταιρείας με την επωνυμία **CORE INNOVATIONS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** (εφεξής CORE INNOVATIONS) με την καταβολή μετρητών Ευρώ 13.500.000 και την έκδοση από την CORE INNOVATIONS 1.350.000 νέων μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Μετά την ανωτέρω εταιρική πράξη, το μετοχικό κεφάλαιο της CORE INNOVATIONS ανέρχεται σε Ευρώ 15.000.000 διαιρούμενο σε 1.500.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Ο σκοπός της εν λόγω εταιρικής πράξης ήταν η συμμετοχή της CORE INNOVATIONS στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών Ευρώ 13.500.000 της 100% θυγατρικής της Εταιρείας με την επωνυμία **ELETAKO LIMITED**. Ειδικότερα, η ELETAKO LIMITED προέβη στην έκδοση 13.500.000 νέων μετοχών, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία, με αποτέλεσμα το μετοχικό της κεφάλαιο να ανέρχεται σε Ευρώ 13.610.000 διαιρούμενο σε 13.610.000 μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία. Τα αντληθέντα κεφάλαια από την εν λόγω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου χρησιμοποιήθηκαν από την ELETAKO LIMITED για την απόκτηση των μετοχών εκδόσεως της εταιρείας με την επωνυμία ZENROW LTD, η οποία με την σειρά της ελέγχει κατά 100% την εταιρεία με την επωνυμία **TWENTY FOUR SHOPEN ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΧΩΡΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ-ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ**. Η εν λόγω εταιρεία έχει διακριτικό τίτλο TWENTY 4 SHOPEN και καταστατικό σκοπό, μεταξύ άλλων, το λιανικό εμπόριο, την παροχή υπηρεσιών και τη λειτουργία καταστημάτων γρήγορου φαγητού, τυποποιημένων προϊόντων και λοιπών συναφών ειδών. Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 2.150.950 διαιρούμενο σε 2.150.950 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία και είναι ολοσχερώς καταβεβλημένο.

Στις 23 Ιανουαρίου 2025, η MORE απέκτησε ποσοστό 50% της εταιρείας με την επωνυμία **ΑΙΟΛΙΚΗ ΠΡΟΒΑΤΑ ΤΡΑΪΑΝΟΥΠΟΛΕΩΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ**

ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ έναντι ποσού Ευρώ 1,77 εκατ. περίπου. Η εν λόγω εταιρεία έχει το δικαίωμα ανάπτυξης πιλοτικού Υπεράκτιου Αιολικού Πάρκου (ΥΑΠ) συνολικής ισχύος 400 MW στη θαλάσσια περιοχή νότια της Αλεξανδρούπολης και βόρεια της Σαμοθράκης. Η Τέρνα Ενεργειακή είναι κάτοχος του υπόλοιπου 50% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας.

Στις 28 Ιανουαρίου 2025 η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε., μέσω της 100% θυγατρικής εταιρείας με την επωνυμία MANETIAL LIMITED, ολοκλήρωσε την απόκτηση 185.793 μετοχών εκδόσεως της εταιρείας με την επωνυμία **ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ (ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.)** οι οποίες αντιστοιχούν στο 94,44% του μετοχικού της κεφαλαίου, κυριότητος της εισηγμένης στο Χρηματιστήριο Αθηνών εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., (Πωλητής και συμβαλλόμενο μέρος), έναντι ποσού Ευρώ 114.731.111,11. Η ανωτέρω συναλλαγή είχε εγκριθεί με την από 17 Ιουλίου 2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε.

Με την από 28 Ιανουαρίου 2025 συνεδρίαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. παρείχε ειδική άδεια προκειμένου η 100% θυγατρική της εταιρεία με την επωνυμία NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ να προβεί στην απόκτηση από την εταιρεία με την επωνυμία MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., επίσης 100% θυγατρική της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε, ποσοστού 35% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας με την επωνυμία **ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ** έναντι Ευρώ 56.000.000. Η απόφαση για τη χορήγηση της ως άνω ειδικής άδειας από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ελήφθη βάσει της από 28 Ιανουαρίου 2025 έκθεσης αξιολόγησης της ελεγκτικής εταιρείας Q.A.S. Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές ΕΠΕ, η οποία, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία της, συμπέρανε ότι η Συναλλαγή είναι δίκαιη και εύλογη για την Εταιρεία και τους μετόχους που δεν αποτελούν συνδεδεμένο μέρος, συμπεριλαμβανομένων των μετόχων μειοψηφίας της Εταιρείας, όπως προβλέπεται στο άρθρο 101 παρ. 1 του Νόμου 4548/2018.

Με την από 19 Φεβρουαρίου 2025 απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. προέβη στην απόκτηση 1.494 κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών της εταιρείας με την επωνυμία ΙΝΝΤΑΪΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και διακριτικό τίτλο INDICE Α.Ε. έναντι τιμήματος Ευρώ 1.992.000. Οι ανωτέρω μετοχές αντιστοιχούν στο 24,9% του μετοχικού κεφαλαίου της εν λόγω εταιρείας, η οποία δραστηριοποιείται στον τομέα της τεχνολογίας και μεταξύ άλλων έχει ως σκοπό την παροχή υπηρεσιών έρευνας, μελέτης, ανάλυσης, ανάπτυξης και προγραμματισμού συστημάτων ηλεκτρονικών υπολογιστών (Η/Υ), σχεδιασμού, εγκατάστασης, υποστήριξης και ολοκλήρωσης συστημάτων και προγραμμάτων λογισμικού, καθώς και πάσης φύσεως υπηρεσιών που σχετίζονται με την μελέτη, ανάπτυξη, σχεδιασμό, υλοποίηση, παραμετροποίηση και εγκατάσταση λογισμικών εφαρμογών.

Εκκαθάριση μερικής άσκησης δικαιώματος προαίρεσης (call option) με αντικείμενο μετοχές εκδόσεως ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

Τον Δεκέμβριο 2024 η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. απεδέχθη αίτημα μερικής άσκησης δικαιώματος προαίρεσης για τη διάθεση 10.400.000 μετοχών εκδόσεως ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. έναντι τιμήματος Ευρώ 1,25 ανά μετοχή. Η μερική άσκηση του παραπάνω δικαιώματος εκκαθαρίστηκε τον Ιανουάριο 2025 και το ποσοστό συμμετοχής της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. στο μετοχικό κεφάλαιο της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. διαμορφώνεται πλέον σε 23,89% από 26,88% προηγουμένως.

Διάθεση ιδίων μετοχών

Η Εταιρεία, σε συνέχεια των από 3.1.2025 και 15.1.2025 αποφάσεων του Διοικητικού της Συμβουλίου, προέβη στη διάθεση μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών συνολικά 800.000 ιδίων μετοχών με μέση τιμή πώλησης 20,884 €/μετοχή. Οι εν λόγω μετοχές είχαν αποκτηθεί κατά τη διάρκεια των

εγκεκριμένων από τις Ετήσιες Τακτικές Γενικές Συνελεύσεις του 2020 και 2022 προγραμμάτων αγοράς ιδίων μετοχών με μέσο σταθμικό κόστος κτήσης 15,22€/μετοχή.

Κατόπιν των ανωτέρω συναλλαγών η Εταιρεία κατέχει μέχρι την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος 2.361.417 ίδιες μετοχές με μέση τιμή κτήσης 19,286 €/μετοχή που αντιστοιχούν στο 2,13% του μετοχικού κεφαλαίου.

Εταιρική Πράξη Συνδεδεμένης Εταιρείας

Με την από 30 Ιανουαρίου 2025 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. εγκρίθηκε η μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της τελευταίας κατά το ποσό των Ευρώ 295.963.204,25 με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής κατά Ευρώ 0,85 (δηλαδή από Ευρώ 0,89 σε Ευρώ 0,04 ανά μετοχή) και την ισόποση επιστροφή του ανωτέρω ποσού στους μετόχους με καταβολή μετρητών. Η καταβολή της επιστροφής κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε την Παρασκευή, 28 Μαρτίου 2025 και η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. εισέπραξε το ποσό των Ευρώ 70.881.824 (μετοχές 83.200.000 επί Ευρώ 0,851945 ανά μετοχή συνεκτιμώντας τον αριθμό ιδίων μετοχών που κατέχει η ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.).

Εκτός των ανωτέρω δεν έχει συμβεί κάποιο γεγονός το οποίο να επηρεάζει σημαντικά την οικονομική διάρθρωση ή την επιχειρηματική πορεία του Ομίλου από την 1/1/2025 μέχρι την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος.

8. ΚΥΡΙΕΣ ΠΗΓΕΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων προϋποθέτει τη διενέργεια εκτιμήσεων και παραδοχών από τη Διοίκηση του Ομίλου που αφορούν το μέλλον και ενδέχεται να επηρεάσουν τις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων και τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις καθώς επίσης και το ύψος των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν. Η εφαρμογή επαρκούς πληροφόρησης και διάφορων κρίσεων που γίνονται από τη Διοίκηση του Ομίλου μπορεί να επηρεάσει σημαντικά την αποτίμηση και την παρουσίαση περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Οι περιοχές που χρήζουν σημαντικών κρίσεων, εκτιμήσεων και παραδοχών στη προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων είναι:

- Συμμετοχές σε θυγατρικές, κοινές επιχειρήσεις και συγγενείς εταιρείες – κρίσεις σχετικά με τον προσδιορισμό του ελέγχου, του από κοινού ελέγχου ή της σημαντικής επιρροής
- Εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που αποκτώνται και των υποχρεώσεων που αναλαμβάνονται κατά την εξαγορά – εκτιμήσεις κατά την επιμέτρηση τους και τον προσδιορισμό της υπεραξίας
- Ανακτησιμότητα των λογιστικών αξιών των περιουσιακών στοιχείων – εκτιμήσεις σχετικά με μελλοντικά λειτουργικά αποτελέσματα και τον προσδιορισμό του προεξοφλητικού επιτοκίου
- Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης και υποχρεώσεις από μισθώσεις – κρίσεις όσο αφορά την ύπαρξη μίσθωσης και τη διάρκεια της σε συμβάσεις με δικαιώματα ανανέωσης ή τερματισμού, αλλά και το προσδιορισμό του προεξοφλητικού επιτοκίου
- Φορολογία – κρίσεις κατά την αναγνώριση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και της ύπαρξης επαρκών μελλοντικών φορολογητέων κερδών, καθώς και κρίσεις στις χρήσεις που δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές
- Προβλέψεις – εκτιμήσεις σχετικά με την πιθανότητα και το ύψος μελλοντικών εκροών όπως για παράδειγμα οι νομικές υποθέσεις
- Αποζημιώσεις συνταξιοδότησης προσωπικού – εκτιμήσεις με βάση το ρυθμό πληθωρισμού, τον ρυθμό θνησιμότητας, αύξηση αποδοχών και το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο
- Απομείωση αξίας απαιτήσεων – εκτιμήσεις σχετικά με πληροφορίες για τις μελλοντικές συνθήκες
- Αποτίμηση χρηματοοικονομικών στοιχείων – εκτιμήσεις και παραδοχές στις τεχνικές αποτίμησης και των δεδομένων τους

Οι ανωτέρω εκτιμήσεις και παραδοχές βασίζονται στη πιο πρόσφατη διαθέσιμη πληροφόρηση της Διοίκησης και επαναξιολογούνται ώστε να επικαιροποιούνται στις εκάστοτε υφιστάμενες συνθήκες της αγοράς.

9. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Η ισχυρή στρατηγική διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου, σε συνδυασμό με την ευελιξία του, επιτρέπει την αποτελεσματική προσαρμογή στις συνεχείς μεταβολές της αγοράς, διασφαλίζοντας ταυτόχρονα τη σταθερότητα και τη συνεχιζόμενη ανάπτυξη με επίκεντρο τη βιωσιμότητα.

Το 2024 χαρακτηρίστηκε από αυξημένες γεωπολιτικές εντάσεις, ειδικά στην Ανατολική Ευρώπη και τη Μέση Ανατολή. Η παγκόσμια οικονομία επηρεάστηκε από τις διακυμάνσεις των τιμών της ενέργειας, την έντονη μεταβλητότητα επιτοκίων και τον πληθωρισμό.

Γενικότερα, όπως αναφέρεται και παρακάτω στη διαχείριση των επιμέρους κινδύνων, η διοίκηση του Ομίλου αξιολογεί και προσδιορίζει σε συνεχή βάση τους κινδύνους και θεωρεί ότι οι αρνητικές εξελίξεις στην παγκόσμια οικονομία δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία του Ομίλου και της Εταιρείας. Παράλληλα η μετάβαση στην καθαρή ενέργεια και η αντιμετώπιση των γεωπολιτικών και κλιματικών προκλήσεων παραμένουν κύριοι άξονες της ενεργειακής μας στρατηγικής.

Διαχείριση Κινδύνων-Μοντέλο Τριών Γραμμών

Η Εταιρεία κατά την άσκηση της επιχειρηματικής της δραστηριότητας αντιμετωπίζει κινδύνους και αβεβαιότητες που εντείνονται από το διαρκώς μεταβαλλόμενο γεωπολιτικό, οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον, την αλληλεπίδραση των διεθνών αγορών, τις ραγδαίες τεχνολογικές εξελίξεις, την ενεργειακή μετάβαση και την κλιματική αλλαγή. Επιπρόσθετα, ρυθμιστικές Αρχές, επενδυτές και λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη (stakeholders) διαμορφώνουν ένα περιβάλλον αυξημένων απαιτήσεων εποπτείας και ελέγχου.

Μέσω της υιοθέτησης ενός ισχυρού πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης και της εφαρμογής του μοντέλου των τριών γραμμών, η Εταιρεία έχει καθορίσει διακριτούς ρόλους για τη διαχείριση θεμάτων που σχετίζονται με τους κινδύνους, μέσω των οποίων διευκολύνεται η επίτευξη των στόχων, η ισχυρή διακυβέρνηση και η διαχείριση κινδύνων.

Πρώτη Γραμμή Άμυνας: Επιχειρησιακές Μονάδες

Όλες οι επιχειρησιακές μονάδες της Εταιρείας είναι υπεύθυνες για τη διαχείριση των κινδύνων που απορρέουν από τις δραστηριότητές τους και την εφαρμογή των απαραίτητων δικλείδων ασφαλείας. Χρησιμοποιούν μεθοδολογίες και εργαλεία για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των κινδύνων που σχετίζονται με τη δραστηριότητά τους, αξιολογούν την αποτελεσματικότητα των ελέγχων, διασφαλίζουν την ευθυγράμμιση με τους στόχους της Εταιρείας (στρατηγικούς, λειτουργικούς, συμμόρφωσης κ.λπ.) και συμμορφώνονται με τις εσωτερικές πολιτικές και διαδικασίες.

Δεύτερη Γραμμή Άμυνας: Μονάδες Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (ΜΔΚ) και η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης παρέχουν κατεύθυνση, εποπτεύουν τις μονάδες της πρώτης γραμμής και είναι υπεύθυνες για τη διαχείριση και παρακολούθηση των κινδύνων. Η Εταιρεία, μέσω του Δ.Σ., διασφαλίζει την ανεξαρτησία των μονάδων της δεύτερης γραμμής από τις μονάδες της πρώτης γραμμής, ώστε να αποφευχθούν πιθανές συγκρούσεις συμφερόντων και να διασφαλιστεί η αποτελεσματική εποπτεία.

Τρίτη Γραμμή Άμυνας: Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου

Η ανεξάρτητη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου (ΜΕΕ) παρέχει ανεξάρτητο έλεγχο για την επαλήθευση της αποτελεσματικότητας του πλαισίου διαχείρισης κινδύνων και του συστήματος εσωτερικού ελέγχου. Επιπλέον, πραγματοποιούνται συχνές συναντήσεις μεταξύ των Διευθύνσεων Εσωτερικού Ελέγχου, Διαχείρισης Κινδύνων, και Κανονιστικής Συμμόρφωσης προκειμένου να ενισχύεται η συνεργασία, να υπάρχει ευθυγράμμιση των δραστηριοτήτων που σχετίζονται με τη διαχείριση κινδύνων και καλύτερη παρακολούθηση των πλάνων αντιμετώπισης τους.

Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και δραστηριότητες αντιστάθμισης κινδύνου

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κινδύνους που σχετίζονται με τις κύριες δραστηριότητές του, κυρίως τον κίνδυνο εμπορευμάτων, τον συναλλαγματικό κίνδυνο και τον κίνδυνο επιτοκίου, τους οποίους

διαχειρίζεται μεταξύ άλλων και με τη χρήση παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων που αποσκοπούν στην αντιστάθμιση των εν λόγω κινδύνων. Ο Όμιλος προσδιορίζει σε λογιστική αντιστάθμισης ορισμένα συμβόλαια παραγώγων εμπορευμάτων, επιτοκίων και συναλλάγματος.

Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για τον Όμιλο και την Εταιρεία για τις χρήσεις 2024 και 2023:

	ΟΜΙΛΟΣ 31.12.2024 Ονομαστικά ποσά (σε χιλ. Ευρώ)				
	Μετρικοί Τόνοι	Βαρέλια	Μεγαβάτ	Ευρώ (Τρέχουσα Ονομ.Αξία)	Ευρώ
Μη Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	190.000	**4.302**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	50.000	**2.421**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	**503**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	18	0	**98**
Συμφωνίες Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	25	0	**123**
Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	130.000	**3.504**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	0	0	50	0	**80**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	16	0	**159**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	50.000	**1.053**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	4	0	0	0	**30**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	350	0	0	0	**1.098**
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	3.370	0	0	0	**12.758**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	45	0	**559**
Συμβάσεις Ανταλλαγής Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	1	0	**9**
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	1.661	0	**14.506**
Σύνολο	**4.374**	**0**	**1.816**	**420.000**	**41.203**

Μη βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:

Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	418.288	**11.277**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	100	0	0	0	**130**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	18	0	**120**
Συμφωνίες Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	24.420	0	**6.594**

Βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:

Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	18.833	**2.277**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	5	180	203	0	**1.372**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	10	0	**15**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Μετοχών					
Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	0	0	5.200	**5.149**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	15	0	0	0	**191**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	**5.703**
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	4.070	0	0	0	**6.398**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	74	0	**679**
Συμβάσεις Ανταλλαγής Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	1	0	**12**
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	5	0	**174**
Σύνολο	**4.840**	**180**	**24.731**	**442.321**	**40.091**

	ΟΜΙΛΟΣ				
	31.12.2023				
	Ονομαστικά ποσά (σε χιλ. Ευρώ)				
	Μετρικοί Τόνοι	Βαρέλια	Μεγαβάτ	Ευρώ (Τρέχουσα Ονομ.Αξία)	Ευρώ

Μη Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:

Παράγωγα Επιτοκίου

Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	260.000	**14.789**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	50.000	**4.991**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμφωνίες Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	0	0	**9.897**

Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	40	0	0	0	**390**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	39	120	0	0	**1.279**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	462	0	0	0	**2.481**
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	2.200	0	0	0	**6.215**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	47	0	**362**
Σύνολο	**2.741**	**120**	**47**	**310.000**	**40.403**

Μη βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	435.673	**8.708**

Βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	26	0	0	0	**569**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Μετοχών					
Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	0	0	52.000	***21.994***
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	17	0	200	0	***1.175***
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	**2.831**
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	2.100	0	0	0	**6.146**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	99	0	**447**
Παράγωγα Συναλλάγματος					

Προθεσμιακά Συμβόλαια Συναλλάγματος	0	0	0	6.668	**16**
Σύνολο	**2.793**	**0**	**299**	**494.341**	**41.885**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31.12.2024 Ονομαστικά ποσά (σε χιλ. Ευρώ)				
	Μετρικοί Τόνοι	Βαρέλια	Μεγαβάτ	Ευρώ (Τρέχουσα Ονομ.Αξία)	Ευρώ
Μη Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	190.000	**4.302**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	**503**
Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	130.000	**3.504**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	0	0	50	0	**80**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	350	0	0	0	**1.098**
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	3.320	0	0	0	**12.539**
Σύνολο	**4.320**	**0**	**50**	**320.000**	**22.026**
Μη βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις					
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	100	0	0	0	**130**
Βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	0	180	203	0	**1.333**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Μετοχών					
Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	0	0	5.200	**5.149**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	**5.703**
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	4.020	0	0	0	**6.274**
Σύνολο	**4.770**	**180**	**203**	**5.200**	**18.589**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
	31.12.2023				
	Ονομαστικά ποσά (σε χιλ. Ευρώ)				
	Μετρικοί Τόνοι	Βαρέλια	Μεγαβάτ	Ευρώ (Τρέχουσα Ονομ.Αξία)	Ευρώ
Μη Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	260.000	**14.789**
Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία					
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	40	0	0	0	**390**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	17	120	0	0	**617**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εκπομπών (EUAs)	450	0	0	0	**2.375**
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	2.200	0	0	0	**6.215**
Σύνολο	**2.707**	**120**	**0**	**260.000**	**24.385**
Βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	26	0	0	0	**569**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Μετοχών					
Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	0	0	52.000	***21.994***
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	3	0	200	0	**958**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	**2.831**
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	2.100	0	0	0	**6.146**
Σύνολο	**2.779**	**0**	**200**	**52.000**	**32.497**

Διαχείριση κινδύνων κεφαλαίου

Ο Όμιλος διαχειρίζεται τα κεφάλαιά του έτσι ώστε να διασφαλίσει ότι οι εταιρείες του Ομίλου θα εξακολουθήσουν να είναι βιώσιμες, μεγιστοποιώντας την απόδοση στους μετόχους μέσω της βελτιστοποίησης της σχέσης δανεισμού προς ίδια κεφάλαια. Η κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου αποτελείται από δανεισμό, ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και ίδια κεφάλαια των μετόχων της μητρικής εταιρείας που περιλαμβάνουν το μετοχικό κεφάλαιο, τα αποθεματικά και τα κέρδη εις νέο που επανεπενδύονται. Η διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου και την απόδοση των ιδίων κεφαλαίων σε συνεχή βάση. Μέρος αυτής της παρακολούθησης είναι η αναθεώρηση του κόστους κεφαλαίου και των συνδεδεμένων κινδύνων ανά κατηγορία κεφαλαίου. Πρόθεση του Ομίλου είναι η ισορροπία στην όλη κεφαλαιακή διάρθρωση μέσω πληρωμής μερισμάτων καθώς και έκδοσης νέων ή αποπληρωμής υφισταμένων δανείων. Ο Όμιλος προέβη ήδη από το 2014 σε εκδόσεις ομολογιακών δανείων μέσω προσφοράς Ομολογιών σταθερού επιτοκίου. Γενικά ο Όμιλος έχει πρόσβαση, πέραν των Τραπεζικών κεφαλαίων, σε χρηματαγορές του εσωτερικού και του εξωτερικού διευρύνοντας έτσι σημαντικά τις επιλογές χρηματοδότησής του.

Σχέση Καθαρού Χρέους προς Ίδια Κεφάλαια (Gearing Ratio)

Η διοίκηση του Ομίλου επισκοπεί την κεφαλαιακή διάρθρωση ανά τακτά χρονικά διαστήματα. Στο πλαίσιο αυτής της επισκόπησης υπολογίζεται το κόστος κεφαλαίου και οι σχετικοί κίνδυνοι για κάθε κατηγορία κεφαλαίου.

Η σχέση αυτή έχει ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Δάνεια	2.616.199	2.617.071	1.296.115	1.309.265
Υποχρεώσεις Μισθώσεων	241.167	222.693	23.114	17.374
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(1.128.453)	(1.322.256)	(771.705)	(901.829)
Καθαρό χρέος	**1.728.913**	**1.517.508**	**547.524**	**424.810**
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	**2.758.787**	**2.771.328**	**2.253.615**	**2.189.775**
Σχέση Καθαρού Χρέους προς Ίδια Κεφάλαια	**0,63**	**0,55**	**0,24**	**0,19**

Διαχείριση οικονομικών κινδύνων

Η διεύθυνση διαχείρισης διαθεσίμων του Ομίλου εξυπηρετεί τον Όμιλο εξασφαλίζοντας την πρόσβαση σε εγχώριες και διεθνείς κεφαλαιαγορές σταθμίζοντας τους οικονομικούς κινδύνους που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου. Αυτοί οι κίνδυνοι περιλαμβάνουν κινδύνους αγοράς (συμπεριλαμβανομένων νομισματικών κινδύνων, κινδύνων εύλογης αξίας επιτοκίων και κινδύνων τιμών), τον πιστωτικό κίνδυνο και τον κίνδυνο ρευστότητας. Ο Όμιλος προβαίνει στη σύναψη συμβάσεων χρηματοοικονομικών μέσων στα πλαίσια της διαχείρισης των κινδύνων της αγοράς στην οποία δραστηριοποιείται και δεν πραγματοποιεί σημαντικές συναλλαγές σε χρηματοοικονομικά παράγωγα για κερδοσκοπικούς σκοπούς.

Η διεύθυνση διαχείρισης διαθεσίμων του Ομίλου κάνει αναφορές σε τακτά διαστήματα στη διοίκηση του Ομίλου που με τη σειρά της σταθμίζει τους κινδύνους και τις εφαρμοζόμενες πολιτικές για να αμβλύνει την πιθανή έκθεση σε κινδύνους.

1. Κίνδυνος αγοράς

α. Κίνδυνος εμπορευμάτων

Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος εκτίθεται κυρίως στους χρηματοοικονομικούς κινδύνους μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες (βλ. (γ) παρακάτω), στα επιτόκια (βλ. (δ) παρακάτω) και στη μεταβλητότητα των τιμών του πετρελαίου που οφείλεται κυρίως στην υποχρέωσή της να διατηρεί ορισμένο επίπεδο αποθεμάτων. Η Εταιρεία για την αποφυγή σημαντικών διακυμάνσεων στην αποτίμηση των αποθεμάτων προσπαθεί, ως πολιτική, να διατηρεί τα αποθέματα στα χαμηλότερα δυνατά επίπεδα. Επιπλέον, οποιαδήποτε αλλαγή στο περιθώριο κέρδους του διυλιστηρίου, εκφρασμένο σε USD, επηρεάζει το μικτό περιθώριο κέρδους της Εταιρείας.

Τα παράγωγα εμπορευμάτων που χρησιμοποιεί ο Όμιλος αφορούν κυρίως παράγωγα πετρελαίου και προϊόντων αυτού καθώς και παράγωγα δικαιωμάτων εκπομπών ρύπων (EUAs), που σχετίζονται με τις κύριες δραστηριότητες και υποχρεώσεις του Ομίλου. Ο Όμιλος προσδιορίζει ορισμένα παράγωγα σε λογιστικές αντισταθμίσεις ταμειακών ροών.

Το υπόλοιπο στο τέλος της χρήσης στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών για αυτές τις ως άνω λογιστικές αντισταθμίσεις ανέρχεται σε € 421 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 3 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους) και σε € 540 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 3 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους), που αφορούν τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα. Το υπόλοιπο στο αποθεματικό του κόστους αντιστάθμισης ανέρχεται σε € 13 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 0 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους) και σε € 24 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 0 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους) που αφορούν τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα.

Κατά τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024 τα ποσά που μεταφέρθηκαν στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων από το αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και αφορούσαν συμβόλαια παραγώγων που διακανονίστηκαν κατά τη διάρκεια του έτους, ανήλθαν σε € 238 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 9.148 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους) και σε € 1.673 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 9.597 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους) για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα.

Επίσης, κατά τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024 τα ποσά που μεταφέρθηκαν από το αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης και αφορούσαν συμβόλαια παραγώγων που διακανονίστηκαν κατά τη διάρκεια του έτους, ανήλθαν σε € 1.366 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 8.217 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους), και σε € 182 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 7.513 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους) για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα.

Η μεταβολή της εύλογης αξίας των αντισταθμιστικών μέσων προσδιορισμένων σε αντισταθμίσεις ταμειακών ροών κατά του ποσού που ήταν αποτελεσματικές ανήλθε σε € 187 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024, (31 Δεκεμβρίου 2023: € 2.250 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους) και σε € 2.216 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 1.800 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους) για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα, και επηρέασε το αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών (βλ. Σημείωση 30).

Λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες στον κλάδο διύλισης και εμπορίας πετρελαίου, καθώς και γενικότερα τη βελτίωση του εγχώριου οικονομικού περιβάλλοντος, η πορεία του Ομίλου και της Εταιρείας κρίνεται ικανοποιητική. Ο Όμιλος μέσω των θυγατρικών του στη Μέση Ανατολή, τη Μεγάλη Βρετανία, την Κύπρο και τα Βαλκάνια, στοχεύει επίσης να επεκτείνει τις προσπάθειές του σε διεθνές επίπεδο και να ενισχύσει τον ήδη σταθερό εξαγωγικό προσανατολισμό του.

β. Γεωπολιτικός κίνδυνος

Κοινωνικοί και πολιτικοί παράγοντες ή εμπορικοί περιορισμοί σε μια αγορά μπορούν να επηρεάσουν τη δραστηριότητα του οργανισμού και την ικανότητά του να παρέχει προϊόντα και υπηρεσίες.

Ο Όμιλος παρακολουθεί πάντα στενά τις γεωπολιτικές εξελίξεις στην ευρύτερη περιοχή και παγκοσμίως και υπολογίζει τις πιθανές επιπτώσεις.

Οι επιπτώσεις της μακροχρόνιας ένοπλης σύρραξης μεταξύ Ουκρανίας και Ρωσίας καθώς και της έκρυθμης κατάστασης στη Μέση Ανατολή στην Ευρωπαϊκή και Παγκόσμια αγορά, εξετάζονται συστηματικά από τον Όμιλο και την Εταιρεία και δεν αναμένεται να επηρεάσουν ουσιωδώς τις δραστηριότητες τους. Οι βασικοί κίνδυνοι είναι ο κίνδυνος τιμών και ο κίνδυνος διαθεσιμότητας προϊόντων και πρώτων υλών.

Το Διυλιστήριο της Εταιρείας διαθέτει την απαραίτητη ευελιξία όσον αφορά την επιλογή του μίγματος πρώτων υλών και καυσίμων η οποία κατ' εξοχήν αξιοποιείται σε περιόδους ακραίων διακυμάνσεων των τιμών. Παράλληλα, η Εταιρεία χρησιμοποιεί εναλλακτικά καύσιμα στο διυλιστήριο, όπως μαζούτ, νάφθα και υγραέριο.

Παρόλο που η κατάσταση παραμένει ασταθής και δεν μπορεί να αποκλειστεί περαιτέρω κλιμάκωση, η Εταιρεία προμηθεύεται το αργό πετρέλαιο της και τις απαραίτητες πρώτες ύλες από μια σειρά γεωγραφικών τοποθεσιών και διατηρεί μακροχρόνιες σχέσεις με διάφορους διεθνείς προμηθευτές. Ως εκ τούτου, η Εταιρεία μπορεί να διαχειριστεί τον αντίκτυπο από όλα τα πιθανά σενάρια στη Μέση Ανατολή και δεν προβλέπει σημαντικές μελλοντικές επιπτώσεις.

γ. Κίνδυνοι συναλλάγματος

Λόγω της χρήσης των διεθνών τιμών platts σε $ ΗΠΑ για αγορές/πωλήσεις πετρελαιοειδών ο Όμιλος έχει έκθεση σε κινδύνους που προκύπτουν από τις διακυμάνσεις των συναλλαγματικών ισοτιμιών και την επίδραση αυτών στα περιθώρια κέρδους του Ομίλου. Η διοίκηση του Ομίλου φροντίζει για την ελαχιστοποίηση των συναλλαγματικών κινδύνων μέσω πρωτίστως φυσικής αντιστάθμισης (physical hedging), δηλαδή αντιστοιχίζοντας τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού σε ξένο νόμισμα.

Κατά την 31/12/2024, ο Όμιλος είχε στη κατοχή του στοιχεία ενεργητικού σε ξένο νόμισμα ύψους 592,90 εκατ. USD και υποχρεώσεις 524,47 εκατ. USD. Τα ποσά αυτά σε Ευρώ ανέρχονται σε 570,70 εκατ. και 504,83 εκατ. αντίστοιχα σύμφωνα με την συναλλαγματική ισοτιμία κατά την ημερομηνία αναφοράς. Μία μεταβολή της ισοτιμίας κατά +/- 5%, θα είχε ως αποτέλεσμα την αναγνώριση +/- 3,29 εκατ. Ευρώ προ φόρων στην ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων, και αντίστοιχα στα ίδια κεφάλαια.

δ. Κίνδυνοι επιτοκίων

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως μέσω του τοκοφόρου καθαρού δανεισμού του. Ο Όμιλος δανείζεται τόσο με σταθερά όσο και με κυμαινόμενα επιτόκια ως τρόπο διατήρησης ενός κατάλληλου μείγματος μεταξύ δανείων σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου και διαχείρισης του κινδύνου επιτοκίου. Ο στόχος της διαχείρισης του επιτοκιακού κινδύνου είναι να περιορίσει τη μεταβλητότητα των εξόδων από τόκους στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων. Επιπλέον, ο επιτοκιακός κίνδυνος του Ομίλου αντιμετωπίζεται με τη χρήση παραγώγων προϊόντων επιτοκίων, κυρίως συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων. Οι δραστηριότητες αντιστάθμισης κινδύνου επανεξετάζονται και αξιολογούνται σε τακτική βάση ώστε να ευθυγραμμίζονται με την καθορισμένη διάθεση κινδύνου και τη στρατηγική διαχείρισης κινδύνου του Ομίλου.

Τα παράγωγα επιτοκίων που χρησιμοποιεί ο Όμιλος για την αντιστάθμιση του χρέους κυμαινόμενου επιτοκίου αφορούν συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίου με μηδενικό κατώτατο όριο κυμαινόμενου επιτοκίου, βάσει των οποίων ο Όμιλος συμφωνεί να ανταλλάξει τη διαφορά μεταξύ των ποσών συμφωνημένου σταθερού και εκάστοτε κυμαινόμενου επιτοκίου που υπολογίζονται στις συμφωνημένες ονομαστικές αξίες. Τα συγκεκριμένα συμβόλαια επιτρέπουν στον Όμιλο να περιορίσει τη μεταβλητότητα των ταμειακών ροών που απορρέουν από τις πληρωμές κυμαινόμενων τόκων των εκδοθέντων μεταβλητών χρεών έναντι δυσμενών κινήσεων στα επιτόκια αναφοράς.

Κατά την τρέχουσα χρήση, ο Όμιλος έχει προσδιορίσει συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων σε λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών.

Για τις ανοιχτές συμβάσεις το υπόλοιπο στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών ανέρχεται σε € 4.229 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 6.571 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους) και σε € 6.695 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 12.545 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους) για Όμιλο και Εταιρεία ,αντίστοιχα.

Το υπόλοιπο στο αποθεματικό του κόστους αντιστάθμισης ανέρχεται σε € 1.290 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 784 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους) και σε € 2.247 χιλιάδες,

ζημιά μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 1.952 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους) για Όμιλο και Εταιρεία ,αντίστοιχα (βλ. Σημείωση 30).

Στα παραπάνω υπόλοιπα περιλαμβάνεται ποσό € 1.713 χιλιάδες, ζημιά στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και ποσό € 389 χιλιάδες, κέρδος στο αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης, λόγω της απόκτησης μειοψηφίας της θυγατρικής ΑΝΕΜΟΣ RES Μ.Α.Ε τον Ιανουάριο του 2024.

Εάν τα υφιστάμενα επιτόκια ήταν 50 μονάδες βάσης υψηλότερα ή χαμηλότερα, κρατώντας σταθερές τις υπόλοιπες μεταβλητές, το κέρδος του Ομίλου για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024, θα μειωνόταν ή θα αυξανόταν αντίστοιχα κατά περίπου € 15.681 χιλιάδες.

2. Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος του Ομίλου αφορά κυρίως τις απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις. Ο Όμιλος έχει σημαντική συγκέντρωση των απαιτήσεών του, κυρίως λόγω της Μητρικής Εταιρείας όπου μεγάλο ποσοστό αυτών αφορά περιορισμένο αριθμό πελατών, οι οποίοι όμως είναι κυρίως διεθνούς κύρους πετρελαϊκές εταιρείες. Επιπροσθέτως, οι συναλλαγές πώλησης πετρελαιοειδών εκκαθαρίζονται σε γενικές γραμμές εντός πολύ σύντομου χρονικού διαστήματος με συνέπεια, να περιορίζεται σημαντικά ο πιστωτικός κίνδυνος. Οι εταιρείες του Ομίλου έχουν συμβάσεις για συναλλαγές με τους πελάτες τους, βασισμένες στην εξέλιξη των διεθνών τιμών. Επίσης, η Εταιρεία κατά κανόνα λαμβάνει εγγυητικές επιστολές από τους πελάτες της ή εγγράφει υποθήκες, προς εξασφάλιση των απαιτήσεων, οι οποίες κατά την 31/12/2024 ήταν € 246,6 εκατ. Όσον αφορά τις απαιτήσεις των θυγατρικών "AVIN OIL M.A.E. ", "CORAL A.E.", "CORAL GAS A.E.B.E.Y.", "L.P.C. A.E." και "NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΙΑΚΗ Α.Ε.", αυτές κατανέμονται σε έναν ευρύ αριθμό πελατών, συνεπώς δεν υφίσταται συγκέντρωσή τους και κατά συνέπεια περιορίζεται ο πιστωτικός κίνδυνος. Ο Όμιλος προσπαθεί να ρυθμίζει έτσι την πιστωτική πολιτική προς τους εγχώριους πελάτες και να περιορίζει ανάλογα τις ημέρες πίστωσης που παρέχει, ώστε να ελαχιστοποιεί τον οποιοδήποτε πιστωτικό κίνδυνο από αυτούς.

3. Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται μέσω της ύπαρξης και διατήρησης του κατάλληλου συνδυασμού μετρητών και ισοδύναμων μετρητών και διαθέσιμων τραπεζικών ορίων χρηματοδότησης και δανειακών διευκολύνσεων. Για την αντιμετώπιση τέτοιων κινδύνων, η διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί το υπόλοιπο των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδυνάμων και διασφαλίζει τις διαθέσιμες διευκολύνσεις τραπεζικού δανεισμού, διατηρώντας επίσης αυξημένα ταμειακά υπόλοιπα.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας ενηλικίωσης υποχρεώσεων του **Ομίλου**:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	**ΟΜΙΛΟΣ 2024**					
	Συνολικό Μέσο Επιτόκιο	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές & λοιποί πιστωτές		1.020.840	1.727	0	0	1.022.567
Μισθώσεις	3,96%	15.468	13.751	85.657	126.291	241.167
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία		9.123	12.847	18.121	0	40.091
Δάνεια	3,97%	96.359	114.205	1.950.204	455.431	2.616.199
Τόκοι		52.226	49.463	304.019	110.831	516.539
Σύνολο		**1.194.016**	**191.993**	**2.358.001**	**692.553**	**4.436.563**

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)		**ΟΜΙΛΟΣ** **2023**				
	Συνολικό Μέσο Επιτόκιο	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές & λοιποί πιστωτές		1.293.366	9.174	0	0	1.302.540
Μισθώσεις	3,44%	15.244	14.075	87.354	106.020	222.693
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία		24.101	9.076	0	8.708	41.885
Δάνεια	4,06%	105.663	82.321	1.529.005	900.082	2.617.071
Τόκοι		61.609	59.742	364.144	184.556	670.051
Σύνολο		**1.499.983**	**174.388**	**1.980.503**	**1.199.366**	**4.854.240**

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας ενηλικίωσης υποχρεώσεων της **Εταιρείας**:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ** **2024**				
	Συνολικό Μέσο Επιτόκιο	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές & λοιποί πιστωτές		665.873	0	0	0	665.873
Μισθώσεις	3,76%	2.688	2.461	10.675	7.290	23.114
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία		6.482	11.977	130	0	18.589
Δάνεια	3,00%	25.658	38.858	1.173.848	57.751	1.296.115
Τόκοι		18.812	18.406	83.296	2.852	123.366
Σύνολο		**719.513**	**71.702**	**1.267.949**	**67.893**	**2.127.057**

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ** **2023**				
	Συνολικό Μέσο Επιτόκιο	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές & λοιποί πιστωτές		795.872	0	0	0	795.872
Μισθώσεις	2,13%	2.531	2.396	10.491	1.957	17.375
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία		23.420	9.076	0	0	32.496
Δάνεια	3,01%	25.658	32.858	878.579	372.170	1.309.265
Τόκοι		22.219	21.707	128.475	40.756	213.157
Σύνολο		**869.700**	**66.037**	**1.017.545**	**414.883**	**2.368.165**

Η Εταιρεία διαθέτει σήμερα ένα σύνολο εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων μέσω υπογεγραμμένων συμβάσεων περίπου € 2,11 δις και ένα σύνολο εγκεκριμένων τραπεζικών ορίων εγγυητικών επιστολών και ενέγγυων πιστώσεων περίπου $ 1,49 δις.

Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα (Going Concern)

Η διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι η Εταιρεία και ο Όμιλος διαθέτουν επαρκείς πόρους που διασφαλίζουν την ομαλή συνέχιση της λειτουργίας τους ως "Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα" (Going Concern) στο προβλέψιμο μέλλον.

10. ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ

Οι βασικοί εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης Σύνολο Δανεισμού Σύνολο Δανεισμού & Ιδίων Κεφαλαίων	48,67%	48,57%	36,51%	37,42%
Σχέση Δανεισμού προς Ίδια Κεφάλαια Σύνολο Δανεισμού Ίδια Κεφάλαια	0,95	0,94	0,58	0,60

Δείκτες Τελευταίου Δωδεκαμήνου (TTM - Trailing Twelve Months)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Απόδοση Ενεργητικού (ROA) Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους Σύνολο Ενεργητικού	3,95%	10,65%	6,17%	17,08%
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων (ROE) Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	10,41%	29,11%	12,30%	35,92%
Απόδοση Επενδυμένων Κεφαλαίων (ROIC) Κέρδη μετά από φόρους + Χρηματοοικονομικά Έξοδα Σύνολο Καθαρού Δανεισμού + Ίδια Κεφάλαια + Προβλέψεις	10,80%	24,10%	13,19%	33,82%
Καθαρό Χρέος προς ΚΠΤΦ Καθαρό χρέος (Δάνεια συν Υποχρεώσεις Μισθώσεων μείον Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα) Κέρδη Προ Τόκων και Φόρων (ΚΠΤΦ)	1,79	1,10	0,81	0,39

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/2024	01/01-31/12/2023	01/01-31/12/2024	01/01-31/12/2023
Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων και Φόρων (EBITDA) Είναι ένα μέγεθος που χρησιμοποιείται για τη μέτρηση και καλύτερη κατανόηση των λειτουργικών επιδόσεων της Εταιρείας και του Ομίλου. Για τον υπολογισμό των EBITDA δεν λαμβάνονται υπόψη οι δαπάνες για την αποπληρωμή των δανείων προσαυξάνοντας με αυτό τον τρόπο τα κέρδη με το ποσό των τόκων, του φόρου εισοδήματος και των αποσβέσεων των παγίων. Το ανωτέρω μέγεθος θα πρέπει να λαμβάνεται υπόψη σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστά αυτά.	966.595	1.383.225	671.930	1.080.270

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Τιμή ανά Κέρδη Μετοχής (P/E) Τιμή Μετοχής στο τέλος της περιόδου Κέρδη ανά Μετοχή	-	-	8,03	3,28

11. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΤΑΞΥ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Οι συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των θυγατρικών της, έχουν απαλειφθεί κατά την ενοποίηση. Οι συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας, των θυγατρικών της, συγγενών και λοιπών συνδεδεμένων μερών, κατά τη χρήση 2024, αναλύονται κατωτέρω:

ΟΜΙΛΟΣ					
Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Έσοδα από πωλήσεις και παροχή υπηρεσιών	Κόστος πωληθέντων και λοιπά έξοδα	Μερίσματα	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Συγγενείς και Λοιπές Συνδεδεμένες:					
SHELL & MOH AVIATION	332.885	0	5.390	11.642	131
SHELL & MOH AVIATION BULGARIA	20	0	0	20	0
ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΡΟΔΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε.	0	386	0	0	35
AIR LIFT SA	868	1.400	0	152	162
ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER A.E.	586	0	3.514	113	0
TALLON COMMODITIES LTD	0	448	765	97.842	17.627
TALLON PTE LTD	8	42	0	4	0
ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε.	4.209	1.887	0	74.468	6.408
ALPHA ΔΟΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε.	513	178	0	6.906	94
VISTA BANK (ROMANIA) S.A.*	2.231	8	0	69.733	0
HELLENIC FAST CHARGING SERVICES A.E.	2.970	29	0	85	9
ΣΟΦΡΑΝΟ Α.Ε.Ε.	170	0	0	124	0
ΕΥΒΟΪΚΟΣ ΒΟΡΕΑΣ Α.Ε.	206	0	0	127	0
NEVINE HOLDINGS LTD	0	0	0	100	0
Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ	5.765	1.271	0	1.272	555
Σύνολα	**350.431**	**5.649**	**9.669**	**262.588**	**25.021**

*Οι απαιτήσεις της συγκεκριμένης αφορούν ταμειακά διαθέσιμα.

Συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και συνδεδεμένων μερών αναλύονται κατωτέρω:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Έσοδα από πωλήσεις και παροχή υπηρεσιών	Κόστος πωληθέντων και λοιπά έξοδα	Μερίσματα	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Συνδεδεμένες:					
Θυγατρικές:					
OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.	0	0	356	0	0
AUTOMOTIVE SOLUTIONS A.E.	0	0	0	0	0
BUILDING FACILITY SERVICES M.A.E.	413	7.181	0	226	1.086
NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	10.046	8.913	0	11.518	1.382
CORINTHIAN OIL LTD	161.347	852.381	9.239	0	25.644
MOTOR OIL MIDDLE EAST DMCC	38.603	0	0	0	0

ΔΙΩΡΥΓΑ GAS Μ.Α.Ε.	0	0	0	150	0
IREON ΑΚΙΝΗΤΑ Μ.Α.Ε.	0	39	0	0	49
MOTOR OIL TRADING A.E.	3.624	0	0	305	0
OFC ΤΕΧΝΙΚΗ Α.Ε.	0	0	0	1	0
CORE INNOVATIONS Μ.Α.Ε.	676	2	0	363	10
ΒΕΡΝΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΑΕΙΦΟΡΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	29	17.926	0	43	2.280
ΠΡΑΣΙΝΟ ΛΑΔΙ Α.Ε.	5	0	0	2	0
HELLENIC HYDROGEN A.E.	13	0	0	4	3
ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε.	171	260	0	91	258
ANEMOS RES Μ.Α.Ε.	41	0	0	24	0
MORE ANALYTICS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (ΠΡΩΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.)	0	0	0	1	0
AVIN OIL Μ.Α.Ε.	624.545	1.105	200	29.755	12
ΜΑΚΡΑΙΩΝ Μ.Α.Ε.	336	877	0	81	2
CORAL A.E.	1.119.501	77.113	14.400	36.984	262
ΜΥΡΤΕΑ Α.Ε.	1.107	976	0	211	29
ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε.	1.649	49	0	358	6
CORAL PRODUCTS AND TRADING A.E.	79.205	12.984	0	3.134	0
CORAL SRB DOO BEOGRAD	57	0	0	28	0
CORAL-FUELS DOOEL SKOPJE	4	0	0	1	0
CORAL ENERGY PRODUCTS CYPRUS LTD	3.988	14	0	61	80
CORAL CROATIA D.O.O.	300	0	0	152	0
CIPHARMA ONE I.K.E.	0	50	0	0	14
L.P.C. Α.Ε.	53.686	6.022	7.000	3.356	1.097
CYTOP Α.Ε.	98	32	0	57	12
CORAL GAS A.E.B.E.Y.	80.595	0	0	3.069	0
MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY Μ.Α.Ε.	2.724	0	0	640	388
ΣΤΕΦΑΝΕΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	0	0	0	1	0
ΣΕΛΕΥΚΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	0	0	0	0	22
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΕΛΛΑΣ Α.Ε.	2.232	0	0	39.351	0
ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΛΛΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	0	0	0	1	0
ARGOS AIOLOS Μ.Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ	1	0	0	0	0
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ FOXWIND FARM LTD ΕΒΡΟΣ 1 Ε.Ε.	1	0	0	0	0
GR ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΦΛΩΡΙΝΑ 10 Ε.Ε.	1	0	0	0	0
GR ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΠΡΕΒΕΖΑ 1 Ε.Ε.	1	0	0	0	0
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ DYLOX WIND-ΡΟΔΟΠΗ 4 Ε.Ε.	1	0	0	0	0
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ PORTSIDE WIND ENERGY LTD ΡΟΔΟΠΗ 5 Ε.Ε.	1	0	0	0	0

ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ PORTSIDE WIND ENERGY LTD ΘΡΑΚΗ 1 Ε.Ε.	1	0	0	0	0
DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ-ΑΓΙΟΙ ΑΠΟΣΤΟΛΟΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.	1	0	0	0	0
DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ-ΑΓΙΟΙ ΤΑΞΙΑΡΧΕΣ Ε.Π.Ε.	1	0	0	0	0
DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΚΑΡΥΣΤΟΥ ΔΙΣΤΡΑΤΑ Ε.Π.Ε.	1	0	0	0	0
DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ-ΛΙΑΠΟΥΡΘΙ Ε.Π.Ε.	1	0	0	0	0
DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ-ΠΛΑΤΑΝΟΣ Ε.Π.Ε.	1	0	0	0	0
DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ-ΡΙΖΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.	1	0	0	0	0
DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ-ΤΡΙΚΟΡΦΟ Ε.Π.Ε.	1	0	0	0	0
Σύνολα	**2.185.009**	**985.924**	**31.195**	**129.968**	**32.636**

Συγγενείς και Λοιπές Συνδεδεμένες:					
SHELL & MOH AVIATION	325.670	0	0	11.347	0
AIR LIFT S.A.	811	1.400	0	139	162
ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER A.E.	586	0	0	111	0
TALLON COMMODITIES LTD	0	446	765	88.139	17.327
TALLON PTE LTD	8	42	0	4	0
ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε.	4.190	0	0	60.039	0
ALPHA ΔΟΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε.	0	7	0	0	0
VISTA BANK (ROMANIA) S.A.*	2.231	8	0	68.231	0
Σύνολα	**333.496**	**1.903**	**765**	**228.010**	**17.489**
Γενικά Σύνολα	**2.518.505**	**987.827**	**31.960**	**357.978**	**50.125**

* Οι απαιτήσεις της συγκεκριμένης αφορούν ταμειακά διαθέσιμα.

Οι πωλήσεις των αγαθών στα συνδεδεμένα μέρη, έγιναν στις συνήθεις τιμές πωλήσεων του Ομίλου.

Επίσης, δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη.

Αμοιβές Διευθυντικών Στελεχών

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών του Ομίλου συμπεριλαμβανομένων των πληρωμών σε συμμετοχικούς τίτλους, που αποτελούν παράλληλα και μέλη του Δ.Σ. των εταιρειών του Ομίλου, για τη χρήση 01/01–31/12/2024 και 01/01–31/12/2023 αντίστοιχα, ανέρχονται σε € 20.887 χιλιάδες και € 21.400 χιλιάδες αντίστοιχα (**Εταιρεία**: 01/01–31/12/2024: € 14.637 χιλιάδες, 01/01–31/12/2023: € 14.616 χιλιάδες).

Οι αμοιβές των μελών του διοικητικού συμβουλίου της Εταιρείας εγκρίνονται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Άλλες βραχυχρόνιες δαπάνες που αφορούν διευθυντικά στελέχη του **Ομίλου** ανέρχονται σε € 708 χιλιάδες για τη χρήση 01/01–31/12/2024 και € 657 χιλιάδες για τη χρήση 01/01–31/12/2023 (**Εταιρεία**: 01/01–31/12/2024: € 81 χιλιάδες, 01/01–31/12/2023: € 64 χιλιάδες).

Έχουν καταβληθεί αποζημιώσεις προς διευθυντικά στελέχη του **Ομίλου** λόγω εξόδου από την υπηρεσία ύψους 370 χιλιάδων για τη χρήση 1/1–31/12/2024, ενώ κατά την προηγούμενη αντίστοιχη χρήση το αντίστοιχο ποσό ήταν € 160 χιλιάδες.

Συναλλαγές Διευθυντικών Στελεχών

Υπάρχουν απαιτήσεις μεταξύ των εταιρειών του **Ομίλου** και των διευθυντικών στελεχών ύψους €152 χιλιάδων (**Εταιρεία**: €152 χιλιάδες) ενώ δεν υπάρχουν υποχρεώσεις (**Εταιρεία**: € 0 χιλιάδες). Για την αντίστοιχη χρήση του 2023 υπήρχαν απαιτήσεις μεταξύ των εταιρειών του **Ομίλου** και των διευθυντικών στελεχών ύψους €119 χιλιάδων (**Εταιρεία**: €119 χιλιάδες) και υποχρεώσεις ύψους €535 χιλιάδων (**Εταιρεία**: € 535 χιλιάδες).

12. ΕΚΘΕΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ (ΝΟΜΟΣ 5164/2024)

1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ESRS 2
2. ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ
3. ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ [E1]
4. ΡΥΠΑΝΣΗ [E2]
5. ΥΔΑΤΙΝΟΙ ΚΑΙ ΘΑΛΑΣΣΙΟΙ ΠΟΡΟΙ [E3]
6. ΒΙΟΠΟΙΚΙΛΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑΤΑ [E4]
7. ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ [E5]
8. ΟΙΚΕΙΟ ΕΡΓΑΤΙΚΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ [S1]
9. ΕΠΗΡΕΑΖΟΜΕΝΕΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ [S3]
10. ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΕΣ ΚΑΙ ΤΕΛΙΚΟΙ ΧΡΗΣΤΕΣ [S4]
11. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΣΥΜΠΕΡΙΦΟΡΑ [G1]
12. ΕΙΔΙΚΕΣ ΑΝΑ ΟΝΤΟΤΗΤΑ ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

Γενικές Γνωστοποιήσεις – ESRS 2

Βάση κατάρτισης

BP-1	Γενική βάση για την κατάρτιση δηλώσεων βιωσιμότητας
BP-2	Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις

Διακυβέρνηση

GOV-1	Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων
GOV-2	Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης
GOV-3	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων
GOV-4	Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια
GOV-5	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας

Στρατηγική

SBM-1	Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αξιακή αλυσίδα
SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο

Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
IRO-2	Απαιτήσεις γνωστοποίησης στα ESRS που καλύπτονται από τη Δήλωση Βιωσιμότητας της επιχείρησης

Ταξινομία Ε.Ε.

1. ESRS 2 ΓΕΝΙΚΕΣ ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

1.1 Γενική βάση για την κατάρτιση δηλώσεων βιωσιμότητας [BP-1]

Η Έκθεση Βιωσιμότητας του Ομίλου MOTOR OIL (εφεξής «ο Όμιλος» ή «ο Όμιλος MOTOR OIL») για την περίοδο αναφοράς από την 1η Ιανουαρίου έως την 31η Δεκεμβρίου 2024 καταρτίστηκε σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS). Χρησιμεύει τόσο ως αναφορά συμμόρφωσης σύμφωνα με τους ισχύοντες κανονισμούς όσο και ως απόδειξη της συνεχούς δέσμευσης του Ομίλου για διαφάνεια, λογοδοσία και υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές. Η παρούσα έκθεση παρέχει στα ενδιαφερόμενα μέρη πληροφορίες σχετικά με τις δράσεις, τις πρωτοβουλίες και τις επιπτώσεις σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG) και καλύπτει την αλυσίδα αξίας του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) που εντοπίζονται στην εφοδιαστική αλυσίδα ανάντη και κατάντη, καθώς και στις ίδιες τις δραστηριότητες του Ομίλου.

Η Έκθεση Βιωσιμότητας έχει καταρτιστεί σε ενοποιημένη βάση, ευθυγραμμισμένη με τις οικονομικές καταστάσεις, ώστε να διασφαλίζεται η συνέπεια στο πεδίο αναφοράς. Καλύπτει όλες τις οντότητες του Ομίλου MOTOR OIL, συμπεριλαμβανομένων των θυγατρικών και των Κοινών Επιχειρήσεων (ΚΕ), καθώς και των Συγγενών και των Κοινοπραξιών (Κ/Ξ) και αντικατοπτρίζει τις σημαντικές Επιπτώσεις, τους Κινδύνους και τις Ευκαιρίες τους σε όλες τις επιχειρηματικές δραστηριότητες. Η περίοδος αναφοράς ακολουθεί το οικονομικό έτος, διασφαλίζοντας τη συγκρισιμότητα μεταξύ των οικονομικών πληροφοριών και των πληροφοριών βιωσιμότητας και παραπέμπει στους κατάλληλους οικονομικούς δείκτες, όταν χρειάζεται.

Σε συνέχεια των προηγούμενων ετών, ο Όμιλος πραγματοποίησε αξιολόγηση διπλής σημαντικότητας που ενσωματώνει τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας, ενώ εξετάζει βασικούς τομείς όπως οι εκπομπές, η χρήση των πόρων, οι συνθήκες εργασίας, καθώς και η επιχειρηματική συμπεριφορά. Οι πολιτικές, οι δράσεις, οι στόχοι και οι μετρήσεις του Ομίλου αντικατοπτρίζουν τις προσπάθειες για τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, την ενίσχυση της αποδοτικότητας των πόρων και την προώθηση ηθικών εργασιακών πρακτικών. Πρέπει να σημειωθεί ότι όλα τα διαθέσιμα δεδομένα της αλυσίδας αξίας ενσωματώνονται στους δείκτες βιωσιμότητας για να διασφαλιστεί η απαραίτητη κάλυψη (στις περιπτώσεις όπου αυτό δεν ήταν δυνατό, σημειώνεται δεόντως).

Τέλος, η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι δομημένη έτσι ώστε να ακολουθεί τις βασικές επιχειρηματικές λειτουργίες του Ομίλου, όπως περιγράφονται στον πίνακα, διασφαλίζοντας μια ολοκληρωμένη παρουσίαση των επιπτώσεων, των κινδύνων, των ευκαιριών και των δράσεων βιωσιμότητας.

Επιχειρηματικές Λειτουργίες Ομίλου MOTOR OIL			
Διύλιση, προμήθεια & εμπορία	• Διύλιση προϊόντων καυσίμων • Πετροχημικά • Προμήθεια και εμπορία	Ηλεκτροδότηση	• Παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές • Διαχείριση ανανεώσιμης ενέργειας • Παραγωγή θερμικής ενέργειας • Προμήθεια και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου • Αποθήκευση ενέργειας • Ενεργειακές λύσεις για το σπίτι
Λιανική πώληση	• Εμπορία ενέργειας • Λιανική πώληση καυσίμων • Λύσεις για Εταιρικούς Στόλους • Ηλεκτροκίνηση	Κυκλική οικονομία και εναλλακτικά καύσιμα	• Αναγέννηση λιπαντικών • Περιβάλλον και διαχείριση αποβλήτων • Συλλογή αποβλήτων ελαίων • Ενέργεια από απόβλητα • Ανάπτυξη ενεργειακών καλλιεργειών • Συλλογή πρώτων υλών υψηλής ενεργειακής αξίας • Βιοκαύσιμα και ηλεκτρονικά καύσιμα

Ο Όμιλος MOTOR OIL δεν έχει παραλείψει καμία γνωστοποίηση σχετική με τη βιωσιμότητα λόγω πνευματικής ιδιοκτησίας, συνεχιζόμενων διαπραγματεύσεων ή προστασίας της καινοτομίας. Όλες οι σχετικές πληροφορίες έχουν ενσωματωθεί πλήρως στην παρούσα έκθεση.

1.2 Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις [BP-2]

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει καθορίσει χρονικούς ορίζοντες για τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες σε ευθυγράμμιση με το πλαίσιο των ESRS. Αυτοί οι χρονικοί ορίζοντες κατηγοριοποιούνται ως βραχυπρόθεσμοι (τρέχον έως ένα έτος), μεσοπρόθεσμοι (δύο έως πέντε έτη) και μακροπρόθεσμοι (πέραν των πέντε ετών).

Οι δείκτες βιωσιμότητας ενσωματώνουν δεδομένα τόσο από τις δραστηριότητες της αλυσίδας αξίας στα ανάντη όσο και στα κατάντη. Όπου δεν υπάρχουν άμεσα δεδομένα, χρησιμοποιούνται δείκτες αναφοράς του κλάδου και προσεγγιστικά δεδομένα, με εύλογο επίπεδο ακρίβειας. Σε κάθε περίπτωση, ο Όμιλος δεσμεύεται να βελτιώνει συνεχώς την ποιότητα των δεδομένων μέσω της δέσμευσης με τους προμηθευτές και τους επιχειρηματικούς εταίρους για τη βελτίωση της διαφάνειας σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας, γεγονός που σίγουρα θα βελτιωθεί κατά την επόμενη περίοδο αναφοράς. Προς το παρόν, αρκετές μετρήσεις έχουν βασιστεί σε εκτιμήσεις μεγαλύτερης ή μικρότερης κλίμακας. Σε αυτές περιλαμβάνονται:

- Εκπομπές πεδίου 3
- Μη μισθωτοί εργαζόμενοι στο εργατικό δυναμικό της ίδιας της επιχείρησης (εργολάβοι)

Επιπλέον, υπάρχουν δείκτες που περιλαμβάνουν εκτιμήσεις των δεδομένων της αλυσίδας αξίας στα ανάντη ή/και στα κατάντη στάδια με τη χρήση έμμεσων πηγών, οι οποίες αναφέρονται κυρίως στις εκπομπές Πεδίου 3 και στους μη-μισθωτούς εργαζόμενους. Οι αναφορές για όλες τις εκτιμήσεις τεκμηριώνονται λεπτομερώς στις αντίστοιχες ενότητες παρακάτω. Για κάθε μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε και τις παραδοχές που έγιναν, τα θέματα αυτά εξετάζονται με σαφήνεια στα αντίστοιχα κεφάλαια. Η προσέγγιση αυτή επιλέγεται, καθώς οι εν λόγω εκτιμήσεις περιορίζονται στο ενεργειακό μείγμα της Ελλάδας, στους συντελεστές εκπομπών που χρησιμοποιούνται για τους υπολογισμούς των εκπομπών και σε ορισμένες διεθνώς αναγνωρισμένες καθαρές θερμογόνους

δυνάμεις τιμές για τις ενεργειακές μετατροπές. Ο Όμιλος δεσμεύεται να περιορίσει τη χρήση των παραδοχών που έγιναν για τα επόμενα έτη, ανάλογα με τη διαθεσιμότητα των δεδομένων και την πρόοδο της επιστημονικής έρευνας στον τομέα του πετρελαίου όσον αφορά την αλυσίδα αξίας του.
Η παρούσα έκθεση έχει συνταχθεί σύμφωνα με τους νόμους 4403/2016 και 4548/2018, οι οποίοι ενσωματώνουν την Οδηγία 2013/34/ΕΚ της ΕΕ, όπως έχει τροποποιηθεί, στην ελληνική νομοθεσία. Επίσης, είναι σύμφωνη με τις διατάξεις του Ν. 5164/2024 (ΦΕΚ Α 202/12.12.2024), με τον οποίο ενσωματώθηκε στο εθνικό δίκαιο η Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου. Τα νομικά αυτά πλαίσια θεσπίζουν την υποχρέωση για τις μεγάλες επιχειρήσεις που κατατάσσονται ως οντότητες δημοσίου συμφέροντος, όπως αυτές ορίζονται στο Παράρτημα Α της Οδηγίας 2013/34/ΕΚ, να συντάσσουν τόσο Έκθεση Διαχείρισης όσο και Έκθεση Βιωσιμότητας. Επιπλέον, η παρούσα δήλωση περιλαμβάνει τις γνωστοποιήσεις που απαιτούνται βάσει της Οδηγίας για την Υποβολή Εκθέσεων Εταιρικής Βιωσιμότητας (CSRD), όπως εφαρμόζεται μέσω των Ευρωπαϊκών Προτύπων Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS), τα οποία εισάγουν ενισχυμένες απαιτήσεις υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας για τις εταιρείες που δραστηριοποιούνται εντός της ΕΕ. Η έκθεση παραπέμπει σε πρόσθετα πλαίσια και δεσμεύσεις, συμπεριλαμβανομένης της Παγκόσμιας Πρωτοβουλίας για την Υποβολή Εκθέσεων (GRI), IFRS S1, S2 και των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs). Επιπλέον, η Έκθεση παραπέμπει στον κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινομία, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με το ευρωπαϊκό πλαίσιο για την ταξινόμηση των περιβαλλοντικά βιώσιμων οικονομικών δραστηριοτήτων.

1.3 Διακυβέρνηση

Οι ακόλουθες πληροφορίες μπορούν να βρεθούν στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης 2024:
1. Λεπτομερής περιγραφή του ρόλου του ΔΣ και των επιτροπών του (Επιτροπή Ελέγχου, Επιτροπή Αποδοχών και Επιτροπή Υποψηφιοτήτων).
2. Η σύνθεση και η ποικιλομορφία των μελών των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων της επιχείρησης, συμπεριλαμβανομένης της εμπειρίας που σχετίζεται με τους τομείς, τα προϊόντα και τις γεωγραφικές τοποθεσίες καθώς και θέματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς της επιχείρησης.
3. Περιγραφή του τρόπου με τον οποίο τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα καθορίζουν εάν υπάρχουν ή θα αναπτυχθούν κατάλληλες δεξιότητες και εμπειρογνωμοσύνη για την εποπτεία των θεμάτων βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένης α) της σχετικής με τη βιωσιμότητα εμπειρογνωμοσύνης που τα όργανα, στο σύνολό τους, είτε διαθέτουν άμεσα είτε μπορούν να αξιοποιήσουν, για παράδειγμα μέσω πρόσβασης σε εμπειρογνώμονες ή μέσω κατάρτισης β) του τρόπου με τον οποίο οι εν λόγω δεξιότητες και εμπειρογνωμοσύνη σχετίζονται με τις σημαντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες της επιχείρησης

1.3.1 Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [GOV-1]

Εποπτικά όργανα

Το *Διοικητικό* Συμβούλιο έχει την τελική ευθύνη για τον καθορισμό και την εποπτεία της επιχειρηματικής στρατηγικής και της στρατηγικής βιωσιμότητας του Ομίλου, διασφαλίζοντας ότι τα ζητήματα ESG ενσωματώνονται πλήρως στη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας, τη διαχείριση κινδύνων και τον στρατηγικό σχεδιασμό, σε ευθυγράμμιση με τους εταιρικούς στόχους και τις εξελισσόμενες κανονιστικές απαιτήσεις. Επίσης, αξιολογεί τακτικά τις ευκαιρίες και τους κινδύνους που συνδέονται με τη στρατηγική, καθώς και την αποτελεσματικότητα των μέτρων που εφαρμόζονται για την αντιμετώπισή τους. Αρκετά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαθέτουν σχετική εμπειρία στη βιωσιμότητα σε τομείς όπως η ενεργειακή μετάβαση, οι κίνδυνοι και η κανονιστική συμμόρφωση και πέντε από αυτά συμμετέχουν στην Επιτροπή Βιωσιμότητας του Ομίλου - συμβάλλοντας ενεργά στην ενσωμάτωση της

βιωσιμότητας τόσο στη στρατηγική κατεύθυνση όσο και στην επιχειρησιακή εποπτεία. Για την υποστήριξη αυτού του ρόλου, όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν ολοκληρώσει στοχευμένη εκπαίδευση σε θέματα βιωσιμότητας, η οποία έχει σχεδιαστεί για την αντιμετώπιση των αναδυόμενων ρυθμιστικών πλαισίων και των περιβαλλοντικών, κοινωνικών και διοικητικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που αντιμετωπίζει ο οργανισμός στον παγκόσμιο ενεργειακό τομέα. Δεν υπάρχει εκπροσώπηση των υπαλλήλων και άλλων εργαζομένων στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου	
Περιγραφή	2024
Αριθμός εκτελεστικών μελών	4
Αριθμός μη εκτελεστικών μελών	6
Ποσοστό (%) ανδρών μελών του ΔΣ	80%
Ποσοστό (%) των γυναικών μελών του ΔΣ	20%
Ποσοστό ποικιλομορφίας των φύλων στο ΔΣ	0,25
Ποσοστό (%) ανεξάρτητων μελών του ΔΣ	30%

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της εξέτασης και της έγκρισης των μη χρηματοοικονομικών γνωστοποιήσεων, διασφαλίζοντας την ακεραιότητα, την αξιοπιστία και τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές διατάξεις των εκθέσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα. Τα μέλη της διαθέτουν εμπειρογνωμοσύνη τόσο σε χρηματοοικονομικά όσο και σε μη χρηματοοικονομικά θέματα, συμπεριλαμβανομένης της βιωσιμότητας, και έχουν λάβει στοχευμένη κατάρτιση σχετικά με τις επιπτώσεις, τους κινδύνους, τις ευκαιρίες και τη διαδικασία ελέγχου για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων είναι υπεύθυνη για τη διασφάλιση ότι τόσο τα διοικητικά όσο και τα εποπτικά όργανα διαθέτουν την κατάλληλη εμπειρογνωμοσύνη που σχετίζεται με τη βιωσιμότητα για την υποστήριξη της στρατηγικής κατεύθυνσης του Ομίλου. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής είναι επίσης μέλος της Επιτροπής Βιωσιμότητας, ενισχύοντας την ευθυγράμμιση μεταξύ της εποπτείας της διακυβέρνησης και της ηγεσίας της βιωσιμότητας.

Η Επιτροπή Αποδοχών είναι υπεύθυνη για την ενσωμάτωση δεικτών επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα – τους οποίους συνιστά η Επιτροπή Βιωσιμότητας - στα συστήματα κινήτρων των στελεχών και της διοίκησης, ενισχύοντας τη σύνδεση μεταξύ των αποτελεσμάτων των ESG δράσεων και των ανταμοιβών βάσει επιδόσεων. Ο πρόεδρος της Επιτροπής Αμοιβών είναι επίσης μέλος της Επιτροπής Βιωσιμότητας, διασφαλίζοντας τον στενό συντονισμό μεταξύ των στόχων βιωσιμότητας και των πλαισίων αποζημίωσης.

Η *Επιτροπή Βιωσιμότητας* συστάθηκε τον Ιούνιο του 2021 και αποτελείται από μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Επιτροπή είναι υπεύθυνη για τον σχεδιασμό και την εποπτεία της πολιτικής και της στρατηγικής βιωσιμότητας του Ομίλου. Καθορίζει τους στρατηγικούς στόχους, εξετάζει τα σημαντικά θέματα ESG (συμπεριλαμβανομένων των επιπτώσεων, κινδύνων, ευκαιριών) και των επιδόσεων και εγκρίνει τους ετήσιους και μακροπρόθεσμους στόχους που σχετίζονται με το ESG. Η Επιτροπή συνεργάζεται στενά με τη Διεύθυνση Βιωσιμότητας. Η σύνθεση της Επιτροπής είναι η ακόλουθη:

Πρόεδρος: Πέτρος Τ. Τζαννετάκης (μέλος του Εκτελεστικού Συμβουλίου)
Μέλη: Ιωάννης Ν. Κοσμαδάκης (μέλος του Εκτελεστικού Συμβουλίου)
Μιχαήλ-Ματθαίος Γ. Στειακάκης (μέλος του εκτελεστικού συμβουλίου)
Ράνια Ν-Π. Εκατερινάρη (μη εκτελεστικό / ανεξάρτητο μέλος του ΔΣ)
Νίκη Δ. Στουφή (μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ)
Συντονιστής: Έλενα Αθουσάκη - Διευθύντρια Βιωσιμότητας

Η Επιτροπή Βιωσιμότητας συνεδριάζει τουλάχιστον μία φορά το χρόνο και κατά περίπτωση, όταν κρίνεται απαραίτητο από τον Πρόεδρο της Επιτροπής. Τηρούνται πρακτικά των συνεδριάσεων, τα οποία εγκρίνονται από τα μέλη της Επιτροπής και στη συνέχεια υπογράφονται από τον Πρόεδρο και τα μέλη.

Το 2024, η Επιτροπή συνεδρίασε τον Σεπτέμβριο του 2024, όπου συμμετείχαν όλα τα μέλη της Επιτροπής.

Βασικά καθήκοντα:

- Επιβλέπει τη στρατηγική βιωσιμότητας του Ομίλου, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με το όραμα, τις αξίες και τη συνολική επιχειρηματική στρατηγική του Ομίλου.
- Εποπτεύει τις διαδικασίες δέουσας επιμέλειας σχετικές με τη βιωσιμότητα για τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και την αντιμετώπιση σημαντικών κινδύνων και επιπτώσεων ESG.
- Παρακολουθεί το περιεχόμενο και την πληρότητα των εκθέσεων βιωσιμότητας και όλων των εξωτερικών επικοινωνιών που σχετίζονται με τα ESG κριτήρια, διασφαλίζοντας τη διαφάνεια και τη συνοχή.
- Εξετάζει και εγκρίνει τις προτάσεις της διοίκησης που σχετίζονται με το περιεχόμενο της στρατηγικής βιωσιμότητας και υποβάλλει συστάσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο για τελική έγκριση.
- Παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα του πλαισίου διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, διασφαλίζοντας την κατάλληλη διακυβέρνηση και εποπτεία.
- Καθορίζει τις προτεραιότητες ESG και τους βραχυπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους, επιβλέπει την υλοποίηση των πρωτοβουλιών για τη βιωσιμότητα και παρακολουθεί την πρόοδο και τις επιδόσεις των δράσεων αυτών.
- Εποπτεύει και αξιολογεί τη συνολική συμβολή του Ομίλου στην κοινωνία, διασφαλίζοντας ότι οι προσπάθειες ESG παράγουν θετικό κοινωνικό αντίκτυπο.
- Εγκρίνει τις πολιτικές και τις διαδικασίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τα διεθνή πρότυπα και τις κανονιστικές απαιτήσεις.
- Εγκρίνει τη διαδικασία αξιολόγησης διπλής σημαντικότητας, διασφαλίζοντας ότι η στρατηγική ESG του Ομίλου αντιμετωπίζει τα πιο συναφή και σημαντικά ζητήματα.
- Εξετάζει και εγκρίνει προτάσεις σχετικά με τις δεσμεύσεις του Ομίλου για την κλιματική αλλαγή και την απεξάρτηση από τον άνθρακα, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τα παγκόσμια πλαίσια.
- Συνεργάζεται με άλλες επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου σε θέματα ESG, προωθώντας μια συντονισμένη και ολοκληρωμένη προσέγγιση διακυβέρνησης.
- Συνεργάζεται στενά με τη Διεύθυνση Βιωσιμότητας και τις Ομάδες Εργασίας ESG, παρέχοντας καθοδήγηση και εποπτεία κατά την υλοποίηση των στόχων βιωσιμότητας.
- Αξιολογεί τις επιδόσεις σε θέματα ESG τόσο της Επιτροπής όσο και της εκτελεστικής διοικητικής ομάδας, διασφαλίζοντας ότι οι αρμοδιότητες ESG εκτελούνται αποτελεσματικά και συμβάλλουν στους γενικούς στρατηγικούς στόχους του Ομίλου.

Οι αρμοδιότητες των μελών της Επιτροπής Βιωσιμότητας όσον αφορά τη βιωσιμότητα προκύπτουν από έναν συνδυασμό παραγόντων, συμπεριλαμβανομένης της εμπειρίας τους στη διαχείριση κινδύνων, της γνώσης των κανονιστικών πλαισίων που σχετίζονται με την ESG και της βαθιάς εμπειρογνωμοσύνης στον τομέα της ενέργειας. Αυτά συμπληρώνονται από ισχυρές ικανότητες στρατηγικής σκέψης και την ικανότητα αξιολόγησης επιχειρηματικών σχεδίων και μακροπρόθεσμων σεναρίων. Επιπλέον, όλα τα μέλη έχουν λάβει στοχευμένη κατάρτιση σχετικά με τους κανονισμούς βιωσιμότητας, τις αναδυόμενες τάσεις ESG και τις κλαδικές εξελίξεις, διασφαλίζοντας ότι παραμένουν ενημερωμένοι και καλά εξοπλισμένοι για να καθοδηγούν την ατζέντα βιωσιμότητας του Ομίλου. Η Επιτροπή Βιωσιμότητας συνεδριάζει τουλάχιστον μια φορά τον χρόνο.

Διαχειριστικά όργανα

Ο *Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)* και οι *Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι* είναι τα ανώτατα στελέχη του Ομίλου, υπεύθυνα για τη συνολική στρατηγική ηγεσία και την εταιρική εποπτεία. Παρέχουν κατεύθυνση και διασφαλίζουν την ευθυγράμμιση των επιχειρηματικών στόχων με το μακροπρόθεσμο όραμα του Ομίλου και τις προσδοκίες των ενδιαφερομένων μερών.

Οι *Γενικοί Διευθυντές*, οι οποίοι αναφέρονται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, είναι υπεύθυνοι για την εκτέλεση της στρατηγικής του Ομίλου σε όλες τις λειτουργικές και επιχειρηματικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένης της ενσωμάτωσης της βιωσιμότητας.

Διοικητικά όργανα

Η *Διευθύντρια Βιωσιμότητας* (CSO) ηγείται της συνολικής ατζέντας βιωσιμότητας και αναφέρεται απευθείας στην εκτελεστική ηγεσία και στην Επιτροπή Βιωσιμότητας. Η CSO συνεργάζεται στενά με την Επιτροπή Βιωσιμότητας για να διασφαλίσει ότι η στρατηγική ESG ευθυγραμμίζεται με τους γενικούς επιχειρηματικούς στόχους του Ομίλου και τις κανονιστικές απαιτήσεις. Ο ρόλος αυτός διασφαλίζει ότι η στρατηγική ESG του ομίλου μεταφράζεται αποτελεσματικά στην πράξη σε όλα τα επίπεδα.

Η *Διευθύντρια Βιωσιμότητας* συμβουλεύει την εκτελεστική ηγεσία σχετικά με τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, καθοδηγώντας τη στρατηγική και τον μετασχηματισμό του ομίλου. Ενεργώντας ως συντονίστρια, η Διευθύντρια παρέχει στρατηγική και επιχειρησιακή υποστήριξη στην Επιτροπή Βιωσιμότητας - συντονίζει τις εισερχόμενες πληροφορίες, διευκολύνει τις συζητήσεις και διασφαλίζει ότι οι αποφάσεις βασίζονται σε ακριβή δεδομένα ESG, ρυθμιστικές γνώσεις και διατμηματική συνεργασία.

Η Διεύθυνση Βιωσιμότητας αποτελεί τον επιχειρησιακό πυρήνα της στρατηγικής βιωσιμότητας του Ομίλου MOTOR OIL και είναι υπεύθυνη για τη μετατροπή των στρατηγικών στόχων σε μετρήσιμες δράσεις. Αποτελούμενη από έμπειρους επαγγελματίες στην υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας, τη διαχείριση μηχανισμών ελέγχου, τη συμμόρφωση με το ESG και την περιβαλλοντική διαχείριση, η Διεύθυνση διαδραματίζει κεντρικό ρόλο στην ενσωμάτωση της βιωσιμότητας στις λειτουργίες και τον στρατηγικό σχεδιασμό του Ομίλου. Είναι επιφορτισμένη με την εφαρμογή και την εποπτεία των πρωτοβουλιών για το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση (ESG), διασφαλίζοντας ότι όλες οι δραστηριότητες ευθυγραμμίζονται με τα διεθνή πρότυπα βιωσιμότητας και τους εταιρικούς στόχους του Ομίλου. Η Διεύθυνση παρακολουθεί επίσης τις επιδόσεις ESG, υποστηρίζει τη διατμηματική συνεργασία και προωθεί τη συνεχή βελτίωση σε όλες τις επιχειρηματικές μονάδες.

Βασικά καθήκοντα:

- Διαχείριση και ενίσχυση των συστημάτων αναφοράς ESG του Ομίλου, ενοποίηση των δεδομένων ESG σε όλους τους πυλώνες και διασφάλιση της ακρίβειας, της συμμόρφωσης και της ακεραιότητας της ετήσιας έκθεσης βιωσιμότητας. Επιβλέπει την προετοιμασία, την επανεξέταση και την ευθυγράμμιση όλων των γνωστοποιήσεων βιωσιμότητας με τα ισχύοντα πρότυπα, τους κανονισμούς και τις απαιτήσεις εσωτερικού ελέγχου.
- Αναπτύσσει την Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας σε επίπεδο Ομίλου και υποστηρίζει την ανάπτυξη βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων στρατηγικών βιωσιμότητας.
- Παρακολουθεί τους βασικούς δείκτες επιδόσεων ESG, συμπεριλαμβανομένων των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, της διαχείρισης αποβλήτων και των εξωτερικών αξιολογήσεων ESG. Παρακολουθεί τις οικονομικές επιπτώσεις των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, πραγματοποιεί αναλύσεις διαφορών (gap analysis) και κοινοποιεί τα ευρήματα για την υποστήριξη της συνεχούς βελτίωσης σε ολόκληρο τον Όμιλο.
- Διασφαλίζει τη συμμόρφωση όλου του Ομίλου με τους κανονισμούς, τις πολιτικές και τα πλαίσια ESG, συμπεριλαμβανομένων των υποχρεώσεων που σχετίζονται με το κλίμα. Επιβλέπει

την εφαρμογή των σχετικών προτύπων ESG και ενημερώνεται για την αναδυόμενη νομοθεσία και τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου, ώστε να διατηρεί την κανονιστική ετοιμότητα.

- Λειτουργεί ως ο κύριος σύνδεσμος για όλες τις σχετικές με το ESG επικοινωνίες, συμμετέχοντας σε εσωτερικούς και εξωτερικούς ενδιαφερόμενους φορείς, όπως ελεγκτές, ρυθμιστικές αρχές, επενδυτές και οίκους αξιολόγησης. Είναι επικεφαλής της εφαρμογής του σχεδίου εμπλοκής των ενδιαφερόμενων μερών σε επίπεδο Ομίλου και διαχειρίζεται τις απαντήσεις σε ερωτηματολόγια και αιτήματα παροχής πληροφοριών σχετικά με το ESG.
- Διασφαλίζει την ακρίβεια, τη συνέπεια και την αξιοπιστία όλων των γνωστοποιήσεων ESG, ενεργώντας ως θεματοφύλακας για τα δεδομένα που κοινοποιούνται εξωτερικά. Αποτελεί την κύρια επαφή για εσωτερικούς και εξωτερικούς ελέγχους σε θέματα βιωσιμότητας και διατηρεί ισχυρούς εσωτερικούς ελέγχους για την υποστήριξη αξιόπιστων διαδικασιών υποβολής εκθέσεων και διασφάλισης ESG.
- Εντοπίζει τους κινδύνους βιωσιμότητας και τους τεχνικούς κινδύνους, προτείνοντας μέτρα μετριασμού και υποστηρίζοντας τις τεχνικές αξιολογήσεις που σχετίζονται με τις δραστηριότητες Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος. Συμβάλλει στην ανάπτυξη και επικύρωση σεναρίων ενεργειακής μετάβασης, οδικών χαρτών απεξάρτησης από τον άνθρακα και σχεδίων δράσης, ενώ παράλληλα εξετάζει τις τεχνικές εισροές από εξωτερικούς συμβούλους για να διασφαλίσει την ευθυγράμμιση με τα πρότυπα ESG και τα κανονιστικά πλαίσια.
- Συνεργάζεται στενά με τους εμπειρογνώμονες ESG θεματικών (Subject matter Experts) και τον Εσωτερικό Έλεγχο για να διασφαλίσει την έγκαιρη και ακριβή συλλογή και υποβολή εκθέσεων σχετικά με τα δεδομένα ESG. Υποστηρίζει το σχεδιασμό, την εκτέλεση και την παρακολούθηση έργων που σχετίζονται με το ESG και συνεργάζεται σε όλες τις λειτουργικές μονάδες και τις τοποθεσίες για να διασφαλίσει τη συνεπή εφαρμογή των πρωτοβουλιών βιωσιμότητας σε ολόκληρο τον Όμιλο.

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ICS) στον Όμιλο MOTOR OIL αποτελείται από τρεις βασικές μονάδες: τη Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, τη Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (RMU) και τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου. Μαζί, οι λειτουργίες αυτές διασφαλίζουν την αποτελεσματική εταιρική διακυβέρνηση, τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές διατάξεις και τον μετριασμό των κινδύνων σε ολόκληρο τον οργανισμό.

- *Η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης* διασφαλίζει την τήρηση των εφαρμοστέων νόμων, κανονισμών και εσωτερικών πολιτικών. Υποστηρίζει τη συνετή λήψη αποφάσεων, συμβουλεύοντας τη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, σχετικά με την κατάσταση συμμόρφωσης του Ομίλου και τους αναδυόμενους ρυθμιστικούς κινδύνους. Η Μονάδα διασφαλίζει την ευθυγράμμιση με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς, παρέχει συνεχή καθοδήγηση στο προσωπικό μέσω εσωτερικών πολιτικών και κωδίκων δεοντολογίας και προωθεί μια ισχυρή κουλτούρα δεοντολογίας και συμμόρφωσης. Εξασφαλίζει επίσης ότι ο Όμιλος προσαρμόζεται αποτελεσματικά στις αλλαγές κανονιστικού πλαισίου, συμβάλλοντας στον μετριασμό των κανονιστικών κινδύνων και στον εντοπισμό πιθανών επιχειρηματικών ευκαιριών στο πλαίσιο του εξελισσόμενου τοπίου συμμόρφωσης. Η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης συνεργάζεται στενά με τη Διεύθυνση Βιωσιμότητας για να διασφαλίσει την ευθυγράμμιση μεταξύ της κανονιστικής συμμόρφωσης και των δεσμεύσεων του Ομίλου σε θέματα ESG.
- *Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (RMU)* εντοπίζει, αξιολογεί και διαχειρίζεται τους κινδύνους σε ολόκληρο τον Όμιλο. Η Μονάδα διατηρεί ένα αποτελεσματικό πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων για την υποστήριξη της συνεχούς ανάπτυξης, εφαρμογής και βελτίωσης των πρακτικών διαχείρισης κινδύνων σε επίπεδο συστημάτων, διαδικασιών και οργανωτικής δομής. Η Μονάδα διατηρεί το ομιλικό μητρώο κινδύνων -το οποίο περιλαμβάνει τους ESG κινδύνους - και το υποβάλλει μαζί με μια ετήσια έκθεση κινδύνου προς το Διοικητικό Συμβούλιο, στην οποία

επισημαίνονται οι σημαντικοί κίνδυνοι και οι τομείς που απαιτούν δράση. Λειτουργικά αναφερόμενη στο Διοικητικό Συμβούλιο και διοικητικά στον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων διασφαλίζει ότι όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες λειτουργούν εντός των καθορισμένων επιπέδων ανοχής κινδύνου, καλύπτοντας τους κινδύνους σε όλες τις διαδικασίες, τα συστήματα και τον Όμιλο στο σύνολό του. Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων συνεργάζεται στενά με τη Διεύθυνση Βιωσιμότητας για να διασφαλίσει ότι το μητρώο κινδύνων ESG ενημερώνεται τακτικά, ότι οι αρμόδιες υπηρεσίες έχουν εντοπίσει και αξιολογήσει τους κινδύνους που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και τις οικονομικές επιπτώσεις τους και ότι αναπτύσσονται και εφαρμόζονται κατάλληλα μέτρα μετριασμού σε ολόκληρο τον Όμιλο.

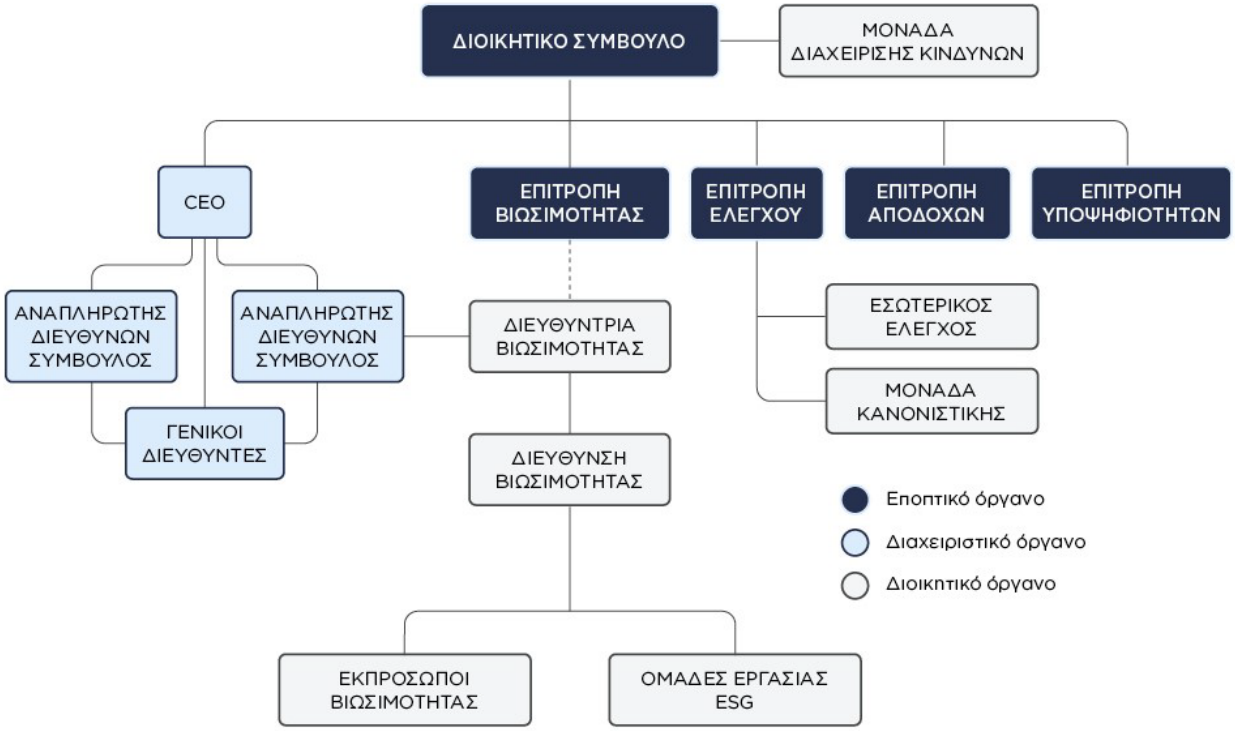
- *Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου* διενεργεί ανεξάρτητους ελέγχους για να διασφαλίσει ότι ο Όμιλος και όλες οι θυγατρικές του λειτουργούν σύμφωνα με τους εσωτερικούς κανόνες, το καταστατικό, τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και τα εγκεκριμένα εγχειρίδια διακυβέρνησης. Επαληθεύει τη συμμόρφωση με τις περιγραφές θέσεων εργασίας, τις διαδικασίες, τις Δικαιοδοσίες Εγκρίσεων και Υπογραφών (MoA) και την οργανωτική δομή. Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου συνεργάζεται στενά με τη Διεύθυνση Βιωσιμότητας για να διασφαλίσει την ακρίβεια, την ακεραιότητα και την αξιοπιστία των γνωστοποιήσεων ESG και των διαδικασιών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα. Παρέχει ανεξάρτητη διαβεβαίωση ότι οι έλεγχοι βιωσιμότητας εφαρμόζονται αποτελεσματικά, ότι οι αναφορές ESG ευθυγραμμίζονται με τις εσωτερικές πολιτικές και τις κανονιστικές απαιτήσεις και ότι οι κίνδυνοι -ιδιαίτερα αυτοί που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα- παρακολουθούνται και διαχειρίζονται κατάλληλα.

Οι Ομάδες Εργασίας που συντονίζονται από τη Διεύθυνση Βιωσιμότητας διαδραματίζουν καίριο ρόλο στην αντιμετώπιση των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs) και στην εφαρμογή ESG πολιτικών, σχεδίου, δράσεων και στόχων. Κάθε Ομάδα Εργασίας είναι δια-λειτουργική και μπορεί να περιλαμβάνει εκπροσώπους από διάφορα τμήματα και θυγατρικές, διασφαλίζοντας την ενεργό συμβολή στις επιδόσεις βιωσιμότητας του Ομίλου, τον σχεδιασμό μετάβασης και τους μακροπρόθεσμους στόχους ESG.

Σε κάθε θυγατρική ή επιχειρηματική μονάδα του Ομίλου διορίζονται Ε*κπρόσωποι Βιωσιμότητας*, οι οποίοι λειτουργούν ως βασικοί διαμεσολαβητές μεταξύ των επιμέρους δραστηριοτήτων και της Διεύθυνσης Βιωσιμότητας. Ο ρόλος αυτός θα ενισχυθεί ώστε να ηγείται της υλοποίησης πρωτοβουλιών ESG σε επίπεδο συγκεκριμένων δραστηριοτήτων, να συλλέγει και να υποβάλλει δεδομένα χρησιμοποιώντας το εργαλείο ESG του Ομίλου και να διασφαλίζει την ευθυγράμμιση με τη συνολική στρατηγική βιωσιμότητας του Ομίλου και τις υποχρεώσεις συμμόρφωσης. Θα διαχειρίζεται τις επιμέρους δραστηριότητες ESG, θα παρακολουθεί τις επιδόσεις και θα αναφέρει την πρόοδο στην κεντρική ομάδα.

Η παρακάτω οργανωτική δομή περιγράφει τις γραμμές αναφοράς και τις σχέσεις μεταξύ των εποπτικών, διοικητικών και διαχειριστικών οργάνων, υπογραμμίζοντας τους αντίστοιχους ρόλους τους στο πλαίσιο διακυβέρνησης της βιωσιμότητας του Ομίλου.

Δομή Διακυβέρνησης της Βιωσιμότητας



1.3.2 Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης [GOV-2]

Η οργανωτική δομή του Ομίλου αντικατοπτρίζει μια σαφή κατανομή των αρμοδιοτήτων βιωσιμότητας μεταξύ των *εποπτικών, διαχειριστικών και διοικητικών οργάνων*, διασφαλίζοντας ότι οι σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs) αντιμετωπίζονται συστηματικά σε όλο τον στρατηγικό σχεδιασμό, τη διαχείριση κινδύνων και τη λειτουργική εκτέλεση.

Εποπτικό όργανο - Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ)

Το Διοικητικό Συμβούλιο και οι σχετικές επιτροπές φέρουν την τελική ευθύνη για την εποπτεία της συνολικής επιχειρηματικής στρατηγικής και της στρατηγικής βιωσιμότητας του Ομίλου, όπως περιγράφεται στην προηγούμενη ενότητα. Ενημερώνονται τουλάχιστον δύο φορές το χρόνο μέσω ειδικών συνεδριάσεων και ενημερώσεων από τη Διεύθυνση Βιωσιμότητας, τη Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και την εκτελεστική ηγεσία σχετικά με: α) σημαντικούς κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, β) την πρόοδο στην εφαρμογή της δέουσας επιμέλειας σε όλους τους τομείς του περιβάλλοντος, της κοινωνίας και της διακυβέρνησης (ESG), γ) βασικές αποφάσεις που σχετίζονται με τη μακροπρόθεσμη στρατηγική, τις σημαντικές συναλλαγές και τα επενδυτικά σχέδια που ενδέχεται να έχουν σημαντικές επιπτώσεις στη βιωσιμότητα. Το ΔΣ αξιολογεί αυτά τα στοιχεία στο πλαίσιο των πιθανών οικονομικών και μη οικονομικών επιπτώσεών τους, λαμβάνοντας υπόψη τις αντισταθμίσεις και την ευθυγράμμιση με τη διάθεση ανάληψης κινδύνων και τους μακροπρόθεσμους στόχους του Ομίλου. Η τελική έγκριση για σημαντικές συναλλαγές και έργα έντασης κεφαλαίου -ιδιαίτερα αυτά που

σχετίζονται με την ενεργειακή μετάβαση- χορηγείται από το ΔΣ μετά την εξέταση λεπτομερών αναλύσεων και εκτιμήσεων κινδύνου.
Η Επιτροπή Βιωσιμότητας υποστηρίζει το Δ.Σ. όπως περιγράφεται στην προηγούμενη ενότητα. Η Επιτροπή ενημερώνεται τουλάχιστον μια φορά το χρόνο από τη Διευθύντρια Βιωσιμότητας, η οποία λειτουργεί ως συντονίστρια και στρατηγικός σύμβουλος, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση μεταξύ των λειτουργιών και των θυγατρικών. Διευκολύνει επίσης το διατμηματικό συντονισμό σχετικά με τους κλιματικούς κινδύνους, τα δεδομένα ESG και τη δέουσα επιμέλεια.

Όργανο διαχείρισης - Ανώτατη διοίκηση
Οι Γενικοί Διευθυντές είναι υπεύθυνοι για την εκτέλεση της στρατηγικής του Ομίλου σε όλες τις λειτουργίες και για όλες τις επιχειρηματικές δραστηριότητες. Υπό την ηγεσία του Διευθύνοντος Συμβούλου και των Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων, όλα τα τμήματα συμμετέχουν ενεργά στην υλοποίηση της ατζέντας βιωσιμότητας του Ομίλου. Μαζί με τη Διεύθυνση Βιωσιμότητας συμβάλλουν στον εντοπισμό και την αξιολόγηση των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα (IROs), διασφαλίζοντας ότι οι σημαντικοί παράγοντες βιωσιμότητας ενσωματώνονται στον επιχειρηματικό σχεδιασμό.
Η Διεύθυνση Βιωσιμότητας συντονίζει τις πολιτικές και τα σχέδια δράσης για τη βιωσιμότητα, σε στενή συνεργασία με το όργανο διαχείρισης. Επιπλέον, όλα τα τμήματα υποστηρίζουν τον καθορισμό και την παρακολούθηση των βασικών δεικτών βιωσιμότητας, οι οποίοι επανεξετάζονται από τον Γενικό Διευθυντή, ώστε να διασφαλίζεται η ευθυγράμμιση με τους στρατηγικούς στόχους του Ομίλου και η συνεχής βελτίωση.

Διοικητικά όργανα - Διεύθυνση βιωσιμότητας, μονάδα διαχείρισης κινδύνων, συμμόρφωση και εσωτερικός έλεγχος

- *Η Διεύθυνση Βιωσιμότητας* θέτει σε λειτουργία τη στρατηγική βιωσιμότητας του Ομίλου συντονίζοντας τη συλλογή δεδομένων, την παρακολούθηση των KPIs, την υποστήριξη των αξιολογήσεων σημαντικότητας και την καθοδήγηση της δέσμευσης των ενδιαφερόμενων μερών. Συνεργάζεται με όλα τα τμήματα του Ομίλου σχηματίζοντας ομάδες εργασίας σε όλους τους πυλώνες ESG για να διασφαλίσει την έγκαιρη και ακριβή ενσωμάτωση των ESG κριτηρίων στο επιχειρηματικό μοντέλο και τα μακροπρόθεσμα σχέδια.
- Η *Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (RMU)* συνεργάζεται στενά με τη Διεύθυνση Βιωσιμότητας για να διασφαλίσει ότι οι κίνδυνοι ESG ενσωματώνονται στο εταιρικό μητρώο κινδύνων. Η RMU διασφαλίζει ότι οι επιχειρηματικές μονάδες προσδιορίζουν τις οικονομικές επιπτώσεις των κινδύνων ESG και αναπτύσσουν στρατηγικές μετριασμού, οι οποίες αναφέρονται στο ΔΣ.
- Η *Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης* συνεργάζεται στενά με τη Διεύθυνση Βιωσιμότητας για την παρακολούθηση των νομικών και κανονιστικών εξελίξεων στον τομέα του ESG, την προώθηση της εσωτερικής ευαισθητοποίησης και την ευθυγράμμιση των πολιτικών με το εξελισσόμενο κανονιστικό πλαίσιο και πρότυπα, όπως η CSRD, το ESRS και η Ταξινομία της ΕΕ.
- Η Διεύθυνση *Εσωτερικού Ελέγχου* παρέχει ανεξάρτητη διαβεβαίωση σχετικά με την υποβολή εκθέσεων ESG, τις διαδικασίες συμμόρφωσης και την ακεραιότητα των ελέγχων και των γνωστοποιήσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα.

Τα σημαντικά θέματα βιωσιμότητας ενσωματώνονται στις βασικές στρατηγικές και επενδυτικές διαδικασίες του Ομίλου:

- *Οι συναλλαγές συγχωνεύσεων και εξαγορών (M&As) και οι επενδύσεις μεγάλων* έργων ακολουθούν μια δομημένη πορεία διακυβέρνησης, από την έναρξη μέχρι την έγκριση από την Ανώτατη Διοίκηση και το ΔΣ. Οι κίνδυνοι ESG και η δέουσα επιμέλεια ενσωματώνονται καθ' όλη τη διάρκεια, συμπεριλαμβανομένου του σχεδιασμού σεναρίων και των αξιολογήσεων αποτίμησης.

- *Ο μακροπρόθεσμος στρατηγικός σχεδιασμός* περιλαμβάνει προβλέψεις βάσει σεναρίων και ενσωμάτωση στόχων επιδόσεων βιωσιμότητας. Οι ομάδες Εταιρικής Ανάπτυξης και Στρατηγικής συνεργάζονται με τις ομάδες Σχεδιασμού και Προϋπολογισμού και Βιωσιμότητας για να διασφαλίσουν ότι οι προτεραιότητες ESG, συμπεριλαμβανομένων των στόχων απεξάρτησης από τον άνθρακα και του σχεδιασμού της κλιματικής μετάβασης, αντικατοπτρίζονται στις προβλέψεις του Ομίλου.

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα του Ομίλου ασχολήθηκαν ενεργά με μια σειρά σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs) που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και εντοπίστηκαν μέσω της διαδικασίας Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου.

Συνολικά, ο Όμιλος αξιολόγησε 38 επιπτώσεις που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, εκ των οποίων οι 27 αξιολογήθηκαν ως σημαντικές (13 περιβαλλοντικές, 9 κοινωνικές και 3 διακυβέρνησης), μαζί με 2 επιπτώσεις που αφορούν συγκεκριμένες οντότητες(entity-specific). Επιπλέον, εντοπίστηκαν 41 κίνδυνοι και ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, εκ των οποίων οι 28 θεωρήθηκαν σημαντικοί (14 περιβαλλοντικοί, 9 κοινωνικοί και 3 διακυβέρνησης).

Λόγω του μεγάλου όγκου και της ποικιλίας των θεμάτων, οι εν λόγω σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες ομαδοποιήθηκαν και κατηγοριοποιήθηκαν περαιτέρω για λόγους σαφήνειας και θα παρουσιαστούν λεπτομερώς στη σχετική ενότητα της παρούσας έκθεσης.

Τα εν λόγω σημαντικά IROs εξετάστηκαν και αντιμετωπίστηκαν ως εξής:

- *Εποπτικό όργανο (Διοικητικό Συμβούλιο & Επιτροπή Βιωσιμότητας):* Επέβλεψε τις στρατηγικές επιπτώσεις των εντοπισμένων IROs, ιδίως εκείνων με πιθανές οικονομικές συνέπειες. Το ΔΣ εξέτασε τους κινδύνους που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις, τις ταμειακές ροές και την πρόσβαση σε κεφάλαια και διασφάλισε ότι οι κατάλληλες στρατηγικές μετριασμού ενσωματώθηκαν στον επιχειρηματικό σχεδιασμό και στις επενδυτικές αποφάσεις.
- *Όργανο διοίκησης (ανώτερη διοίκηση):* Αξιολόγησε και παρακολούθησε την ενσωμάτωση αυτών των σημαντικών IROs στη στρατηγική και τους στόχους βιωσιμότητας του Ομίλου. Η ανώτερη διοίκηση καθοδήγησε επίσης την εφαρμογή των δράσεων μετριασμού των κινδύνων ESG, συμπεριλαμβανομένου του σχεδιασμού σεναρίων για τις επιπτώσεις και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα.
- *Διοικητικά όργανα (Διεύθυνση Βιωσιμότητας, Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων, Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης):* Συγκέντρωσαν, αξιολόγησαν και παρακολούθησαν τις επιδόσεις που σχετίζονται με σημαντικά IROs. Οι ομάδες αυτές διαδραμάτισαν καθοριστικό ρόλο στην ενεργοποίηση της διαδικασίας δέουσας επιμέλειας, στη συμπλήρωση των δεδομένων στο σχετικό εργαλείο συγκέντρωσης ESG δεδομένων, στην ενημέρωση του μητρώου ESG κινδύνων και στη παροχή συμβουλών τόσο για τις αρνητικές οικονομικές επιπτώσεις όσο και για τις θετικές ευκαιρίες.

1.3.3 Συστήματα Παροχής Κινήτρων [GOV-3]

Η Επιτροπή Αποδοχών του Ομίλου MOTOR OIL, η οποία αποτελείται από τρία μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (δύο εκ των οποίων είναι ανεξάρτητα), επιβλέπει την πολιτική αποδοχών του Ομίλου, η οποία συνδέει τις αποδοχές των στελεχών με οικονομικά και μη οικονομικά κριτήρια απόδοσης, συμπεριλαμβανομένων παραγόντων βιωσιμότητας, όπως η κλιματική αλλαγή και η Υγεία και Ασφάλεια.

Η πολιτική περιλαμβάνει συνδυασμό σταθερών και μεταβλητών στοιχείων. Οι σταθερές αποδοχές χορηγούνται σε όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ενώ οι μεταβλητές αποδοχές -που συνδέονται με τις επιδόσεις του Ομίλου και υπόκεινται στην έγκριση της Γενικής Συνέλευσης- περιλαμβάνουν

μπόνους και μακροπρόθεσμα κίνητρα που βασίζονται σε μετοχές, όπως δωρεάν διάθεση μετοχών (stock awards) εκδόσεως της Εταιρείας και διάθεση μετοχών με τη μορφή δικαιωμάτων προαίρεσης (stock options). Οι ανεξάρτητοι μη εκτελεστικοί σύμβουλοι λαμβάνουν μόνο σταθερές αμοιβές για τη διατήρηση της αμεροληψίας τους.
Για να διασφαλιστεί η δικαιοσύνη και η ευθυγράμμιση με τους στρατηγικούς στόχους, οι αμοιβές συγκρίνονται με τα πρότυπα του κλάδου και συνδέονται με δείκτες όπως η κερδοφορία, η ανάπτυξη και η εταιρική κοινωνική ευθύνη. Η Επιτροπή Αποδοχών επανεξετάζει και επικαιροποιεί τακτικά την πολιτική, η οποία ισχύει έως και για τέσσερα έτη, ώστε να διατηρείται η ανταγωνιστικότητα και η ακεραιότητα.

1.3.4 Ενσωμάτωση των Επιδόσεων που σχετίζονται με τη Βιωσιμότητα σε Συστήματα Παροχής Κινήτρων [E1.GOV-3]

Η Επιτροπή Αποδοχών του Ομίλου, σε συνεργασία με το Διοικητικό Συμβούλιο και την Επιτροπή Βιωσιμότητας, ενσωματώνει στόχους ESG - όπως η μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου - στο πλαίσιο αξιολόγησης των επιδόσεων. Η Επιτροπή Βιωσιμότητας, με την υποστήριξη της Διεύθυνσης Βιωσιμότητας, επιβλέπει την ανάπτυξη και την επικαιροποίηση των σχετικών μετρήσεων βιωσιμότητας.
Οι δείκτες (KPIs) που σχετίζονται με την βιωσιμότητα ενσωματώνονται σταδιακά στις πολιτικές αποδοχών, ιδίως στο πλαίσιο των ετήσιων προγραμμάτων μπόνους, ευθυγραμμίζοντας τα κίνητρα των στελεχών με τους ατομικούς και ESG στόχους. Ενώ η μεθοδολογία βρίσκεται ακόμη υπό οριστικοποίηση, οι μελλοντικές γνωστοποιήσεις θα αποσαφηνίσουν το ποσοστό των μεταβλητών αποδοχών που συνδέονται με αυτούς τους στόχους.
Τα μακροπρόθεσμα κίνητρα, συμπεριλαμβανομένων των stock awards και stock options, αποτελούν μέρος των μεταβλητών αμοιβών των εκτελεστικών (και, επιλεκτικά, των μη εκτελεστικών) στελεχών. Οι ανταμοιβές αυτές συνδέονται τόσο με τις χρηματοοικονομικές όσο και με τις μη χρηματοοικονομικές επιδόσεις, ενισχύοντας τη σύνδεση μεταξύ των αποτελεσμάτων της βιωσιμότητας και της συνολικής αμοιβής.

1.3.5 Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια [GOV-4]

Ο Όμιλος MOTOR OIL δεσμεύεται να ενσωματώνει τη βιωσιμότητα στη δομή διακυβέρνησής του, διασφαλίζοντας υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές που ευθυγραμμίζονται με κανονιστικά πλαίσια όπως η οδηγία για την υποβολή εκθέσεων εταιρικής βιωσιμότητας (CSRD) και τα ευρωπαϊκά πρότυπα υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας (ESRS). Η διαδικασία δέουσας επιμέλειας στον Όμιλο MOTOR OIL έχει σχεδιαστεί για τον εντοπισμό, την πρόληψη, τον μετριασμό και τον απολογισμό των πραγματικών και πιθανών αρνητικών επιπτώσεων στο περιβάλλον και την κοινωνία.
Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει συστήσει Επιτροπή Βιωσιμότητας, υπεύθυνη για την εποπτεία της δέουσας επιμέλειας για τη βιωσιμότητα. Η εν λόγω επιτροπή διασφαλίζει:

- Την ενσωμάτωση της βιωσιμότητας στην εταιρική στρατηγική και στις διαδικασίες διαχείρισης κινδύνων.
- Καθιέρωση ξεκάθαρων ρόλων και ευθυνών για τις επιδόσεις βιωσιμότητας.
- Συμμόρφωση με τα διεθνή πλαίσια, συμπεριλαμβανομένων των κατευθυντήριων αρχών του ΟΗΕ για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις.

Η Διευθύντρια Βιωσιμότητας (Chief Sustainability Officer - CSO) του Ομίλου συνεργάζεται με τα επιχειρησιακά τμήματα για την εκτέλεση των πολιτικών βιωσιμότητας και την ευθυγράμμισή τους με τους επιχειρηματικούς στόχους.

Ο Όμιλος MOTOR OIL ενσωματώνει τη δέουσα επιμέλεια για τη βιωσιμότητα σε όλες τις πτυχές των λειτουργιών του, της αλυσίδας αξίας και των επενδυτικών του αποφάσεων. Αυτό περιλαμβάνει:

- Τη διενέργεια αξιολογήσεων κινδύνων και ευκαιριών για να κατανοηθεί ο τρόπος με τον οποίο οι παράγοντες βιωσιμότητας επηρεάζουν τις οικονομικές επιδόσεις.
- Ενσωμάτωση κριτηρίων για το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση (ESG) στις προμήθειες, στις συμβάσεις με προμηθευτές και στις συμφωνίες συνεργασίας.
- Εφαρμογή πολιτικών επιχειρηματικής δεοντολογίας για τον έγκαιρο εντοπισμό και την αντιμετώπιση ανήθικων πρακτικών.
- Ενσωμάτωση της δέουσας επιμέλειας στις εσωτερικές πολιτικές.

Για να διασφαλίσει ότι η δέουσα επιμέλεια για τη βιωσιμότητα αποτελεί μέρος της καθημερινής λειτουργίας, ο Όμιλος MOTOR OIL έχει αναπτύξει και εφαρμόζει τις ακόλουθες πολιτικές:

- Πολιτική Αναφορών Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου - Ενθάρρυνση των εργαζομένων και των ενδιαφερόμενων μερών να αναφέρουν ανήθικες πρακτικές χωρίς το φόβο αντιποίνων.
- Πολιτική Καταπολέμησης της Δωροδοκίας και της Διαφθοράς- Πρόληψη της δωροδοκίας και της διαφθοράς στις επιχειρηματικές συναλλαγές.
- Πολιτική προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή και διαχείρισης του άνθρακα - Μετριασμός των περιβαλλοντικών κινδύνων μέσω επενδύσεων σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και μείωσης των εκπομπών.
- Κώδικας δεοντολογίας προμηθευτών – Καθορισμός προσδοκιών για θέματα κοινωνικά, περιβαλλοντικά και ανθρωπίνων δικαιωμάτων για τους εταίρους της αλυσίδας εφοδιασμού.

Ο Όμιλος MOTOR OIL αξιοποιεί επίσης το πλαίσιο δέουσας επιμέλειας για να ενισχύσει την εμπιστοσύνη των ενδιαφερόμενων μερών και τη μακροπρόθεσμη εταιρική ανθεκτικότητα, ευθυγραμμιζόμενος με τις αρχές της Διπλής Σημαντικότητας (αξιολόγηση τόσο της Σημαντικότητας των επιπτώσεων όσο και της οικονομικής Σημαντικότητας).

	Βασικά Στοιχεία Δέουσας Επιμέλειας	Περιοχές στην Έκθεση Βιωσιμότητας
Α	Ενσωμάτωση της δέουσας επιμέλειας στη διακυβέρνηση, τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	GOV-1, GOV-2
Β	Συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών σε όλα τα βασικά στάδια της δέουσας επιμέλειας	IRO-1 στην Έκθεση Βιωσιμότητας
Γ	Εντοπισμός και αξιολόγηση των δυσμενών επιπτώσεων	IRO-1 στην Έκθεση Βιωσιμότητας
Δ	Ανάληψη δράσεων για την αντιμετώπιση των εν λόγω δυσμενών επιπτώσεων	Κεφάλαια δράσεων στην Έκθεση Βιωσιμότητας
Ε	Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας αυτών των προσπαθειών και επικοινωνία	Κεφάλαια στόχων στην Έκθεση Βιωσιμότητας

1.3.6 Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας [GOV-5]

Οι διαδικασίες διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου του Ομίλου MOTOR OIL που σχετίζονται με την υποβολή Εκθέσεων Βιωσιμότητας αποτελούν αναπόσπαστο μέρος του ευρύτερου πλαισίου διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου. Σύμφωνα με το νόμο 4706/2020, ο Όμιλος έχει δημιουργήσει ένα ολοκληρωμένο Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ICS), το οποίο περιλαμβάνει τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου (ΜΕΕ), τη Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (RMU) και τη Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Το πλαίσιο του ICS περιλαμβάνει βασικές συνιστώσες όπως η Διαχείριση Κινδύνων, το Περιβάλλον Ελέγχου, οι Μηχανισμοί Ελέγχου και οι Έλεγχοι Κινδύνων, τα Συστήματα Πληροφόρησης και Επικοινωνίας και η Συνεχής Παρακολούθηση.

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (RMU) ασχολείται με τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και τη διαχείριση των κινδύνων που αντιμετωπίζει ο Όμιλος. Πρωταρχικός στόχος της είναι η δημιουργία ενός αποτελεσματικού πλαισίου διαχείρισης κινδύνων, διασφαλίζοντας την ανάπτυξη, εφαρμογή και συνεχή βελτίωση των πρακτικών διαχείρισης κινδύνων σε επίπεδο διαδικασιών, συστημάτων και Ομίλου.
Η RMU διασφαλίζει ότι οι κίνδυνοι που αναλαμβάνονται από τις επιχειρηματικές μονάδες του Ομίλου ευθυγραμμίζονται με τη διάθεση ανάληψης κινδύνων και τα επίπεδα ανοχής που καθορίζονται από την ανώτερη διοίκηση. Η Μονάδα αναφέρεται λειτουργικά στο Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ) και διοικητικά στον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο για θέματα που σχετίζονται με τις καθημερινές λειτουργίες.
Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την τελική ευθύνη για τη διασφάλιση της επαρκούς και αποτελεσματικής λειτουργίας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου του Ομίλου, το οποίο έχει σχεδιαστεί για τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και τη διαχείριση των ουσιωδών κινδύνων που σχετίζονται με τις επιχειρηματικές δραστηριότητες και τις λειτουργίες του Ομίλου.
Ο Όμιλος εφαρμόζει το μοντέλο των Τριών Γραμμών άμυνας, μια δομή διακυβέρνησης που ενισχύει τη διαχείριση κινδύνων και τη λογοδοσία:

- Πρώτη γραμμή άμυνας: Επιχειρηματικές μονάδες που διαχειρίζονται άμεσα τους κινδύνους που προκύπτουν από τις δραστηριότητές τους.
- Δεύτερη γραμμή άμυνας: Μονάδες όπως η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (RMU) και η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, οι οποίες παρέχουν εποπτεία, καθοδήγηση και επίβλεψη στην πρώτη γραμμή.
- Τρίτη γραμμή άμυνας: Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου (ΜΕΕ), η οποία λειτουργεί ανεξάρτητα και αξιολογεί την αποτελεσματικότητα του πλαισίου διαχείρισης κινδύνων.

Η RMU διατηρεί τακτική επικοινωνία με τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου (ΜΕΕ) για να διασφαλίσει την ευθυγράμμιση, να ενισχύσει την εποπτεία των κινδύνων και να αποφύγει την επικάλυψη των προσπαθειών.
Η προσέγγιση αξιολόγησης κινδύνων αποτελείται από τρεις βασικές φάσεις:
Προσδιορισμός και αξιολόγηση κινδύνων - Προσδιορισμός αβεβαιοτήτων, πιθανών απειλών και ευκαιριών, με αποκορύφωμα ένα ολοκληρωμένο μητρώο κινδύνων.
Αντιμετώπιση κινδύνων - Ανάπτυξη σχεδίων αντιμετώπισης, όπου περιγράφονται λεπτομερώς οι υφιστάμενοι έλεγχοι και περιγράφονται πρόσθετα μέτρα για τον μετριασμό των κινδύνων.
Παρακολούθηση κινδύνων - Συνεχής εποπτεία και αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της διαχείρισης κινδύνων.
Η αξιολόγηση κινδύνων διεξάγεται σε δύο επίπεδα: Επίπεδο εγγενούς κινδύνου (πριν από τους μηχανισμούς ελέγχου) και επίπεδο υπολειπόμενου κινδύνου (μετά τους μηχανισμούς ελέγχου). Ο Όμιλος κατηγοριοποιεί και παρακολουθεί τους αναγνωρισμένους κινδύνους στο Μητρώο Κινδύνων, το οποίο είναι δομημένο σύμφωνα με την Ταξινομία Κινδύνων του Ομίλου, η οποία περιλαμβάνει τους ακόλουθους κινδύνους:

Ταξινομία Κινδύνων του Ομίλου

Μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας εντοπισμού και αξιολόγησης κινδύνων, καταρτίζονται σχέδια αντιμετώπισης κινδύνων για τους βασικούς κινδύνους, τα οποία περιγράφουν τους υφιστάμενους ελέγχους και τον προγραμματισμό για ενισχυμένα μέτρα μετριασμού των κινδύνων. Τα σχέδια αυτά εκπονούνται από τις σχετικές επιχειρησιακές μονάδες και αξιολογούνται από τη Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (RMU).

Οι επιχειρησιακές μονάδες (πρώτη γραμμή άμυνας) παρακολουθούν συνεχώς τους κινδύνους στους τομείς ευθύνης τους και υποβάλλουν περιοδικές εκθέσεις στη RMU. Η RMU συγκεντρώνει και αναλύει τα αναφερόμενα δεδομένα, διενεργεί ανεξάρτητες αξιολογήσεις των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων και διασφαλίζει την ευθυγράμμιση μεταξύ της έκθεσης σε κινδύνους και της διάθεσης ανάληψης κινδύνων που έχει καθοριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Οι Μονάδες Δεύτερης Γραμμής Άμυνας (συμπεριλαμβανομένης της RMU) εποπτεύουν περαιτέρω το Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων και διενεργούν ανεξάρτητους ελέγχους των λειτουργιών της Πρώτης Γραμμής για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης και της αποτελεσματικότητας.

Η ιεράρχηση των κινδύνων βασίζεται σε ποσοτικοποιημένη βαθμολόγηση των κινδύνων, λαμβάνοντας υπόψη τόσο τις δυνητικές επιπτώσεις όσο και την πιθανότητα των κινδύνων. Οι κίνδυνοι κατατάσσονται συστηματικά και αντιμετωπίζονται με βάση τη σημασία τους για τους κρίσιμους επιχειρηματικούς στόχους του Ομίλου, πάντα σε ευθυγράμμιση με τη διάθεση ανάληψης κινδύνων και τα επίπεδα ανοχής του Ομίλου που καθορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Με την ενσωμάτωση ισχυρής διακυβέρνησης κινδύνων, προληπτικής παρακολούθησης και ισχυρών ελέγχων, ο Όμιλος MOTOR OIL ενισχύει την ανθεκτικότητά του, βελτιώνει τη λήψη αποφάσεων και διασφαλίζει τη μακροπρόθεσμη βιώσιμη ανάπτυξη.

Όσον αφορά τις διαδικασίες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται ειδικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένης της διπλής αξιολόγησης της σημαντικότητας, ο ESG Controller της Διεύθυνσης Βιωσιμότητας έχει προσδιορίσει τους σχετικούς κινδύνους και τις διαδικασίες ελέγχου που εφαρμόζονται για τον μετριασμό των εν λόγω κινδύνων.

Η προσέγγιση εντοπισμού και αξιολόγησης των κινδύνων για τους κινδύνους της αναφοράς βιωσιμότητας συνδέεται άμεσα με το συνολικό πλαίσιο που εφαρμόζει η RMU, ώστε να διασφαλίζεται μια συνεπής και ολοκληρωμένη προσέγγιση για τη διαχείριση των κινδύνων.

Οι κίνδυνοι και οι διαδικασίες εσωτερικού ελέγχου που προσδιορίζονται από τη Διεύθυνση Βιωσιμότητας ενσωματώνονται στο ICS του Ομίλου MOTOR OIL μέσω της συσχέτισής τους με το Μητρώο Κινδύνων της RMU, ώστε να διασφαλίζεται η πληρότητα και η αξιοπιστία του.

Περαιτέρω, η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου εκτελεί σε ετήσια βάση ανεξάρτητες επισκοπήσεις ελέγχου διασφάλισης επί των διαδικασιών που ακολουθούνται από τη Διεύθυνση Βιωσιμότητας, προκειμένου να διασφαλιστεί η επάρκεια και η αποτελεσματικότητα των εσωτερικών ελέγχων που μετριάζουν τους κινδύνους της διαδικασίας υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας.

Μητρώο κινδύνων

Όσον αφορά την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένης της αξιολόγησης διπλής σημαντικότητας, ο Όμιλος MOTOR OIL έχει εντοπίσει αρκετούς πιθανούς κινδύνους και έχει καθιερώσει τους σχετικούς ελέγχους, ως εξής:

ΚΙΝΔΥΝΟΣ	ΔΙΚΛΕΙΔΑ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ-Α	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΙΚΛΕΙΔΑΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ-Α	ΔΙΚΛΕΙΔΑ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ-Β	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΙΚΛΕΙΔΑΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ-Β	ΔΙΚΛΕΙΔΑ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ-C	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΙΚΛΕΙΔΑΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ-C
Λανθασμένος προσδιορισμός των εταιρειών που περιλαμβάνονται στην έκθεση βιωσιμότητας	Το αρμόδιο τμήμα της Οικονομικής Διεύθυνσης προσδιορίζει τον συνολικό πληθυσμό των εταιρειών.	Ο ESG Controller λαμβάνει τον τελικό, επίσημο και εγκεκριμένο κατάλογο των εταιρειών του Ομίλου Motor Oil που πρέπει να συμπεριληφθούν στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.	Καθορισμός των δραστηριοτήτων και της συμμετοχής κάθε ομάδας μέσω των εκπροσώπων τους και των εμπειρογνωμόνων.	Ο ESG Controller διασφαλίζει ότι ο εκπρόσωπος κάθε Ομίλου και οι ΜΜΕ παρέχουν την απαραίτητη συμβολή για τον καθορισμό της συμμετοχής του Ομίλου στην Έκθεση Βιωσιμότητας.		
Παράλειψη εξέτασης όλων των θεμάτων ESRS για τον προσδιορισμό των IRO	Η άσκηση διπλής σημαντικότητας επανεξετάζεται πριν από την οριστικοποίηση.	Ο ESG Controller ελέγχει τη Διπλή Αξιολόγηση Σημαντικότητας για την πλήρη συμμόρφωση με το ESRS πριν από την οριστικοποίησή της.				
Παράλειψη χρήσης των προδιαγεγραμμένων κριτηρίων ESRS για την αξιολόγηση των IROs	Η αξιολόγηση διπλής σημαντικότητας επανεξετάζεται πριν από την οριστικοποίηση.	Ο ESG Controller επανεξετάζει την αξιολόγηση διπλής σημαντικότητας για πλήρη συμμόρφωση με το ESRS πριν από την οριστικοποίησή της.				
Αναξιόπιστες ποσοτικές και ποιοτικές πληροφορίες για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας	Εκπαίδευση για όλους τους παρόχους εισροών.	Όλοι οι πάροχοι τόσο ποσοτικών όσο και ποιοτικών δεδομένων συμμετέχουν σε εκπαιδευτικά σεμινάρια που διοργανώνει η Μονάδα ESG.				
Καθυστερημένες ποσοτικές και ποιοτικές πληροφορίες για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας	Εκπαίδευση για όλους τους παρόχους εισροών.	Όλοι οι πάροχοι τόσο ποσοτικών όσο και ποιοτικών δεδομένων συμμετέχουν σε εκπαιδευτικές συνεδρίες που διοργανώνει η Μονάδα ESG.	Έγκαιρη αποστολή υπενθυμίσεων σε όλους τους παρόχους δεδομένων.	Υπενθυμίσεις αποστέλλονται σε όλους τους παρόχους δεδομένων πριν από την ημερομηνία λήξης.		
Ασυνεπής ιδιοκτησία δεδομένων για ποιοτικές και ποσοτικές πληροφορίες	Εκπαίδευση για όλους τους παρόχους εισροών.	Όλοι οι πάροχοι τόσο ποσοτικών όσο και ποιοτικών δεδομένων συμμετέχουν σε εκπαιδευτικές συνεδρίες που διοργανώνονται από τη Μονάδα ESG.	Οι εκπρόσωποι βιωσιμότητας (ανά πυλώνα του ομίλου) προσδιορίζουν και παρέχουν τους υπεύθυνους παρόχους δεδομένων.	Οι εκπρόσωποι βιωσιμότητας (ανά πυλώνα του ομίλου) προσδιορίζουν και παρέχουν τους υπεύθυνους παρόχους δεδομένων.		
Μη συμμόρφωση με το τοπικό νομικό πλαίσιο	Άμεση ενημέρωση για τις αλλαγές στο εγχώριο/ευρωπαϊκό νομικό πλαίσιο από τη Μονάδα Συμμόρφωσης του Ομίλου.	Η Μονάδα Συμμόρφωσης του Ομίλου ενημερώνει αμέσως τη Μονάδα ESG για όλες τις αλλαγές στο εγχώριο/ευρωπαϊκό νομικό πλαίσιο που αφορούν θέματα ESG.	Τα μέλη της μονάδας ESG συμμετέχουν σε τοπικά και διεθνή συνέδρια.	Όλα τα μέλη της Μονάδας ESG συμμετέχουν τακτικά σε τοπικά και διεθνή κλαδικά συνέδρια που παρέχουν έγκαιρη ενημέρωση σχετικά με την υφιστάμενη και επικείμενη νομοθεσία.	Συχνές ενημερώσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και της Επιτροπής Βιωσιμότητας της Motor Oil.	Ο υπεύθυνος βιωσιμότητας ενημερώνει συχνά το διοικητικό συμβούλιο και την επιτροπή βιωσιμότητας της Motor Oil για όλες τις απαιτήσεις που απορρέουν από την ανάγκη συμμόρφωσης με τα νομικά και θεσμικά πλαίσια.

ΚΙΝΔΥΝΟΣ	ΔΙΚΛΕΙΔΑ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ-Α	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΙΚΛΕΙΔΑΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ - Α	ΔΙΚΛΕΙΔΑ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ-Β	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΙΚΛΕΙΔΑΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ - Β	ΔΙΚΛΕΙΔΑ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ-C	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΙΚΛΕΙΔΑΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ -C
Ενσωμάτωση των στόχων βιωσιμότητας με την εταιρική στρατηγική	Επιτροπή βιωσιμότητας.	Η Επιτροπή Βιωσιμότητας, ως επιτροπή του ΔΣ, ενημερώνεται τακτικά σχετικά με τον σχεδιασμό και την έγκριση των στόχων ESG και την επίτευξή τους. Διαδραματίζει κρίσιμο διαμεσολαβητικό ρόλο μεταξύ όλων των λειτουργιών του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένης της στρατηγικής.				
Εμπλοκή ενδιαφερόμενων μερών	Σχέδιο δέσμευσης των ενδιαφερομένων μερών.	Ο εντοπισμός και η χαρτογράφηση των ενδιαφερόμενων μερών διεξάγονται στο πλαίσιο της διαδικασίας διπλής αξιολόγησης της σημαντικότητας, ενσωματώνοντας τις προοπτικές τους στη λήψη στρατηγικών αποφάσεων.				
Προσδιορισμός της αλυσίδας εφοδιασμού	Ανάλυση της αλυσίδας αξίας.	Στο πλαίσιο της διαδικασίας Διπλής Αξιολόγησης Σημαντικότητας διενεργείται ανάλυση της αλυσίδας αξίας για την κάλυψη όλων των ανάντη και κατάντη σταδίων και τον εντοπισμό των σημείων όπου εμφανίζονται σημαντικές επιπτώσεις και κίνδυνοι βιωσιμότητας.				

Τα ευρήματα από τη διαδικασία αξιολόγησης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων των στοιχείων που σχετίζονται με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας, ενσωματώνονται στις σχετικές εσωτερικές διαδικασίες μέσω της ανάπτυξης σχεδίων διαχείρισης κινδύνων. Τα σχέδια αυτά μπορεί να περιλαμβάνουν την αποδοχή, τη μεταφορά ή την ενίσχυση των υφιστάμενων ελέγχων για την περαιτέρω μείωση ή τον μετριασμό των κινδύνων. Τα σχέδια αυτά κοινοποιούνται σε συγκεκριμένες μονάδες ανάλογα με τις ανάγκες.

Επιπλέον, τα ευρήματα από τη διαδικασία αξιολόγησης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων των στοιχείων της αναφοράς βιωσιμότητας, κοινοποιούνται στα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα μέσω δύο διαύλων:

Υποχρεώσεις υποβολής εκθέσεων της μονάδας διαχείρισης κινδύνων: Η RMU υποβάλλει ετήσια έκθεση διαχείρισης κινδύνων στο Διοικητικό Συμβούλιο, στην οποία επισημαίνονται οι σημαντικοί κίνδυνοι και οι τομείς που χρήζουν προσοχής. Το πλήρες μητρώο κινδύνων και ελέγχων περιέχει πληροφορίες σχετικά με τους κινδύνους που αντιμετωπίζονται σε επίπεδο Ομίλου, ενσωματώνοντας στοιχεία που λαμβάνονται από τη MOTOR OIL, τις θυγατρικές και τις υπό διαχείριση θυγατρικές.

Υποχρεώσεις υποβολής εκθέσεων της Διεύθυνσης βιωσιμότητας: Όπως αναφέρθηκε προηγουμένως, ο Όμιλος έχει συστήσει Επιτροπή Βιωσιμότητας, υπεύθυνη για την έγκριση και την εποπτεία της πολιτικής και της στρατηγικής του Ομίλου για τη βιωσιμότητα. Αυτό περιλαμβάνει περιβαλλοντικές, κοινωνικές και διοικητικές πτυχές που μπορεί να επηρεάσουν τη συνολική στρατηγική, τα επενδυτικά σχέδια, τη διαχείριση κινδύνων, τις επιδόσεις των πωλήσεων, τις συγχωνεύσεις και εξαγορές (M&A) ή άλλες σημαντικές κεφαλαιουχικές δαπάνες. Η επιτροπή παρακολουθεί τις επιδόσεις σε σχέση με τους καθορισμένους στόχους και αποφασίζει για διορθωτικές ενέργειες που σχετίζονται με τις υπάρχουσες ευκαιρίες ή κινδύνους.

1.4 Στρατηγική

1.4.1 Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αξιακή αλυσίδα [SBM-1]

Ο Όμιλος MOTOR OIL είναι ένας διαφοροποιημένος ενεργειακός όμιλος που αποτελείται από περισσότερες από 188 εταιρείες με συνολικό κύκλο εργασιών 12,2 δισεκατομμυρίων ευρώ, με εργατικό δυναμικό άνω των 3.332 εργαζομένων (συμπεριλαμβανομένων των συγγενών εταιρειών και ενός δικτύου άνω των 1.500 πρατηρίων καυσίμων σε όλη την Ελλάδα, την Κύπρο και τα Δυτικά Βαλκάνια). Οι κύριες δραστηριότητες του Ομίλου περιλαμβάνουν τη διύλιση πετρελαίου και την εμπορία πετρελαιοειδών προϊόντων τόσο στο εσωτερικό όσο και στο εξωτερικό, την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από συμβατικές και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και ένα διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο κυκλικών δραστηριοτήτων.

Όραμα

Εξέλιξη σε έναν κορυφαίο όμιλο πολλαπλών ενεργειακών δραστηριοτήτων στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, προωθώντας τη βιώσιμη ανάπτυξη και την καινοτομία σε όλο το φάσμα της ενέργειας.

Αποστολή

Αποτελεσματική, υπεύθυνη και κερδοφόρα λειτουργία στον τομέα του πετρελαίου, του φυσικού αερίου και των επιλεγμένων τομέων, επενδύοντας παράλληλα ενεργά σε εναλλακτικές πηγές ενέργειας, καλύπτοντας τις εξελισσόμενες ανάγκες των πελατών και συμβάλλοντας στην ενεργειακή ασφάλεια και μετάβαση της περιοχής.

Αρχές & Άξιες Ομίλου Motor Oil

ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑ
Τήρηση των υψηλότερων ηθικών προτύπων σε ό,τι παρέχεται από τον Όμιλο.

ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΣΜΟΣ & ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ
Παροχή αξιοπιστίας μέσω της τεχνογνωσίας, της υπευθυνότητας και της συνεχούς βελτίωσης.

ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ
Δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για την κοινωνία μέσω υπεύθυνων επιχειρηματικών πρακτικών.

ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ ΜΑΣ
Προώθηση ενός ασφαλούς, χωρίς αποκλεισμούς και υποστηρικτικού εργασιακού περιβάλλοντος.

ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ ΓΙΑ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ
Ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και υποστήριξη της ενεργειακής μετάβασης.

ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ
Προώθηση της ανοιχτής επικοινωνίας και της εμπιστοσύνης με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

ΑΞΙΟΚΡΑΤΙΑ
Επιβράβευση της απόδοσης, του ταλέντου και της ακεραιότητας.

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει ξεκινήσει ένα φιλόδοξο πρόγραμμα ενεργειακής μετάβασης, το οποίο θα μετατρέψει τον Όμιλο σε έναν βιώσιμο, ποικιλόμορφο, πολυενεργειακό ηγέτη στην ευρύτερη περιοχή. Στόχος είναι να δημιουργήσει υπηρεσίες και λύσεις για τους πελάτες και μακροπρόθεσμη αξία για τους μετόχους επενδύοντας επιμελώς στην ενεργειακή μετάβαση, ενισχύοντας παράλληλα την παρουσία του στις παραδοσιακές ενεργειακές αγορές. Οι στρατηγικοί πυλώνες του Ομίλου αναγνωρίζουν την ανάγκη για ένα αξιόπιστο, βιώσιμο και οικονομικά προσιτό ενεργειακό μείγμα- ως εκ τούτου, το 2022 ο Όμιλος ξεκίνησε ένα επενδυτικό πρόγραμμα ύψους 4,0 δισ. ευρώ σε όλους αυτούς τους πυλώνες έως το 2030, κατευθύνοντας περισσότερα από 2,5 δισ. ευρώ σε ενεργειακά έργα χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα και 1,5 δισ. ευρώ στην ανθεκτικότητα, την ενεργειακή ασφάλεια και την ενίσχυση των δυνατοτήτων σε συμβατικά ενεργειακά προϊόντα.
Ο Όμιλος MOTOR OIL διασφαλίζει ότι ο Όμιλος εξελίσσεται διαρκώς, ώστε να είναι σε θέση να παρέχει στους πελάτες του καύσιμα, ηλεκτρική ενέργεια και ανακυκλωμένους πόρους σε προσιτό κόστος και σε αξιόπιστη βάση, τοποθετούμενος έτσι ώστε να μπορεί να εκμεταλλευτεί με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τις μελλοντικές εμπορικές ευκαιρίες, επιτυγχάνοντας παράλληλα τους στόχους της ενεργειακής μετάβασης.

ΚΑΥΣΙΜΑ	ΗΛΕΚΤΡΟΔΟΤΗΣΗ	ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ
• Διύλιση & Εμπορία Καυσίμων • Βιοκαύσιμα & e-fuels • Πετροχημικά	• Παραγωγή Ενέργειας από ΑΠΕ • Θερμική Παραγωγή Ενέργειας • Αποθήκευση Ενέργειας	• Αναγέννηση Λιπαντικών • Περιβαλλοντική Διαχείριση & Διαχείριση Αποβλήτων • Ενέργεια από Απόβλητα
• Λιανική Καυσίμων • Υπηρεσίες Εξυπηρέτησης Πελατών • Λύσεις για Εταιρικούς Στόλους	• Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας & Φυσικού Αερίου • Οικιακές Ενεργειακές Λύσεις • Ηλεκτροκίνηση (e-mobility)	• Ανάπτυξη Ενεργειακών Καλλιεργειών • Συλλογή Αποβλήτων Ελαίων • Συλλογή Πρώτων Υλών Υψηλής Ενεργειακής Αξίας

Καύσιμα

Ο Όμιλος MOTOR OIL πιστεύει ότι το ενεργειακό μείγμα του μέλλοντος θα περιλαμβάνει τόσο ορυκτά καύσιμα όσο και ανανεώσιμα και εναλλακτικά καύσιμα. Επενδύει με συνέπεια στην παραγωγή και διανομή αυτών των σημαντικών προϊόντων για τους καταναλωτές. Επιπλέον, ο Όμιλος εξελίσσει συνεχώς το δίκτυο λιανικής πώλησης, προσφέροντας προϊόντα υψηλής ποιότητας και λύσεις

απαλλαγής από τον άνθρακα, καθώς και λύσεις που εκτείνονται πέρα από το παραδοσιακό πρατήριο καυσίμων.

Ο Όμιλος MOTOR OIL παράγει και προμηθεύει τους πελάτες του με:

- Συμβατικά καύσιμα, όπως βενζίνη και ντίζελ, τα οποία εξακολουθούν να εξυπηρετούν κρίσιμους τομείς των μεταφορών και της βιομηχανίας,
- Αειφόρα καύσιμα, συμπεριλαμβανομένων των προηγμένων βιοκαυσίμων και των ηλεκτρονικών καυσίμων, που υποστηρίζουν την απαλλαγή από τον άνθρακα σε τομείς που είναι δύσκολο να μειωθούν, όπως η αεροπορία και η ναυτιλία,
- Πετροχημικά, τα οποία παραμένουν ζωτικής σημασίας για τα βιομηχανικά και καταναλωτικά προϊόντα και ενσωματώνονται όλο και περισσότερο σε κυκλικές πρακτικές.

Ηλεκτροδότηση

Ο Όμιλος MOTOR OIL αναμένει ότι ο κόσμος θα χρειαστεί σημαντικά περισσότερη ηλεκτρική ενέργεια στο μέλλον και θα είναι έτοιμος να ανταποκριθεί σε αυτή τη ζήτηση, προσφέροντας ενέργεια τόσο από ευέλικτες συμβατικές όσο και από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Ταυτόχρονα, ο Όμιλος θα προσφέρει βιώσιμα προϊόντα ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, καθώς και υπηρεσίες κινητικότητας στους πελάτες μέσω των πλατφορμών λιανικής πώλησης.
Ο όμιλος MOTOR OIL προσφέρει:

- Παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές και θερμική ενέργεια, συμβάλλοντας στον αξιόπιστο και προσιτό ενεργειακό εφοδιασμό,
- Προμήθεια και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, που αποτελεί έναν ταχέως αναπτυσσόμενο τομέα που αξιοποιεί την παρουσία του Ομίλου στις αγορές ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου,
- Αποθήκευση ενέργειας και ηλεκτροκίνηση, υποστηρίζοντας τη σταθερότητα του δικτύου και την υποδομή ηλεκτρικών οχημάτων.

Κυκλική οικονομία

Ο Όμιλος MOTOR OIL πιστεύει ότι στην κυκλική οικονομία βρίσκονται πολύ αποτελεσματικές και καθαρές λύσεις για πραγματικά βιώσιμη ανάπτυξη. Ο Όμιλος επενδύει στην ανάπτυξη μιας ολοκληρωμένης αλυσίδας αξίας που ξεκινά από το επίπεδο της πρώτης ύλης και διατρέχει όλες τις ροές προϊόντων, δημιουργώντας σημαντική αξία για τα επόμενα χρόνια.
Οι δραστηριότητες του ομίλου MOTOR OIL σε αυτόν τον τομέα περιλαμβάνουν:

- Διαχείριση περιβάλλοντος και αποβλήτων, εξασφαλίζοντας την υπεύθυνη επεξεργασία και ανάκτηση ανακυκλώσιμων υλικών, καθώς και την παραγωγή ανανεώσιμης ενέργειας από απόβλητα,
- Αναγέννηση λιπαντικών, μείωση των αποβλήτων και παράταση του κύκλου ζωής των πολύτιμων υλικών,
- Συλλογή πρώτων υλών υψηλής ενεργειακής αξίας, υποστηρίζοντας την παραγωγή καυσίμων χαμηλών εκπομπών άνθρακα και συμβάλλοντας στον οδικό χάρτη απεξάρτησης του Ομίλου από τον άνθρακα.

Ο συνολικός αριθμός των εργαζομένων ανέρχεται σε 3.332 εργαζόμενους, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων από συνδεδεμένες εταιρείες (63 εργαζόμενοι στην Ελλάδα). Οι εργαζόμενοι αυτοί κατανέμονται στην Ελλάδα (3.246), την Κύπρο (21), τη Ρουμανία (8), τη Βουλγαρία (9), τη Σερβία (7), την Κροατία (39), τα Σκόπια (1) και την Αμερική (1). Ο συνολικός αριθμός των εργαζομένων, εξαιρουμένων των εργαζομένων από τις συνδεδεμένες εταιρείες, ανέρχεται σε 3.269, όπως αναφέρεται στη «Σημείωση 1: Γενικές πληροφορίες» της Οικονομικής Κατάστασης. Επιπλέον, ο Όμιλος έχει καθιερωθεί ως βασικός παίκτης στον τομέα της παραγωγής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, καθώς διαχειρίζεται ένα από τα μεγαλύτερα χαρτοφυλάκια στην περιοχή από άποψη εγκατεστημένης ισχύος. Σύμφωνα με τη δέσμευσή του για βιωσιμότητα και καινοτομία, ο Όμιλος έχει επεκταθεί στον τομέα της κυκλικής οικονομίας και των εναλλακτικών καυσίμων, πραγματοποιώντας στρατηγικές εξαγορές στους τομείς των βιοκαυσίμων και της διαχείρισης αποβλήτων.

Ο Όμιλος δεσμεύεται για:

- Ουσιαστική εστίαση στην λειτουργική αριστεία, τη βελτίωση της κερδοφορίας σε όλους τους τομείς δραστηριότητας και τις πειθαρχημένες επενδύσεις που δημιουργούν αξία.
- Ανάπτυξη πλατφορμών βιώσιμης ανάπτυξης σε όλο το φάσμα της ενέργειας, συμπεριλαμβανομένων των τομέων της παραγωγής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές και των περιβαλλοντικών υπηρεσιών.
- Πρόσδοση αξίας στους μετόχους μας, με τη διατήρηση ισχυρής δημιουργίας ταμειακών ροών και συνετή διαχείριση των χρηματοοικονομικών πόρων του Ομίλου.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε διάφορους επιχειρηματικούς τομείς, μεταξύ των οποίων:

- Διύλιση πετρελαίου (> 200 kboe ημερησίως) και την παραγωγή ενός ευρέος φάσματος προϊόντων, όπως βενζίνη, ενδιάμεσα κλάσματα απόσταξης, άσφαλτος, παραφίνη, θείο και λιπαντικά.
- Πωλήσεις χονδρικής και λιανικής πετρελαιοειδών προϊόντων μέσω της CORAL, της CORAL GAS, της AVIN OIL και των θυγατρικών τους μέσω ενός δικτύου 1.500 πρατηρίων στην Ελλάδα και διεθνώς.
- Παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές μέσω της MORE και των θυγατρικών της, με έμφαση στην αιολική, την ηλιακή ενέργεια και την αποθήκευση ενέργειας με ένα χαρτοφυλάκιο έργων ΑΠΕ που ξεπερνά τα 800 MW εγκατεστημένης ισχύος.
- Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας μέσω συμμετοχών σε δύο σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με καύσιμο φυσικό αέριο (Korinthos Power 437 MW, THERMOILEKTRIKI KOMOTINIS 877 MW).

- Προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, μαζί με υπηρεσίες ηλεκτροκίνησης, μέσω της NRG.
- Κατασκευή και λειτουργία υποδομών περιβαλλοντικής διαχείρισης και διαχείρισης αποβλήτων μέσω της THALIS και της HELECTOR.
- Αναγέννηση, παραγωγή και πώληση λιπαντικών μέσω της LPC.
- Παραγωγή και διανομή βιοντήζελ, καθώς και συλλογή χρησιμοποιημένων μαγειρικών ελαίων (UCO), μέσω της VERD και της θυγατρικής της PRASINO LADI.
- Ανάπτυξη έργων για την παραγωγή ανανεώσιμου υδρογόνου μέσω της HELLENIC HYDROGEN.
- Προμήθεια και αποθήκευση αεροπορικών καυσίμων και υπηρεσίες ανεφοδιασμού αεροσκαφών μέσω της OFC.

1.4.2 Δομή του ομίλου

Ανατρέξτε στην «Έκθεση διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου», και συγκεκριμένα στην Ενότητα 5 με τίτλο «ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ - ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ & ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ».

Αξιακή Αλυσίδα

Ο Όμιλος MOTOR OIL παρέχει ένα ευρύ φάσμα προϊόντων και υπηρεσιών. Αυτά περιλαμβάνουν καύσιμα όπως βενζίνη, ντίζελ και καύσιμα αεριωθούμενων αεροσκαφών- λιπαντικά- ενεργειακά προϊόντα όπως φυσικό αέριο και ηλεκτρική ενέργεια, με έμφαση στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας- περιβαλλοντικές υπηρεσίες όπως πρωτοβουλίες διαχείρισης αποβλήτων και ανακύκλωσης- και τεχνικές υπηρεσίες και υπηρεσίες συντήρησης, συμπεριλαμβανομένων των υπηρεσιών μηχανικής, ασφάλειας και περιβαλλοντικής συμμόρφωσης.

Ο Όμιλος εξυπηρετεί ένα ευρύ φάσμα αγορών και ομάδων πελατών. Στον τομέα της αυτοκινητοβιομηχανίας, εξυπηρετεί μεμονωμένους καταναλωτές, παρόχους υπηρεσιών αυτοκινήτων και φορείς εκμετάλλευσης στόλων οχημάτων. Ο βιομηχανικός τομέας περιλαμβάνει εταιρείες μεταποίησης και παραγωγής ενέργειας. Ο εμπορικός τομέας περιλαμβάνει πρατήρια λιανικής, χονδρέμπορους και διανομείς. Ο οικιακός τομέας εξυπηρετεί νοικοκυριά με φυσικό αέριο και ηλεκτρική ενέργεια. Επιπλέον, ο περιβαλλοντικός τομέας περιλαμβάνει δήμους, τοπικές κυβερνήσεις και φορείς ανάπτυξης περιβαλλοντικών έργων.

Η επιχειρηματική αλυσίδα αξίας του Ομίλου MOTOR OIL και των θυγατρικών του περιλαμβάνει διάφορα βασικά στάδια, από την προμήθεια των πρώτων υλών έως την τελική κατανάλωση και διάθεση των προϊόντων. Η αλυσίδα αξίας διακρίνεται σε δραστηριότητες ανάντη (Upstream), σε δικές της δραστηριότητες/ενδιάμεσες (Own operations/Midstream) και σε δραστηριότητες κατάντη (Downstream).

Ανάντη

Το στάδιο της προμήθειας πρώτων υλών περιλαμβάνει την προμήθεια αργού πετρελαίου, πρώτων υλών, καταλυτών, πρόσθετων και άλλων χημικών ουσιών που είναι απαραίτητες για τις διαδικασίες διύλισης. Βασικοί πόροι όπως η ηλεκτρική ενέργεια, το νερό και το φυσικό αέριο χρησιμοποιούνται στη διαδικασία παραγωγής. Οι δραστηριότητες εφοδιαστικής περιλαμβάνουν τη μεταφορά των πρώτων υλών και την αποθήκευσή τους.

Ενδιάμεσες – Ίδιες Δραστηριότητες

Η διαδικασία διύλισης, η οποία είναι κεντρική στην αλυσίδα αξίας, περιλαμβάνει τη μετατροπή του αργού πετρελαίου σε διάφορα προϊόντα, όπως υγροποιημένα αέρια, νάφθα, βενζίνη, ντίζελ, καύσιμα αεριωθούμενων αεροσκαφών, λιπαντικά κ.λπ. Η διαδικασία αυτή απαιτεί προηγμένη τεχνολογία

διύλισης και αυστηρή τήρηση των προτύπων ασφάλειας και περιβαλλοντικής συμμόρφωσης. Η συνεχής συντήρηση και οι υπηρεσίες μηχανικού είναι ζωτικής σημασίας για τη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας της διαδικασίας διύλισης.
Μετά τη διύλιση, τα προϊόντα διανέμονται σε χονδρέμπορους και λιανοπωλητές. Η φάση αυτή περιλαμβάνει το συντονισμό της εφοδιαστικής για τη μεταφορά των διυλισμένων προϊόντων στα διάφορα σημεία διανομής. Τέλος, οι δραστηριότητες πωλήσεων και λιανικής πώλησης περιλαμβάνουν την πώληση διυλισμένων προϊόντων απευθείας στους καταναλωτές, καθώς και την παροχή καρτών καυσίμων και σημείων λιανικής πώλησης.

Κατάντη

Η φάση της κατανάλωσης και της χρήσης περιλαμβάνει τη χρήση των τελικών προϊόντων από τους καταναλωτές, τα οχήματα και τις βιομηχανίες. Η φάση αυτή περιλαμβάνει την παρακολούθηση της απόδοσης των προϊόντων και τη συλλογή ανατροφοδότησης για τη βελτίωση των μελλοντικών προσφορών. Η διαχείριση στο τέλος του κύκλου ζωής περιλαμβάνει τη διαχείριση των χρησιμοποιημένων λιπαντικών και ελαίων, με πρωτοβουλίες ανακύκλωσης που εφαρμόζονται για να διασφαλιστεί η περιβαλλοντικά υπεύθυνη διάθεση.

Κύρια χαρακτηριστικά της Ανάντη και Κατάντη αλυσίδας αξίας

Η ανάντη αλυσίδα αξίας του ομίλου MOTOR OIL περιλαμβάνει την προμήθεια πρώτων υλών, τη χρήση πόρων και τα logistics. Τα βασικά συστατικά στοιχεία περιλαμβάνουν:

- Προμήθεια αργού πετρελαίου, πρώτων υλών και βασικών χημικών ουσιών που απαιτούνται για τις διαδικασίες διύλισης
- Βελτιστοποίηση της χρήσης της ηλεκτρικής ενέργειας, του νερού και του φυσικού αερίου για τη βελτίωση της αποδοτικότητας των λειτουργιών παραγωγής
- Διαχείριση της μεταφοράς και αποθήκευσης των πρώτων υλών και των προϊόντων διύλισης για τη διασφάλιση μιας απρόσκοπτης αλυσίδας εφοδιασμού

Η κατάντη αλυσίδα αξίας του ομίλου επικεντρώνεται στη διανομή, την κατανάλωση και τη διαχείριση των προϊόντων στο τέλος του κύκλου ζωής τους. Τα βασικά στοιχεία περιλαμβάνουν τη δημιουργία αποτελεσματικών δικτύων εφοδιαστικής και διανομής για την παράδοση διυλισμένων προϊόντων στους χονδρέμπορους και τους λιανοπωλητές, τη διασφάλιση της έγκαιρης διαθεσιμότητας, τη διευκόλυνση της χρήσης των προϊόντων από διάφορα τμήματα πελατών, την ενσωμάτωση μηχανισμών παρακολούθησης και ανατροφοδότησης για τη συνεχή βελτίωση των προσφορών προϊόντων και την εφαρμογή πρωτοβουλιών ανακύκλωσης και περιβαλλοντικά υπεύθυνων μεθόδων διάθεσης για τα χρησιμοποιημένα προϊόντα, όπως το πετρέλαιο και τα λιπαντικά, για την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΑΝΑΝΤΗ (UPSTREAM)	
Υλικά	• Αργό πετρέλαιο, πρώτες ύλες, καταλύτες, πρόσθετα και άλλα χημικά για διύλιση. • Υλικά για περιβαλλοντικά έργα (π.χ. δομικά υλικά).
Πόροι (ενέργεια, νερό, καύσιμα)	• Φυσικό αέριο και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (άνεμος, ήλιος, απόβλητα) για παραγωγή ενέργειας. • Φυσικό αέριο για θέρμανση, παραγωγή ενέργειας και διαδικασίες. • Ηλεκτρική ενέργεια και νερό για ψύξη και θέρμανση. • Νερό για λειτουργία εγκαταστάσεων και περιβαλλοντικά έργα.
Χρηματοοικονομικά κεφάλαια	• Πηγές χρηματοοικονομικού κεφαλαίου: - Κέρδη Ομίλου και ισολογισμός - Χρηματοδότηση μέσω δανεισμού - Χρηματοδότηση από δημόσιες αγορές • Χρήσεις κεφαλαίου: έργα που ευθυγραμμίζονται με τη στρατηγική του Ομίλου και πληρούν όρια απόδοσης μακροπρόθεσμα.
Εφοδιαστική αλυσίδα	• Προμήθεια αργού πετρελαίου/πρώτων υλών για διύλιση· διανομή φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας. • Εγκαταστάσεις αποθήκευσης για προϊόντα και υλικά περιβαλλοντικών έργων.
Υπηρεσίες (τεχνική υποστήριξη)	• Υπηρεσίες συντήρησης και μηχανικής για διύλιση, λιανική, παραγωγή ενέργειας και ενεργειακές λύσεις. • Υπηρεσίες ασφάλειας και περιβαλλοντικής συμμόρφωσης. • Περιβαλλοντικές συμβουλευτικές υπηρεσίες, τεχνική υποστήριξη έργων και υπηρεσίες διαχείρισης ακινήτων.

Ίδιες Δραστηριότητες (Own Operations)	Δραστηριότητες	Πελάτες
Προμήθεια & Παραγωγή	• Προμήθεια, Διύλιση & Εμπορία Καυσίμων • Βιοκαύσιμα & Ηλεκτροκαύσιμα • Πετροχημικά • Συλλογή Αποβλήτων Ελαίων • Συλλογή Πρώτων Υλών Υψηλής Ενεργειακής Αξίας • Ανάπτυξη Ενεργειακών Καλλιεργειών	• Μεταφορές • Ναυτιλία • Αερομεταφορές • Βιομηχανία • Χημικά • Νοικοκυριά • Ανάγκες Ομίλου
Παραγωγή Ενέργειας	• Παραγωγή Ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές • Θερμική Παραγωγή Ενέργειας • Ενέργεια από Απόβλητα	
Αποθήκευση & Υποδομές	• Υπηρεσίες Αποθήκευσης & Διανομής Καυσίμων • Αποθήκευση Ενέργειας	
Διανομή & Λιανική	• Λιανική Πώληση Καυσίμων • Προμήθεια & Εμπορία Ρεύματος & Φυσικού Αερίου • Λύσεις Λιανικής (π.χ. καταστήματα σε πρατήρια) • Λύσεις για Εταιρικούς Στόλους	
Πελατειακές Λύσεις	• Λύσεις για Οικιακή Ενέργεια • Ηλεκτροκίνηση • Υποστήριξη & Συντήρηση • Αναγέννηση Λιπαντικών • Περιβάλλον & Διαχείριση Αποβλήτων	

ΚΑΤΑΝΤΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ (DOWNSTREAM ACTIVITIES)	
Προμήθεια Προϊόντων	• Προμήθεια διυλισμένων προϊόντων (βενζίνη, πετρέλαιο, καύσιμα jet) σε χονδρεμπόρους και λιανέμπορους. • Προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου σε οικιακούς και εμπορικούς πελάτες.
Κατανάλωση – Λιανική	• Προμήθεια και εμπορία καυσίμων σε τελικούς καταναλωτές. • Προμήθεια και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου σε τελικούς καταναλωτές.
Κατανάλωση – Φάση Χρήσης Κύκλου Ζωής	• Χρήση καυσίμων από οικιακούς, μεταφορικούς και βιομηχανικούς χρήστες. • Χρήση φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας από οικιακούς και βιομηχανικούς χρήστες.
Κατανάλωση – Τέλος Κύκλου Ζωής	• Διαχείριση χρησιμοποιημένων ελαίων και λιπαντικών, καθώς και πρωτοβουλίες ανακύκλωσης.

Επιχειρηματικό Μοντέλο και Δημιουργία Αξίας

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει εξελίξει στρατηγικά το επιχειρηματικό του μοντέλο σε μια διαφοροποιημένη, πολυενεργειακή πλατφόρμα, ενσωματώνοντας τις παραδοσιακές δραστηριότητες με τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, την ηλεκτροκίνηση και τις δραστηριότητες κυκλικής οικονομίας. Το ολοκληρωμένο επιχειρηματικό της μοντέλο είναι σχεδιασμένο για ανθεκτικότητα και μελλοντική ετοιμότητα, αξιοποιώντας την καινοτομία και τη λειτουργική αριστεία για την παραγωγή αξίας σε ένα μεταβαλλόμενο ενεργειακό τοπίο.

Ο μετασχηματισμός αυτός επέφερε απτά αποτελέσματα που προσφέρουν σταθερή αξία στους πελάτες, τους επενδυτές και τις ευρύτερες ομάδες ενδιαφερομένων μερών:

Τύπος Κεφαλαίων	Βασικές εισροές		Βασικές εκροές		ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Οφέλη των ενδιαφερομένων μερών)
Χρηματοοικονομικό κεφάλαιο	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (Όμιλος)	2.758.787 χιλ €	Συνολικά ενοποιημένα έσοδα (Όμιλος)	287.314 χιλ €	Στιβαρές αποδόσεις για τους επενδυτές, ικανότητα επανεπένδυσης, οικονομική ανθεκτικότητα
	Καθαρό χρέος (Όμιλος)	1.728.913.281,81 €	EBITDA (Όμιλος)	966.595 χιλ €	
Παραγωγικό κεφάλαιο	Σύγχρονο διυλιστήριο (12.61 NCI Complaxity)	-200 χιλ. βαρέλια ανά ημέρα λειτουργικής δυναμικότητας	Παραγόμενα προϊόντα (ΜΟΗ Διυλιστήριο)	9.009 thousand mt	Διαφοροποιημένη ενεργειακή προσφορά, αποδοτικότητα κόστους, ευθυγράμμιση με την ταξινομία της ΕΕ
	Επενδύσεις ευθυγραμμισμένες με Ταξινομίας	139.802 χιλ€	Παραγόμενα προϊόντα (LPC)	91.384 mt	
	Συνολικό CAPEX (Όμιλος)	315.021χιλ €	Παραγόμενα προϊόντα (VERD)	28.515 mt	
	Βιογενείς πρώτες ύλες για την παραγωγή βιοκαυσίμων	29.766 mt	Σύνολο σημείων φόρτισης EV	1.629	
	Απόβλητα λιπαντικά έλαια προς αναγέννηση	34.137 mt	CAPEX ευθυγραμμισμένο με την Ταξινομία (Όμιλος)	44,38%	
			Έσοδα ευθυγραμμισμένα με την Ταξινομία	394.670.982,43 €	
Φυσικό Κεφάλαιο	Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας	2.719,74 TJ	αποφυγή CO_2e από ΑΠΕ	820.668 τόνοι	Μειωμένες εκπομπές, κλιματική ανθεκτικότητα, βελτιωμένη αντίληψη των ενδιαφερομένων μερών
	Χωρητικότητα ΑΠΕ (λειτουργική)	839 MW			
Ανθρώπινο Κεφάλαιο	Υπάλληλοι	3.332 (συμπεριλαμβανομένων 63 υπαλλήλων από Associates)	Κύκλος εναλλαγής προσωπικού	8,01%	Ανάπτυξη δεξιοτήτων, διατήρηση, βελτίωση της ασφάλειας και της υγείας, αύξηση της παραγωγικότητας
	Ώρες Εκπαίδευσης	123.363,40	Ποσοστό εργαζομένων που έλαβαν αξιολόγηση απόδοσης	99,87%	
Πνευματικό Κεφάλαιο	Επενδύσεις στην καινοτομία και τον ψηφιακό μετασχηματισμό	18.225 χιλ. €	Goodwill (Όμιλος)	183.039 χιλ. €	Καινοτομία, τεχνολογική υιοθέτηση, λύσεις ευθυγραμμισμένες με ESG
	Υποβληθέντα έργα περιβαλλοντικής έρευνας	33	ποσοστό επιτυχίας των υποβληθέντων ερευνητικών σχεδίων	11%	
Κοινωνικό Κεφάλαια	Χορηγίες σε τοπικές κοινότητες και κοινωνίες	6.313 χιλ €	Καταβληθέντες φόροι (Όμιλος)	369.653 χιλ €	Ενδυνάμωση των τοπικών συμπράξεων
	Συνολικό κόστος προμηθειών	10.377.795 χιλ. €	Προϋπολογισμός προμηθειών που καταβάλλεται σε τοπικούς προμηθευτές	2.595.145 χιλ. €	

Η ακόλουθη χαρτογράφηση καταδεικνύει την αλληλένδετη προσέγγιση του Ομίλου για τη δημιουργία αξίας και δείχνει πώς διάφοροι φορείς στην αλυσίδα εφοδιασμού συμβάλλουν στη στρατηγική του Ομίλου ή επηρεάζονται από αυτήν:

Στάδιο Αλυσίδας Αξίας	Στρατηγικός Πυλώνας / Δραστηριότητα	Βασικά Ενδιαφερόμενα Μέρη
Ανάντη (Upstream)	Καύσιμα – Προμήθεια αργού πετρελαίου, βιο-αποθεμάτων	Προμηθευτές, εμπορικοί εταίροι, ρυθμιστικές αρχές (για βιοκαύσιμα), περιβαλλοντικές ΜΚΟ
	Ηλεκτροκίνηση – Προμήθεια εξοπλισμού & τεχνολογίας για ΑΠΕ & αποθήκευση	Πάροχοι τεχνολογίας, ρυθμιστές, τοπικές αρχές, εργολάβοι
	Κυκλική Οικονομία – Απόβλητα, συλλογή λαδιών, προμήθεια καλλιεργειών	Προμηθευτές αποβλήτων, δήμοι, συνεργάτες συλλογής, αγρότες, κοινότητες
Ίδιες Δραστηριότητες (Own Operations)	Καύσιμα – Διύλιση, πετροχημικά, παραγωγή βιοκαυσίμων	Εργαζόμενοι, σωματεία, τοπικές κοινότητες, ρυθμιστές, ελεγκτές
	Ηλεκτροκίνηση – Παραγωγή ανανεώσιμης & θερμικής ενέργειας, αποθήκευση	Εργαζόμενοι, εταίροι κοινοπραξιών, τοπικές κοινότητες, περιβαλλοντικές αρχές
	Κυκλική Οικονομία – Διαχείριση αποβλήτων, αναγέννηση λιπαντικών, ενέργεια από απόβλητα	Εργαζόμενοι εγκαταστάσεων, εργολάβοι, περιβαλλοντικές υπηρεσίες, ανακυκλωτές
Κατάντη (Downstream)	Καύσιμα – Λιανική, λύσεις για Εταιρικούς Στόλους	Τελικοί χρήστες, εταιρικοί πελάτες, λιανέμποροι, πελάτες καρτών καυσίμου, πάροχοι εφοδιαστικής
	Ηλεκτροκίνηση – Εμπόριο ενέργειας & φυσικού αερίου, υποστήριξη ενέργειας, φόρτιση EV	Οικιακοί & εμπορικοί πελάτες, διαχειριστές δικτύων, επενδυτές, ηλεκτροκίνηση
	Κυκλική Οικονομία – Υπηρεσίες ανακύκλωσης, κυκλική παράδοση προϊόντων	Βιομηχανικοί πελάτες, πελάτες αποβλήτων, ελεγκτές βιωσιμότητας, φορείς πιστοποίησης

Στρατηγική Βιωσιμότητας

Στον Όμιλο MOTOR OIL Group, η βιωσιμότητα δεν αποτελεί μια αυτόνομη πρωτοβουλία - είναι πλήρως ενσωματωμένη στην εταιρική μας στρατηγική, καθοδηγώντας τις επενδυτικές αποφάσεις, τις λειτουργικές προτεραιότητες και τη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας σε ολόκληρο το επιχειρηματικό μας οικοσύστημα. Ο Όμιλος έχει δεσμευτεί για την προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης, πλήρως ευθυγραμμισμένος με βασικές παγκόσμιες πρωτοβουλίες, όπως η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία, η Συμφωνία του Παρισιού και οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) των Ηνωμένων Εθνών. Η στρατηγική μας για τη βιωσιμότητα έχει ως στόχο να παρέχει στους επενδυτές μια ολοκληρωμένη κατανόηση των κινδύνων και των ευκαιριών που συνδέονται με τις επενδύσεις τους.

Η πολιτική μας για τη βιωσιμότητα χρησιμεύει ως θεμέλιο της στρατηγικής μας για τη βιωσιμότητα - παρέχοντας τις αρχές, τις δεσμεύσεις και το πλαίσιο διακυβέρνησης ως εξής:

- *Απανθρακοποίηση και ενεργειακή μετάβαση:* Ο Όμιλος MOTOR OIL εφαρμόζει ένα επιταχυνόμενο σχέδιο ενεργειακής μετάβασης για να μετατρέψει τον Όμιλο σε έναν διαφοροποιημένο περιφερειακό ηγέτη στον τομέα της ενέργειας. Αυτό περιλαμβάνει επενδύσεις σε καινοτόμες βιώσιμες τεχνολογίες, πρωτοπορία στην υιοθέτηση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και ενίσχυση της ενεργειακής απόδοσης τόσο για τις δραστηριότητές μας όσο και για τους πελάτες μας.
- *Δέσμευση των ενδιαφερόμενων μερών και σημαντικότητα:* Ο Όμιλος δίνει προτεραιότητα στη δέσμευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη για την κατανόηση των αναγκών, των ανησυχιών και των προσδοκιών τους. Εντοπίζοντας και αντιμετωπίζοντας τα βασικά θέματα ESG που σχετίζονται με τις δραστηριότητές μας, ο Όμιλος MOTOR OIL επιδιώκει τη συνεχή βελτίωση των επιδόσεων σε θέματα βιωσιμότητας.

- *Αξιολόγηση επιπτώσεων ESG & ευθυγράμμιση ταξινομίας:* Ο Όμιλος διενεργεί αυστηρές αξιολογήσεις επιπτώσεων ESG για να διασφαλίσει τη συμμόρφωση με τα πρότυπα του κλάδου και τις κανονιστικές απαιτήσεις. Οι δραστηριότητές μας ευθυγραμμίζονται με αναγνωρισμένες ταξινομίες, προωθώντας τη διαφάνεια και τη συγκρισιμότητα των επιδόσεών μας στη βιωσιμότητα.
- *Πολιτικές & διαδικασίες ESG:* Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει εφαρμόσει ισχυρές πολιτικές και διαδικασίες ESG που καθοδηγούν τις δραστηριότητές μας και τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων. Αυτές οι πολιτικές δίνουν έμφαση στην ηθική συμπεριφορά, την περιβαλλοντική διαχείριση και την κοινωνική ευθύνη.
- *Εταιρική διακυβέρνηση:* Ο Όμιλος δεσμεύεται για ισχυρές πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που προωθούν τη διαφάνεια, τη λογοδοσία και την ακεραιότητα σε όλες τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες.
- *Στόχοι παρακολούθησης και δείκτες επιδόσεων:* Ο Όμιλος MOTOR OIL θέτει σαφείς και φιλόδοξους στόχους, οι οποίοι υποστηρίζονται από βασικούς δείκτες απόδοσης (KPIs) για την παρακολούθηση της προόδου μας στον τομέα της βιωσιμότητας. Μέσω τακτικών αξιολογήσεων και αναφορών, ο Όμιλος εντοπίζει τομείς για βελτίωση και οδηγεί σε ουσιαστική αλλαγή.
- *Διαχείριση κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα και την ESG:* Ο Όμιλος διαχειρίζεται προληπτικά τους κινδύνους ESG και τους κινδύνους που σχετίζονται με το κλίμα, διασφαλίζοντας την επιχείρησή μας και τα ενδιαφερόμενα μέρη. Αυτό περιλαμβάνει την ενσωμάτωση πρακτικών διαχείρισης κινδύνων στον στρατηγικό σχεδιασμό και την εφαρμογή μέτρων μετριασμού για την αντιμετώπιση των πιθανών επιπτώσεων.
- *Διαφάνεια, υποβολή εκθέσεων και επικοινωνία:* Ο Όμιλος δεσμεύεται για τη διαφανή επικοινωνία των πρωτοβουλιών, των προκλήσεων και των επιτευγμάτων του μέσω ολοκληρωμένων μηχανισμών υποβολής εκθέσεων, διασφαλίζοντας ότι τα ενδιαφερόμενα μέρη παραμένουν καλά ενημερωμένα.

Οίκοι Αξιολόγησης ESG		Επίδοση
ecovadis	*Ecovadis*	Silver medal (top 15%)
CDP Discloser 2024	*CDP*	B (Climate & Water Security)
52 /100	*S&P Global Ratings*	52/100
ATHEX ESG Data Portal	*ATHEX ESG*	94%
ISS ESG	*ISS*	C+
SUSTAINALYTICS	*Sustainalytics*	30.9

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει δρομολογήσει μία από τις πιο φιλόδοξες πρωτοβουλίες για την Ενεργειακή Μετάβαση στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με στόχο να εξελιχθεί σε έναν βιώσιμο, διαφοροποιημένο, πολυενεργειακό ηγέτη στην περιοχή. Η στρατηγική μας επικεντρώνεται στην παροχή καινοτόμων ενεργειακών λύσεων που ανταποκρίνονται στις εξελισσόμενες ανάγκες των πελατών μας, δημιουργώντας παράλληλα μακροπρόθεσμη αξία για τους μετόχους μας. Επενδύοντας στρατηγικά στην ενεργειακή μετάβαση, ο Όμιλος προσαρμόζεται προληπτικά στο μεταβαλλόμενο ενεργειακό τοπίο.

Η διαφοροποιημένη στρατηγική του Ομίλου ευθυγραμμίζεται με τη ζήτηση της κοινωνίας για ένα αξιόπιστο, βιώσιμο και οικονομικά αποδοτικό ενεργειακό μείγμα. Για την υποστήριξη αυτής της στρατηγικής, ο Όμιλος MOTOR OIL έχει δεσμευτεί για ένα επενδυτικό πρόγραμμα ύψους 4,0 δισ. ευρώ έως το 2030, με πάνω από 2,5 δισ. ευρώ να διατίθενται σε ενεργειακά έργα χαμηλών εκπομπών άνθρακα και 1,5 δισ. ευρώ να προορίζονται για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και την αναβάθμιση των υποδομών του.

Βελτιστοποίηση Διυλιστηρίου και Συνεχής Βελτίωση

Το διυλιστήριο του Ομίλου διαδραματίζει κρίσιμο ρόλο στην ενεργειακή μετάβαση, διασφαλίζοντας την παραγωγή βασικών καυσίμων και ενσωματώνοντας παράλληλα τη βιωσιμότητα στις δραστηριότητές του. Για τη διατήρηση της αποδοτικότητας, της αξιοπιστίας και της περιβαλλοντικής υπευθυνότητας, ο Όμιλος επενδύει συνεχώς σε έργα με στόχο τη βελτιστοποίηση της απόδοσης του διυλιστηρίου, την αναβάθμιση της ποιότητας των προϊόντων και τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων. Οι βασικές πρωτοβουλίες περιλαμβάνουν:

1. Ολοκλήρωση του Συγκροτήματος Επεξεργασίας Νάφθας, ενισχύοντας την ικανότητα του διυλιστηρίου να παράγει προϊόντα υψηλότερης αξίας.
2. Επένδυση σε μια νέα μονάδα παραγωγής προπυλενίου, διαφοροποιώντας το χαρτοφυλάκιό πέρα από τα παραδοσιακά προϊόντα με βάση τα καύσιμα.
3. Μονάδα παραγωγής προπυλενίου 160.000 τόνων ετησίως, η οποία διαφοροποιεί το μείγμα προϊόντων του διυλιστηρίου. Η κατασκευή θα ολοκληρωθεί έως το 2025.
4. Επέκταση της αποθηκευτικής ικανότητας που θα ολοκληρωθεί έως το 2025 (+40.000 m3).
5. Νέες λιμενικές εγκαταστάσεις (Αθηνά) για την ουσιαστική επέκταση της δυναμικότητας επεξεργασίας, αποθήκευσης και εμπορίας (+5 εκατ. τόνοι δυναμικό διακίνησης).
6. Ανάπτυξη προγράμματος παραγωγής προηγμένων βιοκαυσίμων 250.000+ τόνων ετησίως.
7. Ενσωμάτωση 67 MW αξιόπιστης αποδοτικής παραγωγικής ικανότητας για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας.
8. Υλοποίηση έργων ψηφιακού μετασχηματισμού, ενεργειακής απόδοσης και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας για την ενίσχυση των λειτουργικών επιδόσεων.

Επέκταση της Ηλεκτροκίνησης και της Λιανικής Πώλησης

Μέσω των θυγατρικών της MOTOR OIL, ο Όμιλος προσφέρει ολοκληρωμένες λύσεις σε τρεις βασικούς τομείς: Κινητικότητα, Ευκολία και Ενέργεια για το σπίτι και τις επιχειρήσεις.

- Στον τομέα της Κινητικότητας, ο Όμιλος εγκατέστησε 1.629 δημόσια προσβάσιμα σημεία φόρτισης έως το 2024 και προωθεί τη μετάβαση στις ηλεκτρικές μεταφορές με την ανάπτυξη πάνω από 4.000 σταθμών φόρτισης EV έως το 2030, ενώ συνεχίζει να επεκτείνει το δίκτυο συμβατικών πρατηρίων.
- Στον τομέα των υπηρεσιών ευκολίας (convenience), ο Όμιλος MOTOR OIL επαναπροσδιορίζει τα πρατήρια καυσίμων ως προορισμούς πολλαπλών υπηρεσιών, δημιουργώντας στρατηγικές συνεργασίες με κορυφαίες μάρκες λιανικής πώλησης. Το 2023, ο Όμιλος εισήγαγε τα αυτόνομα καταστήματα Smartshop, προσφέροντας ένα ευρύ φάσμα προϊόντων και υπηρεσιών πέρα από τα παραδοσιακά πρατήρια καυσίμων. Το 2024 λειτουργούν 2 αυτόνομα concept

convenience stores στην Αθήνα και θα προστεθούν άλλα 25 μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής Twenty4Shopen.
- Για τη βελτίωση της εμπειρίας των πελατών, ο Όμιλος αναπτύσσει το «πρατήριο καυσίμων του μέλλοντος», ενσωματώνοντας προηγμένες υπηρεσίες εκτός καυσίμων, καύσιμα χαμηλών εκπομπών άνθρακα και υδρογόνο.
- Μέσω της θυγατρικής NRG της MOTOR OIL, ο Όμιλος παρέχει προσιτές ενεργειακές λύσεις, ενώ προωθεί την ενεργειακή αποδοτικότητα για σπίτια και επιχειρήσεις. Το 2024 διανέμονται στους πελάτες 2,6 TWh ηλεκτρικής ενέργειας.

Με αυτές τις πρωτοβουλίες, ο Όμιλος δίνει έμφαση στην παροχή υψηλής εμπειρίας στους πελάτες, φέρνοντας καινοτόμες λύσεις και μεγαλύτερη προσβασιμότητα στις ενεργειακές υπηρεσίες.

Επέκταση στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

Ως απάντηση στην αυξανόμενη ζήτηση της κοινωνίας για καθαρότερη ενέργεια, ο Όμιλος έχει καθιερωθεί ως ένας από τους μεγαλύτερους παραγωγούς ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στην Ελλάδα και την ευρύτερη περιοχή.

- Τα τελευταία τέσσερα χρόνια, ο Όμιλος MOTOR OIL έχει επεκτείνει τη λειτουργική του δυναμικότητα στα 839 MW και έχει αναπτύξει ένα ισχυρό χαρτοφυλάκιο μελλοντικών έργων 2,7 GW.
- Στόχος του Ομίλου είναι να ενισχύσει περαιτέρω την επιχείρηση MORE των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, με στόχο να ξεπεράσει τα 2,0 GW σε λειτουργική δυναμικότητα και να ξεπεράσει τα 250 εκατ. ευρώ σε EBITDA μέχρι το 2030.

Μέσω αυτών των επενδύσεων, ο Όμιλος στοχεύει να εδραιώσει τη θέση του ως κορυφαίος παραγωγός και πάροχος ανανεώσιμης ενέργειας στην περιοχή.

Εναλλακτικά Καύσιμα και Κυκλική Οικονομία

Αξιοποιώντας την τεχνογνωσία μας στις σύνθετες βιομηχανικές διεργασίες, ο Όμιλος αναπτύσσει εναλλακτικά καύσιμα και επεκτείνει τις πρωτοβουλίες του για την κυκλική οικονομία, προκειμένου να προωθήσει την αποδοτικότητα των πόρων και τη βιωσιμότητα.

Οι βασικοί τομείς εστίασης περιλαμβάνουν:

- Φυσικό αέριο, υδρογόνο χαμηλών εκπομπών άνθρακα και προηγμένα βιοκαύσιμα στο πλαίσιο της στρατηγικής μας για τα εναλλακτικά καύσιμα.
- Ανακύκλωση, διαχείριση αποβλήτων, ανάπτυξη πρώτων υλών βιοκαυσίμων και αναγέννηση λιπαντικών, υποστηρίζοντας τη μετάβαση στην κυκλική οικονομία.

Πρόσφατα ορόσημα περιλαμβάνουν:

- Επενδύσεις στα βιοκαύσιμα μέσω των VERD και PRASINO LADI, με έμφαση στην παραγωγή βιοντήζελ και στη συλλογή αποβλήτων μαγειρικών ελαίων/ζωικών λιπών.
- Δημιουργία της HELLENIC HYDROGEN, κοινοπραξίας με τη ΔΕΗ Α.Ε., που αναπτύσσει τα πρώτα έργα ηλεκτρόλυσης στην Ελλάδα για την παραγωγή υδρογόνου.
- Ενσωμάτωση της THALIS, ενισχύοντας τις ικανότητες στην επεξεργασία στερεών και υγρών αποβλήτων, στην εξοικονόμηση ενέργειας και στις εφαρμογές ΑΠΕ.
- Εξαγορά της HELECTOR, ενισχύοντας τις προοπτικές παραγωγής βιοαερίου έως 32 MW από την επεξεργασία αποβλήτων.
- Προώθηση του προγράμματος Blue Med, το οποίο θα διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο στην ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας υδρογόνου, δημιουργώντας οικονομικά και περιβαλλοντικά οφέλη και ενισχύοντας παράλληλα την ενεργειακή ασφάλεια της χώρας.
- Λειτουργία ενός από τα μεγαλύτερα διυλιστήρια λιπαντικών της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, μέσω της LPC, που ειδικεύεται στην αναγέννηση χρησιμοποιημένων λιπαντικών ελαίων και στην παραγωγή λιπαντικών.

- Κατασκευή του σταθμού παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας 877 MW CCGT στην Κομοτηνή, μια υπερσύγχρονη εγκατάσταση φυσικού αερίου με βαθμό απόδοσης έως και 64%. Η μονάδα έχει σχεδιαστεί για την ενσωμάτωση υδρογόνου ως καύσιμο, εξασφαλίζοντας μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα και ανταγωνιστικότητα σε μια μεταβατική αγορά. Η μονάδα αναπτύχθηκε σε συνεργασία με τη ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ και ξεκίνησε τη λειτουργία της το 2024.

Στο πλαίσιο της μακροπρόθεσμης δέσμευσής της για βιωσιμότητα, η MOTOR OIL έχει θέσει σαφείς περιβαλλοντικούς, κοινωνικούς και στόχους εταιρικής διακυβέρνησης (ESG) για να προωθήσει την υπεύθυνη ανάπτυξη και τη δημιουργία αξίας. Οι στόχοι αυτοί ευθυγραμμίζονται με τις παγκόσμιες τάσεις βιωσιμότητας, τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών και τις κανονιστικές απαιτήσεις, διασφαλίζοντας ότι ο Όμιλος θα συνεχίσει να εξελίσσεται με τρόπο που να ωφελεί τόσο την επιχείρηση όσο και την κοινωνία. Ο παρακάτω πίνακας περιγράφει τους βασικούς στόχους και τις δεσμεύσεις βιωσιμότητας της MOTOR OIL σε όλες τις δραστηριότητές της.

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	GOAL	TARGET	ΧΡΟΝΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	Μείωση εκπομπών Scope 1 & 2 κατά 30% (βάση 2021)	Μείωση 30%	ως το 2030
	Εκπομπές Scope 3	Μείωση 25%**	Έως το 2030
	Περαιτέρω ανάπτυξη ανανεώσιμων πηγών ενέργειας	2 GW χωρητικότητας	Σε εξέλιξη
	Πρόγραμμα παραγωγής προηγμένων βιοκαυσίμων	250 χιλ. τόνοι ετησίως (kta)	Σε εξέλιξη
	Παραγωγή υδρογόνου χαμηλών εκπομπών άνθρακα	60 kta	Έως το 2029
	Παραγωγή e-μεθανόλης	25 kta	Έως το 2029
	Παραγωγή βιοντίζελ από βιογενείς πρώτες ύλες	200 kta	Σε εξέλιξη
ΚΟΙΝΩΝΙΑ	Μηδενικοί θάνατοι & σοβαρά βιομηχανικά ατυχήματα	Κουλτούρα ασφάλειας	Σε εξέλιξη
	Ενίσχυση κουλτούρας ασφάλειας μέσω συνεχούς εκπαίδευσης	Ηγεσία & προγράμματα ασφάλειας	Σε εξέλιξη
	Επίτευξη ευρωπαϊκού επιπέδου συγκριτικής αξιολόγησης – LWIF (2ο Τεταρτημόριο)	Συχνότητα ατυχημάτων με απώλεια εργασίας	Σε εξέλιξη
	Επίτευξη ευρωπαϊκού επιπέδου συγκριτικής αξιολόγησης – PSER (2ο Τεταρτημόριο)	Δείκτης περιστατικών ασφάλειας διεργασιών	Σε εξέλιξη
	Ανάπτυξη υποδομής ηλεκτροκίνησης	>4.000 σημεία φόρτισης	Έως το 2030
ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	Μηδενικά πρόστιμα συμμόρφωσης	Πλήρης κανονιστική συμμόρφωση	Σε εξέλιξη
	100% συμμετοχή σε προγράμματα εκπαίδευσης επιχειρηματικής ηθικής	Δέσμευση εργαζομένων	Σε εξέλιξη

**Σύμφωνα με τις προβλέψεις της αγοράς που βασίζονται σε δεδομένα από τον Διεθνή Οργανισμό Ενέργειας (IEA) για τη παγκόσμια ζήτηση ενέργειας και πετρελαίου, καθώς και στο Εθνικό Σχέδιο Ενέργειας και Κλίματος για την ελληνική αγορά φυσικού αερίου στο σενάριο Net Zero [sbm-1 40f, AR12, AR13].

Έσοδα

Τα πλήρη οικονομικά στοιχεία για τους λειτουργικούς τομείς του Ομίλου για το έτος που λήγει στις 31 Δεκεμβρίου 2024 παρέχονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ο παρακάτω πίνακας περιγράφει τις δραστηριότητες και τις πηγές εσόδων στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος:

Περιγραφή	2024
Συνολικά έσοδα (χιλ. €)	**12.187.917**
Έσοδα από δραστηριότητες άνθρακα (χιλ. €)	0
Έσοδα από πετρελαϊκές δραστηριότητες (χιλ. €)	11.297.042
Έσοδα από δραστηριότητες φυσικού αερίου (χιλ. €)	419.654
Έσοδα από οικονομικές δραστηριότητες που σχετίζονται με το ορυκτό αέριο (χιλ. €)	0
Έσοδα από τον τομέα των ορυκτών καυσίμων (άνθρακας, πετρέλαιο και φυσικό αέριο) (χιλ. €)	11.716.696
Έσοδα από την παραγωγή χημικών προϊόντων (χιλ. €)	0
Έσοδα από αμφιλεγόμενα όπλα (χιλ. €)	0
Έσοδα από την καλλιέργεια και την παραγωγή καπνού (χιλ. €)	0

1.4.3 Συμφέροντα και Απόψεις των Ενδιαφερόμενων Μερών [SBM-2]

Στον Όμιλο MOTOR OIL, η δέσμευση των ενδιαφερόμενων μερών είναι μια συνεχής και θεμελιώδης διαδικασία που προάγει την εμπιστοσύνη, τη διαφάνεια και την αμοιβαία δημιουργία αξίας. Ο Όμιλος ορίζει τα ενδιαφερόμενα μέρη ως όλα τα άτομα, τις ομάδες και τις οντότητες που επηρεάζουν ή επηρεάζονται από τις δραστηριότητές του. Η δέσμευση αυτή είναι συνεχής καθ' όλη τη διάρκεια του έτους και διαχειρίζεται από πολλαπλές λειτουργίες σε επίπεδο Ομίλου, ώστε να διασφαλίζεται η αποτελεσματική επικοινωνία και συνεργασία.

Αναγνωρίζοντας τη σημασία των ισχυρών σχέσεων με τα ενδιαφερόμενα μέρη μας, οι εταιρείες του Ομίλου MOTOR OIL διατηρούν ενεργά ανοιχτό και εποικοδομητικό διάλογο με όλες τις βασικές ομάδες ενδιαφερομένων μερών. Ο Όμιλος είναι αφοσιωμένος στη διαφανή υποβολή εκθέσεων σχετικά με τις επιδόσεις στον τομέα της βιωσιμότητας, εκτός από τις περιπτώσεις όπου απαιτείται εμπιστευτικότητα λόγω ευαίσθητων επιχειρηματικά πληροφοριών. Δεδομένης της κλίμακας και της πολυπλοκότητας των δραστηριοτήτων και του ευρέος δικτύου των εμπλεκόμενων φορέων, η δέσμευση είναι μια εξελισσόμενη και δομημένη διαδικασία που αποσκοπεί στον εντοπισμό, την αντιμετώπιση και τον μετριασμό των πιθανών και πραγματικών αρνητικών επιπτώσεων.

Βασική προτεραιότητα αποτελεί η δέσμευση των εργαζομένων του Ομίλου, οι οποίοι αποτελούν το πολυτιμότερο περιουσιακό στοιχείο του. Πέρα από τη διενέργεια εκτιμήσεων σημαντικότητας, το εργατικό δυναμικό και η Επιτροπή Βιωσιμότητας του Ομίλου MOTOR OIL συμμετέχουν τακτικά σε συζητήσεις που σχετίζονται με τα ESG, διασφαλίζοντας ότι ενημερώνονται για τα ουσιώδη ζητήματα βιωσιμότητας και τις αξιολογήσεις των επιδόσεων.

Επιπλέον, οι επενδυτές, οι προμηθευτές και οι πελάτες ενημερώνονται για τις επιδόσεις σε θέματα βιωσιμότητας μέσω των ετήσιων εκθέσεων βιωσιμότητας (η έκθεση βιωσιμότητας που ενσωματώνεται στην ετήσια έκθεση του Ομίλου από το 2024 και μετά). Ο Όμιλος συμμετέχει επίσης σε αμοιβαία επικοινωνία, απαντώντας σε ερωτηματολόγια σχετικά με την ESG από βασικά ενδιαφερόμενα μέρη, όπως τράπεζες, επενδυτές, προμηθευτές και πελάτες, επιτρέποντας έναν συνεχή διάλογο και διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών.

Κοιτάζοντας μπροστά, ο Όμιλος MOTOR OIL δεσμεύεται να ενισχύσει τη δέσμευση των ενδιαφερόμενων μερών, επεκτείνοντας τις προσπάθειες διαβούλευσης ώστε να συμπεριλάβει ένα ευρύτερο φάσμα ενδιαφερόμενων μερών στη διαδικασία καθορισμού στόχων, διασφαλίζοντας ότι οι δεσμεύσεις για τη βιωσιμότητα αντιμετωπίζουν αποτελεσματικά τις πιθανές αρνητικές επιπτώσεις. Στο πλαίσιο αυτής της πρωτοβουλίας, ο Όμιλος στοχεύει να ενισχύσει τον Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών και να εισαγάγει ειδικά ερωτηματολόγια ESG για τους προμηθευτές, βοηθώντας στην αξιολόγηση και διαχείριση των κινδύνων και των ευκαιριών εντός της αλυσίδας αξίας του Ομίλου.

Κύρια ενδιαφερόμενα μέρη [SBM-2 45 a(i), AR 16]	Τρόποι διαχείρισης [SBM-2 45 a(ii), AR 16	Κύρια Θέματα Ενδιαφέροντος	Τρόποι ανταπόκρισης
Εργαζόμενοι	• Αξιολόγηση απόδοσης, εκπαίδευση & ανάπτυξη • Εμπλοκή εργαζομένων μέσω ερευνών & διαλόγου • Συστηματική υποστήριξη υγείας & ασφάλειας μέσω επιτροπής • Συνεχής επικοινωνία με εσωτερικούς ενδιαφερόμενους (π.χ. σωματεία) • Παρακίνηση εργαζομένων για συμμετοχή σε ομάδες • Μηχανισμοί παραπόνων & whistleblowing	• Ενεργειακή Μετάβαση • Βιωσιμότητα • Στόχοι ESG • Απόδοση εργαζομένων • Υγεία & Ασφάλεια • Ευημερία, δεξιότητες, ανάπτυξη • Ποιότητα προϊόντων/υπηρεσιών • Υγεία & Ασφάλεια • Κοινωνική ευθύνη	• Βελτίωση της πλατφόρμας εκπαίδευσης & ανάπτυξης • Ενίσχυση πολιτικών & διαδικασιών
Καταναλωτές & Τελικοί Χρήστες	• Προγράμματα πιστότητας • Έρευνες αγοράς • Μηχανισμοί παραπόνων & whistleblowing	• Ποιότητα προϊόντων/υπηρεσιών • Υγεία & Ασφάλεια • Κοινωνική ευθύνη • Οικονομική αξία που δημιουργείται & διανέμεται	• Ανάλυση ερευνών για βελτίωση ποιότητας & εμπειρίας • Ενεργή επικοινωνία, απαντήσεις σε ερωτήσεις από πλατφόρμα επικοινωνίας πελατών
Πελάτες B2B	• Μακροχρόνιες σχέσεις • Εκδηλώσεις για πελάτες • Επισκέψεις στις εγκαταστάσεις • Κοινές πρωτοβουλίες επικοινωνίας • Έρευνες ικανοποίησης • Απαντήσεις σε ερωτηματολόγια προμηθευτών	• Ποιότητα προϊόντων/υπηρεσιών • Εμπειρία & αξιοπιστία • Υγεία & Ασφάλεια • Βιωσιμότητα • Καινοτομία & Έρευνα	• Υποστήριξη αιτημάτων • Συν-δημιουργία νέων υπηρεσιών • Ενθάρρυνση για μείωση αποτυπώματος άνθρακα • Συμμετοχή σε δράσεις βιωσιμότητας • Βελτίωση υποστήριξης πελατών
Μέτοχοι & Επενδυτές	• Συμμετοχή σε συνέδρια • Αναλύσεις, αναφορές • Τηλεδιασκέψεις, ιστοσελίδα IR • Δελτία τύπου • Οικονομικές & Βιώσιμες Αναφορές • Επικοινωνία 1 προς 1	• Στρατηγική Απανθρακοποίησης Ομίλου & κλιματική αλλαγή • ESG επιδόσεις • Εταιρική Διακυβέρνηση • Διαφορετικότητα • Κίνδυνοι & ευκαιρίες ESG	• Καθορισμός στόχων μείωσης εκπομπών • Ανάπτυξη στρατηγικών καθαρής ενέργειας • Διαχείριση κινδύνων • Βελτίωση ESG δεικτών • Ευθυγράμμιση με κανονισμούς
Επιχειρηματικοί Συνεργάτες & Προμηθευτές	• Στενή συνεργασία με προτεραιότητα στην ασφάλεια • Πληροφορίες μέσω βαθμολογίας ESG • Εσωτερικοί έλεγχοι	• Υγεία & Ασφάλεια • Μείωση εκπομπών • Επιχειρηματική δεοντολογία • Ανθρώπινα δικαιώματα	• Εκπαιδευτικά προγράμματα σε Υ&Α και ESG • Ανάπτυξη Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών

Τοπικές Κοινότητες	• Συνεχής επικοινωνία & συνεργασία με τοπικές αρχές • Μηχανισμός παραπόνων	• Ευκαιρίες απασχόλησης • Θέματα υγείας, ασφάλειας & περιβάλλοντος • Επενδύσεις & επιπτώσεις σε τοπικό επίπεδο	• Έγκαιρη αναγνώριση κινδύνων που ενδέχεται να επηρεάσουν την κοινότητα • Χρηματοδοτική & υλική συνεισφορά στις τοπικές κοινότητες • Συνεχής εμπλοκή και αναφορές • Ανταπόκριση στις ανάγκες μέσω ειδικής πλατφόρμας
Κυβέρνηση, Ρυθμιστικές Αρχές & Βιομηχανικοί Φορείς	• Ανταλλαγή απόψεων σε πολιτικές, νόμους και κανονισμούς με αρμόδιες αρχές μέσω διαβουλεύσεων, συναντήσεων & διαλόγου • Στενή συνεργασία με την κυβέρνηση και δημιουργία εσόδων μέσω φόρων	• Κλιματική αλλαγή, Ανανεώσιμα Καύσιμα, ΑΠΕ • Βιώσιμη Χρηματοδότηση • Κυκλική Οικονομία	• Υποβολή προτάσεων & σχολίων σε δημόσιες διαβουλεύσεις • Συμμετοχή σε εργαστήρια & δράσεις βιομηχανικών φορέων
Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης (ΜΜΕ)	• Συνεχής επικοινωνία, δελτία τύπου & άρθρα • Συνεντεύξεις & εκδηλώσεις για τα ΜΜΕ • Άμεση ανταπόκριση σε ερωτήματα	• Οικονομικά Αποτελέσματα • Ανακοινώσεις • Εξαγορές & επενδύσεις • Κοινωνική προσφορά • Έρευνα & Ανάπτυξη • Τιμολόγηση ενέργειας	• Κάλυψη εκδηλώσεων στα ΜΜΕ • Αποστολή δελτίων τύπου & ενημερωτικού υλικού • Ανταπόκριση σε δημοσιογραφικά αιτήματα

Συμμετοχή Ενδιαφερόμενων Μερών και Επιχειρηματικό Μοντέλο

Ο Όμιλος MOTOR OIL προσαρμόζει συνεχώς τη στρατηγική και το επιχειρηματικό του μοντέλο ώστε να ευθυγραμμίζεται με τους στόχους της βιωσιμότητας και τις εξελισσόμενες προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών του. Ο Όμιλος αξιολογεί και βελτιώνει την προσέγγισή του μέσω διαδικασιών δέουσας επιμέλειας και αξιολογήσεων της σημαντικότητας, ώστε να διασφαλίζει μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα και ανταγωνιστικότητα.

Για να αντιμετωπίσει τα συμφέροντα και τις ανησυχίες των ενδιαφερομένων μερών, ο Όμιλος MOTOR OIL έχει εισαγάγει στρατηγικές τροποποιήσεις, εστιάζοντας στην ενίσχυση της λειτουργικής αποδοτικότητας, στην επέκταση στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και στην επένδυση σε τεχνολογίες χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα. Οι προγραμματισμένες πρωτοβουλίες περιλαμβάνουν περαιτέρω εξελίξεις στις υποδομές ηλεκτροκίνησης, την παραγωγή βιοκαυσίμων και τις λύσεις αποθήκευσης ενέργειας, με συγκεκριμένα χρονοδιαγράμματα υλοποίησης που έχουν οριστεί για την προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης. Τα μέτρα αυτά αναμένεται να επηρεάσουν τις σχέσεις με τα ενδιαφερόμενα μέρη, προωθώντας την ισχυρότερη δέσμευση και εμπιστοσύνη. Βασικό μέρος αυτής της προσέγγισης είναι η διαβούλευση με εσωτερικά και εξωτερικά ενδιαφερόμενη μέρη.

Ο Όμιλος MOTOR OIL αναγνωρίζει ότι το ίδιο του το εργατικό δυναμικό είναι μια βασική ομάδα επηρεαζόμενων ενδιαφερόμενων μερών και τα συμφέροντα, οι απόψεις και τα δικαιώματά τους, συμπεριλαμβανομένου του σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, είναι αναπόσπαστο μέρος της διαμόρφωσης της στρατηγικής και του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου. Ο Όμιλος MOTOR OIL εμπλέκει τους εργαζομένους του μέσω δομημένων διαλόγων, μηχανισμών ανατροφοδότησης και τακτικών διαβουλεύσεων, διασφαλίζοντας ότι η φωνή τους λαμβάνεται υπόψη στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων. Ο Όμιλος ενσωματώνει ενεργά τις γνώσεις που σχετίζονται με το εργατικό δυναμικό στον στρατηγικό του σχεδιασμό, προωθώντας ένα εργασιακό περιβάλλον χωρίς αποκλεισμούς και ενισχύοντας τη δέσμευσή του για δίκαιες εργασιακές πρακτικές και προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Η προσέγγιση αυτή όχι μόνο υποστηρίζει την ευημερία των εργαζομένων, αλλά και ενισχύει τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα και τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου.

Επιπλέον, ο Όμιλος MOTOR OIL δίνει μεγάλη έμφαση στις τακτικές διαβουλεύσεις με τις τοπικές κοινότητες, τους ρυθμιστικούς φορείς και τις μη κυβερνητικές οργανώσεις (ΜΚΟ), προκειμένου να διασφαλίσει τη λήψη αποφάσεων χωρίς αποκλεισμούς που λαμβάνουν υπόψη τις ανησυχίες και τις ανάγκες όσων επηρεάζονται από τις δραστηριότητές του. Αυτός ο συνεχής διάλογος συμβάλλει στην

ενίσχυση των σχέσεων και διασφαλίζει ότι ο Όμιλος παραμένει ανταποκρινόμενος στις εξωτερικές προσδοκίες και απαιτήσεις. Επιπλέον, η MOTOR OIL έχει καθιερώσει ένα πλαίσιο αναφοράς περιστατικών για να διασφαλίσει τη διαφάνεια και τη λογοδοσία. Αναφέροντας ανοιχτά οποιεσδήποτε αρνητικές επιπτώσεις ή περιστατικά στα ενδιαφερόμενα μέρη και το κοινό, ο Όμιλος προάγει την εμπιστοσύνη και αποδεικνύει τη δέσμευσή του να αντιμετωπίζει τα ζητήματα εγκαίρως και υπεύθυνα.
Ο Όμιλος MOTOR OIL διασφαλίζει ότι τα όργανα διακυβέρνησής του, συμπεριλαμβανομένων της εκτελεστικής διοίκησης και των εποπτικών συμβουλίων, παραμένουν καλά ενημερωμένα σχετικά με τις προοπτικές των ενδιαφερόμενων μερών και τις επιπτώσεις που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της τακτικής υποβολής εκθέσεων, των διαβουλεύσεων με τα ενδιαφερόμενα μέρη και της ενσωμάτωσης των εκτιμήσεων για τη βιωσιμότητα στις διαδικασίες λήψης στρατηγικών αποφάσεων.

1.4.4 Σημαντικές Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες και η Αλληλεπίδρασή τους με τη Στρατηγική και το Επιχειρηματικό Μοντέλο [SBM-3]

Η Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου MOTOR OIL ανέδειξε μια σειρά από σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που αντικατοπτρίζουν τη φύση των ολοκληρωμένων πολυεθνικών δραστηριοτήτων του και τη στρατηγική του μετάβαση προς τη βιωσιμότητα. Τα εν λόγω σημαντικά ζητήματα συγκεντρώνονται στα ανάντη, στις ίδιες δραστηριότητες και στα κατάντη τμήματα του επιχειρηματικού μοντέλου και της αλυσίδας αξίας του Ομίλου.
Στο *ανάντη τμήμα, τα* σημαντικά θέματα σχετίζονται με την προμήθεια και τη χρήση των φυσικών πόρων, συμπεριλαμβανομένου του αργού πετρελαίου, του φυσικού αερίου, των πρώτων υλών, του νερού και των ενεργειακών εισροών. Η προμήθεια και η μεταφορά αυτών των υλικών, μαζί με την εξάρτηση από την ηλεκτρική ενέργεια, το νερό και τα χημικά για τη διύλιση και τα περιβαλλοντικά έργα, δημιουργούν ουσιώδεις περιβαλλοντικούς κινδύνους. Επιπλέον, η χρήση χρηματοοικονομικών κεφαλαίων για τη χρηματοδότηση υποδομών μεγάλης κλίμακας, έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και προσπαθειών αποκατάστασης εμφανίζει έκθεση σε χρηματοοικονομικούς και στρατηγικούς κινδύνους.
Στο πλαίσιο *των ιδίων δραστηριοτήτων,* οι δραστηριότητες διύλισης του Ομίλου ευθύνονται για πολλές από τις σημαντικές αρνητικές περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιπτώσεις του. Σε αυτές περιλαμβάνονται οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, η ρύπανση του αέρα και του νερού, η χρήση επικίνδυνων ουσιών και οι κίνδυνοι για την επαγγελματική υγεία και ασφάλεια λόγω της εγγενούς πολυπλοκότητας και των κινδύνων των διαδικασιών διύλισης και παραγωγής ενέργειας. Ωστόσο, εκεί επικεντρώνονται και οι ευκαιρίες βιωσιμότητας του Ομίλου, όπως οι επενδύσεις σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, η κυκλική οικονομία, η καινοτομία και η απαλλαγή από τον άνθρακα. Σημαντικές θετικές επιπτώσεις προκύπτουν από δράσεις όπως η συνεπεξεργασία βιοκαυσίμων, η παραγωγή υδρογόνου χαμηλών εκπομπών άνθρακα, η αναγέννηση λιπαντικών, η διαχείριση αποβλήτων και η εγκατάσταση υποδομών παραγωγής και αποθήκευσης ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές σε επίπεδο εγκατάστασης.
Η *κατάντη αλυσίδα αξίας* περιέχει κινδύνους που σχετίζονται με τις εκπομπές από την κατανάλωση καυσίμων, τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις του κύκλου ζωής των προϊόντων και τις ανησυχίες για τη βιοποικιλότητα που συνδέονται με την ανάπτυξη υποδομών, όπως τα αιολικά πάρκα. Από την πλευρά των ευκαιριών, οι πλατφόρμες που απευθύνονται στους πελάτες, συμπεριλαμβανομένων των πρατηρίων λιανικής πώλησης καυσίμων, των υποδομών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων (EV) και των υπηρεσιών εκτός καυσίμων, προσφέρουν λύσεις για την απεξάρτηση από τον άνθρακα στις μεταφορές και τη δέσμευση των πελατών αναφορικά με τη βιωσιμότητα. Οι κυκλικές πρωτοβουλίες - όπως η συλλογή χρησιμοποιημένων ελαίων και η αναγέννηση λιπαντικών- επεκτείνουν τη βιωσιμότητα πέρα από τη φάση του καταναλωτή, στο χειρισμό και την ανακύκλωση των προϊόντων στο τέλος του κύκλου ζωής τους.

Η παρουσία αυτών των επιπτώσεων και κινδύνων επηρέασε τη *στρατηγική πορεία* του ομίλου MOTOR OIL. Τα τελευταία δύο χρόνια, ο Όμιλος έχει επεκτείνει σημαντικά τις δραστηριότητές του στους τομείς των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, των καυσίμων χαμηλών εκπομπών άνθρακα και των λύσεων κυκλικής οικονομίας. Οι βασικές στρατηγικές εξελίξεις περιλαμβάνουν επενδύσεις μεγάλης κλίμακας στην ηλιακή και αιολική παραγωγή, το πράσινο υδρογόνο, τις τεχνολογίες δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα και τις υποδομές διαχείρισης αποβλήτων. Οι επενδύσεις αυτές αναδιαμορφώνουν το μακροπρόθεσμο χαρτοφυλάκιο περιουσιακών στοιχείων και την κατανομή των πόρων της MOTOR OIL, ευθυγραμμίζοντας το επιχειρηματικό μοντέλο με τις αναμενόμενες απαιτήσεις μιας οικονομίας χωρίς άνθρακα και τις μελλοντικές ρυθμιστικές συνθήκες.

Οι σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις του Ομίλου επηρεάζουν άμεσα *τους ανθρώπους και το περιβάλλον* μέσω των εκπομπών και των βιομηχανικών κινδύνων. Αντίθετα, οι θετικές επιπτώσεις του περιλαμβάνουν τη βελτίωση της ποιότητας του αέρα και των υδάτων, την ενίσχυση της βιοποικιλότητας μέσω προγραμμάτων αναδάσωσης και τη δημιουργία αξίας για τους ενδιαφερόμενους μέσω τοπικών επενδύσεων και ανάπτυξης του εργατικού δυναμικού.

Οι περισσότερες περιβαλλοντικές και κλιματικές επιπτώσεις και ευκαιρίες θεωρούνται μακροπρόθεσμες, όπως η μείωση των αερίων του θερμοκηπίου μέσω επενδύσεων σε τεχνολογίες δέσμευσης και αποθήκευσης διοξειδίου του άνθρακα (CCS) και υδρογόνο, ενώ οι ευκαιρίες που σχετίζονται με την καινοτομία και τους πελάτες μπορούν να αποφέρουν οφέλη σε μεσοπρόθεσμο έως μακροπρόθεσμο *ορίζοντα*. Ο Όμιλος εμπλέκεται άμεσα σε αυτές τις επιπτώσεις μέσω των λειτουργιών του και έμμεσα μέσω των προμηθευτών, των εργολάβων και των πελατών. Για παράδειγμα, οι εκπομπές πεδίου εφαρμογής 3, οι επιπτώσεις στη βιοποικιλότητα από έργα υποδομής και οι επιπτώσεις στον κύκλο ζωής των προϊόντων αντανακλούν έμμεσες συνδέσεις με το ευρύτερο οικοσύστημα του Ομίλου.

Οικονομικά, αυτοί οι σημαντικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες ασκούν ήδη απτές επιπτώσεις. Ο Όμιλος έχει ποσοτικοποιήσει τον αντίκτυπό τους από την άποψη της απαιτούμενης διάθεσης κεφαλαίων, της ευαισθησίας στα κέρδη και της μακροπρόθεσμης δυνατότητας δημιουργίας αξίας. Η μετάβαση προς ένα πιο διαφοροποιημένο ενεργειακό χαρτοφυλάκιο με χαμηλότερες εκπομπές άνθρακα απαιτεί σημαντικές επενδύσεις, με έως και 2,5 δισ. ευρώ να έχουν προγραμματιστεί για πρωτοβουλίες ενεργειακής μετάβασης, συμπεριλαμβανομένων των υποδομών ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, των καυσίμων χαμηλών εκπομπών άνθρακα και των τεχνολογιών απαλλαγής από τον άνθρακα. Ενώ οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη μετάβαση, όπως το αυξανόμενο κόστος συμμόρφωσης και το τεχνολογικό κόστος, θα μπορούσαν να επηρεάσουν το EBITDA βραχυπρόθεσμα, η στρατηγική της MOTOR OIL επικεντρώνεται στην αξιοποίηση της ανοδικής πορείας από τις δραστηριότητες μη ορυκτών καυσίμων, οι οποίες στοχεύουν να συνεισφέρουν περισσότερο από το 40% του EBITDA του ομίλου έως το 2030.

Η ανθεκτικότητα του επιχειρηματικού μοντέλου του ομίλου έχει διαμορφωθεί και συνεχίζει να εξελίσσεται ως απάντηση σε θέματα βιωσιμότητας. Μέσω του διαφοροποιημένου χαρτοφυλακίου του, των πρωτοβουλιών ψηφιακού μετασχηματισμού και της επιχειρησιακής ευελιξίας, ο Όμιλος προσαρμόζεται ενεργά στους κινδύνους και τις επιπτώσεις που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, ενώ παράλληλα εκμεταλλεύεται τις αναδυόμενες ευκαιρίες. Οι βασικοί περιβαλλοντικοί και κοινωνικοί παράγοντες - ιδιαίτερα αυτοί που σχετίζονται με τη μετάβαση σε χαμηλές εκπομπές άνθρακα- ενσωματώνονται στη λήψη στρατηγικών αποφάσεων και στον επιχειρηματικό σχεδιασμό. Ως εκ τούτου, οι εκτιμήσεις για τη βιωσιμότητα επηρεάζουν τη στρατηγική του Ομίλου, επιτρέποντας στη MOTOR OIL να ενισχύσει τις μακροπρόθεσμες οικονομικές επιδόσεις της, συμβάλλοντας παράλληλα στους στόχους για το κλίμα και τα ευρύτερα αποτελέσματα της βιωσιμότητας.

Οι πίνακες που ακολουθούν παρέχουν σύντομες περιγραφές αυτών των σημαντικών επιπτώσεων και κινδύνων. Λεπτομερέστερες πληροφορίες σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο ο Όμιλος διαχειρίζεται αυτά τα ζητήματα παρέχονται στις σχετικές ενότητες της παρούσας έκθεσης.

Βραχυπρόθεσμος Μεσοπρόθεσμος Μακροπρόθεσμος Ευκαιρία Κίνδυνος

ΚΙΝΔΥΝΟΙ & ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ				
Θέμα	Περιγραφή	Χρονική περίοδο	Πυλώνες Κινδύνου	Χαρακτηρισμός
ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ	**Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή** Η επιτάχυνση της κλιματικής αλλαγής μέσω φυσικών κινδύνων μπορεί να επιφέρει οικονομικές απώλειες λόγω ρυθμιστικών προστίμων, αυξημένων ασφαλιστικών κόστους και ευθύνης, καθώς και υψηλότερων δαπανών προσαρμογής.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Λειτουργικός, Φήμης, Στρατηγικός, Περιβαλλοντικός	RISK
	Μετριασμός Κλιματικής Αλλαγής Οι εκπομπές από δραστηριότητες ορυκτών καυσίμων δημιουργούν οικονομικούς κινδύνους λόγω πιθανών ρυθμίσεων, αυξημένων ασφαλίστρων, κόστους άνθρακα και αυστηρότερων κανονισμών.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Λειτουργικός, Φήμης, Στρατηγικός, Περιβαλλοντικός	RISK
	Μετριασμός Κλιματικής Αλλαγής Επενδύσεις σε έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και ενεργειακή απόδοση μπορούν να οδηγήσουν σε χρηματοοικονομική ανάπτυξη προσελκύοντας επενδυτές και επιδοτήσεις.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Εκπαιδευτικός, Φήμης, Στρατηγικός, Περιβαλλοντικός	
ΡΥΠΑΝΣΗ	**Ρύπανση Υδάτων** Κίνδυνοι από διαρροές πετρελαίου μπορούν να προκαλέσουν σημαντικές χρηματοοικονομικές ζημιές από πρόστιμα, ζημιά σε θαλάσσια οικοσυστήματα και επιθέσεις από ΜΚΟ.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Λειτουργικός, Φήμης, Περιβαλλοντικός	RISK
	Επικίνδυνες Ουσίες Η χρήση ουσιών πολύ υψηλής ανησυχίας μπορεί να οδηγήσει σε πρόστιμα, υποχρεώσεις συμμόρφωσης και υψηλό κόστος αποκατάστασης.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Λειτουργικός, Φήμης, Περιβαλλοντικός	RISK
ΥΔΑΤΙΝΟΙ ΠΟΡΟΙ & ΘΑΛΑΣΣΙΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ	**Νερό** Η υπερβολική χρήση νερού από βιομηχανικές διεργασίες ενέχει κινδύνους για τοπικές κοινότητες και την ασφάλεια νερού.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Λειτουργικός, Φήμης, Στρατηγικός, Περιβαλλοντικός	RISK
ΒΙΟΠΟΙΚΙΛΟΤΗΤΑ & ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑΤΑ	**Άμεσο αντίκτυπο στη Βιοποικιλότητα** Η υποβάθμιση της γης από τη βιομηχανική υποδομή μπορεί να δημιουργήσει χρηματοοικονομικούς κινδύνους λόγω των πιθανών εξόδων περιβαλλοντικής αποκατάστασης, κανονιστικών προστίμων και ζημίας στη φήμη της εταιρείας μεταξύ των περιβαλλοντικά συνειδητοποιημένων καταναλωτών.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Λειτουργικός, Φήμης, Στρατηγικός, Περιβαλλοντικός	RISK
	Επιπτώσεις στην κατάσταση των ειδών Ο κίνδυνος για τη βιοποικιλότητα από τη διαχείριση αιολικών πάρκων σε προστατευόμενες περιοχές μπορεί να οδηγήσει σε χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις λόγω πιθανών κανονιστικών προστίμων, εξόδων μετριασμού και ζημίας στη φήμη μεταξύ των ενδιαφερόμενων φορέων.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Λειτουργικός, Φήμης, Στρατηγικός, πελάτες, Περιβαλλοντικός	RISK
ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ & ΠΟΡΟΙ	**Απόβλητα** Ο κίνδυνος ρύπανσης από επικίνδυνα απόβλητα μπορεί να οδηγήσει σε σημαντικές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις λόγω εξόδων καθαρισμού, κανονιστικών προστίμων και πιθανών μηνύσεων από τις επηρεαζόμενες κοινότητες.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Λειτουργικός, Φήμης, Στρατηγικός, Περιβαλλοντικός	RISK
	Απόβλητα Η παραγωγή αποβλήτων από τις δραστηριότητες ηλιακής και αιολικής ενέργειας μπορεί να δημιουργήσει χρηματοοικονομικούς κινδύνους σχετικούς με τα έξοδα απόθεσης, τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς διαχείρισης αποβλήτων και τα πιθανά πρόστιμα για ακατάλληλη διαχείριση αποβλήτων.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Λειτουργικός, Φήμης, Στρατηγικός, Περιβαλλοντικός	RISK

Θέμα	Περιγραφή	Χρονική περίοδο	Πυλώνες Κινδύνου	Χαρακτηρισμός
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΣΥΜΠΕΡΙΦΟΡΑ	**Διαφθορά και δωροδοκία** Ο κίνδυνος διαφθοράς και δωροδοκίας μπορεί να οδηγήσει σε σημαντικές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις λόγω νομικών προστίμων, απώλειας επιχειρηματικών συμβολαίων και ζημίας στη φήμη του Ομίλου, επηρεάζοντας τη συνολική κερδοφορία.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Λειτουργικός, Φήμης, Στρατηγικός, Πελάτες	RISK
	Διαχείριση σχέσεων με προμηθευτές, συμπεριλαμβανομένων των πρακτικών πληρωμών. Η έλλειψη πολιτικής σχετικά με τους προμηθευτές δημιουργεί χρηματοοικονομικούς κινδύνους από πιθανά κανονιστικά πρόστιμα, νομικές ευθύνες και ζημιά στη φήμη, γεγονότα που μπορεί να οδηγήσουν σε απώλεια επιχειρηματικών ευκαιριών και εμπιστοσύνης των ενδιαφερόμενων φορέων.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Φήμης	RISK
	Προστασία των καταγγελλόντων Η ύπαρξη Πολιτικής Αναφορών Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου ενισχύει την εταιρική ακεραιότητα, διαφάνεια και λογοδοσία. Προάγει μια κουλτούρα διαφάνειας, επιτρέποντας στους εργαζομένους να αναφέρουν ανήθικη συμπεριφορά ή παράπτωμα χωρίς φόβο αντιποίνων.		Νομικός, Επιχειρησιακός, Φήμης, Στρατηγικός, Προσωπικό	
ΙΔΙΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	**Συνθήκες εργασίας** Η φύση των εργασιών στον τομέα του πετρελαίου και του φυσικού αερίου, που ενέχει υψηλούς κινδύνους, μπορεί να οδηγήσει σε σημαντικές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις από ατυχήματα, κανονιστικά πρόστιμα και αυξημένα έξοδα ασφάλισης, επηρεάζοντας τη συνολική κερδοφορία και την ελκυστικότητα των επενδύσεων.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Επιχειρησιακός, Φήμης, Στρατηγικός, Περιβαλλοντικός, Προσωπικό, Πελάτες	RISK
	Ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους. Η αποτυχία αντιμετώπισης ζητημάτων ίσης ευκαιρίας μπορεί να οδηγήσει σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους μέσω της μείωσης του ηθικού των εργαζομένων, των αυξημένων εξόδων αποχώρησης προσωπικού και των πιθανών αντιδράσεων από πελάτες και επενδυτές που δίνουν προτεραιότητα στη διαφορετικότητα και την ένταξη.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Επιχειρησιακός, Φήμης, Στρατηγικός, Προσωπικό	RISK
	Ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους. Η αποτυχία εφαρμογής ενός ισχυρού συστήματος κατάρτισης και ανάπτυξης μπορεί να οδηγήσει σε απογοήτευση του προσωπικού, με αποτέλεσμα παραιτήσεις και αρνητική επίπτωση στην οικονομική απόδοση του Ομίλου.		Επιχειρησιακός, Στρατηγικός, Προσωπικό	RISK
	Συνθήκες εργασίας Η απουσία μιας συνεκτικής πολιτικής κατά της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας μπορεί να οδηγήσει σε χρηματοοικονομικό κίνδυνο από δικαστικές διαμάχες και ζημιά στη φήμη.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Επιχειρησιακός, Φήμης, Στρατηγικός, Προσωπικό	RISK
	Συνθήκες εργασίας Μια ειδική επιτροπή υγείας και ασφάλειας μπορεί να μειώσει τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους μειώνοντας τα ατυχήματα στον χώρο εργασίας, ελαχιστοποιώντας τα έξοδα ευθύνης και διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς ασφαλείας, προστατεύοντας τελικά το οικονομικό αποτέλεσμα του Ομίλου.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Επιχειρησιακός, Προσωπικό	
	Συνθήκες εργασίας Η στήριξη ενός σωματείου εργαζομένων μπορεί να δημιουργήσει χρηματοοικονομικές ευκαιρίες, βελτιώνοντας την ικανοποίηση και την παραμονή των εργαζομένων, μειώνοντας τα έξοδα αντικατάστασης και ενισχύοντας ένα πιο αφοσιωμένο εργατικό δυναμικό που ενισχύει την παραγωγικότητα.		Επιχειρησιακός, Προσωπικό	
ΕΠΗΡΕΑΖΟΜΕΝΕΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ	**Αστικά και πολιτικά δικαιώματα των κοινοτήτων.** Ο καίριος ρόλος των ενεργειακών εταιρειών στην κοινωνική ανάπτυξη δημιουργεί ευκαιρίες για χρηματοοικονομική σταθερότητα και ανάπτυξη μέσω της αυξημένης ζήτησης για ενεργειακές υπηρεσίες και μακροπρόθεσμων συμβολαίων.		Επιχειρησιακός, Στρατηγικός	
	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων. Οι διαταραχές στη λειτουργία μπορεί να οδηγήσουν σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους λόγω αντιδράσεων από την κοινότητα, πιθανών νομικών προκλήσεων και αυξημένων εξόδων για μέτρα μετριασμού ή αποζημιώσεις προς τους επηρεαζόμενους κατοίκους.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Φήμης, Στρατηγικός, Περιβαλλοντικός	RISK
ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΕΣ	**Ατομική ασφάλεια καταναλωτών και/ή τελικών χρηστών.** Η εφαρμογή αυστηρών ελέγχων ποιότητας μπορεί να αποτρέψει χρηματοοικονομικές ζημίες από ανακλήσεις προϊόντων, νομικές προσφυγές και ζημιά στη φήμη, ενώ ενισχύει την εμπιστοσύνη των καταναλωτών και προάγει την ανάπτυξη πωλήσεων μέσω βελτιωμένης ασφάλειας των προϊόντων.		Ρυθμιστικός/Νομικός, Φήμης, Πελάτες	

Βραχυπρόθεσμος | Μεσοπρόθεσμος | Μακροπρόθεσμος | Θετικό | Αρνητικό

ΑΝΤΙΚΤΥΠΟ					
Topic	Αντίκτυπο	Χαρακτηρισμός	Αλυσίδα Αξίας		
			Ανάντη	Ίδιες Λειτουργίες	Κατάντη
Κλιματική αλλαγή	**Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής** Οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από τη διύλιση πετρελαίου, τη διανομή και τη χρήση συμβάλλουν σε συνεχιζόμενα προβλήματα ποιότητας αέρα και περιβαλλοντική υποβάθμιση.	⊖ ▬▬▬		•	•
	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής Η επένδυση σε έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, όπως η ηλιακή και η αιολική ενέργεια και τα εναλλακτικά καύσιμα, προάγει καθαρότερη ενέργεια και μειώνει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου. Επιπλέον, η εξερεύνηση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και η προμήθεια Πιστοποιητικών Ανανεώσιμης Ενέργειας (RECs) μειώνει τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα, προάγει την καθαρή ενέργεια, εξοικονομεί πόρους και υποστηρίζει τους παγκόσμιους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης.	⊕ ▬▬▬		•	•
	Ενέργεια Η εγγενής χρήση σημαντικών ποσοτήτων ενέργειας για τις καθημερινές επιχειρηματικές δραστηριότητες ασκεί αυξανόμενη πίεση στους ενεργειακούς πόρους.	⊖ ▬▬▬		•	
Ρύπανση	**Ρύπανση της ατμόσφαιρας** Η επεξεργασία ορυκτών καυσίμων απελευθερώνει συνήθως μεγάλες ποσότητες διαφόρων ρυπογόνων ουσιών (εκτός από τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου) στην ατμόσφαιρα, γεγονός που επιδεινώνει την κλιματική αλλαγή και οδηγεί σε περιβαλλοντική υποβάθμιση.	⊖ ▬▬▬		•	
	Επικίνδυνες Ουσίες Οι δραστηριότητες διύλισης περιλαμβάνουν τη χρήση ουσιών ανησυχίας, όπως επικίνδυνα χημικά, βαρέα μέταλλα και άλλους ρυπαντές, οι οποίοι έχουν τη δυνατότητα να επηρεάσουν αρνητικά το περιβάλλον και την ανθρώπινη υγεία.	⊖ ▬▬▬		•	
Υδάτινοι πόροι & θαλάσσια συστήματα	**Νερό** Το νερό είναι απαραίτητο για δραστηριότητες όπως η θέρμανση, η ψύξη και η κατάσβεση πυρκαγιών στις βιομηχανικές διαδικασίες. Η χρήση αυτή καταναλώνει σημαντικούς υδάτινους πόρους, ενδεχομένως επηρεάζοντας τη διαθεσιμότητα για τις τοπικές κοινότητες και οικοσυστήματα κατά την περίοδο υψηλής ζήτησης.	⊖ ▬▬▬		•	
Βιοποικιλότητα & οικοσυστήματα	**Άμεσοι παράγοντες απώλειας βιοποικιλότητας** Η ίδρυση διυλιστηρίων, εγκαταστάσεων αποθήκευσης και υποδομών μεταφοράς, όπως οι αγωγοί, συχνά οδηγεί σε σημαντική υποβάθμιση του εδάφους, μεταβάλλοντας κρίσιμους βιότοπους άγριας ζωής και μειώνοντας τη βιοποικιλότητα, μετατρέποντας φυσικές περιοχές σε βιομηχανικές ζώνες.	⊖ ▬▬▬	•	•	•
	Επιπτώσεις στην έκταση και την κατάσταση των οικοσυστημάτων Προγράμματα δασοπονίας που περιλαμβάνουν φυτώρια και προσπάθειες αναδάσωσης, καθώς και εργοστάσια εκκοκκισμού, επηρεάζουν θετικά τα οικοσυστήματα, αποκαθιστώντας βιότοπους, βελτιώνοντας τη βιοποικιλότητα και ενισχύοντας τη δέσμευση του άνθρακα, κάτι που ωφελεί το περιβάλλον συνολικά.	⊕ ▬▬▬			•
	Επιπτώσεις στην κατάσταση των ειδών Η διαχείριση αιολικών πάρκων και άλλων περιουσιακών στοιχείων που βρίσκονται σε προστατευόμενες περιοχές ενέχει σημαντικό κίνδυνο για τη βιοποικιλότητα. Κατά τη διάρκεια τόσο της φάσης εγκατάστασης όσο και της λειτουργίας των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, υπάρχει κίνδυνος να προκληθεί βλάβη σε συγκεκριμένα είδη και στην συνολική πλούτο βιοποικιλότητας της περιοχής.	⊖ ▬▬▬		•	

Topic	Αντίκτυπο	Χαρακτηρισμός	Αλυσίδα Αξίας		
			Ανάντη	Ίδιες Λειτουργίες	Κατάντη
Κυκλική οικονομία & πόροι	**Απόβλητα** Η παραγωγή επικίνδυνων και μη επικίνδυνων αποβλήτων αποτελεί σημαντικό περιβαλλοντικό κίνδυνο, οδηγώντας στη ρύπανση του εδάφους και των υπόγειων υδάτων.	⊖		•	•
	Απόβλητα Στις εμπορικές δραστηριότητες, τα ηλιακά πάρκα και τα αιολικά πάρκα παράγουν απόβλητα κυρίως λόγω της περιορισμένης διάρκειας ζωής των υλικών που χρησιμοποιούνται. Η διάθεση μπαταριών στο τέλος της ζωής τους αναμένεται επίσης να συμβάλει σημαντικά στην παραγωγή αποβλήτων, απαιτώντας ισχυρές λύσεις διαχείρισης.	⊖		•	•
	Απόβλητα Η ανακύκλωση αποβλήτων εντός του ομίλου περιλαμβάνει εταιρείες που επικεντρώνονται στην μετατροπή υποπροϊόντων και απορριμμάτων σε πολύτιμους πόρους. Αυτή η στρατηγική όχι μόνο μειώνει τις εισφορές στους χώρους υγειονομικής ταφής, αλλά προάγει επίσης τη βιωσιμότητα και την αποδοτικότητα των πόρων σε όλες τις δραστηριότητες. Οι εταιρείες διαχείρισης αποβλήτων έχουν θετική επίδραση προωθώντας την ανακύκλωση, μειώνοντας τα απόβλητα στους χώρους υγειονομικής ταφής και εφαρμόζοντας βιώσιμες πρακτικές διάθεσης.	⊕		•	
Ίδιο προσωπικό	**Συνθήκες Εργασίας** Παρά τα αυστηρά μέτρα ασφαλείας, η βιομηχανία πετρελαίου και φυσικού αερίου παραμένει υψηλού κινδύνου λόγω των περίπλοκων μηχανημάτων και των ευμετάβλητων ουσιών. Οι εγγενείς κίνδυνοι περιλαμβάνουν εκρήξεις, πυρκαγιές, διαρροές χημικών και πτώσεις, οι οποίες προκαλούν σημαντικές περιβαλλοντικές και επιπτώσεις στην ανθρώπινη υγεία.	⊖		•	
Γνωστοποιήσεις ειδικά ανά οντότητα	**Καινοτομία και Ψηφιακός Μετασχηματισμός** Η ενσωμάτωση έργων καινοτομίας και ψηφιακού μετασχηματισμού αποσκοπεί στην επιτάχυνση της αποδοτικότητας του Ομίλου και στη βελτίωση της απόδοσης. Αυτές οι πρωτοβουλίες στοχεύουν στην εξάλειψη των αρνητικών επιπτώσεων, ενώ ενισχύουν τις θετικές επιδράσεις στην οικονομία, το περιβάλλον και την κοινωνία. Επιπλέον, περιλαμβάνουν την εισαγωγή νέων, καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών στην αγορά.	⊕	•	•	•
	Ασφάλεια και Ετοιμότητα για Έκτακτες Καταστάσεις Λαμβάνονται μέτρα για να εξασφαλιστεί η μέγιστη ασφάλεια και η ετοιμότητα για έκτακτες καταστάσεις, με πλήρη συμμόρφωση με τη σχετική εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία και κανονισμούς.	⊕	•	•	•

1.5 Διαχείριση Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών

1.5.1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών [IRO-1]

Ο Όμιλος MOTOR OIL διεξήγαγε μια Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) για τον εντοπισμό, την επανεκτίμηση και την ιεράρχηση των κρίσιμων τομέων της βιωσιμότητας. Αυτό περιλαμβάνει την σημαντικότητα των επιπτώσεων, η οποία εξετάζει τις επιπτώσεις του Ομίλου στην κοινωνία, τη διακυβέρνηση και το περιβάλλον, και ταυτόχρονα την οικονομική σημαντικότητα, δηλαδή τον προσδιορισμό των σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών που επηρεάζουν (ή θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται να επηρεάσουν) την οικονομική θέση, τις οικονομικές επιδόσεις, τις ταμειακές ροές, την πρόσβαση σε χρηματοδότηση ή το κόστος κεφαλαίου βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα ή μακροπρόθεσμα.

Βήμα 1: Δημιουργία καταλόγου επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Η πρώτη φάση της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου MOTOR OIL επικεντρώθηκε σε μια ανάλυση συγκριτικής αξιολόγησης για την οικοδόμηση μιας κατανόησης των ουσιωδών θεμάτων του Ομίλου, τόσο ειδικά για τις δραστηριότητές του όσο και για τον ευρύτερο κλάδο. Η διαδικασία αυτή περιελάμβανε μια συγκριτική ανάλυση, κατά την οποία ο Όμιλος MOTOR OIL εξέτασε τις δραστηριότητές του μαζί με εκείνες των ομοειδών του κλάδου, αξιολογώντας έτσι τα βασικά θέματα βιωσιμότητας που αφορούν τον Όμιλο και τον κλάδο. Επιπλέον, η ομάδα επανεξέτασε τα ουσιώδη θέματα που είχαν προσδιοριστεί σε προηγούμενες αξιολογήσεις, διασφαλίζοντας ότι αυτά παρέμεναν εφαρμόσιμα στο σημερινό τοπίο της βιωσιμότητας, το οποίο έχει εξελιχθεί με μεταβαλλόμενες περιβαλλοντικές και κοινωνικές προτεραιότητες.

Ως εκ τούτου, η προσέγγιση του Ομίλου MOTOR OIL διαρθρώθηκε γύρω από τρεις βασικές δραστηριότητες: ανάλυση συγκεκριμένων επιμέρους θεμάτων, μελέτη συγκριτικής αξιολόγησης των πρακτικών των ομόλογων εταιρειών και επανεξέταση των υφιστάμενων ουσιωδών θεμάτων που ενημερώθηκαν από την CSRD. Αυτή η συγκριτική αξιολόγηση ενσωμάτωσε επίσης τις γνώσεις από τις σημαντικές επιπτώσεις που προσδιορίστηκαν σε προηγούμενες εκθέσεις, με στόχο την παροχή ενός συνεκτικού πλαισίου για την αξιολόγηση της βιωσιμότητας. Για να ενισχυθεί η ευθυγράμμιση με τη CSRD, η αξιολόγηση του ομίλου MOTOR OIL περιλάμβανε επανεξέταση των κλαδικών προτύπων CSRD, βελτιώνοντας τους τομείς εστίασης ώστε να αντιμετωπιστούν καλύτερα οι επιπτώσεις και τα ζητήματα βιωσιμότητας του κλάδου.

Η αξιολόγηση δίνει ιδιαίτερη έμφαση σε δραστηριότητες και επιχειρηματικές σχέσεις που ενδέχεται να παρουσιάζουν αυξημένο κίνδυνο δυσμενών επιπτώσεων. Αυτές περιλαμβάνουν δραστηριότητες σε τομείς με υψηλές επιπτώσεις, όπως η διύλιση, οι ενεργειακές υποδομές και τα πετροχημικά, καθώς και περιοχές όπου η περιβαλλοντική πίεση ή οι κοινωνικοί κίνδυνοι μπορεί να είναι αυξημένοι. Ιδιαίτερη προσοχή δίνεται επίσης σε επιχειρηματικές δραστηριότητες που αφορούν επικίνδυνα υλικά, υψηλή ενεργειακή ένταση και χρήση γης, όπως η ανάπτυξη αιολικών πάρκων ή εγκαταστάσεων παραγωγής ενέργειας από απόβλητα. Μέσω αυτής της στοχευμένης προσέγγισης, ο Όμιλος είναι σε θέση να επισημαίνει και να παρακολουθεί περιοχές με δυσανάλογη περιβαλλοντική ή κοινωνική έκθεση.

Η διαδικασία εξετάζει ρητά τις επιπτώσεις που προέρχονται τόσο από τις ίδιες τις δραστηριότητες του ομίλου MOTOR OIL όσο και από εκείνες που προκύπτουν μέσω των επιχειρηματικών σχέσεων, συμπεριλαμβανομένων των εταίρων της αλυσίδας εφοδιασμού, των πελατών και των κοινοπραξιών. Για παράδειγμα, οι εκπομπές και οι κίνδυνοι για την επαγγελματική ασφάλεια συνδέονται άμεσα με τις εσωτερικές δραστηριότητες, ενώ οι εκπομπές κατά τη φάση χρήσης των προϊόντων ή οι επιπτώσεις στη βιοποικιλότητα από έργα υποδομής μπορεί να προκύψουν από συνεργασίες ή έμμεση εμπλοκή. Η προοπτική αυτή διασφαλίζει ότι ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη του ολόκληρη τη σφαίρα επιρροής του κατά την ιεράρχηση και την αντιμετώπιση των επιπτώσεων της βιωσιμότητας.

Χαρτογράφηση της αλυσίδας αξίας

Η διαδικασία εντοπισμού, αξιολόγησης και ιεράρχησης των επιπτώσεων του Ομίλου MOTOR OIL είναι στενά συνδεδεμένη με το πλαίσιο δέουσας επιμέλειας για τη βιωσιμότητα. Στο πλαίσιο της δέουσας επιμέλειάς του, ο Όμιλος διεξήγαγε ανάλυση της αλυσίδας αξίας για να καθορίσει πού είναι πιθανότερο να εμφανιστούν σημαντικές περιβαλλοντικές, κοινωνικές και οικονομικές επιπτώσεις. Η αξιολόγηση αυτή κάλυψε τα ανάντη, τις ίδιες δραστηριότητες και τα κατάντη στάδια - εστιάζοντας σε βασικές επιχειρηματικές δραστηριότητες όπως η προμήθεια, η παραγωγή, η διανομή και η τελική χρήση των προϊόντων.

Η διαδικασία αξιολόγησε τη σοβαρότητα και την πιθανότητα επιπτώσεων σε κάθε στάδιο της αλυσίδας αξίας, με έμφαση στους τομείς όπου ο Όμιλος έχει μεγαλύτερο λειτουργικό έλεγχο και επιρροή. Ειδικότερα, οι ίδιες δραστηριότητες και οι δραστηριότητες στα μεταγενέστερα στάδια προσδιορίστηκαν ως οι κύριοι τομείς σημαντικών επιπτώσεων, ιδίως όσον αφορά θέματα περιβάλλοντος και ασφάλειας. Αντίθετα, ορισμένοι κοινωνικοί κίνδυνοι στα ανάντη στάδια -όπως τα ανθρώπινα δικαιώματα ή η παιδική εργασία- θεωρήθηκαν λιγότερο πιθανοί ή σοβαροί λόγω της έμμεσης εμπλοκής του Ομίλου στους εν λόγω τομείς. Παρ' όλα αυτά, εξακολουθούν να αντιμετωπίζονται μέσω πολιτικών όπως ο Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθευτών και άλλα μέτρα δέουσας επιμέλειας.

Η προσέγγιση αυτή, η οποία ευθυγραμμίζεται με τα ESRS, διασφαλίζει ότι η αξιολόγηση των επιπτώσεων δεν βασίζεται μόνο στα δεδομένα, αλλά και στους κινδύνους και στο συγκεκριμένο πλαίσιο. Με την ενσωμάτωσή της στην ευρύτερη διαδικασία δέουσας επιμέλειας, ο Όμιλος ανέπτυξε ένα πιο απλοποιημένο, υπεύθυνο και ανθεκτικό πλαίσιο για τον εντοπισμό και τη διαχείριση των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του.

Χαρτογράφηση ενδιαφερόμενων μερών

Ο Όμιλος MOTOR OIL ανέπτυξε έναν δυναμικό χάρτη ενδιαφερομένων μερών για να κατανοήσει την επιρροή και τον αντίκτυπο των διαφόρων ενδιαφερομένων μερών στις δραστηριότητές του. Οι βασικές ομάδες προσδιορίστηκαν και κατηγοριοποιήθηκαν με βάση τις απαιτήσεις του ESRS: Επηρεαζόμενα ενδιαφερόμενα μέρη και χρήστες των δηλώσεων βιωσιμότητας. Ο Όμιλος χρησιμοποίησε ποικίλες μεθόδους δέσμευσης, όπως κανάλια επικοινωνίας, εργαστήρια και μηχανισμούς ανατροφοδότησης, για να διευκολύνει τον συνεχή διάλογο με κάθε ομάδα, σε όλες τις δραστηριότητες και τις θυγατρικές του ομίλου. Σε κάθε ομάδα ενδιαφερομένων ανατέθηκε ένα επίπεδο προτεραιότητας, επιτρέποντας στον Όμιλο MOTOR OIL να κατανέμει αποτελεσματικά τους πόρους για τη δέσμευση- η χαρτογράφηση αυτή παρείχε πληροφορίες σχετικά με τις ανησυχίες, τις προσδοκίες και τους πιθανούς τομείς συνεργασίας ή σύγκρουσης των ενδιαφερομένων μερών. Έτσι, ο Όμιλος εξασφάλισε ότι οι προοπτικές των ενδιαφερόμενων μερών ενσωματώθηκαν στη λήψη στρατηγικών αποφάσεων, ενισχύοντας τη συνολική του προσέγγιση για τη βιωσιμότητα και τη διαχείριση κινδύνων, ενώ παράλληλα δημιούργησε το απαραίτητο υπόβαθρο για τον ευκολότερο εντοπισμό των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών.

Οι βασικές ομάδες ενδιαφερομένων μερών που εντοπίστηκαν περιλαμβάνουν τους εργαζόμενους, τους επιχειρηματικούς εταίρους και τους προμηθευτές, τους πελάτες και τους καταναλωτές, τους μετόχους, την επενδυτική και χρηματοοικονομική κοινότητα, τους ομολόγους του κλάδου, τα μέσα μαζικής ενημέρωσης, τις ΜΚΟ και τις τοπικές κοινότητες, τα συνδικάτα και τα πανεπιστήμια και την επιστημονική κοινότητα.

Μια επισκόπηση των κατηγοριών ενδιαφερομένων μερών παρέχεται στον παρακάτω πίνακα.

Επηρεαζόμενα Ενδιαφερόμενα μέρη	Χρήστες Εκθέσεων Βιωσιμότητας	Σιωπηρά ενδιαφερόμενα μέρη
Εργαζόμενοι	Ομοειδείς επιχειρήσεις	Φύση
Επιχειρηματικοί εταίροι & προμηθευτές	Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης	Κοινωνία
Πελάτες & καταναλωτές	ΜΚΟ και Τοπικές Κοινότητες	Οικονομία
Μέτοχοι	Σωματεία	
Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας	Πανεπιστήμια & επιστημονική κοινότητα	
Επενδυτική & χρηματοοικονομική κοινότητα		

Οντότητες πεδίου αναφοράς DMA

Η διαδικασία της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) ενσωμάτωσε μια υβριδική μέθοδο, συνδυάζοντας μια προσέγγιση από πάνω προς τα κάτω, με μια αξιολόγηση που πραγματοποιείται σε επίπεδο ομίλου, ενώ παράλληλα εμπλέκεται ή διαβουλεύεται με τις θυγατρικές προκειμένου να λάβει τις απαραίτητες πληροφορίες, και μια προσέγγιση από κάτω προς τα πάνω, με μια αξιολόγηση που πραγματοποιείται σε επίπεδο θυγατρικών και ενοποίηση των αποτελεσμάτων σε επίπεδο ομίλου. Το πεδίο εφαρμογής των εταιρειών ήταν η μητρική εταιρεία, οι θυγατρικές, οι συγγενείς και οι κοινές επιχειρήσεις. Οι επενδυτικές οντότητες εξαιρέθηκαν από τη διαδικασία. Παρόλα αυτά, οι επενδυτικές εταιρείες στις σχετικές εταιρείες (δηλ. IREON VENTURE, MOH SA, LPC, THALIS, VERD) συμμετείχαν κατά κύριο λόγο στη διαδικασία DMA.

Οριοθέτηση

Ο Όμιλος MOTOR OIL χρησιμοποίησε μια προσέγγιση κατωφλίου για την προτεραιοποίηση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών βιωσιμότητας εντός της αλυσίδας αξίας του. Η μεθοδολογία που χρησιμοποίησε ο Όμιλος MOTOR OIL βασίζεται στον υπολογισμό ενός προσαρμοσμένου μέσου όρου για τον καθορισμό του κατωφλίου για τις κορυφαίες βαθμολογίες. Το όριο αυτό καθορίζεται με την αφαίρεση ενός σταθερού ποσοστού από τον συνολικό μέσο όρο όλων των βαθμολογιών. Η προσέγγιση αυτή επιτρέπει μια αξιολόγηση των αποτελεσμάτων που είναι ανεξάρτητη από τη διακύμανση των μεμονωμένων τιμών (ακραίες τιμές), παρέχοντας μια πιο ισορροπημένη και κανονικοποιημένη προτεραιοποίηση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών. Η μεθοδολογία αυτή διασφάλισε ότι η εστίαση δόθηκε στους τομείς με τη σημαντικότερη επιρροή στις επιδόσεις βιωσιμότητας του Ομίλου:

Για τις θετικές επιδράσεις, ορίστηκε ως κατώτατο όριο το ανώτερο 40% των βαθμολογιών βάσει του μέσου όρου, αντανακλώντας τη δέσμευση του Ομίλου για μεγιστοποίηση της δημιουργίας αξίας και προώθηση της καινοτομίας. Για τις ευκαιρίες, το κατώτατο όριο καθορίστηκε στο 50% των πρώτων βαθμολογιών με βάση τον μέσο όρο, επιτρέποντας τομείς με υψηλές προοπτικές όπου οι επενδύσεις μπορούν να δημιουργήσουν τα μεγαλύτερα οικονομικά, κοινωνικά και περιβαλλοντικά οφέλη καθώς και την αξία του Ομίλου. Αντίθετα, για τις αρνητικές επιπτώσεις και τους κινδύνους, εφαρμόστηκε ένα πιο περιεκτικό κατώτατο όριο του ανώτερου 50% των βαθμολογιών βάσει του μέσου όρου, ώστε να επιτραπεί ένα ευρύτερο φάσμα πιθανών προκλήσεων που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις λειτουργίες, τις σχέσεις με τα ενδιαφερόμενα μέρη και τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές διατάξεις μέσω ενός μεγαλύτερου μέρους των κινδύνων, το οποίο ο Όμιλος θα χρησιμοποιήσει για να ενισχύσει την ανθεκτικότητα και να μειώσει την πιθανότητα απρόβλεπτων διαταραχών.

Βήμα 2: Εμπλοκή των ενδιαφερόμενων μερών στη διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας

Τα ενδιαφερόμενα μέρη διαδραματίζουν κρίσιμο ρόλο στη διαδικασία της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA). Ο κύριος στόχος της εμπλοκής των ενδιαφερόμενων μερών στη διαδικασία είναι να ενσωματωθούν οι απόψεις τους στην εταιρική στρατηγική βιωσιμότητας και στην υποβολή εκθέσεων σύμφωνα με τα ESRS. Αυτό επιτυγχάνεται με τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας μέσω δομημένων συνεδριών δέσμευσης, συμπεριλαμβανομένων συζητήσεων και διαβουλεύσεων. Μια βασική πτυχή αυτής της προσέγγισης περιλαμβάνει τους *Εκπροσώπους Ενδιαφερομένων Μερών,* υπαλλήλους που διατηρούν στενές σχέσεις με εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη και διευκολύνουν τη διαδικασία αξιολόγησης.

Τα ενδιαφερόμενα μέρη ταξινομούνται σε διάφορες ομάδες με βάση το ρόλο και τη σημασία τους:

- *Εσωτερικοί ενδιαφερόμενοι:* Εργαζόμενοι, μέτοχοι και συνδικάτα που διαμορφώνουν την εσωτερική λήψη αποφάσεων και την εταιρική κουλτούρα.
- *Επιχειρηματικοί εταίροι και εταίροι της αγοράς:* Επιχειρηματικοί εταίροι, προμηθευτές, πελάτες, καταναλωτές και ομότιμοι του κλάδου που συμβάλλουν στη σταθερότητα της αλυσίδας εφοδιασμού και στις τάσεις της αγοράς.
- *Χρηματοοικονομική και επενδυτική κοινότητα:* Επενδυτές, χρηματοπιστωτικά ιδρύματα και αναλυτές που αξιολογούν τις επιδόσεις βιωσιμότητας για τη λήψη επενδυτικών αποφάσεων.
- *Ρυθμιστικοί και κοινωνικοί παράγοντες επιρροής:* ΜΚΟ, τοπικές κοινότητες, μέσα ενημέρωσης και φορείς χάραξης πολιτικής που καθιστούν τους οργανισμούς υπόλογους για τον κοινωνικό και περιβαλλοντικό αντίκτυπό τους.
- *Επιστημονικά και ακαδημαϊκά ιδρύματα:* Πανεπιστήμια και ερευνητικοί φορείς που παρέχουν πληροφορίες σχετικά με τις τάσεις και τους κανονισμούς για το ESG (περιβάλλον, κοινωνία, διακυβέρνηση).
- *Περιβαλλοντικά και οικονομικά συστήματα:* Η φύση, η κοινωνία και η ευρύτερη οικονομία, που εκπροσωπούν τους έμμεσους αλλά κρίσιμους ενδιαφερόμενους φορείς που επηρεάζονται από τις δράσεις εταιρικής βιωσιμότητας.

Οι εκπρόσωποι των ενδιαφερομένων μερών διαδραματίζουν κρίσιμο ρόλο σε:

- Διεξαγωγή άμεσης δέσμευσης με εξωτερικούς ενδιαφερόμενους φορείς μέσω δομημένων διαλόγων, συναντήσεων και διαβουλεύσεων.
- Μεταφράζοντας τις ανησυχίες των ενδιαφερομένων μερών σε αξιοποιήσιμες γνώσεις για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας.
- Διασφάλιση ισορροπημένης εκπροσώπησης των διαφόρων συμφερόντων των ενδιαφερόμενων μερών στη διαδικασία αξιολόγησης της σημαντικότητας.
- Διευκόλυνση της συνεργασίας μεταξύ διαφορετικών εσωτερικών τμημάτων και εξωτερικών εταίρων για την ενίσχυση της στρατηγικής βιωσιμότητας του Ομίλου.

Για να διαφυλάξει την ακεραιότητα, ο Όμιλος διόρισε ένα τρίτο μέρος για τη συλλογή πληροφοριών, την ανάλυση της ανατροφοδότησης των ενδιαφερόμενων μερών και τη διασφάλιση μιας ολοκληρωμένης και αντικειμενικής εκπροσώπησης της δέσμευσης των ενδιαφερόμενων μερών στη διαδικασία διπλής βαθμολόγησης της σημαντικότητας.

Βήμα 3: Επικύρωση των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs)

Πριν από τη μετάβαση στη φάση της βαθμολόγησης, ήταν απαραίτητο να επικυρωθεί η διατύπωση και η κατηγοριοποίηση όλων των εντοπισμένων Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών. Η επικύρωση αυτή εξασφάλισε τη συνοχή, την ακρίβεια και την ευθυγράμμιση σε ολόκληρο τον Όμιλο. Η διαδικασία περιελάμβανε διαλειτουργικό διάλογο, όταν ήταν απαραίτητο.

Ο ρόλος της Διεύθυνσης Βιωσιμότητας στην επικύρωση

Η Διεύθυνση Βιωσιμότητας ήταν υπεύθυνη για την αναθεώρηση της ορολογίας και της διαμόρφωσης κάθε IRO, ώστε να διασφαλιστεί η ευθυγράμμιση τόσο με τη στρατηγική βιωσιμότητας του Ομίλου όσο και με τα εξωτερικά πλαίσια.
- Διασφάλισε ότι κάθε αντίκτυπος, κίνδυνος και ευκαιρία περιγράφεται με σαφή και συνοπτικό τρόπο, αποφεύγοντας τις ασάφειες.
- Έλεγξε ότι η χρησιμοποιούμενη γλώσσα αντικατόπτριζε τη φύση και το πεδίο εφαρμογής των IROs (π.χ. αν μια επίπτωση ήταν παγκόσμια ή τοπική, άμεση ή μακροπρόθεσμη), λαμβάνοντας παράλληλα υπόψη τις επιπτώσεις σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας - upstream (π.χ. προμηθευτές) και downstream (π.χ. πελάτες).
- Επιβεβαίωσε ότι όλα τα IROs κατηγοριοποιήθηκαν σωστά (είτε ως αντίκτυπος, ή κίνδυνος, ή ευκαιρία).

Εσωτερικός διάλογος για βελτίωση

Σε περιπτώσεις όπου η διατύπωση ή η κατηγοριοποίηση των IROs ήταν ασαφής ή απαιτούσε περαιτέρω βελτίωση, η Διεύθυνση Βιωσιμότητας ξεκίνησε εσωτερικό διάλογο με τα σχετικά τμήματα (όπως οι Επιχειρήσεις, η Διαχείριση Κινδύνων ή το Ανθρώπινο Δυναμικό). Οι συζητήσεις αυτές ήταν ζωτικής σημασίας για να διασφαλιστεί ότι οι επιπτώσεις είχαν καθοριστεί με ακρίβεια και ότι ο κατάλογος των IROs αντανακλούσε τόσο τις επιχειρησιακές πραγματικότητες όσο και τις στρατηγικές προτεραιότητες.
Το αποτέλεσμα αυτής της φάσης ήταν ένας επικυρωμένος και εκλεπτυσμένος κατάλογος IROs, ο οποίος χρησιμοποιήθηκε στην επακόλουθη διαδικασία βαθμολόγησης. Το βήμα αυτό διασφάλισε ότι η βάση για τη φάση βαθμολόγησης στηρίχθηκε σε μια κοινή κατανόηση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών σε ολόκληρο τον οργανισμό.

Βήμα 4: Βαθμολόγηση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)

Η βαθμολόγηση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών διεξήχθη σύμφωνα με το σύστημα βαθμολόγησης που περιγράφεται στην οδηγία για την υποβολή εκθέσεων εταιρικής βιωσιμότητας (CSRD) και τις αρχές που ορίζονται στα ESRS 1 και ESRS 2. Αφού προσδιορίστηκαν, τεκμηριώθηκαν και επικυρώθηκαν τα IROs, το επόμενο βήμα περιελάμβανε την απόδοση βαθμολογίας με βάση τη σημαντικότητά τους. Η διαδικασία αυτή επέτρεψε στον Όμιλο να κάνει διάκριση μεταξύ της σημαντικότητας των επιπτώσεων (πώς τα θέματα βιωσιμότητας επηρέασαν τα ενδιαφερόμενα μέρη και το περιβάλλον) και της οικονομικής σημαντικότητας (πώς τα θέματα βιωσιμότητας επηρέασαν την αξία του Ομίλου). Η διαδικασία ενσωμάτωσε μία οπτική αξιολόγησης διπλής σημαντικότητας, εξασφαλίζοντας μια ολοκληρωμένη προσέγγιση για την αξιολόγηση των θεμάτων βιωσιμότητας.

Ρόλοι και ευθύνες[1]

Η δομή διακυβέρνησης για τον εντοπισμό και τη βαθμολόγηση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών (IROs) εντός του Ομίλου MOTOR OIL έχει σχεδιαστεί για να διασφαλίζει σαφήνεια, υπευθυνότητα και ευθυγράμμιση σε ολόκληρο τον οργανισμό. Η διαδικασία είναι τμηματοποιημένη με βάση τη φύση και το πεδίο εφαρμογής των IROs, διασφαλίζοντας ότι οι σχετικές θυγατρικές και οι κάτοχοι δεδομένων συνεισφέρουν την τεχνογνωσία τους. Επιπλέον, η διαδικασία αξιολόγησης ενσωματώνει προσδιορισμένες βαθμολογίες των βασικών ενδιαφερομένων ανά επίπτωση, οι οποίες σταθμίζονται και συνυπολογίζονται στη συνολική βαθμολογία. Η προσέγγιση αυτή προωθεί μια ολοκληρωμένη και συντονισμένη προσπάθεια, ενώ παράλληλα επιτρέπει την εξειδίκευση και τη συνεισφορά λεπτομερών γνώσεων όπου απαιτείται.
Για τους σκοπούς της μεθοδολογίας ισχύουν οι ακόλουθοι ρόλοι και αρμοδιότητες:

[1] Εφαρμογή στον προσδιορισμό και τη βαθμολόγηση των IROs

- *Επιτροπή βιωσιμότητας:* Αποτελείται από μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Υπεύθυνη για τη συνολική έγκριση της διαδικασίας DMA και των αποτελεσμάτων βαθμολόγησης.
- *Διεύθυνση βιωσιμότητας:* Είναι υπεύθυνη για την αρχική βαθμολόγηση των επιπτώσεων και των κινδύνων/ευκαιριών μετά την επικύρωση των IROs στο βήμα 2. Έχει επίσης τη γενική επισκόπηση της διαδικασίας από άκρη σε άκρη.
- *ESG Controller:* Αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της Διεύθυνσης Βιωσιμότητας και είναι κυρίως υπεύθυνος για την επισκόπηση της διαδικασίας DMA και της κανονιστικής συμμόρφωσης στο πλαίσιο του CSRD.
- *Εσωτερικοί εμπειρογνώμονες:* Εσωτερικοί εμπειρογνώμονες που χωρίζονται στις ακόλουθες κατηγορίες:
    - *Υπεύθυνοι δεδομένων (Data Owners):* Είναι άτομα που είναι ειδικοί σε συγκεκριμένα θέματα που επιλέγονται με βάση την εξειδίκευσή τους σε συγκεκριμένους θεματικούς τομείς και την ολοκληρωμένη κατανόηση των δραστηριοτήτων των εταιρειών.
    - *Υπεύθυνοι κινδύνων (Risk Owners)*: Είναι άτομα στα οποία έχει ανατεθεί από τη Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων η ευθύνη για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των κινδύνων.
    - *Υπεύθυνοι ευκαιριών(Opportunity Owners):* Είναι άτομα που έχουν οριστεί από τη Διεύθυνση Στρατηγικής του Ομίλου με την ευθύνη για την αξιολόγηση των αναμενόμενων οικονομικών επιπτώσεων των ευκαιριών.
- *Ενδιαφερόμενα μέρη:* Αποτελούν τα μέρη που μπορούν να επηρεάσουν ή να επηρεαστούν από την επιχείρηση. Υπάρχουν δύο κύριες ομάδες ενδιαφερομένων: Οι επηρεαζόμενοι ενδιαφερόμενοι και οι βασικοί χρήστες της έκθεσης βιωσιμότητας. Συμμετέχουν στη διαδικασία της βαθμολόγησης.
- *Τρίτα μέρη:* Αναφέρεται σε εξωτερικές οντότητες ή οργανισμούς που βοηθούν στη διαδικασία συλλογής πληροφοριών, διενέργειας συνεντεύξεων και εμπλοκής με τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Μετά την ολοκλήρωση της αρχικής βαθμολόγησης από τη Διεύθυνση Βιωσιμότητας, στη διαδικασία συμμετείχαν εσωτερικοί εμπειρογνώμονες από τον όμιλο της MOTOR OIL και τις σχετικές θυγατρικές. Εάν ο αντίκτυπος περιοριζόταν σε μία μόνο θυγατρική, την ευθύνη για τη βαθμολόγηση είχαν οι εκπρόσωποι της συγκεκριμένης θυγατρικής. Η κατανομή της ευθύνης διαφοροποιήθηκε ανάλογα με το συγκεκριμένο υπο-θέμα και θέμα της επίπτωσης, διασφαλίζοντας ότι στην αξιολόγηση της σημαντικότητας συμμετείχαν ειδικοί με τις πιο σχετικές γνώσεις.

Στην περίπτωση της οικονομικής σημαντικότητας, η αξιολόγηση των κινδύνων και των ευκαιριών πραγματοποιήθηκε από τους αντίστοιχους εκπροσώπους, οι οποίοι συνεργάστηκαν στενά με δύο βασικές υπηρεσίες:

- *Η μονάδα διαχείρισης κινδύνων,* η οποία παρείχε καθοδήγηση και εποπτεία κατά την αξιολόγηση και βαθμολόγηση των πιθανών κινδύνων, διασφαλίζοντας μια ισχυρή και συστηματική προσέγγιση για τον εντοπισμό των κινδύνων, την πιθανότητα και την αξιολόγηση των οικονομικών επιπτώσεων.
- *Η Γενική Διεύθυνση Στρατηγικής του Ομίλου* (και οι αρμόδιοι Business owners), η οποία ήταν υπεύθυνη για την υποστήριξη και την εποπτεία της αξιολόγησης των ευκαιριών, διασφαλίζοντας ότι οι οικονομικές προβλέψεις, οι αναλύσεις κόστους-οφέλους και η δυνητική δημιουργία αξίας βαθμολογούνταν με ακρίβεια.

<u>Λεπτομέρειες αξιολόγησης της σημαντικότητας των επιπτώσεων</u>

Η αξιολόγηση της σημαντικότητας των επιπτώσεων επικεντρώθηκε στον τρόπο με τον οποίο τα θέματα βιωσιμότητας επηρέαζαν τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των κοινοτήτων, των εργαζομένων, των πελατών και του περιβάλλοντος. Η βαθμολόγηση αυτών των επιπτώσεων

περιελάμβανε ενδελεχή αξιολόγηση τριών βασικών παραμέτρων: Κλίμακα, έκταση, μη αναστρεψιμότητα και πιθανότητα (για πιθανές επιπτώσεις). Επιπλέον, οι επιπτώσεις αξιολογήθηκαν με βάση τον χρονικό τους ορίζοντα (βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος ή μακροπρόθεσμος). Οι αξιολογήσεις αυτές εμπλουτίστηκαν από τη γνώμη των εσωτερικών ενδιαφερόμενων μερών και διασφάλισαν ότι οι ανησυχίες των εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών αντικατοπτρίζονταν με ακρίβεια.

Λεπτομέρειες αξιολόγησης οικονομικής σημαντικότητας

Η αξιολόγηση της οικονομικής σημαντικότητας επικεντρώθηκε στο πώς οι επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα επηρέασαν τις οικονομικές επιδόσεις και τη δημιουργία αξίας του Ομίλου. Μέσω αυτής της διαδικασίας βαθμολόγησης, ο Όμιλος αξιολόγησε την πιθανότητα οικονομικών αποτελεσμάτων και εξέτασε διάφορους χρονικούς ορίζοντες για να καθορίσει πότε θα μπορούσαν να υλοποιηθούν οικονομικά οφέλη ή ζημίες.

Κατά την αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής σημαντικότητας, εξετάστηκαν βασικές παράμετροι: Μέγεθος, με τους υποκείμενους πυλώνες του και Πιθανότητα εμφάνισης. Αυτοί οι παράγοντες παρείχαν μια ολοκληρωμένη εικόνα του τρόπου με τον οποίο τα θέματα βιωσιμότητας θα μπορούσαν να επηρεάσουν την οικονομική υγεία του Ομίλου.

Στο πλαίσιο της αξιολόγησής του, ο Όμιλος προσδιόρισε επίσης πώς οι ουσιώδεις κίνδυνοι και ευκαιρίες του συνδέονται με βασικές εξαρτήσεις από το φυσικό και ανθρώπινο κεφάλαιο. Αυτές οι εξαρτήσεις ελήφθησαν ρητά υπόψη κατά την αξιολόγηση της σημασίας κάθε θέματος σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας.

Μέγεθος: Το μέγεθος των οικονομικών επιπτώσεων αναφέρεται στην κλίμακα ή την έκταση των πιθανών οικονομικών επιπτώσεων που θα μπορούσε να έχει μια δραστηριότητα ή απόφαση που σχετίζεται με τη βιωσιμότητα στη συνολική οικονομική ευρωστία του Ομίλου. Αυτό περιλαμβάνει την αξιολόγηση τόσο των άμεσων όσο και των έμμεσων οικονομικών συνεπειών των θεμάτων βιωσιμότητας, οι οποίες ποικίλλουν ευρέως ανάλογα με τις δραστηριότητες του Ομίλου και τις συνθήκες της αγοράς.

Ρυθμιστικές/νομικές επιπτώσεις: Οι οικονομικές επιπτώσεις της κανονιστικής συμμόρφωσης είναι τεράστιες και περιλαμβάνουν κυρώσεις, νομικές προκλήσεις και κατανομή πόρων. Η προληπτική ευθυγράμμιση ενισχύει τη φήμη και μετριάζει τους κινδύνους. Ωστόσο, η μη συμμόρφωση πυροδοτεί ελέγχους, νομικά έξοδα και οικονομική επιβάρυνση. Υπάρχει το ενδεχόμενο διώξεων της Διοίκησης, σημαντικών αγωγών και αμετάβλητων κανονιστικών κυρώσεων, υπογραμμίζοντας τη σημασία της στρατηγικής προσήλωσης στους κανονιστικούς στόχους για τη μακροπρόθεσμη οικονομική υγεία και λειτουργική σταθερότητα.

Λειτουργικό αποτέλεσμα: Η λειτουργική αποτελεσματικότητα, η αυξημένη παραγωγικότητα και η ισχυρή επιχειρησιακή συνέχεια είναι αναπόσπαστα στοιχεία της οικονομικής ευρωστίας. Ο εξορθολογισμός των διαδικασιών μειώνει το κόστος, ενώ η αυξημένη παραγωγικότητα βελτιστοποιεί τη χρήση των πόρων, επηρεάζοντας τα καθαρά κέρδη. Η αφοσίωση και το ηθικό των εργαζομένων ενισχύουν ένα θετικό εργασιακό περιβάλλον, περιορίζοντας το κόστος του κύκλου εργασιών και προσελκύοντας ταλέντα. Τα αποτελεσματικά μέτρα συνέχειας μετριάζουν τους οικονομικούς κινδύνους από διαταραχές, εξασφαλίζοντας συνεχείς λειτουργίες.

Επίδραση στη φήμη: Μια ισχυρή φήμη αποφέρει οικονομικά οφέλη μέσω ενός ελκυστικού εμπορικού σήματος, προωθώντας τη θετική αντίληψη του κοινού. Ανοίγει πόρτες σε ευκαιρίες για τα μέσα ενημέρωσης και τις δημόσιες σχέσεις, ενισχύοντας την προβολή και την παρουσία στην αγορά. Η εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων μερών, ακρογωνιαίος λίθος της οικονομικής επιτυχίας, ενισχύεται, προσελκύοντας επενδύσεις και συνεργασίες. Η υποστήριξη των εργαζομένων, που απορρέει από μια θετική φήμη, καλλιεργεί ένα εργατικό δυναμικό με κίνητρα, οδηγώντας στην παραγωγικότητα.

Επίδραση στρατηγικής: Ο επιχειρηματικός/στρατηγικός κίνδυνος είναι ένα είδος κινδύνου που συνδέεται με τους στρατηγικούς στόχους και σκοπούς του οργανισμού. Περιλαμβάνει κινδύνους που

σχετίζονται με τον ανταγωνισμό της αγοράς και τις τεχνολογικές εξελίξεις. Η ανάλυση του στρατηγικού κινδύνου είναι σημαντική, διότι βοηθά τους οργανισμούς να εντοπίζουν τις πιθανές απειλές για το επιχειρηματικό τους μοντέλο και να αναπτύσσουν στρατηγικές για τον μετριασμό αυτών των κινδύνων.

Τύπος Βαθμολογίας	Σημαντικότητα	Χρονικός Ορίζοντας	Επηρεαζόμενες Ομάδες Ενδιαφερομένων μερών	Επηρεαζόμενες Γεωγραφικές Περιοχές	Μη Αναστρεψιμότητα	Πιθανότητα
Σημαντική	Μεγάλη και εκτεταμένη αρνητική ή θετική επίδραση στο περιβάλλον, την κοινωνία ή την οικονομία. Απαιτεί άμεση δράση για τον μετριασμό ή την ενίσχυση της επίδρασης.	-	Ευρύ φάσμα ομάδων ενδιαφερομένων που επηρεάζονται, συμπεριλαμβανομένων των βασικών κοινοτήτων, πελατών, υπαλλήλων και επενδυτών. Απαιτεί ευρεία, συμμετοχή και αντίδραση.	Η επίδραση εκτείνεται σε πολλές χώρες ή περιοχές, με σημαντικές παγκόσμιες ή εκτεταμένες περιφερειακές συνέπειες. Μπορεί να είναι αναγκαία άμεση συντονισμένη δράση σε διαπεριφερειακό επίπεδο.	Η επίδραση είναι μη αναστρέψιμη, προκαλώντας μόνιμες αλλαγές στο περιβάλλον, την κοινωνία ή την οικονομία. Απαιτεί άμεση παρέμβαση για την αποτροπή ή μείωση των διαρκών επιπτώσεων.	Πολύ υψηλή πιθανότητα εμφάνισης· σχεδόν βέβαιο ότι θα συμβεί. Προληπτικά μέτρα είναι απαραίτητα για τη διαχείριση της αναμενόμενης επίπτωσης. 100% πιθανότητα
Υψηλή	Σημαντική επίδραση στο εξωτερικό περιβάλλον, με σημαντικές επιπτώσεις στα τοπικά ή περιφερειακά οικοσυστήματα, τις κοινότητες ή τις οικονομίες. Απαιτείται δράση για τη διαχείριση των κινδύνων ή την εκμετάλλευση των ωφελειών.	Μακροπρόθεσμη ή μόνιμη επίδραση, με επιπτώσεις που διαρκούν πολλά χρόνια ή είναι ενδεχομένως μη αναστρέψιμες. Απαιτείται επείγουσα και μακροχρόνια δράση. >5 χρόνια από το έτος αναφοράς	Πολλές σημαντικές ομάδες ενδιαφερομένων επηρεάζονται με αξιοσημείωτη επίδραση. Απαιτούνται σημαντικές προσπάθειες επικοινωνίας και διαχείρισης.	Μεγάλη επίδραση σε πολλές περιοχές ή βασικούς εθνικούς τομείς, επηρεάζοντας ευρύτερες γεωγραφικές περιοχές με αξιοσημείωτες συνέπειες. Απαιτείται περιφερειακή δράση και συντονισμός.	Η επίδραση είναι δύσκολο να αντιστραφεί, με μακροπρόθεσμες συνέπειες που ενδέχεται να απαιτούν εκτενείς προσπάθειες για την εξομάλυνση ή την εν μέρει αποκατάσταση.	Υψηλή πιθανότητα εμφάνισης; πιθανό υπό κανονικές συνθήκες. Απαιτεί ενεργή διαχείριση και μετριασμό. 75% πιθανότητα
Μέτρια	Αξιοσημείωτη επίδραση στο εξωτερικό περιβάλλον, με κάποια επίδραση στην κοινότητα, την οικονομία ή το περιβάλλον. Μπορεί να διαχειριστεί με κατάλληλα μέτρα στο χρόνο.	Μεσοπρόθεσμη έως μακροπρόθεσμη επίδραση, διαρκεί αρκετά χρόνια, με σημαντικές και διαρκείς συνέπειες για το περιβάλλον, τους ανθρώπους ή την οικονομία. 1-5 χρόνια από το έτος αναφοράς	Περιορισμένες ομάδες ενδιαφερομένων επηρεάζονται, με διαχειρίσιμες επιπτώσεις. Ενδεχομένως να απαιτείται στοχευμένη συμμετοχή με συγκεκριμένες ομάδες.	Αξιοσημείωτη επίδραση σε συγκεκριμένες τοπικότητες ή λίγες περιοχές. Οι επιπτώσεις είναι διαχειρίσιμες και κυρίως τοπικές, απαιτώντας περιφερειακή προσοχή.	Η επίδραση είναι μερικώς αναστρέψιμη, με μέτριες προσπάθειες που απαιτούνται για την αποκατάσταση ή τον μετριασμό με την πάροδο του χρόνου.	Μετρία πιθανότητα· μπορεί να συμβεί περιστασιακά. Συνιστάται τακτική παρακολούθηση και ετοιμότητα. 50% πιθανότητα
Χαμηλή	Ελάχιστη επίδραση στο περιβάλλον, τους ανθρώπους ή την οικονομία. Περιορισμένες ή αμελητέες επιπτώσεις, απαιτώντας ελάχιστη προσοχή ή παρακολούθηση.	Βραχυπρόθεσμη έως μεσοπρόθεσμη επίδραση, διαρκεί από μερικούς μήνες έως έναν χρόνο, με διαχειρίσιμες ή αναστρέψιμες επιπτώσεις. <1 έτος από το έτος αναφοράς	Ελάχιστη ή τοπική επίδραση, επηρεάζοντας μόνο λίγους ενδιαφερόμενους με μικρή σημασία. Απαιτείται περιορισμένη συμμετοχή.	Ελάχιστη, τοπική επίδραση, επηρεάζοντας μόνο μικρές ή περιορισμένες γεωγραφικές περιοχές. Απαιτείται περιορισμένη αντίδραση.	Η επίδραση είναι εύκολα αναστρέψιμη, με ελάχιστη προσπάθεια που απαιτείται για την αποκατάσταση των συνθηκών στην προηγούμενη κατάσταση.	Χαμηλή πιθανότητα· απίθανο να συμβεί, αλλά είναι δυνατόν. Απαιτείται ελάχιστη προετοιμασία ή παρακολούθηση. 25% πιθανότητα
Πολύ χαμηλή	Πολύ χαμηλή σχετική επίδραση στο εξωτερικό περιβάλλον ή το κριτήριο δεν είναι εφαρμόσιμο στο συγκεκριμένο πλαίσιο.	-	Πολύ λίγοι ενδιαφερόμενοι επηρεάζονται, ή το κριτήριο δεν είναι εφαρμόσιμο στο συγκεκριμένο πλαίσιο.	Πολύ λίγες γεωγραφικές περιοχές επηρεάζονται, ή το κριτήριο δεν είναι εφαρμόσιμο στο συγκεκριμένο πλαίσιο.	Πολύ χαμηλή αναστρεψιμότητα στην επίδραση, ή το κριτήριο δεν είναι εφαρμόσιμο στο συγκεκριμένο πλαίσιο.	Πολύ χαμηλή πιθανότητα εμφάνισης, ή το κριτήριο δεν είναι εφαρμόσιμο στο συγκεκριμένο πλαίσιο. 0% πιθανότητα

Βήμα 5: Επικύρωση από τη διοίκηση

Για να διασφαλιστεί η αξιοπιστία και η στρατηγική ευθυγράμμιση των εντοπισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, ενσωματώθηκε στη διαδικασία ένα κρίσιμο βήμα επικύρωσης, το οποίο περιελάμβανε επανεξέταση από την Επιτροπή Βιωσιμότητας. Το βήμα αυτό χρησίμευσε για να επαληθευτεί ότι οι αξιολογήσεις και οι μηχανισμοί βαθμολόγησης ήταν συνεπείς με τους ευρύτερους στρατηγικούς στόχους του οργανισμού. Με τη συμμετοχή της ηγεσίας, ο οργανισμός μπόρεσε να διασφαλίσει ότι τα ευρήματα δεν ήταν μόνο ακριβή αλλά και ευθυγραμμισμένα με τους

μακροπρόθεσμους στόχους, επιτρέποντας μια πιο τεκμηριωμένη διαδικασία λήψης αποφάσεων που υποστηρίζει τις στρατηγικές προτεραιότητες.

Ενσωμάτωση της αξιολόγησης διπλής σημαντικότητας στο ERM

Η Διεύθυνση Βιωσιμότητας, σε συνεργασία με εξωτερικό σύμβουλο, ενσωμάτωσε με επιτυχία τη διαδικασία χρηματοοικονομικής σημαντικότητας στο ευρύτερο πλαίσιο αξιολόγησης διπλής σημαντικότητας. Αυτό ήταν καθοριστικό για την ενίσχυση της κατανόησης από τον Όμιλο του τρόπου με τον οποίο ζητήματα που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα θα μπορούσαν να έχουν οικονομικές επιπτώσεις. Στο παρελθόν, το τμήμα είχε συγκεντρώσει μια ολοκληρωμένη συλλογή δεδομένων σχετικά με τις διάφορες επιπτώσεις της βιωσιμότητας, αλλά η προσπάθεια αυτή επεκτάθηκε συμπεριλαμβάνοντας τόσο τις οικονομικές απώλειες όσο και τα οφέλη, τα οποία κατηγοριοποιούνται ως κίνδυνοι ή ευκαιρίες. Με τον τρόπο αυτό, η Διεύθυνση Βιωσιμότητας είχε ως στόχο να διασφαλίσει ότι οι οικονομικές επιπτώσεις αυτών των επιπτώσεων λαμβάνονταν πλήρως υπόψη στη διαδικασία λήψης αποφάσεων.

Η ενσωμάτωση της χρηματοοικονομικής σημαντικότητας δεν ήταν ένα μεμονωμένο έργο, αλλά περιελάμβανε μια συντονισμένη προσπάθεια με τη Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου. Η ενεργός συμμετοχή τους εξασφάλισε ότι οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες βιωσιμότητας όχι μόνο καταγράφηκαν αλλά και ευθυγραμμίστηκαν με τη συνολική στρατηγική διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου. Βασικό εργαλείο σε αυτή τη διαδικασία ήταν το Μητρώο Κινδύνων, το οποίο περιγράφει τους κινδύνους που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα που αντιμετωπίζει ο οργανισμός, επιτρέποντας μια πιο δομημένη προσέγγιση στον εντοπισμό και τη διαχείριση αυτών των ζητημάτων.

Η ολοκληρωμένη διαδικασία αξιολόγησης περιελάμβανε τόσο ποιοτικές όσο και ποσοτικές αξιολογήσεις για την κατανόηση των πραγματικών ή δυνητικών οικονομικών επιπτώσεων, είτε πρόκειται για απώλειες είτε για κέρδη, που μπορεί να αντιμετωπίσει ο Όμιλος λόγω των ενεργειών ή των επιπτώσεών του στο περιβάλλον, την κοινωνία ή την οικονομία. Αυτή η διττή προσέγγιση παρείχε μια ισορροπημένη άποψη των κινδύνων, λαμβάνοντας υπόψη όχι μόνο ποσοτικά κριτήρια αλλά και το ευρύτερο πλαίσιο και τα πιθανά μακροπρόθεσμα αποτελέσματα που μπορεί να μην είναι άμεσα μετρήσιμα.

Για να διασφαλιστεί ότι κάθε κίνδυνος ή ευκαιρία αξιολογήθηκε σωστά, η Διεύθυνση Βιωσιμότητας ανέθεσε ένα εύρος δυνητικής απώλειας ή οφέλους σε κάθε αναγνωρισμένο πυλώνα κινδύνου. Οι πυλώνες αυτοί αντιπροσώπευαν διάφορους τομείς επιπτώσεων της βιωσιμότητας, όπως η περιβαλλοντική υποβάθμιση, η κοινωνική ευθύνη ή η οικονομική διαταραχή. Αποδίδοντας ένα εύρος πιθανών αποτελεσμάτων σε καθέναν από αυτούς τους πυλώνες, ο Όμιλος μπορούσε να εκτιμήσει καλύτερα τη σημασία κάθε κινδύνου ή ευκαιρίας και να ιεραρχήσει ανάλογα τις απαντήσεις του. Αυτή η βελτιωμένη ορατότητα των οικονομικών επιπτώσεων των θεμάτων βιωσιμότητας επέτρεψε την πιο τεκμηριωμένη λήψη αποφάσεων, προωθώντας έτσι μια πιο ανθεκτική και βιώσιμη επιχειρηματική στρατηγική απέναντι στις εξελισσόμενες περιβαλλοντικές και κοινωνικές προκλήσεις.

Η συμμετοχή της εποπτικής διοίκησης και των διοικητικών οργάνων στην αξιολόγηση των IRO

Ο όμιλος MOTOR OIL διασφαλίζει ισχυρή εποπτεία της διακυβέρνησης της διαδικασίας αξιολόγησης των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs) μέσω της δομημένης συμμετοχής των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων της.

Η *Επιτροπή Βιωσιμότητας*, η οποία είναι υπεύθυνη για την εποπτεία των θεμάτων ESG, διαδραματίζει κεντρικό ρόλο στην καθοδήγηση της διαδικασίας διπλής αξιολόγησης της σημαντικότητας. Εξετάζει και επικυρώνει τη μεθοδολογία, διασφαλίζει την ευθυγράμμιση με την εταιρική στρατηγική και παρακολουθεί τον τρόπο με τον οποίο αντιμετωπίζονται τα σημαντικά IROs σε ολόκληρη την

επιχείρηση. Η Επιτροπή ενημερώνεται τακτικά για τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και αξιολογεί τις στρατηγικές επιπτώσεις των ευρημάτων.
Σε εποπτικό επίπεδο, το *Διοικητικό* Συμβούλιο έχει την τελική ευθύνη για τη λήψη αποφάσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα. Είναι υπεύθυνο για την έγκριση της συνολικής επιχειρηματικής στρατηγικής, η οποία ενσωματώνει τα ευρήματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, συμπεριλαμβανομένων των κλιματικών και ευρύτερων κινδύνων και ευκαιριών ESG. Το ΔΣ διασφαλίζει ότι οι τα σημαντικά θέματα λαμβάνονται υπόψη κατά τον καθορισμό των μακροπρόθεσμων στόχων, την κατανομή κεφαλαίου και την έγκριση σημαντικών έργων και συναλλαγών.
Επιπλέον, η *Επιτροπή Ελέγχου* επιβλέπει την ακεραιότητα και την πληρότητα των γνωστοποιήσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, διασφαλίζοντας την αξιοπιστία της διαδικασίας αξιολόγησης και την ποιότητα των πληροφοριών που αναφέρονται σύμφωνα με τη CSRD και τα ESRS. Τέλος, η *Διεύθυνση Βιωσιμότητας* και η Διευθύντρια *Βιωσιμότητας* συντονίζουν την αξιολόγηση σε επιχειρησιακό επίπεδο, συνεργαζόμενοι με τις σχετικές επιχειρησιακές μονάδες και τους ειδικούς σε θέματα για τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και την παρακολούθηση των επιπτώσεων σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας. Διασφαλίζουν ότι η διαδικασία είναι μεθοδολογικά ορθή, βασισμένη στα δεδομένα και ευθυγραμμισμένη τόσο με τις κανονιστικές απαιτήσεις όσο και με τις εσωτερικές ανάγκες λήψης αποφάσεων.

1.5.2 Κλιματική αλλαγή - Αναγνώριση Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών [E1.IRO-1]

Κλιματικές Επιπτώσεις

Ενώ ο Όμιλος MOTOR OIL έχει δεσμευτεί για βιώσιμες πρακτικές, αναγνωρίζει ότι η φύση των δραστηριοτήτων του -ιδιαίτερα στους τομείς Διύλισης, Ηλεκτρικής Ενέργειας & Φυσικού Αερίου και Καυσίμων & Εμπορίας- συμβάλλει στις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG). Η διύλιση, η διανομή και η χρήση πετρελαιοειδών μπορεί να επηρεάσει την ποιότητα του αέρα και να οδηγήσει σε ευρύτερη περιβαλλοντική υποβάθμιση. Οι επιπτώσεις αυτές επεκτείνονται σε διάφορα ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένης της φύσης και των οικοσυστημάτων, των επιχειρηματικών εταίρων, των μετόχων, των επενδυτών, των ΜΚΟ και των τοπικών κοινοτήτων.
Επιπλέον, οι ενεργοβόρες διαδικασίες του Ομίλου ασκούν σημαντική πίεση στους φυσικούς πόρους. Αναγνωρίζοντας αυτές τις προκλήσεις, ο Όμιλος MOTOR OIL συνεχίζει να επενδύει στην απεξάρτηση από τον άνθρακα, την ενεργειακή απόδοση και την τεχνολογική καινοτομία, διατηρώντας παράλληλα διαφανή επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη σχετικά με τους περιβαλλοντικούς περιορισμούς και τις συνεχιζόμενες προσπάθειες μετριασμού.

Φυσικοί Κλιματικοί Κίνδυνοι

Ο Όμιλος MOTOR OIL αναγνωρίζει τους φυσικούς κλιματικούς κινδύνους ως σημαντικό τομέα ανησυχίας για τις υποδομές και τις δραστηριότητές του, κατηγοριοποιώντας τους σε οξείς και χρόνιους κινδύνους. Οι οξείς κίνδυνοι προκύπτουν από ακραία καιρικά φαινόμενα -όπως τυφώνες, πλημμύρες, πυρκαγιές και καύσωνες- τα οποία μπορούν να προκαλέσουν άμεσες φυσικές ζημιές, να διαταράξουν τις αλυσίδες εφοδιασμού και να οδηγήσουν σε λειτουργικές και οικονομικές απώλειες. Οι χρόνιοι κίνδυνοι, από την άλλη πλευρά, προκύπτουν σταδιακά λόγω μακροπρόθεσμων κλιματικών τάσεων, όπως η άνοδος της θερμοκρασίας, η άνοδος της στάθμης της θάλασσας και οι παρατεταμένες ξηρασίες. Οι συνθήκες αυτές μπορούν να επηρεάσουν αρνητικά την αποδοτικότητα των διυλιστηρίων, να αυξήσουν τις απαιτήσεις σε ενέργεια και ψύξη, να διαταράξουν την εφοδιαστική και να συμβάλουν στη διάβρωση του εξοπλισμού, ιδίως στις παράκτιες εγκαταστάσεις.
Σύμφωνα με ένα σενάριο υψηλών εκπομπών (RCP8.5), οι υποδομές του Ομίλου αναμένεται να αντιμετωπίσουν έως και 15% περισσότερες διακοπές λειτουργίας σε περιοχές υψηλού κινδύνου, 8-12%

απώλειες παραγωγικότητας κατά τη διάρκεια ακραίων θερμικών φαινομένων και έως και 20% μείωση της διαθεσιμότητας νερού ψύξης. Ως απάντηση, ο Όμιλος έχει εισαγάγει μέτρα προσαρμογής, όπως συστήματα νερού κλειστού κυκλώματος και στρατηγικές εναλλακτικής προμήθειας για τη διατήρηση της ανθεκτικότητας.
Στις δραστηριότητές του στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), οι φυσικοί κίνδυνοι ποικίλλουν ανάλογα με την τεχνολογία και το γεωγραφικό πλαίσιο. Τα ηλιακά πάνελ και οι ανεμογεννήτριες είναι ευάλωτα σε ακραία καιρικά φαινόμενα, ενώ οι διακυμάνσεις της θερμοκρασίας μπορούν να επηρεάσουν την απόδοσή τους. Η λειψυδρία θέτει λειτουργικές προκλήσεις για τα υδροηλεκτρικά συστήματα και τα συστήματα ψύξης, ενώ η διάβρωση των ακτών και η άνοδος της θάλασσας απειλούν τις υπεράκτιες εγκαταστάσεις. Επιπλέον, γεωφυσικοί κίνδυνοι, όπως οι σεισμοί και οι κατολισθήσεις, μπορούν να επηρεάσουν τα γεωθερμικά και υδροηλεκτρικά περιουσιακά στοιχεία, ενώ η μεταβλητότητα των φυσικών πόρων -όπως η ασυνεχής αιολική ή ηλιακή ακτινοβολία- μπορεί να επηρεάσει την παραγωγή ενέργειας και τη σταθερότητα του δικτύου.
Για να μετριάσει αυτούς τους ποικίλους κινδύνους, ο Όμιλος MOTOR OIL ενσωματώνει ανθεκτικό σχεδιασμό υποδομών, στρατηγική επιλογή τοποθεσίας και σχεδιασμό χρήσεων γης. Ο Όμιλος χρησιμοποιεί επίσης την ανάλυση κλιματικών σεναρίων για να ενημερώνει τη λήψη αποφάσεων σε επίπεδο στρατηγικής και έργων, διασφαλίζοντας ότι η κλιματική ανθεκτικότητα ενσωματώνεται σε όλες τις δραστηριότητές του στον τομέα των ανανεώσιμων και συμβατικών πηγών ενέργειας.

Κίνδυνοι Μετάβασης για το Κλίμα

Η παγκόσμια στροφή προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα παρουσιάζει ένα ευρύ φάσμα μεταβατικών κινδύνων που έχουν τη δυνατότητα να επηρεάσουν σημαντικά τις βασικές επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου MOTOR OIL. Οι βασικές προκλήσεις περιλαμβάνουν ρυθμιστικές εξελίξεις, όπως αυστηρότερα όρια εκπομπών και την εισαγωγή μηχανισμών τιμολόγησης του άνθρακα στο πλαίσιο πλαισίων όπως το EU Green Deal και το Fit for 55. Παράλληλα, η τεχνολογική πρόοδος επιταχύνει την ανταγωνιστικότητα των εναλλακτικών ενεργειακών λύσεων, καθιστώντας δυνητικά ορισμένα υφιστάμενα περιουσιακά στοιχεία που βασίζονται σε ορυκτά καύσιμα λιγότερο βιώσιμα.
Ταυτόχρονα, η αυξανόμενη πίεση από τους επενδυτές και τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα να δώσουν προτεραιότητα σε βιώσιμα χαρτοφυλάκια, μαζί με τις εξελισσόμενες προτιμήσεις των καταναλωτών και τις αυξανόμενες κοινωνικές απαιτήσεις για την εταιρική ευθύνη για το κλίμα, αναδιαμορφώνουν τη δυναμική της αγοράς.
Ανάμεσα στους πιο κρίσιμους κινδύνους είναι η αναμενόμενη μείωση της ζήτησης πετρελαίου, η οποία οφείλεται στον εξηλεκτρισμό και τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης. Η μετατόπιση αυτή μπορεί να οδηγήσει σε χαμηλότερους όγκους πωλήσεων, μειωμένα περιθώρια κέρδους και ανεπαρκή χρήση των υποδομών διύλισης. Αυξάνει επίσης το βάρος της κανονιστικής συμμόρφωσης και εκθέτει τον Όμιλο σε κινδύνους φήμης, ιδίως καθώς τα ενδιαφερόμενα μέρη -συμπεριλαμβανομένων των ΜΚΟ, των ρυθμιστικών αρχών και των τοπικών κοινοτήτων- εντείνουν τον έλεγχο των παραδοσιακών δραστηριοτήτων πετρελαίου και φυσικού αερίου.

Ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα

Ο Όμιλος MOTOR OIL αξιοποιεί προληπτικά την ενεργειακή μετάβαση, κατευθύνοντας τις επενδύσεις προς τα βιοκαύσιμα, το πράσινο υδρογόνο, τις υποδομές ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και τις πλατφόρμες κυκλικής οικονομίας, παράλληλα με τις τεχνολογίες δέσμευσης άνθρακα και ενεργειακής απόδοσης. Αυτές οι στρατηγικές μετατοπίσεις είναι αναπόσπαστο μέρος του μετασχηματισμού του Ομίλου προς ένα επιχειρηματικό μοντέλο χαμηλών εκπομπών άνθρακα, ενισχύοντας τη δέσμευσή του να επιτύχει καθαρές μηδενικές εκπομπές μέχρι το 2050. Αυτή η αναπροσαρμογή όχι μόνο ενισχύει τη λειτουργική ανθεκτικότητα του Ομίλου, αλλά διασφαλίζει επίσης ότι παραμένει ευθυγραμμισμένος με

το εξελισσόμενο κανονιστικό πλαίσιο και τις αυξανόμενες προσδοκίες των ενδιαφερομένων μερών σχετικά με τη βιωσιμότητα και τις κλιματικές επιδόσεις.
Όσον αφορά τη διαβούλευση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, ανατρέξτε στο κεφάλαιο Διαδικασίες για τη συνεργασία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σχετικά με τις επιπτώσεις [S3-2]. Επιπλέον, στο πλαίσιο της διαδικασίας της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (Προσδιορισμός ουσιωδών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]), ο Όμιλος έχει ενσωματώσει την άποψη των τοπικών κοινοτήτων μέσω των Εκπροσώπων των Ενδιαφερόμενων Μερών, οι οποίοι είναι εργαζόμενοι που διατηρούν στενές σχέσεις με εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη και διευκολύνουν τη διαδικασία αξιολόγησης. Το παρόν κεφάλαιο πρέπει να διαβαστεί σε συνδυασμό με το κεφάλαιο *Κλιματική αλλαγή [E1]*.
Τέλος, ο Όμιλος MOTOR OIL εντοπίζει και αξιολογεί τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα, στο πλαίσιο της ολοκληρωμένης διαχείρισης κινδύνων και των διαδικασιών στρατηγικού σχεδιασμού.

- *Βραχυπρόθεσμα*, οι βασικοί κίνδυνοι είναι κυρίως ρυθμιστικοί και τεχνολογικοί, αντανακλώντας την εξελισσόμενη νομοθεσία για το κλίμα και την ανάγκη προσαρμογής στην ταχεία καινοτομία σε λύσεις χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα.
- *Μεσοπρόθεσμα*, ο Όμιλος αναμένει αυξημένη έκθεση σε ρυθμιστικούς, τεχνολογικούς, αγοράς και κινδύνους φήμης, λόγω της αυστηροποίησης των πολιτικών, των μεταβαλλόμενων προσδοκιών των επενδυτών και της αυξανόμενης ζήτησης των καταναλωτών για βιώσιμα προϊόντα.
- *Μακροπρόθεσμα*, οι κίνδυνοι διευρύνονται περαιτέρω για να συμπεριλάβουν οξείς και χρόνιους φυσικούς κινδύνους, παράλληλα με τις συνεχείς πιέσεις των κανονιστικών ρυθμίσεων, της αγοράς και της φήμης. Σε αυτούς περιλαμβάνονται οι δυνητικές επιπτώσεις ακραίων καιρικών φαινομένων, οι μακροπρόθεσμες κλιματικές αλλαγές και οι συστημικές αλλαγές στην παγκόσμια ζήτηση και προσφορά ενέργειας.

Χρηματοοικονομική συμβατότητα με τα κλιματικά σενάρια

Ο Όμιλος αξιολογεί τη χρηματοοικονομική ανθεκτικότητα της στρατηγικής και των λειτουργιών του υπό διαφορετικά κλιματικά σενάρια, προκειμένου να διασφαλίσει τη συμβατότητα με τις μελλοντικές εξελίξεις των κανονιστικών ρυθμίσεων, της αγοράς και των φυσικών κινδύνων, όπως περιγράφεται στο κεφάλαιο *Κλιματική αλλαγή [E1]*.

1.5.3 Ρύπανση - Αναγνώριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [E2.IRO-1]

Οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις των λειτουργικών εγκαταστάσεων του Ομίλου, όπως η MOTOR OIL (το διυλιστήριο), η LPC, η THERMOILEKTRIKI KOMOTINIS και η VERD, καθώς και οι εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής τους, συμβάλλουν σε διάφορες μορφές ρύπανσης, συμπεριλαμβανομένης της μόλυνσης του αέρα, του εδάφους και των υδάτων.
Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του Ομίλου, οι οποίες είναι κυρίως βιομηχανικές και σχετίζονται με την παραγωγή και διανομή πετρελαίου και φυσικού αερίου, οι εκπομπές ρύπων αποτελούν αναπόφευκτες πτυχές. Η επεξεργασία και η αποθήκευση ορυκτών καυσίμων παράγει σημαντικές ποσότητες ατμοσφαιρικών ρύπων πέραν των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Επιπλέον, οι βιομηχανικές δραστηριότητες μπορούν να συμβάλουν στη ρύπανση των υδάτων και του εδάφους, θέτοντας σε κίνδυνο την ποιότητα των φυσικών πόρων, διαταράσσοντας τα υδάτινα οικοσυστήματα και θέτοντας δυνητικούς κινδύνους για την υγεία των τοπικών κοινωνιών.
Πέρα από τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις, η ρύπανση μπορεί να δημιουργήσει οικονομικούς και ρυθμιστικούς κινδύνους. Η απελευθέρωση ρύπων από τις επιχειρησιακές δραστηριότητες ή κατά

λάθος μπορεί να οδηγήσει σε κανονιστικές κυρώσεις, κόστος συμμόρφωσης και πιθανές ευθύνες για περιβαλλοντικές ζημίες. Επιπλέον, ο κλάδος αντιμετωπίζει κινδύνους φήμης και το ενδεχόμενο νομικών ενεργειών από ΜΚΟ και άλλους ενδιαφερόμενους φορείς που υποστηρίζουν αυστηρότερους ελέγχους ρύπανσης. Οι εκπομπές ρύπων μπορεί να οδηγήσουν σε ρυθμιστικά πρόστιμα, νομικές αξιώσεις που σχετίζονται με την υγεία και αυξημένο λειτουργικό κόστος που συνδέεται με τις προσπάθειες περιβαλλοντικής συμμόρφωσης και αποκατάστασης. Αυτοί οι κίνδυνοι είναι βραχυπρόθεσμοι, αλλά απαιτούν προληπτική διαχείριση για τη διασφάλιση της τήρησης των κανονιστικών διατάξεων και τον μετριασμό των πιθανών οικονομικών συνεπειών.

Η διαδικασία του Ομίλου για τον έλεγχο των λειτουργιών, των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και των περιουσιακών στοιχείων γίνεται μέσω του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ). Το ΣΠΔ είναι πιστοποιημένο κατά το πρότυπο ISO 14001 στις επιχειρησιακές εγκαταστάσεις, διασφαλίζοντας τον συστηματικό εντοπισμό και έλεγχο των περιβαλλοντικών επιπτώσεων.

Το ΣΠΔ υποστηρίζει τους στόχους βιωσιμότητας του Ομίλου:

- Εντοπίζοντας και αξιολογώντας τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις καθ' όλη τη διάρκεια της παραγωγικής διαδικασίας,
- Εξασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τους περιβαλλοντικούς κανονισμούς και τις βέλτιστες πρακτικές και
- Καταγράφοντας και ελέγχοντας τις μετρήσεις περιβαλλοντικών επιδόσεων.

Το ΣΠΔ ευθυγραμμίζεται επίσης με την ευρωπαϊκή και εθνική νομοθεσία, κυρίως με:

- Οδηγία 2010/75/ΕΕ (IED), εστιάζοντας στην ολοκληρωμένη πρόληψη της ρύπανσης του αέρα, του νερού και του εδάφους.
- Οδηγία 2015/2193/ΕΕ για τον περιορισμό των εκπομπών ορισμένων ρύπων στον αέρα από μεσαίες εγκαταστάσεις καύσης.
- Κανονισμούς σχετικά με την εφαρμογή των βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών.
- Οδηγία 2011/92/ΕΕ σχετικά με την εκτίμηση των επιπτώσεων ορισμένων δημόσιων και ιδιωτικών έργων στο περιβάλλον κατά την κατασκευή και τη λειτουργία τους

Τα θέματα που σχετίζονται με τη ρύπανση και συμπεριλήφθηκαν στην αξιολόγηση της σημαντικότητας μπορούν να βρεθούν παρακάτω:

Οι λειτουργίες των διυλιστηρίων συνδέονται εγγενώς με διάφορες αρνητικές επιπτώσεις που σχετίζονται με τη ρύπανση, κυρίως λόγω της φύσης της επεξεργασίας ορυκτών καυσίμων και του χειρισμού χημικών ουσιών:

Ρύπανση του αέρα: Η επεξεργασία ορυκτών καυσίμων εκπέμπει σημαντικά επίπεδα ρύπων -εκτός των αερίων του θερμοκηπίου- όπως οξείδια του θείου (SOx), οξείδια του αζώτου (NOx), πτητικές οργανικές ενώσεις (VOC) και αιωρούμενα σωματίδια (PM). Οι εκπομπές αυτές συμβάλλουν στην υποβάθμιση της ατμόσφαιρας, στο σχηματισμό αιθαλομίχλης, στην όξινη βροχή και στις δυσμενείς επιπτώσεις στην υγεία των τοπικών/παρακείμενων κοινοτήτων.

Ρύπανση λυμάτων και επιφανειακών υδάτων: Η απόρριψη νερού διεργασιών και νερού ψύξης, εάν δεν υποστεί κατάλληλη επεξεργασία, μπορεί να εισάγει ρύπους σε επιφανειακά υδάτινα σώματα, επηρεάζοντας την υδρόβια βιοποικιλότητα και την ποιότητα των υδάτων.

Στον τομέα της κυκλικής οικονομίας και των εναλλακτικών καυσίμων, οι επιπτώσεις περιλαμβάνουν τα ακόλουθα ζητήματα:

Φραγμένοι υπόνομοι: Όταν τα χρησιμοποιημένα μαγειρικά έλαια χύνονται στην αποχέτευση, μπορεί να στερεοποιηθούν και να προκαλέσουν απόφραξη στα συστήματα αποχέτευσης. Αυτό μπορεί να οδηγήσει σε δαπανηρές επισκευές και συντήρηση, καθώς και σε πιθανή υπερχείλιση λυμάτων, η οποία εγκυμονεί κινδύνους για την υγεία των κοινοτήτων.

Ρύπανση του νερού: Η ακατάλληλη απόρριψη των μαγειρικών ελαίων μπορεί να οδηγήσει σε ρύπανση των υδάτινων σωμάτων. Τα έλαια μπορούν να δημιουργήσουν ένα φιλμ στην επιφάνεια του νερού,

μειώνοντας τα επίπεδα οξυγόνου και βλάπτοντας την υδρόβια ζωή. Η ρύπανση αυτή μπορεί επίσης να επηρεάσει τις πηγές πόσιμου νερού, θέτοντας κινδύνους για την ανθρώπινη υγεία.
Ρύπανση του αέρα: Όταν τα μαγειρικά έλαια δεν απορρίπτονται σωστά και αντί αυτού καίγονται ή αποτεφρώνονται, μπορεί να απελευθερώσουν επιβλαβείς ρύπους στον αέρα. Οι ρύποι αυτοί συμβάλλουν στην υποβάθμιση της ποιότητας του αέρα και μπορεί να έχουν δυσμενείς επιπτώσεις στην υγεία του αναπνευστικού συστήματος.
Ομοίως, οι κίνδυνοι που συνδέονται με τη ρύπανση και περιλαμβάνονται στην αξιολόγηση της σημαντικότητας είναι οι εξής
Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη ρύπανση αξιολογούνται τόσο από λειτουργική όσο και από οικονομική άποψη:
Ρύπανση των υδάτων από πετρελαιοκηλίδες: Τυχαίες διαρροές ή διαρροές σε υδάτινα σώματα μπορεί να οδηγήσουν σε εκτεταμένη περιβαλλοντική ζημία και σημαντικές οικονομικές υποχρεώσεις. Αυτές περιλαμβάνουν το κόστος αποκατάστασης, πιθανές κυρώσεις από τις ρυθμιστικές αρχές, λειτουργικές διαταραχές και βλάβη της φήμης. Ενδέχεται επίσης να προκύψουν νομικές αγωγές από τις επηρεαζόμενες κοινότητες, ΜΚΟ ή περιβαλλοντικούς φορείς.
Ρυθμιστικός και νομικός κίνδυνος: Ο χειρισμός επικίνδυνων ουσιών και η παραγωγή αποβλήτων εκθέτουν τον Όμιλο σε ρυθμιστικούς κινδύνους. Αυστηρότεροι περιβαλλοντικοί κανονισμοί ή μη συμμόρφωση μπορεί να οδηγήσουν σε πρόστιμα, λειτουργικούς περιορισμούς ή ανάκληση αδειών. Υπάρχει επίσης έκθεση το ενδεχόμενο δικαστικών διενέξεων που σχετίζονται με επιπτώσεις στην υγεία και την υποβάθμιση του περιβάλλοντος.
Λειτουργικό κόστος και κόστος συμμόρφωσης: Η τήρηση των ολοένα και αυστηρότερων προτύπων ελέγχου της ρύπανσης απαιτεί συνεχείς επενδύσεις σε προηγμένες τεχνολογίες επεξεργασίας, συστήματα παρακολούθησης των εκπομπών και εκπαίδευση του προσωπικού. Αυτά έχουν ως αποτέλεσμα αυξημένες κεφαλαιακές και λειτουργικές δαπάνες.
Όσον αφορά τη διαβούλευση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, ανατρέξτε στο *κεφάλαιο Διαδικασίες για τη συμμετοχή των επηρεαζόμενων κοινοτήτων σχετικά με τις επιπτώσεις [S3-2]*.

1.5.4 Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι - Αναγνώριση Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών [E3.IRO-1]

Αναγνωρίζοντας τη σημασία του νερού ως κοινού και πεπερασμένου πόρου, ο Όμιλος MOTOR OIL δίνει προτεραιότητα στην αποτελεσματική χρήση του νερού και στη διαχείριση των υγρών αποβλήτων σε όλες τις βιομηχανικές του δραστηριότητες. Ο Όμιλος παρακολουθεί την κατανάλωση νερού, επαναχρησιμοποιεί το νερό όπου είναι εφικτό και διασφαλίζει ότι οι απορρίψεις λυμάτων πληρούν τα περιβαλλοντικά πρότυπα, προστατεύοντας έτσι τα φυσικά υδάτινα συστήματα. Οι επενδύσεις σε συστήματα κλειστού κυκλώματος και τεχνολογίες επεξεργασίας νερού υποστηρίζουν τον στόχο της μείωσης του υδάτινου αποτυπώματος με παράλληλη διατήρηση της λειτουργικής αριστείας. Τα θέματα που σχετίζονται με το νερό και συμπεριλήφθηκαν στην αξιολόγηση της σημαντικότητας αναλύονται παρακάτω και περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, τη χρήση νερού και την αφαλάτωση.
Για τη μείωση της κατανάλωσης νερού, ο Όμιλος MOTOR OIL εφαρμόζει με συνέπεια μέτρα για την αποτελεσματική διαχείριση της χρήσης νερού, ιδίως στο διυλιστήριο. Στο πλαίσιο αυτό, το διυλιστήριο λειτουργεί μονάδα αφαλάτωσης, η οποία του επιτρέπει να καλύπτει το 100% των αναγκών του σε νερό από θαλασσινό νερό. Η πρωτοβουλία αυτή είναι ζωτικής σημασίας για τη διατήρηση των πόρων γλυκού νερού και τη μείωση της επιβάρυνσης των τοπικών αποθεμάτων νερού.
Επιπλέον, το διυλιστήριο επεξεργάζεται όξινο νερό που παράγεται σε διάφορες φάσεις της παραγωγικής διαδικασίας, ανακυκλώνοντας μεγάλο μέρος της ροής, όπου αυτό είναι δυνατό. Αυτή η προσπάθεια ανακύκλωσης είναι απαραίτητη για την ελαχιστοποίηση των αποβλήτων και τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των βιομηχανικών δραστηριοτήτων. Με την επεξεργασία και την

επαναχρησιμοποίηση του όξινου νερού, το διυλιστήριο μειώνει σημαντικά τον όγκο των λυμάτων που απελευθερώνονται στο περιβάλλον, προστατεύοντας έτσι τα υδάτινα οικοσυστήματα και διατηρώντας την ποιότητα των υδάτων.

Ως αποτέλεσμα αυτών των μέτρων, οι επιπτώσεις στο νερό και το φυσικό περιβάλλον εξαλείφονται στον ελάχιστο δυνατό βαθμό. Συγκεκριμένα, επιτυγχάνονται τα ακόλουθα οφέλη:

- Διατήρηση των πόρων γλυκού νερού: Βασιζόμενο εξ ολοκλήρου σε αφαλατωμένο θαλασσινό νερό, το διυλιστήριο αποφεύγει τη χρήση πηγών γλυκού νερού, οι οποίες είναι συχνά περιορισμένες και ζωτικής σημασίας για τις τοπικές κοινότητες και τα οικοσυστήματα. Αυτό συμβάλλει στη διατήρηση του γλυκού νερού για βασικές χρήσεις όπως το πόσιμο νερό και η γεωργία.
- Προστασία των θαλάσσιων οικοσυστημάτων: Η διαδικασία αφαλάτωσης διασφαλίζει ότι το νερό που χρησιμοποιείται στο διυλιστήριο δεν επηρεάζει αρνητικά τη θαλάσσια ζωή. Η σωστή διαχείριση και επεξεργασία του θαλάσσιου νερού αποτρέπει τη μόλυνση και τη διατάραξη των θαλάσσιων οικοσυστημάτων.
- Μείωση της ρύπανσης των λυμάτων: Η ανακύκλωση του όξινου νερού εντός του διυλιστηρίου μειώνει την ποσότητα μολυσμένου νερού που απορρίπτεται στο περιβάλλον. Αυτό συμβάλλει στη διατήρηση της υγείας των κοντινών υδάτινων σωμάτων και αποτρέπει την είσοδο επιβλαβών ουσιών στον φυσικό κύκλο του νερού.

Ως αποτέλεσμα των προσπαθειών μας να εξαλείψουμε τις επιπτώσεις των δραστηριοτήτων μας στα φυσικά οικοσυστήματα της περιοχής, το 100% του νερού που χρησιμοποιείται σε διάφορα τμήματα του διυλιστηρίου προέρχεται από επεξεργασμένο θαλασσινό νερό στις μονάδες αφαλάτωσης. Αυτή η ολοκληρωμένη προσέγγιση στη διαχείριση του νερού αποδεικνύει τη δέσμευση του Ομίλου MOTOR OIL για βιωσιμότητα και περιβαλλοντική διαχείριση.

Μέσω αυτών των πρωτοβουλιών, ο Όμιλος MOTOR OIL όχι μόνο διασφαλίζει την αποτελεσματική χρήση του νερού, αλλά συμβάλλει επίσης ενεργά στην προστασία και τη διατήρηση των θαλάσσιων πόρων. Η αφοσίωσή μας σε βιώσιμες πρακτικές αντανακλά την ευθύνη μας απέναντι στο περιβάλλον και τον στόχο μας να προωθήσουμε ένα υγιέστερο και πιο βιώσιμο μέλλον για όλους.

Η προσέγγιση της MOTOR OIL για τη διαχείριση των υδάτων βασίζεται στη λειτουργική αριστεία και την περιβαλλοντική συμμόρφωση. Το διυλιστήριο, το οποίο αντιπροσωπεύει περισσότερο από το 86% της συνολικής απόληψης νερού, βασίζεται αποκλειστικά στο θαλασσινό νερό μέσω αφαλάτωσης, περιορίζοντας σημαντικά τη χρήση πηγών γλυκού νερού. Όλες οι βιομηχανικές εγκαταστάσεις είναι εξοπλισμένες με εγκαταστάσεις επεξεργασίας λυμάτων (ΕΕΛ) και δεν εκλύονται ανεπεξέργαστες απορρίψεις σε γλυκά ή υπόγεια ύδατα. Η καθημερινή παρακολούθηση διασφαλίζει την ποιότητα του νερού, με τριτοβάθμια επεξεργασία που εφαρμόζεται σε βασικές εγκαταστάσεις όπως το διυλιστήριο της MOTOR OIL. Οι δραστηριότητες που σχετίζονται με το νερό διέπονται από πιστοποιημένα συστήματα περιβαλλοντικής διαχείρισης κατά ISO 14001.

Το νερό αντιμετωπίζεται επίσης ως κίνδυνος που σχετίζεται με το κλίμα και ο σχετικός σχεδιασμός ενσωματώνεται στην ευρύτερη στρατηγική του Ομίλου για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή και την ετοιμότητα σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης. Για παράδειγμα, οι εγκαταστάσεις που βρίσκονται σε περιοχές με κίνδυνο πλημμυρών (όπως ορίζονται στην οδηγία της ΕΕ για τις πλημμύρες) διαθέτουν σχέδια έκτακτης ανάγκης. Οι θαλάσσιοι κίνδυνοι αντιμετωπίζονται μέσω ενός σχεδίου έκτακτης ανάγκης για τις εγκαταστάσεις, το οποίο είναι ευθυγραμμισμένο με τα διεθνή πρότυπα προστασίας της θάλασσας και καλύπτει την πρόληψη της ρύπανσης και την αντιμετώπιση διαρροών. Η βιοποικιλότητα και η διαχείριση των υδάτινων κινδύνων συνδέονται στενά μεταξύ τους, ιδίως στις παράκτιες και λιμενικές δραστηριότητες, όπου τα πρωτόκολλα διαχείρισης λυμάτων και μετριασμού των διαρροών είναι ειδικά σχεδιασμένα για την προστασία των θαλάσσιων οικοσυστημάτων.

Το νερό είναι ένας κρίσιμος πόρος σε αρκετές από τις βασικές επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου MOTOR OIL, ενώ κάθε τομέας αντιμετωπίζει ξεχωριστούς κινδύνους που σχετίζονται με το νερό λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του.

Αυτή η υψηλή εξάρτηση από τους υδάτινους πόρους παρουσιάζει διάφορους σημαντικούς κινδύνους. Πιθανοί κανονιστικοί περιορισμοί σχετικά με τις απολήψεις νερού ή την ποιότητα της απόρριψης μπορεί να απαιτήσουν δαπανηρές λειτουργικές προσαρμογές ή επενδύσεις σε προηγμένες τεχνολογίες επεξεργασίας. Επιπλέον, οποιαδήποτε βλάβη στις υποδομές αφαλάτωσης ή επιδείνωση της ποιότητας του θαλασσινού νερού λόγω ρύπανσης ή επιπτώσεων που σχετίζονται με το κλίμα θα μπορούσε να διαταράξει τις λειτουργίες.

Παρόλο που το άμεσο υδατικό αποτύπωμα στις λιανικές δραστηριότητες είναι σχετικά χαμηλό, οι περιβαλλοντικοί κίνδυνοι παραμένουν. Αυτοί περιλαμβάνουν το ενδεχόμενο τοπικής ρύπανσης του νερού (π.χ. διαρροές ή απορροή σε πρατήρια καυσίμων), μη συμμόρφωση με τους κανονισμούς διαχείρισης υγρών αποβλήτων και κινδύνους φήμης εάν δεν εφαρμοστούν σωστά οι περιβαλλοντικές διασφαλίσεις. Οι αυξανόμενες προσδοκίες των καταναλωτών για οικολογικά αποδοτικές υπηρεσίες - όπως τα συστήματα πλυσίματος αυτοκινήτων που εξοικονομούν νερό- αναδεικνύουν τη σημασία της συνεχούς περιβαλλοντικής απόδοσης σε όλο το δίκτυο λιανικής πώλησης.

Οι δραστηριότητες παραγωγής ενέργειας και υποδομών φυσικού αερίου περιλαμβάνουν επίσης τη χρήση νερού, ιδίως σε εφαρμογές ψύξης και διεργασιών. Σε αυτόν τον τομέα, οι κίνδυνοι συνδέονται με τη φυσική λειψυδρία, την κανονιστική συμμόρφωση για την ποιότητα των εκροών και τους πιθανούς περιορισμούς εκροών βάσει θερμοκρασίας στο πλαίσιο περιβαλλοντικών αδειών. Η μεταβλητότητα του κλίματος μπορεί να αυξήσει τη μεταβλητότητα της διαθεσιμότητας ή της ποιότητας του νερού, απαιτώντας επενδύσεις σε ανθεκτικές τεχνολογίες, όπως συστήματα κλειστού κυκλώματος ή εναλλακτικές λύσεις ψύξης με αέρα. Στις επιχειρήσεις φυσικού αερίου, η περιστασιακή χρήση νερού στον καθαρισμό του εξοπλισμού και στα συστήματα πίεσης απαιτεί κατάλληλη διάθεση και παρακολούθηση των υγρών αποβλήτων.

Επιπλέον, ο Όμιλος δραστηριοποιείται στον τομέα των περιβαλλοντικών υπηρεσιών, όπου το νερό διαδραματίζει κεντρικό ρόλο στις διαδικασίες επεξεργασίας αποβλήτων. Οι κίνδυνοι σε αυτόν τον τομέα σχετίζονται με την ποιότητα των επεξεργασμένων υγρών αποβλήτων, τη συμμόρφωση με τα αυστηρά πρότυπα απόρριψης και τη διαχείριση της απορροής των ομβρίων υδάτων από χώρους αποθήκευσης ή υγειονομικής ταφής. Αποτυχίες στη διαχείριση της ποιότητας του νερού θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε πρόστιμα, ζημία στη φήμη.

Τέλος, καθώς ο Όμιλος επεκτείνεται στα βιοκαύσιμα και στις εναλλακτικές λύσεις χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα (π.χ. βιοντήζελ, ηλεκτρονική μεθανόλη, πρωτοβουλίες Blue Med), προκύπτουν νέοι κίνδυνοι που σχετίζονται με το νερό. Αυτοί περιλαμβάνουν την ένταση νερού ορισμένων πρώτων υλών, τους κινδύνους από μη βιώσιμες γεωργικές πρακτικές και τη συμμόρφωση με τις απορρίψεις από τη χημική επεξεργασία.

Ο Όμιλος έχει επίσης επίγνωση των πιθανών ανησυχιών της κοινότητας σχετικά με τη χρήση νερού μεγάλης κλίμακας, ιδίως σε περιοχές που αντιμετωπίζουν εποχιακή λειψυδρία.

Όσον αφορά τη διαβούλευση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, ανατρέξτε στο *κεφάλαιο Διαδικασίες για τη συμμετοχή των επηρεαζόμενων κοινοτήτων σχετικά με τις επιπτώσεις [S3-2]*.

Επιπλέον, στο πλαίσιο της διαδικασίας της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (*Προσδιορισμός των ουσιωδών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]*), ο Όμιλος έχει ενσωματώσει την άποψη των τοπικών κοινοτήτων μέσω των Εκπροσώπων των Ενδιαφερομένων Μερών, οι οποίοι είναι εργαζόμενοι που διατηρούν στενές σχέσεις με τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη και διευκολύνουν τη διαδικασία αξιολόγησης.

1.5.5 Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα - Αναγνώριση Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών [E4.IRO-1]

Ο Όμιλος MOTOR OIL προσδιόρισε τις ουσιώδεις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα μέσω της διαδικασίας Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας. Κατά τη διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, ο Όμιλος αξιολόγησε τόσο τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων του στα ενδιαφερόμενα μέρη και το ευρύτερο περιβάλλον, όσο και τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που προκύπτουν από τις εξωτερικές τάσεις, συμπεριλαμβανομένων των ρυθμιστικών, αγοράς και κοινωνικών εξελίξεων. Για την υποστήριξη αυτού, ο Όμιλος χρησιμοποιεί ένα ισχυρό σύνολο κριτηρίων για την αξιολόγηση της σημαντικότητας, που περιλαμβάνει παράγοντες όπως η γεωγραφική θέση, οι επιχειρησιακές δραστηριότητες και η δυναμική του κλάδου. Το γεωγραφικό πλαίσιο των λειτουργιών, η φύση των δραστηριοτήτων των διυλιστηρίων και οι ειδικές προκλήσεις του κλάδου αποτελούν κρίσιμα στοιχεία για τον εντοπισμό των ουσιωδών κινδύνων και ευκαιριών. Τα θέματα που συμπεριλήφθηκαν στην αξιολόγηση σημαντικότητας αφορούσαν την αλλαγή χρήσης γης, το μέγεθος του πληθυσμού των ειδών και την υποβάθμιση της γης. Σημειώνεται ότι ο Όμιλος δεν έχει λάβει υπόψη του μεταβατικούς και φυσικούς κινδύνους ή συστημικούς κινδύνους που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα.

Η διατήρηση της βιοποικιλότητας ενσωματώνεται στις εκτιμήσεις περιβαλλοντικών κινδύνων, ιδίως σε περιοχές που γειτνιάζουν με ευαίσθητα οικοσυστήματα. Ο Όμιλος λαμβάνει προληπτικά μέτρα για τον μετριασμό της διατάραξης των οικοσυστημάτων και υποστηρίζει πρωτοβουλίες που προωθούν την αποκατάσταση των οικοσυστημάτων και την περιβαλλοντική διαχείριση.

Ο Όμιλος MOTOR OIL ενσωματώνει το διυλιστήριο και τις εμπορικές εγκαταστάσεις του στο θαλάσσιο περιβάλλον με προσεκτικό σχεδιασμό για την πρόληψη και την αντιμετώπιση περιστατικών ρύπανσης. Κανένα τμήμα του διυλιστηρίου δεν αφορά φυσικά οικοσυστήματα ή προστατευόμενες περιοχές, ελαχιστοποιώντας την άμεση βλάβη σε ευαίσθητα οικοσυστήματα.

Η CORAL & AVIN διεξάγει τακτικά ασκήσεις αντιμετώπισης διαρροών με τη συμμετοχή των τοπικών αρχών και πιστοποιημένων εργολάβων, εξοπλισμένων με φορτηγά έκτακτης ανάγκης για την άμεση αντιμετώπιση διαρροών. Η AVIN OIL εντοπίζει και διαχειρίζεται τους περιβαλλοντικούς κινδύνους, όπως η υποβάθμιση στο σταθμό φόρτωσης των Αγίων Θεοδώρων, ακολουθώντας αυστηρούς επιχειρησιακούς κανόνες και προληπτικά σχέδια. Όλα τα έργα που ανέλαβε η MORE το 2023 αδειοδοτήθηκαν σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία, διασφαλίζοντας την περιβαλλοντική έγκριση για νέες κατασκευές και αντιμετωπίζοντας τις επιπτώσεις στη βιοποικιλότητα μέσω αξιολογήσεων. Η OFC διεξάγει ακριβή παρακολούθηση των υπόγειων υδάτων, των υγρών αποβλήτων, των επιφανειακών υδάτων, των ατμών και του εδάφους για τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση περιβαλλοντικών ζητημάτων. Η δέσμευση του Ομίλου MOTOR OIL για τη βιοποικιλότητα περιλαμβάνει στρατηγική τοποθέτηση εγκαταστάσεων, λεπτομερή σχέδια έκτακτης ανάγκης, εντοπισμό και διαχείριση κινδύνων, συμμόρφωση με τη νομοθεσία και ολοκληρωμένη περιβαλλοντική παρακολούθηση. Αυτές οι πρωτοβουλίες προστατεύουν τη βιοποικιλότητα και προωθούν βιώσιμες πρακτικές, αντανακλώντας την αφοσίωση του ομίλου σε ένα υγιέστερο και πιο βιώσιμο μέλλον.

Όσον αφορά τη διαβούλευση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, ανατρέξτε στο *κεφάλαιο Διαδικασίες για τη συνεργασία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σχετικά με τις επιπτώσεις [S3-2]*. Επιπλέον, στο πλαίσιο της διαδικασίας της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (*Προσδιορισμός των ουσιωδών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]*), ο Όμιλος έχει ενσωματώσει την άποψη των τοπικών κοινοτήτων μέσω των Εκπροσώπων των Ενδιαφερόμενων Μερών, οι οποίοι είναι εργαζόμενοι που διατηρούν στενές σχέσεις με τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη και διευκολύνουν τη διαδικασία αξιολόγησης.

1.5.6 Χρήση Πόρων και Κυκλική Οικονομία - Αναγνώριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [E5.IRO-1]

Ο Όμιλος προωθεί ενεργά την ελαχιστοποίηση των αποβλήτων, την επαναχρησιμοποίηση και την ανακύκλωση σε όλες τις δραστηριότητές του, υιοθετώντας τις αρχές της κυκλικής οικονομίας. Ο Όμιλος MOTOR OIL μειώνει την παραγωγή αποβλήτων μέσω της βελτιστοποίησης των διαδικασιών, της υπεύθυνης κατανάλωσης και των πρωτοβουλιών βιώσιμης συσκευασίας. Η διαχείριση των μη ανακυκλώσιμων και επικίνδυνων αποβλήτων γίνεται σύμφωνα με τους περιβαλλοντικούς κανονισμούς, διασφαλίζοντας την ασφαλή διάθεση και την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων. Ο Όμιλος διερευνά επίσης καινοτόμες μεθόδους για την παράταση του κύκλου ζωής των προϊόντων και τη βελτίωση της αποδοτικότητας των πόρων σε όλη την αλυσίδα αξίας.
Στοχεύοντας στην ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών του επιπτώσεων, ο Όμιλος MOTOR OIL έχει αναπτύξει και εφαρμόζει μια περιβαλλοντική πολιτική και ένα σύστημα διαχείρισης, ενώ παράλληλα χρησιμοποιεί τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές. Συγκεκριμένα, για το διυλιστήριο, υπάρχει μια εκτεταμένη προσέγγιση όσον αφορά τη διαχείριση των αποβλήτων που περιγράφεται λεπτομερώς στη σχετική διαδικασία, η οποία αποτελεί μέρος του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης. Σκοπός της διαδικασίας αυτής είναι:

- Καταγραφή των στερεών αποβλήτων: Πλήρης καταγραφή όλων των στερεών αποβλήτων που παράγονται κατά τη λειτουργία του διυλιστηρίου.
- Ταξινόμηση των στερεών αποβλήτων: Κατηγοριοποίηση των στερεών αποβλήτων ανάλογα με τη φυσικοχημική τους σύνθεση και τις επικίνδυνες ιδιότητές τους.
- Παρουσίαση της διαχείρισης: Παρουσίαση της συνολικής διαχείρισης των αποβλήτων σύμφωνα με τους ισχύοντες περιβαλλοντικούς όρους που διέπουν τη λειτουργία του διυλιστηρίου και την ισχύουσα νομοθεσία.

Η ανεπαρκής διαχείριση των αποβλήτων σε όλες τις δραστηριότητες του διυλιστηρίου, της αποθήκευσης καυσίμων και της παραγωγής του Ομίλου MOTOR OIL αποτελεί σημαντικό περιβαλλοντικό και λειτουργικό κίνδυνο. Η αποτυχία αποτελεσματικού περιορισμού και επεξεργασίας των επικίνδυνων και μη επικίνδυνων αποβλήτων μπορεί να οδηγήσει σε ρύπανση του εδάφους και των υπόγειων υδάτων, με αποτέλεσμα την απώλεια βιοποικιλότητας, τη λειψυδρία και τη μακροπρόθεσμη υποβάθμιση του περιβάλλοντος. Οι επιπτώσεις αυτές μπορεί να προκαλέσουν δαπανηρές προσπάθειες αποκατάστασης, κανονιστικές κυρώσεις και ζημία στη φήμη.
Οι δραστηριότητες ΑΠΕ, ενώ είναι απαραίτητες για την παραγωγή καθαρής ενέργειας, συμβάλλουν στη δημιουργία αποβλήτων μέσω της σταδιακής υποβάθμισης των υποδομών. Τα ηλιακά πάνελ, τα πτερύγια των ανεμογεννητριών και άλλα εξαρτήματα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας έχουν περιορισμένη διάρκεια ζωής, γεγονός που απαιτεί συστηματικές στρατηγικές παροπλισμού και διάθεσης. Επιπλέον, η ευρεία υιοθέτηση λύσεων αποθήκευσης ενέργειας εισάγει νέες προκλήσεις, ιδίως όσον αφορά το χειρισμό των μπαταριών στο τέλος του κύκλου ζωής τους. Χωρίς αποτελεσματικά πλαίσια διαχείρισης αποβλήτων, η συσσώρευση παροπλισμένου εξοπλισμού ανανεώσιμων πηγών ενέργειας θα μπορούσε να υπονομεύσει τα οφέλη βιωσιμότητας των τεχνολογιών καθαρής ενέργειας. Παρά τις προκλήσεις αυτές, η επαναχρησιμοποίηση αποβλήτων προσφέρει στον Όμιλο την ευκαιρία να μετατρέψει βιομηχανικά υποπροϊόντα και απορριπτόμενα υλικά σε πολύτιμους πόρους.
Εντός του Ομίλου MOTOR OIL, οι εταιρείες που ειδικεύονται στην κυκλική οικονομία διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο στη μείωση της εξάρτησης από τους χώρους υγειονομικής ταφής και στην ενίσχυση της λειτουργικής βιωσιμότητας. Με την ανάκτηση και επαναχρησιμοποίηση υλικών, οι θυγατρικές της MOTOR OIL, όπως η VERD, η PRASINO LADI, η LPC, η THALIS μπορούν να δημιουργήσουν ένα σύστημα κλειστού κύκλου που ελαχιστοποιεί τα απόβλητα, βελτιώνοντας παράλληλα την οικονομική αποδοτικότητα . Η προσέγγιση αυτή ευθυγραμμίζεται με τις παγκόσμιες τάσεις βιωσιμότητας,

υποστηρίζοντας τη συμμόρφωση με τους εξελισσόμενους περιβαλλοντικούς κανονισμούς και τις προσδοκίες των ενδιαφερομένων μερών.
Οι εταιρείες διαχείρισης αποβλήτων συμβάλλουν περαιτέρω στη βιωσιμότητα με την εφαρμογή προηγμένων προγραμμάτων ανακύκλωσης, την προώθηση υπεύθυνων πρακτικών διαχείρισης αποβλήτων και τη μείωση της διάθεσης σε χώρους υγειονομικής ταφής. Μέσω της συνεργασίας τους με βιομηχανίες, φορείς χάραξης πολιτικής και παρόχους τεχνολογίας, οι εταιρείες αυτές συμβάλλουν στην ανάπτυξη λύσεων που εξισορροπούν τη λειτουργική αποδοτικότητα με την περιβαλλοντική υπευθυνότητα. Καθώς οι βιομηχανίες μεταβαίνουν σε πιο βιώσιμα επιχειρηματικά μοντέλα, η ενσωμάτωση της ανακύκλωσης αποβλήτων στις επιχειρηματικές στρατηγικές θα είναι απαραίτητη για τον μετριασμό των περιβαλλοντικών κινδύνων και την ενίσχυση των εταιρικών δεσμεύσεων βιωσιμότητας.

Κίνδυνοι

Ο κίνδυνος ρύπανσης από επικίνδυνα απόβλητα παρουσιάζει άμεσες και σημαντικές οικονομικές υποχρεώσεις για τις εταιρείες που εμπλέκονται σε δραστηριότητες που παράγουν επικίνδυνα υλικά - όπως οι δραστηριότητες διύλισης, αποθήκευσης και διανομής καυσίμων του Ομίλου MOTOR OIL. Το κόστος καθαρισμού μπορεί να κλιμακωθεί γρήγορα λόγω της πολυπλοκότητας και της κλίμακας των απαιτούμενων προσπαθειών αποκατάστασης, καθιστώντας το ένα από τα σημαντικότερα οικονομικά προβλήματα του τομέα. Επιπλέον, η βιομηχανία διύλισης λειτουργεί υπό αυστηρούς και εξελισσόμενους περιβαλλοντικούς κανονισμούς, όπου η μη συμμόρφωση μπορεί να οδηγήσει σε αυστηρές κανονιστικές κυρώσεις. Η ανεπαρκής διαχείριση των αποβλήτων όχι μόνο ενέχει τον κίνδυνο κανονιστικών παραβάσεων, αλλά εκθέτει τον Όμιλο σε πιθανές δικαστικές διενέξεις από τις επηρεαζόμενες κοινότητες, ενισχύοντας τους οικονομικούς κινδύνους και τους κινδύνους φήμης.
Στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας όπου δραστηριοποιείται η MORE, τα αυξανόμενα απόβλητα από παροπλισμένους ηλιακούς συλλέκτες, πτερύγια ανεμογεννητριών και συστήματα αποθήκευσης ενέργειας παρουσιάζουν αυξανόμενους οικονομικούς κινδύνους. Το κόστος διάθεσης είναι σημαντικό και επιδεινώνεται από τους εξελισσόμενους κανονισμούς για τα απόβλητα. Αυτά τα εξαρτήματα περιέχουν συχνά επικίνδυνα υλικά και ο ακατάλληλος χειρισμός μπορεί να οδηγήσει σε μόλυνση του εδάφους και των υδάτων, με αποτέλεσμα πρόστιμα, νομικές ενέργειες και δαπανηρή αποκατάσταση.

Ευκαιρίες

Η επιταχυνόμενη στροφή προς τις πρακτικές της κυκλικής οικονομίας και οι αυστηρότεροι περιβαλλοντικοί κανονισμοί έχουν δημιουργήσει μια σημαντική στρατηγική ευκαιρία για τον Όμιλο MOTOR OIL να διαφοροποιήσει και να διασφαλίσει τις δραστηριότητές του για το μέλλον. Καθώς οι βιομηχανίες και οι κυβερνήσεις εντείνουν τις προσπάθειές τους για τη μείωση των αποβλήτων, την ανάκτηση πόρων και τη μείωση των εκπομπών, η ζήτηση για βιώσιμες λύσεις διαχείρισης αποβλήτων έχει αυξηθεί κατακόρυφα - ιδιαίτερα σε τομείς όπως η ενέργεια, η κινητικότητα και η μεταποίηση. Αναγνωρίζοντας αυτή τη δυναμική, ο Όμιλος MOTOR OIL έχει τοποθετηθεί ως βασικός παίκτης σε αυτή τη μετάβαση αναπτύσσοντας μία από τις πιο ολοκληρωμένες πλατφόρμες κυκλικής οικονομίας στην Ελλάδα.
Όσον αφορά τη διαβούλευση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, ανατρέξτε στο *κεφάλαιο Διαδικασίες για τη συμμετοχή των επηρεαζόμενων κοινοτήτων σχετικά με τις επιπτώσεις [S3-2]*. Επιπλέον, στο πλαίσιο της διαδικασίας της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (*Προσδιορισμός των ουσιωδών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]*), ο Όμιλος έχει ενσωματώσει την άποψη των τοπικών κοινοτήτων μέσω των εκπροσώπων των ενδιαφερόμενων μερών, οι οποίοι είναι εργαζόμενοι που διατηρούν στενές σχέσεις με τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη και διευκολύνουν τη διαδικασία αξιολόγησης.

1.5.7 Επιχειρηματική Συμπεριφορά - Αναγνώριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [G1.IRO-1]

Ο Όμιλος προσδιόρισε τις σημαντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με θέματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς μέσω μιας ισχυρής διαδικασίας Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας. Η προσέγγιση αυτή διασφάλισε ότι ο Όμιλος δεν αξιολόγησε μόνο τις οικονομικές επιπτώσεις των δραστηριοτήτων του, αλλά έλαβε υπόψη του και τους περιβαλλοντικούς, κοινωνικούς και διακυβερνητικούς παράγοντες (ESG) που ενδέχεται να επηρεάσουν τη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας.
Κατά τη διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, ο Όμιλος εξέτασε τόσο τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων του στα ενδιαφερόμενα μέρη και το ευρύτερο περιβάλλον, όσο και τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που προκύπτουν από τις εξωτερικές τάσεις, συμπεριλαμβανομένων των κανονιστικών, αγοραίων και κοινωνικών μεταβολών. Για να το επιτύχει αυτό, ο Όμιλος χρησιμοποιεί ένα ολοκληρωμένο σύνολο κριτηρίων κατά την αξιολόγηση της σημαντικότητας, συμπεριλαμβανομένης της τοποθεσίας, της δραστηριότητας, του τομέα και της δομής των συναλλαγών του.
Το γεωγραφικό πλαίσιο των δραστηριοτήτων, η φύση των δραστηριοτήτων των διυλιστηρίων, οι προκλήσεις του συγκεκριμένου τομέα και η δομή των συναλλαγών διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο στον εντοπισμό των ουσιωδών κινδύνων και ευκαιριών. Ο Όμιλος αξιολογεί τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές συνθήκες των περιοχών στις οποίες δραστηριοποιείται, λαμβάνοντας υπόψη τους τοπικούς κανονισμούς, τις επιπτώσεις στην κοινότητα και τους κινδύνους που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή ή άλλους περιφερειακούς παράγοντες. Οι δραστηριότητες του διυλιστηρίου αξιολογούνται ως προς τις πιθανές επιπτώσεις τους στην επιχειρηματική συμπεριφορά, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών παραγωγής, της κατανάλωσης ενέργειας, της διαχείρισης αποβλήτων και των κοινωνικών ή ηθικών επιπτώσεων, όπως η ασφάλεια των εργαζομένων και η υποβάθμιση του περιβάλλοντος. Εξετάζονται επίσης οι κίνδυνοι που αφορούν συγκεκριμένο τομέα, όπως η συμμόρφωση με τα περιβαλλοντικά πρότυπα, η διαφάνεια της αλυσίδας εφοδιασμού και η διαχείριση των πόρων. Επιπλέον, η δομή των συναλλαγών, όπως οι συγχωνεύσεις, οι εξαγορές ή οι συμπράξεις, εξετάζεται προσεκτικά για τον εντοπισμό τυχόν κινδύνων ή ευκαιριών που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τη διακυβέρνηση, τις ηθικές πρακτικές και την ενσωμάτωση των κριτηρίων βιωσιμότητας στις εταιρικές στρατηγικές.
Καθ' όλη τη διάρκεια της διαδικασίας Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, ο Όμιλος συμμετέχει ενεργά με όσο το δυνατόν περισσότερα ενδιαφερόμενα μέρη που επηρεάζονται, ώστε να διασφαλίζεται ότι οι απόψεις τους λαμβάνονται υπόψη στη διαδικασία λήψης αποφάσεων. Αυτή η προσέγγιση πολλαπλών ενδιαφερομένων διασφαλίζει ότι οι ουσιώδεις επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες προσδιορίζονται συνολικά, επιτρέποντας στον Όμιλο να λαμβάνει τεκμηριωμένες και υπεύθυνες αποφάσεις που ευθυγραμμίζονται τόσο με τους επιχειρηματικούς του στόχους όσο και με τους ευρύτερους στόχους βιωσιμότητας.

1.5.8 Απαιτήσεις γνωστοποίησης στα ESRS που καλύπτονται από τη Δήλωση Βιωσιμότητας της επιχείρησης [IRO-2]

Κατάλογος απαιτήσεων γνωστοποίησης

ESRS 2 Γενικές Γνωστοποιήσεις	Περιγραφή	Ενότητα	Πρόσθετες πληροφορίες
BP-1	Γενική βάση για την κατάρτιση Εκθέσεων Βιωσιμότητας	Γενική βάση για την κατάρτιση Εκθέσεων Βιωσιμότητας [BP-1]	[BP-1 5 a] [BP-1 5 b(i)] [BP-15 b(ii)] [BP-1 5 c, AR 1] [BP-1 5 d] [BP-1 5 d]
BP-2	Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις [BP-2]	[BP-2 9 a] [BP-2 9 b] [BP-2 10 a] [BP-2 10 b] [BP-2 10 c] [BP-2 10 d] [BP-2 11 a] [BP-2 11 b(i)] [BP-2 11 b(ii)] [BP-2 15] [BP-2 16]
GOV-1	Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις	Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [GOV-1]	[GOV-1 21 c, AR 5] [GOV-1 22 a] [GOV-1 22 b, AR 3] [GOV-1 22 c, AR 4] [GOV-1 22 c(i)] [GOV-1 22 c(ii)] [GOV-1 22 c(iii)] [GOV-1 22 d] [GOV-1 23, AR 5] [GOV-1 23 a] [GOV-1 23 b]
GOV-2	Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης	Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης [GOV-2]	[GOV-2 26 a] [GOV-2 26 b] [GOV-2 26 c]
GOV-3	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων [GOV-3]	[GOV-3 29, AR 7] [E1.GOV-3 13] [GOV-3 29 a] [GOV-3 29 b] [GOV-3 29 c] [GOV-3 29 e]
GOV-4	Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια	Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια [GOV-4]	[GOV-4 30, 32, AR 8, AR 9, AR 10]
GOV-5	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας [GOV-5]	GOV-5 36 a, AR 11] [GOV-5 36 b, AR 11] [GOV-5 36 c, AR 11] [GOV-5 36 d, AR 11] [GOV-5 36 e, AR 11]
SBM-1	Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αξιακή αλυσίδα (προϊόντα, αγορές, πελάτες)	Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αξιακή αλυσίδα [SBM-1]	[SBM-1 40 a(i), AR 12, AR 13] [SBM-1 40 a(ii), AR 12, AR 13] SBM-1 40 a(iii), AR 12, AR 13] [SBM-1 42 a] [SBM-1 42 b] [SBM-1 42, AR 14] [SBM-1 42 b] [SBM-1 42 c, AR 15] [SBM-1 40 g, AR 12, AR 13] [SBM-1 40 e, AR 12, AR 13] [SBM-1 40 f, AR 12, AR 13] [[SBM-1 40 b, AR 12, AR 13] [SBM-1 40 d(i), (ii), (iii), (iv), AR 12, AR 13]
SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2]	[SBM-2 45 a, AR 16] [SBM-2 45 a(iii), AR 16] [SBM-2 45 a(iv), AR 16] [SBM-2 45 a(v), AR 16] [SBM-2 45 c] [SBM-2 45 b, AR 16] [SBM-2 45 c(i)] [SBM-2 45 c(ii)] [SBM-2 45 c(iii)] [SBM-2 45 d]
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]	[SBM-3 48 a, AR 17, AR 18] [SBM-3 48 a, AR 17, AR 18] [SBM-3 48 c(i), AR 18] [SBM-3 48 c(iii), AR 18] [SBM-3 48 h, AR 18] [SBM-3 48 c(ii), AR 18] [SBM-3 48 c(iv), AR 18] [SBM-3 48 f, AR 18] [SBM-3 48 b, AR 18] [SBM-3 48 d, AR 18] [SBM-3 48 e, AR 18]
IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]	[IRO-1 53 g] [IRO-1 53 b (i)] [IRO-1 53 b (ii)] [IRO-1 53 b(iii)] [IRO-1 53 b(iv)] [IRO-1 53 c] [IRO-1 53 c(iii)] [IRO-1 53 b(iii)] [IRO-1 53 b(i)] [IRO-1 53 b] [IRO-1 53 b(iii)] [IRO-1 53 c(i)] [IRO-1 53 c(ii)] [IRO-1 53 a] [IRO-1 53 e] [IRO-1 53 d] [IRO-1 53 g] [IRO-1 53 f] [E1.IRO-1] [IRO-1 AR 11 a, AR 13, AR 14] [IRO-1 AR 11 b, AR 13, AR 14] [E2.IRO-1] [IRO-1 a,b] [E3.IRO-1] [IRO-1 a,b] [E4.IRO-1] [IRO-1 17 a, AR 4, AR 5, AR 6, AR 7, AR 8, AR 9] [IRO-1 17 d, AR 9] [IRO-1 17 e]
IRO-2	Απαιτήσεις γνωστοποίησης στο ESRS που καλύπτονται από την Έκθεση Βιωσιμότητας της επιχείρησης	Απαιτήσεις γνωστοποίησης στο ESRS που καλύπτονται από την Έκθεση Βιωσιμότητας της επιχείρησης [IRO-2]	[IRO-2 56] [IRO-2 56, AR 19]

ESRS E1 Κλιματική αλλαγή	Περιγραφή	Ενότητα	Πρόσθετες πληροφορίες
ESRS 2, GOV-3	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων	ESRS-2	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων [GOV-3]
E1-1	Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής	Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-1]	[E1-1 16 c] [E1-1 16 e, AR 4] [E1-1 16 a, AR 2] [E1-1 16 g] [E1-1 14, AR 1] [E1-1 16 b] [E1-1 17] [E1-1 16 h] [E1-1 16 i] [E1-1 16 j] [E1-1 16 d, AR 3]
ESRS 2, SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [E1. SBM-3]	[SBM-3 19 a, AR 6, AR 13] [SBM-3 19 b, AR 7a, AR 13] [SBM-3 AR 7 b] [SBM-3 AR 8 b] [AR 7a] [SBM-3 18] [SBM-3 19 c, AR 8a, AR 13] [ESRS E1-AR.11 c]
ESRS 2, IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	ESRS-2	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]
E1-2	Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή	Πολιτικές και δράσεις σχετικά με την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή [E1-2] [E1-2] [E1-3] Πολιτικές και δράσεις σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-2] [E1-3] Πολιτικές και δράσεις σχετικά με την ενέργεια [E1-2] [E1-3] Παραπομπή: CapEx/OpEx στις ενέργειες απανθρακοποίησης (αναφέρεται στο κεφάλαιο ταξινομίας και επίσης στο E1-1)	[E1-2 24] [E1-2 25, AR 16, AR 17, AR 18]
E1-3	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή	Πολιτικές και δράσεις σχετικά με την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή [E1-2] [E1-2] [E1-3] Πολιτικές και δράσεις σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-2] [E1-3] Πολιτικές και δράσεις σχετικά με την ενέργεια [E1-2] [E1-3]	E1-3 28] [E1-3 29 a] [E1-3 AR 21] [E1-3 29 c(i), AR 20] [E1-3 29 c(ii), 16 c, AR 22] [E1-3 29 c(iii), 16 c, AR 20]
E1-4	Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή	Στόχοι σχετικά με την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή [E1-4] Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-4] Στόχοι σχετικά με την ενέργεια [E1-4]	[E1-4 32] [E1-4 33, AR 27, AR 28, AR 29] [E1-4 34 e, 16 a, AR 26] [E1-4 34 f, 16 b, AR 30] [E1-4 34 b] [E1-4 AR 30 c] [E1-4 81] [E1-4 AR 25 a] [E1-4 AR 25 b]
E1-5	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5] [E1-5]	[ESRS 2 62] [E1-4 81]
E1-6	Μεικτές εκπομπές Scopes 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου	Μεικτές εκπομπές των πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου [E1-6]	[E1-6 AR 45 d] [E1-6 AR 46 i] [E1-6 AR 46 h] [E1-6 AR 46 a-e] [E1-6 47] [E1-6 AR 39 b] [E1-6 AR 42 c] [E1-6 55] (refenced in ESRS 2)
E1-8	Εσωτερική τιμολόγηση άνθρακα	Αναφέρεται στο:Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής [E1-1]	[E1-8 63 a] [E1-8 63 a] [E1-8 63 b] [E1-8 63 c] [E1-8 63 c] [E1-8 AR 65]
E1-9	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από σημαντικούς υλικούς κινδύνους και κινδύνους μετάβασης και δυνητικές ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από σημαντικούς υλικούς κινδύνους και κινδύνους μετάβασης και δυνητικές ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα [E1-9]	Παραλείπεται (phase-in DR) [E1-9 66 a, AR 70] [E1-9 66 a, AR 70] [E1-9 66 a, AR 70] [E1-9 66 c, AR 70] [E1-9 68 a] [E1-9 AR 69 a] [E1-9 AR 69 b] [E1-9 AR 70 c(i)] [E1-9 67 a] [E1-9 68 b] [E1-9 AR 72 a, AR 73 a] [E1-9 AR 72 b]

ESRS E2 Ρύπανση	Περιγραφή	Ενότητα	Πρόσθετες πληροφορίες
ESRS 2 IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	ESRS-2	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]
E2-1	Πολιτικές σχετικές με τη ρύπανση	Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με την ρύπανση [E2-1] [E2-2]	[E2-1 14, AR 10] [E2-1 15 a, AR 11] [E2-1 15 c] [E2-1 15 a, AR 11]
			Μη σημαντικό
			[E2-1 15 b, AR 11]
E2-2	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη ρύπανση	Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με την ρύπανση [E2-1] [E2-2]	[E2-2 18]
E2-3	Στόχοι σχετικοί με τη ρύπανση	Ρύπανση | Στόχοι [E2-3]	[E2-3 22, AR 19] E2-3 23 b] [E2-3 23 d] [E2-3 25]
E2-4	Ρύπανση του αέρα, των υδάτων και του εδάφους	Ρύπανση του αέρα [E2-4]	[E2-4 30 a] E2-4 30 b, AR 26, AR 27] [E2-4 30 c, AR 27] [E2-4 28]
E2-6	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από κινδύνους και ευκαιρίες που συνδέονται με τη ρύπανση	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από κινδύνους και ευκαιρίες που συνδέονται με τη ρύπανση[E2-6]	Παραλείπεται (phase-in DR)
			[E2-6 39 a, AR 32, AR 34] [E2-6 39 a] [E2-6 39 b] [E2-6 39 c, AR 33]

ESRS E3 Water and marine resources	Περιγραφή	Ενότητα	Πρόσθετες πληροφορίες
ESRS 2 IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	ESRS-2	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]
E3-1	Πολιτικές σχετικές με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους [[E3-1] [E3-2]	[E3-1 12 a(i), AR 16, AR 17, AR 18] [E3-1 12 a(ii), AR 16, AR 17, AR 18] [E3-1 12 a(iii), AR 16, AR 17, AR 18] [E3-1 13, AR 16, AR 17, AR 18] [E3-1 12 c, AR 16, AR 17, AR 18] [E3-1 11, AR 16, AR 17, AR 18] [E3-1 12 a, AR 16, AR 17, AR 18] [E3-1 14]
E3-2	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους [[E3-1] [E3-2]	[E3-2 17, AR 19, AR 20, AR 21] [E3-2 19, AR 19, AR 20, AR 21]
E3-3	Στόχοι σχετικά με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Στόχοι σχετικά με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους [E3-3]	[ESRS 2 81]
			Μη Διαθέσιμο
			[E3-3 22] [E3-3 23 a] [E3-3 23 b] [E3-3 23 c] [E3-3 25]
E3-4	Κατανάλωση νερού	Κατανάλωση νερού [E3-4]	[E3-4 28 e, AR 29] [E3-4-28A] [E3-4-28 AR 32] [E3-4-28b AR 28] [E3-4 29]
E3-5	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους		Παραλείπεται (phase-in DR)
			[E3-5 33 a, AR 34] [E3-5 33 a] [E3-5 33 b] [E3-5 33 c]

ESRS E4 Biodiversity and ecosystems	Περιγραφή	Ενότητα	Πρόσθετες πληροφορίες
E4-1	Σχέδιο μετάβασης και συνεκτίμηση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων στη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Σχέδιο μετάβασης και συνεκτίμηση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων στη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [E4-1]	[E4-1 13 a] [E4-1 13 b] [E4-1 13 c]
			Μη Διαθέσιμο
			[E4-1 13 d] [E4-1 13 e, AR 1, AR 2, AR 3] [E4-1 13 f
ESRS 2, SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]	[SBM-3 16 a(i)] [SBM-3 16 a(ii)] [SBM-3 16 a(iii)]
ESRS 2, IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	ESRS-2	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]
E4-2	Πολιτικές σχετικές με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα [E4-2] [E4-3]	[E4-2 22, AR 11] [E4-2 23 b] E4-2 23 a] [E4-2 23 c] [E4-2 24 a] [E4-2 23 d] [E4-2 23 f, AR 14, AR 15] E4-2 24 b] [E4-2 23 d] [E4-2 23 e] [E4-2 24 c] [E4-2 24 d]
E4-3	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα [E4-2] [E4-3]	[E4-3 27] [E4-3 28 b] [E4-3 28 b(i)] [E4-3 28 b(iii)] [E4-3 28 c, AR 21]
E4-5	Δείκτες μέτρησης αντικτύπου που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	Δείκτες μέτρησης αντικτύπου που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα [E4-5]	[E4-5 35]
E4-6	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα [E4-6]	Παραλείπεται (phase-in DR)
			[E4-3 28 b(ii), AR 18]

ESRS E5 Resource use and circular economy	Περιγραφή	Ενότητα	Πρόσθετες πληροφορίες
ESRS 2 IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση της χρήσης υλικών πόρων και των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με την κυκλική οικονομία	ESRS-2	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]
E5-1	Πολιτικές που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τη χρήση πόρων και την κυκλική οικονομία [E5-1], [E5-2]	[E5-1 15 a] [E5-1 15 b] [E5-1 14]
E5-2	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τη χρήση πόρων και την κυκλική οικονομία [E5-1], [E5-2]	[E5-2 19] [E5-2 19]
E5-3	Στόχοι που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	Στόχοι που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία [E5-3]	Μη Διαθέσιμο
			[E5-3 24, AR 16] [E5-3 24 a] [E5-3 24 b] [E5-3 24 c, AR 17] [E5-3 24 d] [E5-3 23] [E5-3 24 e] [E5-3 24 e] [E5-3 24 f, AR 18] [E5-3 24, AR 16] [E5-3 25] [E5-3 27]
E5-4	Εισροές πόρων	Εισροές πόρων [E5-4]	Μη σημαντικό
			[E5-4 30, AR 21] [E5-4 32, AR 24] [E5-4 AR 25] [E5-4 31 a] [E5-4 31 b, AR 23] [E5-4 31 c, AR 23] [E5-4 31 c, AR 23]
E5-5	Εκροές πόρων	Εκροές πόρων [E5-5]	[E5-5 38]
			Μη Διαθέσιμο
			[E5-5 35, AR 26] [E5-5 38] [E5-5 38 a] [E5-5 38 b] [E5-5 40]
E5-6	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία [E5-6]	Παραλείπεται (phase-in DR)
			[E5-6 43 a] [E5-6 43 a] [E5-6 43 b] [E5-6 43 c]

ESRS S1 Own Workforce	Περιγραφή	Ενότητα	Πρόσθετες πληροφορίες
ESRS 2, SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες [S1.SBM-3]	[ESRS 2 SBM-3 13 b] [ESRS 2 SBM-2 12] [SBM-3 14, AR 6, AR 7] [SBM-3 14 a] [SBM-3 14 b] [SBM-3 14 c] [SBM-3 14 d, AR 44] [SBM-3 14 e] [SBM-3 14 f(i)] [SBM-3 14 f(ii)] [SBM-3 14 g(i)] [SBM-3 14 g(ii)] [SBM-3 15, AR 8] [SBM-3 16, AR 9]
S1-1	Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό	Ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους | Πολιτικές και δράσεις [S1-1] [S1-4]	[S1-1 19] [S1-1 20] [S1-1 20 a] [S1-1 20 b] [S1-1 21, AR 12] [S1-1 20 c] [S1-1 23] [S1-1 24] [S1-1 24 a] [S1-1 24 b, AR 15, AR 16] [S1-1 24 c] [S1-1 24 d]
		Συνθήκες εργασίας | Πολιτικές και δράσεις [S1-1] [S1-4]	[S1-1 12] [S1-1 17] [S1-1 20 a] [S1-1 20 b] [S1-1 19] [S1-1 20 b] [S1-1 21] [S1-1 23] [S1-4 38 a, AR 42] [S1-4 38 b]]
S1-2	Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις	Συνεργασία με οικείο εργατικό δυναμικό και εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις [S1-2]	[S1-1 20 b] [S1-2 27, AR 21, AR 23, AR 24] [S1-2 27 a] [S1-2 27 b, AR 19] [S1-2 27 c, AR 18, AR 19] [S1-2 27 d, AR 20] [S1-2 27 e] [S1-2 28]
S1-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους	Δίαυλοι υποβολής ανησυχιών [S1-3]	S1-3 32 a, AR 27] [S1-3 32 b, AR 28] [S1-3 32 c] [S1-3 32 d] [S1-3 32 e, AR 32] [S1-3 33, AR 31] [S1-3 33]
S1-4	Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στο οικείο εργατικό δυναμικό και προσεγγίσεις για τον μετριασμό των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με το οικείο εργατικό δυναμικό και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων	Ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους | Πολιτικές και δράσεις [S1-1] [S1-4]	[S1-4 38 a, AR 42] [S1-4 38 b] [S1-4 39, AR 34] [S1-4 40 a, AR 44, AR 45, AR 47] [S1-4 AR 43] [S1-4 37] [S1-4 38 c, AR 42] [S1-4 38 d, AR 38, AR 39] [S1-4 40 b] [S1-4 41, AR 37] [S1-4 AR 43] [S1-4 39, AR 34] [S1-4 40 a, AR 44, AR 45, AR 47] [S1-4 AR 43] [ESRS S1 AR42
		Συνθήκες εργασίας | Πολιτικές και δράσεις [S1-1] [S1-4]	
S1-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	Υγεία & Ασφάλεια | Στόχοι [S1-5]	[S1-5 44 c]
			[ESRS 2 81 a] [ESRS 2 81 b]
			Μη Διαθέσιμο
		Ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους | Στόχοι [S1-5]	[S1-5 46] [S1-5 47 a] [S1-5 47 b] [S1-5 47 c]
S1-6	Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης	Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης [S1-6]	[S1-6 50 c, AR 59] [S1-6 50 c] [S1-6 50 d(i)] [S1-6 50 d(ii)] [S1-6 50 e, AR 58] [S1-6 50 f] [S1-6 50 a, AR 57] [S1-6 50 b]
S1-7	Χαρακτηριστικά των μη μισθωτών εργαζομένων στο εργατικό δυναμικό της ίδιας της επιχείρησης	Χαρακτηριστικά των μη μισθωτών εργαζομένων στο εργατικό δυναμικό της ίδιας της επιχείρησης [S1-7]	[S1-7 55 a][S1-7 55 b] [S1-7 55 b(i)] [S1-7 55 b(ii)] [S1-7 55 c, AR 64, AR 65]
S1-8	Κάλυψη συλλογικών διαπραγματεύσεων και κοινωνικός διάλογος	Κάλυψη συλλογικών διαπραγματεύσεων και κοινωνικός διάλογος [S1-8]	[ESRS S1-8 63 a] [S1-8 60 a, AR 66] [S1-8 60 b] [S1-8 63 a, AR 69]
S1-9	Δείκτες μέτρησης διαφορετικότητας	Δείκτες μέτρησης διαφορετικότητας [S1-9]	[S1-9 66 a] [S1-9 66 b] [S1-9 AR 71] [ESRS2 MDR-M a]
S1-10	Επαρκείς μισθοί	Επαρκείς μισθοί [S1-10]	[S1-10 69, AR 72, AR 73, AR 74] [S1-10 70]
S1-11	Κοινωνική προστασία	Κοινωνική προστασία [S1-11]	[S1-11 74 a, AR 75] [S1-11 74 b, AR 75] [S1-11 74 c, AR 75] [S1-11 74 d, AR 75] [S1-11 74 e, AR 75] [S1-11 75] [S1-11 75] [S1-11 75] [S1-11 75] [S1-11 75]
S1-12	Άτομα με αναπηρίες	Άτομα με αναπηρίες [S1-12]	[ESRS S1-12-AR 76 a [S1-12 AR 76 b] [S1-12, AR 79]
S1-13	Δείκτες μέτρησης κατάρτισης και ανάπτυξης δεξιοτήτων	Δείκτες μέτρησης κατάρτισης και ανάπτυξης δεξιοτήτων [S1-13]	[S1-13 83 a, AR 77] [S1-13 83 b, AR 78] [S1-13 84, AR 79]
S1-14	Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας	Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας [S1-14]	[S1-14 88 a, AR 80] [S1-14 88 b, AR 82, AR 89, AR 90, AR 91] [S1-14 88 c, AR 89, AR 90, AR 91] [S1-14 88 c, AR 89, AR 90, AR 91] [S1-14 88 e, AR 95]
S1-15	Δείκτες μέτρησης ισορροπίας μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής	Δείκτες μέτρησης ισορροπίας μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής [S1-15]	[S1-15 93 a, AR 96, AR 97] [S1-15 93 b] [S1-15 94]
S1-16	Δείκτες μέτρησης αποζημίωσης (μισθολογικό χάσμα και συνολική αποζημίωση)	Δείκτες μέτρησης αποζημίωσης [S1-16]	[S1-16 97 a, AR 98, AR 99, AR 100] [S1-16 97 b, AR 101] [S1-16 97 c, AR 99, AR 102]
S1-17	Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρώπινων δικαιωμάτων	Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρώπινων δικαιωμάτων [S1-17]	[S1-17 103 a, AR 103, AR 104, AR 105, AR 106] [S1-17 103 b, AR 103, AR 104, AR 105, AR 106] [S1-17 103 c, AR 103, AR 104, AR 105, AR 106] [S1-17 103 c, AR 103, AR 104, AR 105, AR 106] [S1-17 103 d, AR 103, AR 104, AR 105, AR 106] [S1-17 104 a, AR 103, AR 104, AR 105, AR 106] [S1-17 104 b, AR 103, AR 104, AR 105, AR 106]

ESRS S3 Affected communities	Περιγραφή	Ενότητα	Πρόσθετες πληροφορίες
ESRS 2, SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [S3.SBM-3]	[SBM-3 9 a(i-iv), AR 7] [SBM-3 9 a, AR 7] [SBM-3 9, AR 5, AR 6] [SBM-3 10] [SBM-3 9 d] [SBM-3 11, AR 8]
S3-1	Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες	Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες | Πολιτικές [S3-1] [S3-1]	[S3-1 14] [S3-1 15] [S3-1 16 a] [S3-1 16 b] [S3-1 16 c] [S3-1 17]
S3-2	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες	Διαδικασίες για τη συνεργασία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σε σχέση με τις επιπτώσεις [S3-2]	[S3-2 21, AR 16] [S3-2 21 a] [S3-2 21 b, AR 15] [S3-2 21 c, AR 14, AR 15] [S3-2 21 d] [S3-2 22]
S3-3	Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στις επηρεαζόμενες κοινότητες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-3]	[S3-3 27 a, AR 17, AR 22] [S3-3 27 b, AR 18] [S3-3 27 c] [S3-3 27 d, AR 24] [S3-3 28, AR 23]
S3-4	Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στις επηρεαζόμενες κοινότητες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων	Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στις επηρεαζόμενες κοινότητες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων [S3-4]	[S3-4 31] [S3-4 32 c, AR 37] [S3-4 34 b] [S3-4 36] [S3-4 32 a, AR 28, AR 29, AR 36] [S3-4 32 b] [S3-4 32 c] [S3-4 33 a, AR 26] [S3-4 33 b] [S3-4 34 a, AR 38, AR 39, AR 40, AR 42] Μη Διαθέσιμο [S3-4 32 d, AR 31, AR 32, AR 33] [S3-4 35, AR 30]
S3-5	Targets related to managing material negative impacts, advancing positive impacts and managing material risks and opportunities	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών [S3-5]	[S3-5 42 a] [S3-5 42 b] [S3-5 42 c] Μη Διαθέσιμο [S3-5 41, AR 45, AR 46, AR 47]

ESRS S4 Consumers and end-users	Περιγραφή	Ενότητα	Πρόσθετες πληροφορίες
ESRS 2, SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [S4.SBM-3]	[SBM-3 10, AR 5, AR 6] [SBM-3 10, AR 5, AR 6] [SBM-3 10 d] [SBM-3 12, AR 8]
S4-1	Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες	Πολιτικές και διαδικασίες σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες [S4-1] [S4-4]	[S4-1 16 a] [S4-1 16 b] [S4-1 16 c] [S4-1 15] [S4-1 17] [S4-1 17, AR 11]
S4-2	Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις	Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις [S4-2]	[S4-2 20 a] [S4-2 20 b, AR 16] [S4-2 20 c, AR 15, AR 16] [S4-2 20, AR 17]
S4-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες [S4-3]	[S4-3 26, AR 23] [S4-3 25 b, AR 19] [S4-3 25 c] [S4-3 25 d, AR 24] [S4-3 26]
S4-4	Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων	Πολιτικές και διαδικασίες σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες [S4-1] [S4-4]	S4-4 30] [S4-4 31 a, AR 35] [S4-4 31 b] [S4-4 31 d, AR 30, AR 31, AR 32] [S4-4 31 c, AR 36] [S4-4 34, AR 29] [S4-4 33 b] [S4-4 35]
S4-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών [S4-5]	Μη Διαθέσιμο [S4-5 41 a] [S4-5 41 b] [S4-5 41 c] [S4-5 41, AR 43, AR 44, AR 45]

ESRS G1 Business Conduct	Περιγραφή	Ενότητα	Πρόσθετες πληροφορίες
ESRS 2, IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	ESRS - 2	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]
ESRS 2 GOV-1	Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων	Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων [ESRS 2 GOV-1]	[GOV-1 5a] [GOV-1 5b]
G1-1	Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπίαa	Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία [G1-1]	[G1-1 10 a] [G1-1 10 b] [G1-1 10 c (i)] [G1-1 10 c (ii)] [G1-1 10 e] [G1-1 10 g] [G1-1 10 f]
G1-2	Διαχείριση των σχέσεων με τους προμηθευτές	Διαχείριση των σχέσεων με τους προμηθευτές [G1-2]	[G1-2 15 a, AR 2, AR 3] [G1-2 15 b, AR 2, AR 3]
			Μη Διαθέσιμο
			[G1-2 14, AR 2, AR 3]
G1-3	Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας	Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας [G1-3] [G1-3]	[G1-3 18 a] [G1-3 18 b] [G1-3 18 c] [G1-3 20] [G1-4 24 a] [G1-4 24 b] [G1-3 21 a] [G1-3 21 c]
G1-4	Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας	Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας [G1-4]	[G1-4 24 a]
G1-5	Πολιτική επιρροή και δραστηριότητες εκπροσώπησης συμφερόντων		Not-material
G1-6	Πρακτικές πληρωμών	Πρακτικές πληρωμών [G1-6]	G1-6 33 b, AR 16, AR 17] [G1-6 33 d] [G1-6 33 a] [G1-6 33 b] [G1-6 33 c]

Γνωστοποιήσεις ειδικά ανά οντότητα	Ενότητα
Καινοτομία και ψηφιακός μετασχηματισμός	Γνωστοποιήσεις ειδικά ανά οντότητα
Ετοιμότητα έκτακτης ανάγκης	Γνωστοποιήσεις ειδικά ανά οντότητα

Κατάλογος σημείων δεδομένων σε οριζόντια και θεματικά πρότυπα που απορρέουν από άλλη νομοθεσία της ΕΕ

Ο παρακάτω πίνακας περιλαμβάνει όλα τα σημεία δεδομένων που απορρέουν από τη νομοθεσία της ΕΕ, όπως ενσωματώθηκε στο ΕΣΣΑ 2, στο προσάρτημα Β, αναφέροντας από πού απορρέουν τα σχετικά σημεία δεδομένων και ποια έχουν κατηγοριοποιηθεί ως «μη εφαρμόσιμα».

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Σημείο Δεδομένων	Έκθεση Βιωσιμότητας | Appendix	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Πολυμορφία όσον αφορά το φύλο στο συμβούλιο	●		●	
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Ποσοστό των μελών του διοικητικού συμβουλίου που είναι ανεξάρτητα			●	
ESRS 2 GOV-4	30	Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια	●			
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με τον τομέα των ορυκτών καυσίμων	●	●	●	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με την παραγωγή χημικών προϊόντων	●		●	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Συμμετοχή σε δραστηριότητες που σχετίζονται με αμφιλεγόμενα όπλα	●		●	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με την καλλιέργεια και την παραγωγή προϊόντων καπνού			●	
ESRS E1-1	14	Σχέδιο μετάβασης για την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050				●
ESRS E1-1	16 (g)	Εξαιρούμενες επιχειρήσεις από τους ευθυγραμμισμένους με τη συμφωνία του Παρισιού δείκτες αναφοράς		●	●	
ESRS E1-4	34	Στόχοι μείωσης εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (GHG)	●	●	●	
ESRS E1-5	38	Κατανάλωση ενέργειας από πηγές ορυκτών με ανάλυση ανά πηγή (μόνο κλιματικοί τομείς υψηλού αντικτύπου)	●			
ESRS E1-5	37	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας	●			
ESRS E1-5	40-43	Ένταση ενέργειας που συνδέεται με δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού αντικτύπου	●			
ESRS E1-6	44	Μεικτό Scope 1, 2, 3 and Σύνολο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (GHG)	●	●	●	
ESRS E1-6	53-55	Ένταση μεικτών εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (GHG)	●	●	●	
ESRS E1-7	56	Απορροφήσεις (GHG) και πιστωτικά μόρια άνθρακα				●
ESRS E1-9	66	Έκθεση του χαρτοφυλακίου αναφοράς σε υλικούς κινδύνους που συνδέονται με το κλίμα			●	
ESRS E1-9	66 (a); 66 (c)	Ανάλυση χρηματικών ποσών ανά οξύ και χρόνιο υλικό κίνδυνο - Τοποθεσία σημαντικών περιουσιακών στοιχείων με έκθεση σε σημαντικό υλικό κίνδυνο		●		
ESRS E1-9	67 (c)	Ανάλυση της λογιστικής αξίας της ακίνητης περιουσίας της ανά τάξη ενεργειακής απόδοσης		●		
ESRS E1-9	69	Βαθμός έκθεσης του χαρτοφυλακίου σε ευκαιρίες σχετικές με το κλίμα			●	
ESRS E2-4	28	Ποσότητα κάθε ρύπου που απαριθμείται στο παράρτημα II του κανονισμού για το ευρωπαϊκό PRTR που εκπέμπεται στον αέρα, στα ύδατα και στο έδαφος	●			
ESRS E3-1	9	Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	●			
ESRS E3-1	13	Ειδική πολιτική	●			
ESRS E3-1	14	Βιώσιμοι ωκεανοί και θάλασσες	●			
ESRS E3-4	28 (c)	Σύνολο νερού που ανακυκλώνεται και επανα-χρησιμοποιείται	●			
ESRS E3-4	29	Συνολική κατανάλωση νερού σε m^3 ανά καθαρά έσοδα από οικείες δραστηριότητες	●			
ESRS 2- SBM 3 - E4	16 (a) i		●			
ESRS 2- SBM 3 - E4	16 (b)		●			
ESRS 2- SBM 3 - E4	16 (c		●			
ESRS E4-2	24 (b)	Βιώσιμες πρακτικές ή πολιτικές χρήσης γης/ γεωργίας	●			
ESRS E4-2	24 (c)	Βιώσιμες πρακτικές ή πολιτικές για τους ωκεανούς/τις θάλασσες	●			
ESRS E4-2	24 (d)	Πολιτικές για την αντιμετώπιση της αποψίλωσης των δασών	●			

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Σημείο Δεδομένων	Έκθεση Βιωσιμότητας | Appendix	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα
ESRS E5-5	37 (d)	Μη ανακυκλωμένα απόβλητα	●			
ESRS E5-5	39	Επικίνδυνα απόβλητα και ραδιενεργά απόβλητα	●			
ESRS 2- SBM3 - S1	14 (f)	Κίνδυνος περιστατικών αναγκαστικής εργασίας	●			
ESRS 2- SBM3 - S1	14 (g)	Κίνδυνος περιστατικών παιδικής εργασίας	●			
ESRS S1-1	20	Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα	●			
ESRS S1-1	21	Πολιτικές δέουσας επιμέλειας σχετικά με ζητήματα που θίγουν οι θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας 1 έως 8			●	
ESRS S1-1	22	Διαδικασίες και μέτρα για την πρόληψη της εμπορίας ανθρώπων	●			
ESRS S1-1	23	Πολιτική πρόληψης ατυχημάτων στον χώρο εργασίας ή σύστημα διαχείρισης	●			
ESRS S1-3	32 (c)	Μηχανισμοί καταγγελιών/ παραπόνων	●			
ESRS S1-14	88 (b) and (c)	Αριθμός θανάτων και αριθμός και ποσοστό εργατικών ατυχημάτων	●		●	
ESRS S1-14	88 (e)	Αριθμός απωλειών σε ημέρες εργασίας λόγω τραυματισμών, ατυχημάτων, θανάτων ή ασθενειών	●			
ESRS S1-16	97 (a)	Μη διορθωμένο μισθολογικό χάσμα μεταξύ των φύλων	●		●	
ESRS S1-16	97 (b)	Υπερβολικά υψηλός δείκτης αποδοχών του διευθύνοντος συμβούλου	●			
ESRS S1-17	103 (a)	Περιστατικά εισαγωγής διακρίσεων	●			
ESRS S1-17	104 (a)	Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και του ΟΟΣΑ	●		●	
ESRS 2- SBM3 - S2	11 (b)	Σημαντικός κίνδυνος παιδικής ή αναγκαστικής εργασίας στην αξιακή αλυσίδα	●			
ESRS S2-1	17	Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα	●			
ESRS S2-1	18	Πολιτικές σχετικά με την αξιακή αλυσίδα εργαζομένων	●			
ESRS S2-1	19	Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ	●		●	
ESRS S2-1	19	Πολιτικές δέουσας επιμέλειας σχετικά με ζητήματα που θίγουν οι θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας 1 έως 8			●	
ESRS S2-4	36	Θέματα ανθρώπινων δικαιωμάτων και περιστατικά που συνδέονται με την ανάντη και κατάντη αξιακή αλυσίδα της	●			
ESRS S3-1	16	Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα	●			
ESRS S3-1	17	Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και/ή των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ	●		●	
ESRS S3-4	36	Θέματα και περιστατικά ανθρώπινων δικαιωμάτων	●			
ESRS S4-1	16	Πολιτικές σχετικά με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες	●			
ESRS S4-1	17	Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ	●		●	
ESRS S4-4	35	Θέματα και περιστατικά ανθρώπινων δικαιωμάτων	●			
ESRS G1-1	§10 (b)	Σύμβαση των Ηνωμένων Εθνών κατά της διαφθοράς	●			
ESRS G1-1	§10 (d)	Προστασία πληροφοριοδοτών δημοσίου συμφέροντος	●			
ESRS G1-4	§24 (a)	Πρόστιμα για παραβάσεις νομοθετικών διατάξεων σχετικά με την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας	●		●	
ESRS G1-4	§24 (b)	Πρότυπα για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας	●			

1.5.9 Συμφωνία με τα IFRS του ISSB

IFRS	Περιγραφή	Ενότητα
S1 Γενικές απαιτήσεις για τη δημοσιοποίηση οικονομικών πληροφοριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα	Ο στόχος των χρηματοοικονομικών αναφορών σχετικά με τη βιωσιμότητα στον τομέα της διακυβέρνησης είναι να επιτρέπει στους χρήστες των γενικών χρηματοοικονομικών εκθέσεων να κατανοήσουν τις διαδικασίες διακυβέρνησης, τους ελέγχους και τις διαδικασίες που χρησιμοποιεί ένας οργανισμός για την παρακολούθηση, διαχείριση και εποπτεία των κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα.	ESRS 2 Γενικές Γνωστοποιήσεις | Διακυβέρνηση | Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [GOV-1]
S1 Γενικές απαιτήσεις για τη δημοσιοποίηση οικονομικών πληροφοριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα	Το πρότυπο απαιτεί από τους οργανισμούς να δημοσιεύουν πληροφορίες σχετικά με τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις προοπτικές τους, τις τρέχουσες και αναμενόμενες επιπτώσεις αυτών των κινδύνων και ευκαιριών στο επιχειρηματικό τους μοντέλο και την αλυσίδα αξίας τους, καθώς και τον τρόπο με τον οποίο ενσωματώνονται στη στρατηγική και τη λήψη αποφάσεων του οργανισμού. Το πρότυπο απαιτεί επίσης από τους οργανισμούς να αποκαλύπτουν τις συμβιβασμούς μεταξύ των κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, τους οποίους έχουν εξετάσει στη διαδικασία λήψης αποφάσεων τους.	ESRS 2 Γενικές Γνωστοποιήσεις | Στρατηγική | Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες [SBM-3]
S1 Γενικές απαιτήσεις για τη δημοσιοποίηση οικονομικών πληροφοριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα	Ο στόχος των χρηματοοικονομικών αναφορών σχετικά με τη βιωσιμότητα στον τομέα της διαχείρισης κινδύνων είναι να επιτρέπει στους χρήστες των γενικών χρηματοοικονομικών εκθέσεων: (α) να κατανοήσουν τις διαδικασίες ενός οργανισμού για την αναγνώριση, αξιολόγηση, προτεραιοποίηση και παρακολούθηση των κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, συμπεριλαμβανομένου του αν και πώς αυτές οι διαδικασίες είναι ενσωματωμένες και ενημερώνουν τη συνολική διαδικασία διαχείρισης κινδύνων του οργανισμού· και (β) να αξιολογήσουν το συνολικό προφίλ κινδύνου του οργανισμού και τη συνολική διαδικασία διαχείρισης κινδύνων του.	ESRS 2 Γενικές Γνωστοποιήσεις | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών | Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]
S1 Γενικές απαιτήσεις για τη δημοσιοποίηση οικονομικών πληροφοριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα	Ο στόχος των χρηματοοικονομικών αναφορών σχετικά με τη βιωσιμότητα όσον αφορά τα μετρικά δεδομένα και τους στόχους είναι να επιτρέπει στους χρήστες των γενικών χρηματοοικονομικών εκθέσεων να κατανοήσουν την απόδοση ενός οργανισμού σε σχέση με τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, συμπεριλαμβανομένων των προόδων προς οποιουσδήποτε στόχους έχει θέσει ο οργανισμός, καθώς και οποιωνδήποτε στόχων που απαιτείται να επιτύχει σύμφωνα με το νόμο ή τους κανονισμούς.	Στόχοι και δείκτες από κάθε κεφάλαιο θεματικών προτύπων
S1 Γενικές απαιτήσεις για τη δημοσιοποίηση οικονομικών πληροφοριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα	Το πρότυπο απαιτεί από τους οργανισμούς να αποκαλύπτουν πληροφορίες για τις επιπτώσεις των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα στη χρηματοοικονομική τους θέση, στην οικονομική τους απόδοση και στις ταμειακές ροές για την αναφερόμενη περίοδο, καθώς και τις αναμενόμενες επιπτώσεις σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα. Το πρότυπο απαιτεί επίσης από τους οργανισμούς να αποκαλύπτουν μια ποιοτική και, αν είναι εφαρμοστέο, ποσοτική αξιολόγηση της ανθεκτικότητας της στρατηγικής και του επιχειρηματικού τους μοντέλου σε σχέση με τους κινδύνους που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, συμπεριλαμβανομένων πληροφοριών για τον τρόπο με τον οποίο πραγματοποιήθηκε η αξιολόγηση και τον ορίζοντα χρόνου της.	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις από κάθε κεφάλαιο θεματικών προτύπων
S2 Γνωστοποιήσεις που σχετίζονται με το κλίμα	Ο στόχος των χρηματοοικονομικών αναφορών που σχετίζονται με το κλίμα στον τομέα της διακυβέρνησης είναι να επιτρέπει στους χρήστες των γενικών χρηματοοικονομικών εκθέσεων να κατανοήσουν τις διαδικασίες διακυβέρνησης, τους ελέγχους και τις διαδικασίες που χρησιμοποιεί ένας οργανισμός για την παρακολούθηση, διαχείριση και εποπτεία των κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα.	ESRS 2 Γενικές Γνωστοποιήσεις | Διακυβέρνηση | Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων [E1.GOV-3]
S2 Γνωστοποιήσεις που σχετίζονται με το κλίμα	Το πρότυπο απαιτεί από τους οργανισμούς να αποκαλύπτουν πληροφορίες σχετικά με τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα και που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις προοπτικές τους, τις επιπτώσεις αυτών των κινδύνων και ευκαιριών στο επιχειρηματικό τους μοντέλο και την αλυσίδα αξίας τους, καθώς και τις επιπτώσεις στη χρηματοοικονομική τους θέση, απόδοση και ταμειακές ροές. Επιπλέον, οι οργανισμοί απαιτείται να αποκαλύπτουν την ανθεκτικότητα τους στο κλίμα και να παρέχουν πληροφορίες για την αντίδρασή τους στους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα, συμπεριλαμβανομένων των στόχων, των προσπαθειών μετριασμού και της κατανομής πόρων.	ESRS 2 Γενικές Γνωστοποιήσεις | Στρατηγική | Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες [SBM-3]
S2 Γνωστοποιήσεις που σχετίζονται με το κλίμα	Ο στόχος των χρηματοοικονομικών αναφορών που σχετίζονται με το κλίμα στον τομέα της διαχείρισης κινδύνων είναι να επιτρέπει στους χρήστες των γενικών χρηματοοικονομικών εκθέσεων να κατανοήσουν τις διαδικασίες ενός οργανισμού για την αναγνώριση, αξιολόγηση, προτεραιοποίηση και παρακολούθηση των κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα, συμπεριλαμβανομένου του αν και πώς αυτές οι διαδικασίες είναι ενσωματωμένες και ενημερώνουν τη συνολική διαδικασία διαχείρισης κινδύνων του οργανισμού.	ESRS 2 Γενικές Γνωστοποιήσεις | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών | Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [E1.IRO-1]

2. ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΕΕ (EU TAXONOMY)

2.1 Εισαγωγή στον Κανονισμό (EU) 2020/852

Το 2020, το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο υιοθέτησε τον Κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινομία, δημιουργώντας ένα πλαίσιο σε επίπεδο ΕΕ που βοηθά τους επενδυτές και τις επιχειρήσεις να προσδιορίσουν εάν συγκεκριμένες οικονομικές δραστηριότητες είναι περιβαλλοντικά βιώσιμες. Σε συμφωνία με το στρατηγικό όραμα της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την προώθηση ανθεκτικών και βιώσιμων οικονομιών, και σύμφωνα με τους στόχους για το κλίμα και την ενέργεια για το 2030 και τους στόχους της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή εισήγαγε ένα σύστημα ταξινόμησης βιώσιμων δραστηριοτήτων σύμφωνα με τον Κανονισμό της Ταξινομίας. Στις 4 Ιουνίου 2021, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή εισήγαγε τον Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμό (ΕΕ) 2021/2139, ο οποίος καθορίζει τα τεχνικά κριτήρια αξιολόγησης για τους στόχους μετριασμού και προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή. Αργότερα, στις 6 Ιουλίου 2021, η Επιτροπή υιοθέτησε επίσης τον Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμό (ΕΕ) 2021/2178 (ο "Κανονισμός για τις Δημοσιοποιήσεις"), ο οποίος συμπληρώνει το Άρθρο 8 του Κανονισμού Ταξινόμησης και καθορίζει το περιεχόμενο, τη μεθοδολογία και τη μορφή για την δημοσιοποίηση πληροφοριών σχετικά με το ποσοστό των περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων στις λειτουργίες, τις επενδύσεις και τις δανειοδοτικές δραστηριότητες τόσο χρηματοοικονομικών όσο και μη χρηματοοικονομικών επιχειρήσεων. Στις 15 Ιουλίου 2022, δημοσιεύθηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της ΕΕ ένας Συμπληρωματικός Κανονισμός για το Κλίμα, ο οποίος, υπό αυστηρές προϋποθέσεις, περιλαμβάνει συγκεκριμένες δραστηριότητες πυρηνικής ενέργειας και φυσικού αερίου στην λίστα των οικονομικών δραστηριοτήτων που καλύπτονται από την Ταξινομία της ΕΕ.

Στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Ταξινομίας, προσδιορίζονται οι ακόλουθοι έξι περιβαλλοντικοί στόχοι:

- Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
- Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή
- Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτων και των θαλάσσιων πόρων
- Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης
- Μετάβαση σε κυκλική οικονομία
- Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων.

Οι στόχοι για τον μετριασμό και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή καθορίστηκαν στον Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμό για το Κλίμα και εφαρμόζονται από το 2021, ενώ οι υπόλοιποι τέσσερις στόχοι τέθηκαν σε ισχύ τον Ιούνιο του 2023 με τον Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμό για το Περιβάλλον και ισχύουν από το τρέχον έτος αναφοράς και μετά.

Για κάθε έναν από αυτούς τους στόχους, οι Κανονισμοί Εκτελεστικής Εξουσιοδότησης καθορίζουν ποιες δραστηριότητες είναι επιλέξιμες ή/και ευθυγραμμισμένες. Για να θεωρηθεί μια οικονομική δραστηριότητα επιλέξιμη, αρκεί να είναι καθορισμένη στον Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμό για τον περιβαλλοντικό στόχο στον οποίο συμβάλλει ουσιαστικά. Εναλλακτικά, για να καταταγεί μια οικονομική δραστηριότητα ως ευθυγραμμισμένη, πρέπει να πληροί τα εξής κριτήρια:

- Να πληροί τα τεχνικά κριτήρια αξιολόγησης που καθορίζονται για κάθε δραστηριότητα.
- Να μην προκαλεί σημαντική βλάβη σε κανέναν από τους υπόλοιπους στόχους.
- Να συμμορφώνεται με τις ελάχιστες απαιτήσεις ελάχιστων κοινωνικών διασφαλίσεων.

Σύμφωνα με τον Κανονισμό, οι επιχειρήσεις υποχρεούνται να δημοσιεύουν το ποσοστό των επιλέξιμων οικονομικών τους δραστηριοτήτων και τον βαθμό στον οποίο είναι ευθυγραμμισμένες με τα παραπάνω κριτήρια, μέσω των βασικών δεικτών απόδοσης που καθορίζονται στον Κανονισμό Ταξινομίας (κύκλος εργασιών, κεφαλαιακές δαπάνες, λειτουργικές δαπάνες).

2.2 Εφαρμογή του Κανονισμού Ταξινομίας στον Όμιλο MOTOR OIL

Για να εξασφαλίσει πλήρη συμμόρφωση με τον Κανονισμό Ευρωπαϊκής Ταξινομίας, ο Όμιλος MOTOR OIL πραγματοποίησε μια εκτενή αξιολόγηση τόσο της επιλεξιμότητας όσο και της ευθυγράμμισης, αξιολογώντας προσεκτικά τις οικονομικές του δραστηριότητες σε σχέση με τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους που καθορίζονται στον Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμό για το Κλίμα και τον Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμό για το Περιβάλλον. Βάσει αυτών των αξιολογήσεων, ο Όμιλος υπολόγισε τον κύκλο εργασιών (Turnover), τις κεφαλαιακές δαπάνες (CapEx) και τις λειτουργικές δαπάνες (OpEx) που σχετίζονται με κάθε αναγνωρισμένη επιλέξιμη και ευθυγραμμισμένη οικονομική δραστηριότητα.
Το πεδίο αυτής της ανάλυσης καλύπτει όλες τις ενοποιημένες θυγατρικές του Ομίλου MOTOR OIL, όπως αναφέρονται στην οικονομική δήλωση, σύμφωνα με τον Κανονισμό 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18ης Ιουνίου 2020.
Οι γνωστοποιήσεις για την Ευρωπαϊκή Ταξινομία για το τρέχον έτος περιλαμβάνουν δεδομένα που συλλέχθηκαν από τις θυγατρικές του Ομίλου:

- Όμιλος Άνεμος
- Όμιλος Avin Oil
- Συνδεδεμένες Εταιρείες, κατ' επιλογήν
- Όμιλος Coral Gas
- Όμιλος Coral
- Όμιλος LPC
- Όμιλος Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας MOTOR OIL (MORE)
- Όμιλος MOTOR OIL
- Όμιλος Ventus

Για τους σκοπούς αυτών των δημοσιοποιήσεων, οι παραπάνω οντότητες θα αναφέρονται εφεξής ως Όμιλος MOTOR OIL ή ο Όμιλος. Αυτή η αναφορά παρουσιάζει τόσο επιλέξιμες όσο και μη επιλέξιμες δραστηριότητες, καθώς και ευθυγραμμισμένες και μη ευθυγραμμισμένες δραστηριότητες, για την περίοδο αναφοράς που λήγει στις 31 Δεκεμβρίου 2024.
Οι δραστηριότητες του Ομίλου συμβάλλουν ουσιαστικά στους εξής περιβαλλοντικούς στόχους:

- Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
- Μετάβαση σε κυκλική οικονομία (CE)
- Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης (PPC)
- Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτων και των θαλάσσιων πόρων (WTR)

2.2.1 Αξιολόγηση Επιλέξιμων δραστηριοτήτων

Οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου αξιολογήθηκαν ως προς την επιλεξιμότητα σύμφωνα με τον Κανονισμό Ταξινομίας, περιλαμβανομένων των Κανονισμών Εκτελεστικής Εξουσιοδότησης ΕΕ 2021/2139 ("Κανονισμός για το Κλίμα," όπως έχει τροποποιηθεί), ΕΕ 2022/1214 ("Συμπληρωματικός Κανονισμός για το Κλίμα") και ΕΕ 2023/2486 ("Κανονισμός για το Περιβάλλον"). Για τον προσδιορισμό των επιλέξιμων δραστηριοτήτων σε όλους τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους, η αξιολόγηση δομεί τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου σύμφωνα με τη φύση τους και τους αντίστοιχους κωδικούς NACE. Οι δραστηριότητες του Ομίλου MOTOR OIL Hellas που είναι επιλέξιμες σύμφωνα με την Ταξινομίας περιλαμβάνουν τα εξής:

Στόχοι	Δραστηριότητες	Ε/Τ
WTR	1.1 Κατασκευή, εγκατάσταση και συναφείς υπηρεσίες για τεχνολογίες ελέγχου διαρροών που επιτρέπουν τη μείωση και την πρόληψη διαρροών στα συστήματα παροχής νερού	E
PPC	2.1 Συλλογή και μεταφορά επικίνδυνων αποβλήτων	-
PPC	2.2 Επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων	-
WTR	2.2 Επεξεργασία αστικών λυμάτων	-
CE	2.3 Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων	-
CE	2.7 Διαλογή και ανάκτηση υλικών μη επικίνδυνων αποβλήτων	-
CCM	3.2 Κατασκευή εξοπλισμού για την παραγωγή και χρήση υδρογόνου	E
CCM	3.10 Παραγωγή υδρογόνου	-
CCM	3.14 Παραγωγή οργανικών βασικών χημικών ουσιών	T
CCM	4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	-
CCM	4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	-
CCM	4.5 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	-
CCM	4.8 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από βιοενέργεια	-
CCM	4.10 Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	E
CCM	4.13 Παραγωγή βιοαερίου και βιοκαυσίμων για χρήση στις μεταφορές και βιορευστά	-
CCM	4.14 Δίκτυα μεταφοράς και διανομής αερίων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και χαμηλών εκπομπών άνθρακα	-
CCM	5.1 Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	-
CCM	5.2 Ανανέωση συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	-
CCM	5.3 Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	-
CCM	5.6 Αναερόβια χώνευση της λυματολάσπης	-
CCM	5.8 Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	-
CCM	6.5 Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	T
CCM	6.15 Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές με χαμηλές εκπομπές άνθρακα και τις δημόσιες συγκοινωνίες	E
CCM	7.2 Ανακαίνιση υφιστάμενων κτιρίων	T
CCM	7.3 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	E
CCM	7.4 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης που συνδέονται με κτίρια)	E
CCM	7.7 Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	-

Κατά τη χρήση 2024, το 2,48% του κύκλου εργασιών του Ομίλου, το 67,08% του CapEx και το 21,37% του OpEx του Ομίλου ταξινομήθηκαν ως επιλέξιμες δραστηριότητες.

2.2.2 Αξιολόγηση Ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων

Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου - Technical Screening Criteria (TSC)

Στην επόμενη φάση, κάθε επιλέξιμη δραστηριότητα από τις λειτουργίες του Ομίλου αξιολογήθηκε σύμφωνα με τα σχετικά κριτήρια ουσιαστικής συνεισφοράς για τους στόχους του Μετριασμού της Κλιματικής Αλλαγής, της Κυκλικής Οικονομίας, της Πρόληψης και Ελέγχου της Ρύπανσης και των Υδάτων, όπως καθορίζονται στον Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμό για το Κλίμα, τον Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμό για το Περιβάλλον και τις τροποποιήσεις τους. Η διεξοδική αξιολόγηση των

κριτηρίων τεχνικού ελέγχου επιβεβαίωσε ότι 17 από τις 26 δραστηριότητες (περίπου 65%) πληρούν τις απαιτήσεις των τεχνικών κριτηρίων ελέγχου.

Μη πρόκληση σημαντικής βλάβης- Do No Significant Harm (DNSH)

Για τις επιλέξιμες δραστηριότητες που πληρούν τα αντίστοιχα TSC, όπως προσδιορίστηκαν στην προηγούμενη φάση, ο Όμιλος έχει εφαρμόσει τις οδηγίες που περιγράφονται στο Άρθρο 17 του Κανονισμού Ταξινομίας, μαζί με τον Κατ΄ εξουσιοδότηση κανονισμό για το Κλίμα και τον Κατ΄ εξουσιοδότηση κανονισμό για το Περιβάλλον, προκειμένου να αξιολογήσει τη συμμόρφωσή τους με τα σχετικά κριτήρια DNSH. Παρακαλούμε ανατρέξτε στην ενότητα «Εμβληματικές Δραστηριότητες» για μια αναλυτική παρουσίαση των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης των βασικών οικονομικών δραστηριοτήτων που πληρούν τα αντίστοιχα κριτήρια DNSH. Από την επεξεργασία προέκυψε ότι το 100% των δραστηριοτήτων που εξετάστηκαν σε σχέση με το σχετικά κριτήρια ελέγχου συμμορφώνονται με τα κριτήρια DNSH.

Ελάχιστες Κοινωνικές Διασφαλίσεις - Minimum Social Safeguards (MSS)

Εκτός από τα περιβαλλοντικά κριτήρια, ο Όμιλος MOTOR OIL διασφαλίζει επίσης πλήρη συμμόρφωση με τις ελάχιστες κοινωνικές ασφαλιστικές δικλείδες που ορίζονται στο Άρθρο 18 του Κανονισμού[2]. Αυτές οι δικλείδες ασφαλείας απαιτούν την τήρηση των Οδηγιών του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις και των Κατευθυντήριων Αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα. Περιλαμβάνουν επίσης τις αρχές και τα δικαιώματα που έχουν καθοριστεί στις οκτώ θεμελιώδεις συμβάσεις του Διεθνούς Οργανισμού Εργασίας (ΔΟΕ) και στην Διεθνής Χάρτης Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων. Ο Όμιλος έχει εξετάσει προσεκτικά όλες τις εφαρμοστέες απαιτήσεις και έχει εφαρμόσει τις απαραίτητες διαδικασίες και πολιτικές προκειμένου να ευθυγραμμιστεί με αυτά τα πρότυπα.

Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι ο Όμιλος ήδη δημοσιοποιήσει σχετικές πληροφορίες σύμφωνα με το πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Ταξινομίας και σύμφωνα με τις τελευταίες ενημερώσεις του Κανονισμού Εκτελεστικής Εξουσιοδότησης για τις δημοσιοποιήσεις[3] και παραμένει δεσμευμένος στην προώθηση της διαφάνειας και της βιωσιμότητας. Στο πλαίσιο αυτής της δέσμευσης, ο Όμιλος MOTOR OIL έχει επιλέξει για άλλη μια φορά να αξιολογήσει και να δημοσιοποιήσει οικειοθελώς την ευθυγράμμιση αυτών των νέων δραστηριοτήτων που προσδιορίστηκαν. Επιπλέον, ο Όμιλος έχει επεκτείνει το πεδίο των αναφορών του για να περιλάβει συνδεδεμένες εταιρείες σε εθελοντική βάση, ενισχύοντας περαιτέρω την πληρότητα των δημοσιοποιήσεών του. Αυτή η προληπτική προσέγγιση ενισχύει την αφοσίωσή του σε βιώσιμες επιχειρηματικές πρακτικές, υπεύθυνες επενδύσεις και συνεχή βελτίωση στην περιβαλλοντική απόδοση.

Οι δραστηριότητες του Ομίλου MOTOR OIL που είναι ευθυγραμμισμένες με την Ευρωπαϊκή Ταξινομία περιλαμβάνουν τα εξής:

[2] Κανονισμός (ΕΕ) 2020/852

[3] Commission Delegated Regulation (EU) 2021/2178

Στόχοι	Δραστηριότητες	Ε/Τ
WTR	1.1 Κατασκευή, εγκατάσταση και συναφείς υπηρεσίες για τεχνολογίες ελέγχου διαρροών που επιτρέπουν τη μείωση και την πρόληψη διαρροών στα συστήματα παροχής νερού	Ε
PPC	2.1 Συλλογή και μεταφορά επικίνδυνων αποβλήτων	-
PPC	2.2 Επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων	-
WTR	2.2 Επεξεργασία αστικών λυμάτων	-
CE	2.3 Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων	-
CE	2.7 Διαλογή και ανάκτηση υλικών μη επικίνδυνων αποβλήτων	-
CCM	3.10 Παραγωγή υδρογόνου	-
CCM	4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	-
CCM	4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	-
CCM	4.5 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	-
CCM	4.10 Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	Ε
CCM	4.13 Παραγωγή βιοαερίου και βιοκαυσίμων για χρήση στις μεταφορές και βιορευστά	-
CCM	4.14 Δίκτυα μεταφοράς και διανομής αερίων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και χαμηλών εκπομπών άνθρακα	-
CCM	5.2 Ανανέωση συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	-
CCM	5.6 Αναερόβια χώνευση της λυματολάσπης	-
CCM	5.8 Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	-
CCM	6.15 Υποδομή που επιτρέπει τις οδικές μεταφορές με χαμηλές εκπομπές άνθρακα και τις δημόσιες συγκοινωνίες	Ε
CCM	7.3 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	Ε
CCM	7.4 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης που συνδέονται με κτίρια)	Ε

Αξίζει να σημειωθεί ότι το 2024, το 2,24% του κύκλου εργασιών του Ομίλου, το 44,38% του CapEx και το 20,92% του OpEx του χαρακτηρίστηκαν ως ευθυγραμμισμένες με την Ευρωπαϊκή Ταξινομία.

2.3 Εμβληματικές Δραστηριότητες

2.3.1 Οικονομικές δραστηριότητες που παράγουν έσοδα σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας

Για να μειώσει την εξάρτησή του από τα ορυκτά καύσιμα για την παραγωγή ενέργειας, ο Όμιλος έχει αναλάβει ηγετικό ρόλο στην προώθηση της έρευνας και στην υλοποίηση καινοτόμων έργων στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Μέσω της δέσμευσής του για βιωσιμότητα, ο Όμιλος έχει αναπτύξει με επιτυχία 52 ηλιακά φωτοβολταϊκά πάρκα, με συνολική ισχύ 50 MW.
Αυτές οι προσπάθειες αντιπροσωπεύουν ένα σημαντικό βήμα προς τη μετάβαση σε καθαρότερες και πιο βιώσιμες πηγές ενέργειας. Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει περίπου 0,03% ευθυγραμμισμένο κύκλο εργασιών, 9% ευθυγραμμισμένες κεφαλαιακές δαπάνες (capex) και 0,38% ευθυγραμμισμένες λειτουργικές δαπάνες (opex).
Εφόσον η δραστηριότητα δεν έχει καταταγεί ως δραστηριότητα που διευκολύνει τον στόχο CCM (Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής), η συμμόρφωση με τα κριτήρια DNSH για τον CCM δεν

αξιολογήθηκε. Επίσης, τα κριτήρια DNSH για την Πρόληψη της Ρύπανσης και τα Υδάτινα Οικοσυστήματα δεν ήταν εφαρμοστέα.

DNSH για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή

Η δραστηριότητα συμμορφώνεται με όλα τα γενικά κριτήρια για το DNSH για προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή. Για περισσότερες λεπτομέρειες, παρακαλούμε ανατρέξτε στην ενότητα «Γενικές Γνωστοποιήσεις - ESRS 2» και στην ενότητα «ESRS E1 - Κλιματική Αλλαγή», ειδικότερα στην ανάλυση TCFD, όπου μπορείτε να αναθεωρήσετε τους φυσικούς κινδύνους κλιματικής αλλαγής που είναι σημαντικοί για τη δραστηριότητα, καθώς και τα αποτελέσματα της συνολικής αξιολόγησης κινδύνου και ευαλωτότητας της κλιματικής αλλαγής.

DNSH για τη Μετάβαση σε Κυκλική Οικονομία

Η δραστηριότητα αξιολογεί τη διαθεσιμότητα και, όπου είναι εφικτό, χρησιμοποιεί εξοπλισμό και εξαρτήματα με υψηλή ανθεκτικότητα και ανακυκλωσιμότητα, τα οποία είναι εύκολα αποσυναρμολογήσιμα και ανακαινίσιμα.

DNSH για τη Βιοποικιλότητα

Ο Όμιλος έχει πραγματοποιήσει τις σχετικές Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για κάθε αιολικό πάρκο σύμφωνα με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ. Όλα τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αποκατάστασης για την προστασία του περιβάλλοντος έχουν εφαρμοστεί. Συγκεκριμένα, για περιοχές ή λειτουργίες που βρίσκονται σε ή κοντά σε περιοχές ευαίσθητες για τη βιοποικιλότητα—όπως το δίκτυο Natura 2000, οι περιοχές Παγκόσμιας Πολιτιστικής Κληρονομιάς της UNESCO, οι Σημαντικές Περιοχές Βιοποικιλότητας και άλλες προστατευόμενες περιοχές—διενεργήθηκε κατάλληλη αξιολόγηση. Βάσει των συμπερασμάτων της, δεν κρίθηκε αναγκαία η λήψη πρόσθετων μέτρων μετριασμού, και ως εκ τούτου η δραστηριότητα συμμορφώνεται με τα κριτήρια που καθορίζονται στο Παράρτημα Δ.

4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια

Η MORE είναι μια ηγετική δύναμη στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), ένας από τους μεγαλύτερους παραγωγούς ΑΠΕ στην Ελλάδα και ένας από τους πιο σημαντικούς στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Η MORE αποτελεί έναν σημαντικό πυλώνα του σχεδίου ενεργειακής μετάβασης του Ομίλου MOTOR OIL, καθώς παράγει ανανεώσιμη ηλεκτρική ενέργεια από αιολική ενέργεια. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος διαθέτει ένα σύγχρονο χαρτοφυλάκιο με εγκατεστημένη ισχύ 839 MW, το 94% της οποίας προέρχεται από μονάδες αιολικής παραγωγής ενέργειας.

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει πετύχει περίπου 1% ευθυγραμμισμένο κύκλο εργασιών, 10% ευθυγραμμισμένες κεφαλαιακές δαπάνες (capex) και 14,77% ευθυγραμμισμένες λειτουργικές δαπάνες (opex), γεγονός που αντανακλά τη δυναμική δέσμευσή του στην ευθυγράμμιση των οικονομικών του δραστηριοτήτων με το Σχέδιο Μετάβασης (Transition Plan).

Εφόσον η δραστηριότητα δεν έχει καταταγεί ως δραστηριότητα ενεργοποίησης του CCM, η συμμόρφωση με τα κριτήρια DNSH (για CCM) δεν αξιολογήθηκε. Επιπλέον, τα κριτήρια DNSH για την Πρόληψη της Ρύπανσης δεν ήταν εφαρμοστέα.

DNSH για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή

Η δραστηριότητα συμμορφώνεται με τα κριτήρια που ορίζονται στο Παράρτημα Α του Annex I του Κανονισμού Εκτελεστικής Εξουσιοδότησης για το Κλίμα, το οποίο καθορίζει τα γενικά κριτήρια για το DNSH στην προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή. Για επιπλέον συμπληρωματικές πληροφορίες σχετικά με την αξιολόγηση κινδύνου και ευαλωτότητας του Ομίλου από την κλιματική αλλαγή, καθώς και τα σχέδια προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, παρακαλούμε ανατρέξτε στις ενότητες «Γενικές Γνωστοποιήσεις - ESRS 2» και «ESRS E1 - Κλιματική Αλλαγή».

DNSH για τα Υδάτινα Οικοσυστήματα

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται αποκλειστικά με αιολικές εγκαταστάσεις εντός της ξηράς, και ως εκ τούτου, οι δραστηριότητές του δεν εμποδίζουν την επίτευξη της καλής περιβαλλοντικής κατάστασης όπως ορίζεται στην Οδηγία 2008/56/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου. Η Οδηγία αυτή απαιτεί τη λήψη κατάλληλων μέτρων για την πρόληψη ή τον μετριασμό των επιπτώσεων σε σχέση με την Περιγραφή 11 της Οδηγίας (Θόρυβος/Ενέργεια), με τον οποίο ο Όμιλος είναι συμμορφωμένος.

DNSH για τη Μετάβαση σε Κυκλική Οικονομία

Για αυτή τη δραστηριότητα, ο Όμιλος MOTOR OIL αξιολογεί τη διαθεσιμότητα και, όπου είναι εφικτό, χρησιμοποιεί εξοπλισμό και εξαρτήματα με υψηλή ανθεκτικότητα και ανακυκλωσιμότητα, τα οποία είναι εύκολα αποσυναρμολογήσιμα και ανακαινίσιμα.

DNSH για τη Βιοποικιλότητα

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει πραγματοποιήσει Εκτίμηση Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων σύμφωνα με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ για όλες τις αιολικές εγκαταστάσεις στην ξηρά. Όλα τα απαραίτητα μέτρα μετριασμού και αποκατάστασης για την προστασία του περιβάλλοντος που περιβάλλει τις εγκαταστάσεις έχουν εφαρμοστεί. Αξιοσημείωτο είναι επίσης ότι ο Όμιλος δεν διαθέτει αιολικές εγκαταστάσεις στην ξηρά που βρίσκονται σε ή κοντά σε περιοχές ευαίσθητες για τη βιοποικιλότητα.

4.13 Παραγωγή βιοαερίου και βιοκαυσίμων για χρήση στις μεταφορές και βιορευστά

Ο τομέας της κυκλικής οικονομίας και των ανανεώσιμων εναλλακτικών καυσίμων αποτελεί σημαντικό στοιχείο στη συνολική επιχειρηματική στρατηγική του Ομίλου MOTOR OIL, ο οποίος επεκτείνει τις δραστηριότητές του σε αυτόν τον τομέα με νέες επενδύσεις, συνεργασίες και εξαγορές. Τα τελευταία δύο χρόνια, έχουν πραγματοποιηθεί σημαντικές επενδύσεις και στους δύο αυτούς τομείς.

Οι ευθυγραμμισμένοι δείκτες του Ομίλου είναι περίπου 0,1% για τον κύκλο εργασιών, 0,2% για τις κεφαλαιακές δαπάνες (capex) και 0,66% για τις λειτουργικές δαπάνες (opex).

Εφόσον η δραστηριότητα δεν έχει καταταγεί ως δραστηριότητα που διευκολύνει τον στόχο CCM (Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής), η συμμόρφωση με τα κριτήρια DNSH για τον CCM δεν αξιολογήθηκε. Επιπλέον, τα κριτήρια DNSH για την Κυκλική Οικονομία δεν ήταν εφαρμοστέα.

DNSH για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή

Η δραστηριότητα πληροί τα κριτήρια που καθορίζονται στο Παράρτημα Α του Annex I του Κανονισμού Εκτελεστικής Εξουσιοδότησης για το Κλίμα, τα οποία ορίζουν τα γενικά κριτήρια DNSH για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή. Για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με την αξιολόγηση κινδύνου και ευαλωτότητας του Ομίλου από την κλιματική αλλαγή, καθώς και τα σχέδια προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, παρακαλούμε ανατρέξτε στις ενότητες «Γενικές Γνωστοποιήσεις - ESRS 2» και «ESRS E1 - Κλιματική Αλλαγή».

DNSH για τα Υδάτινα Οικοσυστήματα

Ο Όμιλος αναγνωρίζει και αντιμετωπίζει ενεργά τους κινδύνους περιβαλλοντικής υποβάθμισης, ιδιαίτερα εκείνους που σχετίζονται με την προστασία της ποιότητας του νερού και την αποτροπή υδατικής πίεσης, με στόχο την επίτευξη καλής κατάστασης υδάτων και οικολογικού δυναμικού. Για την διαχείριση αυτών των κινδύνων, αναπτύσσεται σχέδιο διαχείρισης χρήσης και προστασίας νερού για οποιαδήποτε ενδεχομένως επηρεαζόμενα υδάτινα σώματα, σε συνεργασία με τους σχετικούς ενδιαφερόμενους φορείς. Επιπλέον, ο Όμιλος διασφαλίζει ότι πραγματοποιείται Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) σύμφωνα με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ, προκειμένου να αξιολογηθούν και να μετριαστούν τυχόν ενδεχόμενες περιβαλλοντικές επιπτώσεις.

DNSH για την Πρόληψη και Έλεγχο της Ρύπανσης

Ο Όμιλος MOTOR OIL εφαρμόζει αεροστεγές κάλυμμα για την αποθήκευση των υπολειμμάτων της διαδικασίας της παραγωγής βιοαερίου και ακολουθεί τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (BATs), με αποτέλεσμα να μην εμφανίζονται σημαντικές διασταυρούμενες επιπτώσεις.

DNSH για τη Βιοποικιλότητα

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει πραγματοποιήσει Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για όλες τις εγκαταστάσεις παραγωγής βιοαερίου και βιοκαυσίμων για μεταφορές, καθώς και για βιορευστά, σύμφωνα με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ. Όλα τα απαραίτητα μέτρα μετριασμού και αποκατάστασης για την προστασία του περιβάλλοντος γύρω από τις εγκαταστάσεις έχουν εφαρμοστεί πλήρως. Αξιοσημείωτο είναι ότι όλες οι σχετικές εγκαταστάσεις βρίσκονται σε καθορισμένη βιομηχανική ζώνη, μακριά από περιοχές ευαίσθητες για τη βιοποικιλότητα.

4.14 Δίκτυα μεταφοράς και διανομής αερίων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και χαμηλών εκπομπών άνθρακα

Η Coral Gas επενδύει συνεχώς στην καινοτομία και την ασφάλεια. Παρέχει όλα τα συσκευασμένα προϊόντα της με ειδική βαλβίδα ασφαλείας, προσφέροντας μια σειρά καινοτόμων προϊόντων που ενισχύουν το επίπεδο ασφάλειας των καταναλωτών Υγραερίου (LPG) στην Ελλάδα.

Οι ευθυγραμμισμένοι δείκτες του Ομίλου ανέρχονται περίπου σε 1% για τον κύκλο εργασιών, 2% για τις κεφαλαιακές δαπάνες (capex) και 0,28% για τις λειτουργικές δαπάνες (opex).

Εφόσον η δραστηριότητα δεν έχει καταταγεί ως δραστηριότητα που διευκολύνει τον στόχο CCM (Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής), η συμμόρφωση με τα κριτήρια DNSH για τον CCM δεν αξιολογήθηκε. Αντίστοιχα, τα κριτήρια DNSH για την Κυκλική Οικονομία δεν ήταν εφαρμοστέα.

DNSH για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή

Η δραστηριότητα πληροί τις απαιτήσεις που ορίζονται στο Παράρτημα Α του Annex I της Κανονιστικής Εξουσιοδότησης για το Κλίμα, που καθορίζει τα γενικά κριτήρια DNSH για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την αξιολόγηση κινδύνου και ευαλωτότητας του Ομίλου από την κλιματική αλλαγή, καθώς και τα σχέδια προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, παρακαλούμε ανατρέξτε στις ενότητες «Γενικές Γνωστοποιήσεις - ESRS 2» και «ESRS E1 - Κλιματική Αλλαγή».

DNSH για τα Υδάτινα Οικοσυστήματα

Ο Όμιλος μετριάζει τους περιβαλλοντικούς κινδύνους, προστατεύοντας την ποιότητα του νερού και αποτρέποντας την υδατική πίεση για την επίτευξη καλής κατάστασης υδάτων. Αναπτύσσει σχέδιο διαχείρισης νερού για τις επηρεαζόμενες περιοχές, σε συνεργασία με τους ενδιαφερόμενους φορείς και πραγματοποιεί Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) σύμφωνα με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ.

DNSH για την Πρόληψη και Έλεγχο της Ρύπανσης

Όλοι οι ανεμιστήρες, οι συμπιεστές, οι αντλίες και ο άλλος εξοπλισμός που χρησιμοποιείται στα δίκτυα μεταφοράς και διανομής ανανεώσιμων και χαμηλών εκπομπών αερίων συμμορφώνονται με την Οδηγία 2009/125/ΕΚ, τηρώντας τις απαιτήσεις ενεργειακής σήμανσης υψηλής κλάσης και τους σχετικούς κανονισμούς εφαρμογής. Αυτά τα συστήματα αντιπροσωπεύουν την καλύτερη διαθέσιμη τεχνολογία.

DNSH για τη Βιοποικιλότητα

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει πραγματοποιήσει Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για όλες τις εγκαταστάσεις που σχετίζονται με τη μεταφορά και διανομή ανανεώσιμων και χαμηλών εκπομπών αερίων, σύμφωνα με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ. Τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αποκατάστασης για την προστασία του περιβάλλοντος έχουν εφαρμοστεί πλήρως.

2.4 Λογιστική Πολιτική

Οι ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου MOTOR OIL για το οικονομικό έτος 2024 έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση (IFRS). Οι παρακάτω ενότητες παρουσιάζουν λεπτομέρειες σχετικά με τον κύκλο εργασιών (Turnover), τις κεφαλαιακές δαπάνες (CapEx) και τις λειτουργικές δαπάνες (OpEx) για τις σχετικές θυγατρικές του Ομίλου, όπως παρουσιάστηκαν προηγουμένως στην αναφορά αυτή. Με την ανάδειξη των οικολογικά φιλικών πρωτοβουλιών και αποτελεσμάτων του Ομίλου σε χρηματοοικονομικούς δείκτες — κύκλος εργασιών, κεφαλαιακές δαπάνες και λειτουργικές δαπάνες — οι επενδυτές και τα χρηματοοικονομικά ιδρύματα αποκτούν μια πιο σαφή εικόνα για να λαμβάνουν ενημερωμένες και στρατηγικές αποφάσεις. Η μεθοδολογία για τον υπολογισμό των Δεικτών (KPIs) για την επιλεξιμότητα και την ευθυγράμμιση είναι η εξής:

- *Ο κύκλος εργασιών (Turnover)* αντικατοπτρίζει το μερίδιο του καθαρού κύκλου εργασιών που προέρχεται από προϊόντα ή υπηρεσίες που είναι επιλέξιμα ή/και ευθυγραμμισμένα με την Ταξινομία. Ο δείκτης κύκλου εργασιών παρέχει μια στατική εικόνα της συνεισφοράς του Ομίλου στους περιβαλλοντικούς στόχους.
- *Οι κεφαλαιακές δαπάνες (CapEx)* αντιπροσωπεύουν το ποσοστό των κεφαλαιακών δαπανών που σχετίζονται με δραστηριότητες που είναι ήδη επιλέξιμες ή/και ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία ή αποτελούν μέρος ενός αξιόπιστου σχεδίου για την επίτευξη συμμόρφωσης με την Ταξινομία. Ο δείκτης CapEx προσφέρει μια δυναμική και μελλοντική εικόνα της στρατηγικής του Ομίλου για τον μετασχηματισμό των επιχειρηματικών του δραστηριοτήτων.
- *Οι λειτουργικές δαπάνες (OpEx)* δηλώνουν το μερίδιο των λειτουργικών δαπανών που συνδέονται με δραστηριότητες επιλέξιμες ή/και ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία ή με το σχέδιο CapEx. Περιλαμβάνει άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες για έρευνα και ανάπτυξη, μέτρα ανακαίνισης, βραχυπρόθεσμα μισθώματα και συντήρηση, καθώς και άλλες άμεσες δαπάνες που είναι απαραίτητες για την καθημερινή εξυπηρέτηση της ιδιοκτησίας, των εγκαταστάσεων και του εξοπλισμού, προκειμένου να διασφαλιστεί η συνεχής και αποτελεσματική χρήση τους.

2.4.1 Αποφυγή Διπλής Προσμέτρησης

Ο Όμιλος MOTOR OIL διασφαλίζει ότι η διπλή καταμέτρηση και οι ενδοομιλικές επιπτώσεις εξαλείφονται στην αξιολόγηση της Ευρωπαϊκής Ταξινομίας μέσω της οργανωμένης προσέγγισης των χρηματοοικονομικών του καταστάσεων και της λεπτομερούς σήμανσης των λογαριασμών CapEx και OpEx. Αυτή η προσεκτική μεθοδολογία ενισχύει τη διαφάνεια, διασφαλίζοντας την ακριβή κατάταξη των χρηματοοικονομικών δεδομένων και διατηρώντας τη συνέπεια καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς. Η λογιστική πολιτική δεν έχει αλλάξει κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς.

Για να διασφαλιστεί η κανονιστική συμμόρφωση και οι βέλτιστες πρακτικές, ο Όμιλος παραμένει αφοσιωμένος στην παρακολούθηση οποιωνδήποτε ενημερώσεων για την Ευρωπαϊκή Ταξινομία. Συνεχώς βελτιώνει τις μεθοδολογίες του για την καταγραφή και αναφορά σχετικών πληροφοριών, ενσωματώνοντας οποιεσδήποτε τροποποιήσεις στο χρηματοοικονομικό του πλαίσιο.

Επιπλέον, ο Όμιλος MOTOR OIL συμμετέχει ενεργά σε εσωτερικές επισκοπήσεις και ελέγχους για να επικυρώσει την ακρίβεια των χρηματοοικονομικών και βιωσιμότητας δημοσιοποιήσεών του. Η συνεργασία μεταξύ των τμημάτων διασφαλίζει ότι τα χρηματοοικονομικά δεδομένα που σχετίζονται με την Ταξινομία κατανεμηθούν σωστά και ευθυγραμμιστούν με τις κανονιστικές απαιτήσεις. Αυτή η εσωτερική εποπτεία ενισχύει την ακεραιότητα της διαδικασίας αναφοράς του Ομίλου και υποστηρίζει τη συνολική του δέσμευση για υπεύθυνη και διαφανή εταιρική διακυβέρνηση.

2.4.2 Μεταβολές σε Γνωστοποιήσεις σε Σύγκριση με την Προηγούμενη Περίοδο Αναφοράς

Με την υιοθέτηση του Κανονιστικού Κανονισμού για το Περιβάλλον το 2023, η Ευρωπαϊκή Ταξινομία έχει επεκταθεί για να καλύψει επιπλέον οικονομικές δραστηριότητες. Ο Όμιλος έχει αξιολογήσει αρκετές από αυτές τις δραστηριότητες και έχει προσδιορίσει τη σχετική τους σημασία για την ένταξή τους στις δημοσιοποιήσεις του, ξεκινώντας από το οικονομικό έτος 2024. Όπως παρουσιάζεται στην ενότητα «Κύριοι Δείκτες Απόδοσης της Ευρωπαϊκής Ταξινομίας» και πιο συγκεκριμένα στους αντίστοιχους πίνακες κατά την περίοδο αναφοράς, ο Όμιλος προσδιόρισε επιπλέον επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες.

Τα ποσοστά επιλεξιμότητας και ευθυγράμμισης για τον κύκλο εργασιών (Turnover), τις κεφαλαιακές δαπάνες (CapEx) και τις λειτουργικές δαπάνες (OpEx) έχουν αυξηθεί, αντανακλώντας την διευρυμένη εμβέλεια του Ομίλου και τη συνεχιζόμενη δέσμευσή του για βιωσιμότητα. Η αύξηση του ποσοστού ευθυγράμμισης του κύκλου εργασιών του Ομίλου κατά 12% και του ποσοστού OpEx περίπου 6,95% οφείλεται στην ένταξη επιπλέον θυγατρικών και δραστηριοτήτων στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Ταξινομίας. Ομοίως, το ποσοστό ευθυγράμμισης των κεφαλαιακών δαπανών (CapEx) έχει αυξηθεί κατά περίπου 19%, υποστηριζόμενο από στοχευμένες επενδύσεις σε βιώσιμα έργα και βελτιώσεις υποδομών. Αυτές οι αυξήσεις αποδεικνύουν την στρατηγική εστίαση του Ομίλου στην ενίσχυση της απόδοσης βιωσιμότητας μέσω τόσο των λειτουργικών δαπανών όσο και των μακροπρόθεσμων κεφαλαιακών επενδύσεων.

Η συνεχής δέσμευση του Ομίλου MOTOR OIL για περιβαλλοντική βιωσιμότητα αποτυπώνεται στους βελτιωμένους δείκτες ευθυγράμμισης στην φετινή αναφορά, ενισχύοντας περαιτέρω την αφοσίωσή του στην ενσωμάτωση βιώσιμων πρακτικών στο χρηματοοικονομικό και επιχειρησιακό του πλαίσιο.

2.5 Δείκτες Ταξινομίας ΕΕ

Οι πίνακες παρακάτω παρουσιάζουν λεπτομέρειες για τον κύκλο εργασιών (Turnover), τις κεφαλαιακές δαπάνες (CapEx) και τις λειτουργικές δαπάνες (OpEx) για κάθε επιλέξιμη και ευθυγραμμισμένη δραστηριότητα που προσδιορίστηκε και αναφέρθηκε παραπάνω.

2.5.1 Κύκλος Εργασιών

Ποσοστό του κύκλου εργασιών από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με επιλέξιμες και/ή ευθυγραμμισμένες οικονομικές δραστηριότητες σύμφωνα με την Ταξινομία – Δημοσιοποίηση για το έτος 2024.

Χρηματοοικονομικό έτος 2024		2024		Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια αρχής μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)									
Οικονομικές δραστηριότητες Ομίλου MOTOR OIL	Κωδικός	Κύκλος Εργασιών	Ποσοστό του Κύκλου Εργασιών	Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα	Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα	Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Ποσοστό κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με Ταξινομία (Α.1) ή επιλέξιμο (Α.2) κύκλου εργασιών, 2023	Ποσοστό κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με Ταξινομία (Α.1) ή επιλέξιμο (Α.2) κύκλου εργασιών, 2022	Κατηγορία (ευνοϊκή δραστηριότητα)	Κατηγορία (μεταβατική δραστηριότητα)
		€	%	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο	Ν, Ο	Ν, Ο	Ν, Ο	Ν, Ο	Ν, Ο	Ν, Ο	%	%	Ε	Μ
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑΣ																			
Α.1 Περιβαλλοντικά Βιώσιμες Δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία)																			
Κατασκευή, εγκατάσταση και συναφείς υπηρεσίες για τεχνολογίες ελέγχου διαρροών που επιτρέπουν τη μείωση και την πρόληψη διαρροών στα συστήματα παροχής νερού	1.1	7.277.315,33 €	0,041%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Ν	-	Ν	Ν	Ν	Ν	-	-	Ε	
Συλλογή και μεταφορά επικίνδυνων αποβλήτων	2.1	1.105.712,12 €	0,006%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Μ/ΕΠ	Ν	Ν	Ν	Ν	-	Ν	Ν	-	-		
Επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων	2.2	8.411.206,70 €	0,048%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Μ/ΕΠ	Ν	Ν	Ν	Ν	-	Ν	Ν	-	-		
Επεξεργασία αστικών λυμάτων	2.2	9.904.110,48 €	0,056%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	-	Ν	Ν	-	-		
Διαλογή και ανάκτηση υλικών μη επικίνδυνων αποβλήτων	2.7	28.217.922,20 €	0,160%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Ν	Ν	-	Ν	Ν	Ν	-	-		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	4.1	5.308.095,05 €	0,030%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0%	-		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	4.3	153.919.562,12 €	0,873%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	1%	-		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	4.5	747.176,17 €	0,004%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0%	-		
Παραγωγή βιοαερίου και βιοκαυσίμων για χρήση στις μεταφορές και βιορευστά	4.13	17.461.874,41 €	0,099%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0%	-		
Δίκτυα μεταφοράς και διανομής αερίων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και χαμηλών εκπομπών άνθρακα	4.14	147.048.198,36 €	0,834%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	1%	-		
Αναερόβια χώνευση της λυματολάσπης	5.6	9.705.368,58 €	0,055%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	-	-		
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές με χαμηλές εκπομπές άνθρακα και τις δημόσιες συγκοινωνίες	6.15	4.812.392,08 €	0,027%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0%	-	Ε	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	7.3	234.713,00 €	0,001%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0%	-	Ε	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης που συνδέονται με κτίρια)	7.4	517.335,83 €	0,003%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0%	-	Ε	
Κύκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένων με Ταξινομία) **(Α.1)**		394.670.982,43 €	2,24%	1,98%	0,00%	0,04%	0,16%	0,05%	0,00%	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	2%	1,21%		
εκ των οποίων ευνοϊκές		-	-	0,07%	-	-	-	-	-	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0%	0,00%	Ε	
εκ των οποίων μεταβατικές		-	-	-	-	-	-	-	-	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0%	0,00%		Μ
Α.2 Επιλέξιμες αλλά όχι περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (δραστηριότητες μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία)																			
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από βιοενέργεια	4.8	365.559,05 €	0,00%	EL	Ν/EL	Ν/EL	Ν/EL	Ν/EL	Ν/EL									-		
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	5.3	37.365.629,05 €	0,21%	EL	Ν/EL	Ν/EL	Ν/EL	Ν/EL	Ν/EL									-		
Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	6.5	4.214.982,00 €	0,02%	EL	Ν/EL	Ν/EL	Ν/EL	Ν/EL	Ν/EL									-		
Κύκλος εργασιών επιλέξιμων αλλά όχι περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων ταξινομίας (δραστηριότητες μη συμβατές με την ταξινομία) **(Α.2)**		41.946.170,10 €	0,24%	0,24%	-	-	-	-	-								29%	0,00%		
Α. Κύκλος εργασιών επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		436.617.152,53 €	2,48%	2,22%	-	0,04%	0,16%	0,05%	-								45%	1,21%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑΣ																				
Κύκλος εργασιών μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων Ταξινομίας (Β)		17.201.853.667,06 €	97,52%																	
ΣΥΝΟΛΟ (Α + Β)		17.638.470.819,59 €	100%																	

	Αναλογία Κύκλου Εργασιών / Συνολικό Κύκλο Εργασιών	
	Ευθυγράμμιση με την Ταξινομία ανά στόχο	Επιλέξιμη για την Ταξινομία ανά στόχο
CCM	1,93%	2,16%
CCA	-	-
WTR	010%	0,10%
CE	0,16%	0,16%
PPC	0,05%	0,05%
BIO	-	-

Ν- Ναι, Ευρωπαϊκή Ταξινομία - επιλέξιμη και ευθυγραμμισμένη με την Ταξινομία δραστηριότητα με τον αντίστοιχο περιβαλλοντικό στόχο
Ο - Όχι, Ευρωπαϊκή Ταξινομία - επιλέξιμη αλλά όχι ευθυγραμμισμένη με την Ταξινομία δραστηριότητα με τον αντίστοιχο περιβαλλοντικό στόχο
ΕΠ – Ευρωπαϊκή Ταξινομία - επιλέξιμη δραστηριότητα για τον αντίστοιχο στόχο
Μ/ΕΠ- Μη επιλέξιμη. Ταξινομία-μη επιλέξιμη δραστηριότητα για τον αντίστοιχο περιβαλλοντικό στόχο

2.5.2 Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (Capex)

Ποσοστό των κεφαλαιακών δαπανών (CapEx) από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με επιλέξιμες και/ή ευθυγραμμισμένες οικονομικές δραστηριότητες σύμφωνα με την Ταξινομία – Δημοσιοποίηση για το έτος 2024.

Χρηματοοικονομικό έτος 2024		2024		Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια αρχής μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)										
Οικονομικές δραστηριότητες Ομίλου MOTOR OIL	Κωδικός	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	Ποσοστό Κεφαλαιουχικών Δαπανών	Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα	Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα	Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Ποσοστό κεφαλαιουχικών δαπανών ευθυγραμμισμένο (Α.1) ή επιλέξιμο (Α.2) για την Ταξινομία, 2023	Ποσοστό κεφαλαιουχικών δαπανών ευθυγραμμισμένο (Α.1) ή επιλέξιμο (Α.2) για την Ταξινομία, 2022	Κατηγορία (ενοϊκή δραστηριότητα)	Κατηγορία (μεταβατική δραστηριότητα)
		€	%	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο	Ν, Ο	Ν, Ο	Ν, Ο	Ν, Ο	Ν, Ο	Ν, Ο	%	%	Ε	Μ
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑΣ																				
Α.1 Περιβαλλοντικά Βιώσιμες Δραστηριότητες (συμβατές με την ταξινομία)																				
Συλλογή και μεταφορά επικίνδυνων αποβλήτων	2.1	220.000,00 €	0,07%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Μ/ΕΠ	Ν	Ν	Ν	Ν	-	Ν	Ν	-	-		
Επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων	2.2	4.995.067,46 €	1,59%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Μ/ΕΠ	Ν	Ν	Ν	Ν	-	Ν	Ν	-	-		
Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων	2.3	5.270,00 €	0,00%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Ν	Ν	-	Ν	Ν	Ν	0,03%	-		
Παραγωγή υδρογόνου	3.10	4.885.593,13 €	1,55%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	-	-		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	4.1	27.288.774,04 €	8,66%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	4,36%	-		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	4.3	31.651.804,95 €	10,05%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	5,98%	-		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	4.5	6.158,87 €	0,00%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	-	-		
Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	4.10	944.933,74 €	0,30%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0,01%	-	Ε	
Παραγωγή βιοαερίου και βιοκαυσίμων για χρήση στις μεταφορές και βιορευστά	4.13	648.280,00 €	0,21%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0,20%	-		
Δίκτυα μεταφοράς και διανομής αερίων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και χαμηλών εκπομπών άνθρακα	4.14	6.769.667,38 €	2,15%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	2,15%	-		
Ανανέωση συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	5.2	110.335,96 €	0,04%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	-	-		
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	5.3	87.626,17 €	0,03%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	-	-		
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές με χαμηλές εκπομπές άνθρακα και τις δημόσιες συγκοινωνίες	6.15	2.640.120,51 €	0,84%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0,23%	-	Ε	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	7.3	51.959.765,69 €	16,49%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	22,31%	-	Ε	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης που συνδέονται με κτίρια)	7.4	7.588.948,18 €	2,41%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	2,06%	-	Ε	
Κεφαλαιουχικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία) **(Α.1)**		139.802.346,08 €	44,38%	42,72%	0,00%	0,00%	0,00%	1,66%	0,00%	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	37,46%	82,43%		
εκ των οποίων ευνοϊκές		-	-	20,04%	-	-	-	-	-	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	29,10%	-	Ε	
εκ των οποίων μεταβατικές		-	-	-	-	-	-	-	-	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0,00%	-		Μ
Α.2 Επιλέξιμες αλλά όχι περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (δραστηριότητες μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία)																				
Παραγωγή οργανικών βασικών χημικών ουσιών	3.14	70.768.984,73 €	22,46%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								13,09%	-		**Μ**
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	5.1	5.894,24 €	0,002%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,12%	-		
Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	6.5	24.691,96 €	0,01%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,05%	-		
Ανακαίνιση υφιστάμενων κτιρίων	7.2	688.359,10 €	0,22%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								-	-		
Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	7.7	31.439,52 €	0,01%	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,03%	-		
Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινομία αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία) **(Α.2)**		71.519.369,55 €	22,70%	22,70%	-	-	-	-	-								20,94%	7,80%		
Α. Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		211.321.715,63 €	67,08%	65,42%	0,00%	0,00%	0,00%	1,66%	0,00%								58,40%	90,23%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑΣ																				
Κεφαλαιουχικές δαπάνες μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων Ταξινομίας (Β)		103.699.749,84 €	32,92%																	
ΣΥΝΟΛΟ (Α + Β)		315.021.465,47 €	100%																	

	Αναλογία Κεφαλαιουχικών δαπανών / Σύνολο Κεφαλαιουχικών Δαπανών	
	Ευθυγράμμιση με την Ταξινομία ανά στόχο	**Επιλέξιμη για την Ταξινομία ανά στόχο**
CCM	**42,72%**	**65,42%**
CCA	**-**	**-**
WTR	**-**	**-**
CE	**0,00%**	**-**
PPC	**1,66%**	**1,66%**
BIO	**-**	**-**

Ν- Ναι, Ευρωπαϊκή Ταξινομία - επιλέξιμη και ευθυγραμμισμένη με την Ταξινομία δραστηριότητα με τον αντίστοιχο περιβαλλοντικό στόχο
Ο - Όχι, Ευρωπαϊκή Ταξινομία - επιλέξιμη αλλά όχι ευθυγραμμισμένη με την Ταξινομία δραστηριότητα με τον αντίστοιχο περιβαλλοντικό στόχο
ΕΠ – Ευρωπαϊκή Ταξινομία - επιλέξιμη δραστηριότητα για τον αντίστοιχο στόχο
Μ/ΕΠ- Μη επιλέξιμη. Ταξινομία-μη επιλέξιμη δραστηριότητα για τον αντίστοιχο περιβαλλοντικό στόχο

2.5.3 Λειτουργικές Δαπάνες (Opex)

Ποσοστό των λειτουργικών δαπανών (OpEx) από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με επιλέξιμες και/ή ευθυγραμμισμένες οικονομικές δραστηριότητες σύμφωνα με την Ταξινομία – Δημοσιοποίηση για το έτος 2024.

Χρηματοοικονομικό έτος 2024	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια αρχής μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)										
Οικονομικές δραστηριότητες Ομίλου MOTOR OIL	Κωδικός	Λειτουργικές Δαπάνες	Ποσοστό Λειτουργικών Δαπανών	Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα	Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα	Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Ποσοστό λειτουργικών δαπανών ευθυγραμμισμένο (Α.1) ή επιλέξιμο (Α.2) με την Ταξινομία, 2023	Ποσοστό λειτουργικών δαπανών ευθυγραμμισμένο (Α.1) ή επιλέξιμο (Α.2) με την Ταξινομία, 2022	Κατηγορία (ευνοϊκή δραστηριότητα)	Κατηγορία (μεταβατική δραστηριότητα)
		€	%	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο, Μ/ΕΠ	Ν, Ο	Ν, Ο	Ν, Ο	Ν, Ο	Ν, Ο	Ν, Ο	Ν, Ο	%	%	Ε	Μ
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑΣ																				
Α.1 Περιβαλλοντικά Βιώσιμες Δραστηριότητες (συμβατές με την ταξινομία)																				
Επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων	2.2	509.633,07 €	0,35%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Μ/ΕΠ	Ν	Ν	Ν	Ν	-	Ν	Ν	-	-		
Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων	2.3	2.835.971,80 €	1,97%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Ν	Ν	-	Ν	Ν	Ν	0,01%	-		
Παραγωγή υδρογόνου	3.10	461.215,86 €	0,32%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	-	-		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	4.1	552.749,32 €	0,38%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0,75%	-		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	4.3	21.297.916,88 €	14,77%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	18,24%	-		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	4.5	79.972,00 €	0,06%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	-	-		
Παραγωγή βιοαερίου και βιοκαυσίμων για χρήση στις μεταφορές και βιορευστά	4.13	956.837,43 €	0,66%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0,29%	-		
Δίκτυα μεταφοράς και διανομής αερίων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και χαμηλών εκπομπών άνθρακα	4.14	408.346,44 €	0,28%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0,21%	-		
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές με χαμηλές εκπομπές άνθρακα και τις δημόσιες συγκοινωνίες	6.15	2.195.706,14 €	1,52%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	-	-	Ε	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	7.3	656.277,70 €	0,46%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0,004%	-	Ε	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης που συνδέονται με κτίρια)	7.4	200.926,58 €	0,14%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0,06%	-	Ε	
Λειτουργικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία) **(Α.1)**		30.155.553,22 €	20,92%	18,60%	0,00%	0,00%	1,97%	0,35%	0,00%	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	19,56%	7,78%		
εκ των οποίων ευνοϊκές		-	-	-	-	-	-	-	-	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	0,81%	-	Ε	
εκ των οποίων μεταβατικές		-	-	-	-	-	-	-	-	-	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	-	-		Μ
Α.2 Επιλέξιμες αλλά όχι περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (δραστηριότητες μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία)																				
Κατασκευή εξοπλισμού για την παραγωγή και χρήση υδρογόνου	**3.2**	84.631,92 €	0,06%	ΕΛ	Ν/ΕΛ	Ν/ΕΛ	Ν/ΕΛ	Ν/ΕΛ	Ν/ΕΛ								-	-		
Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	**6.5**	361.907,16 €	0,25%	ΕΛ	Ν/ΕΛ	Ν/ΕΛ	Ν/ΕΛ	Ν/ΕΛ	Ν/ΕΛ								0,79%	-		
Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	**7.7**	213.244,44 €	0,15%	ΕΛ	Ν/ΕΛ	Ν/ΕΛ	Ν/ΕΛ	Ν/ΕΛ	Ν/ΕΛ								0,42%	-		
Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινομία αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία δραστηριότητες) **(Α.2)**		659.783,52	0,46%	0,46%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								2,42%	0,21%		
Α. Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινομία δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		30.815.336,74	21,37%	19,05%	0,00%	0,00%	1,97%	0,35%	0,00%								21,97%	7,99%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑΣ																				
Λειτουργικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την Ταξινομία δραστηριοτήτων (Β)		113.358.275,91	78,63%																	
ΣΥΝΟΛΟ (Α + Β)		144.173.612,65	100%																	

	Αναλογία Λειτουργικών Δαπανών / Σύνολο Λειτουργικών Δαπανών	
	Ευθυγράμμιση με την Ταξινομία ανά στόχο	**Επιλέξιμη για την Ταξινομία ανά στόχο**
CCM	**18,60%**	**19,05%**
CCA		
WTR		
CE	**1,97%**	**1,97%**
PPC	**0,35%**	**0,35%**
BIO		

Ν- Ναι, Ευρωπαϊκή Ταξινομία - επιλέξιμη και ευθυγραμμισμένη με την Ταξινομία δραστηριότητα με τον αντίστοιχο περιβαλλοντικό στόχο,
Ο - Όχι, Ευρωπαϊκή Ταξινομία - επιλέξιμη αλλά όχι ευθυγραμμισμένη με την Ταξινομία δραστηριότητα με τον αντίστοιχο περιβαλλοντικό στόχο,
ΕΠ – Ευρωπαϊκή Ταξινομία - επιλέξιμη δραστηριότητα για τον αντίστοιχο στόχο
Μ/ΕΠ- Μη επιλέξιμη. Ταξινομία-μη επιλέξιμη δραστηριότητα για τον αντίστοιχο περιβαλλοντικό στόχο

2.6 Γνωστοποιήσεις για δραστηριότητες πυρηνικής ενέργειας και ορυκτών αερίων

Αυτή η ενότητα παρέχει γνωστοποιήσεις σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις δημοσιοποίησης που καθορίζονται στο Παράρτημα III του Συμπληρωματικού Κανονιστικού Κανονισμού για το Κλίμα και στο Παράρτημα XII του Κανονιστικού Κανονισμού για τις Γνωστοποιήσεις. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τη συμμετοχή, τη χρηματοδότηση ή την έκθεση του Ομίλου σε δραστηριότητες που σχετίζονται με πυρηνική ενέργεια και αέριο από ορυκτά καύσιμα για το οικονομικό έτος 2024.

Δραστηριότητες που σχετίζονται με την πυρηνική ενέργεια	Κατάσταση
Ο Όμιλος δραστηριοποιείται, χρηματοδοτεί ή έχει έκθεση σε έρευνα, ανάπτυξη, επίδειξη και ανάπτυξη καινοτόμων εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που χρησιμοποιούν πυρηνικές διεργασίες με ελάχιστα απόβλητα από τον κύκλο του καυσίμου.	Όχι
Ο Όμιλος δραστηριοποιείται, χρηματοδοτεί ή έχει έκθεση στην κατασκευή και την ασφαλή λειτουργία νέων πυρηνικών εγκαταστάσεων για παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ή θερμότητας διεργασιών, συμπεριλαμβανομένης της τηλεθέρμανσης και των βιομηχανικών διεργασιών όπως η παραγωγή υδρογόνου, καθώς και αναβαθμίσεις ασφάλειας χρησιμοποιώντας τις καλύτερες διαθέσιμες τεχνολογίες.	Όχι
Ο Όμιλος δραστηριοποιείται, χρηματοδοτεί ή έχει έκθεση στην ασφαλή λειτουργία υφιστάμενων πυρηνικών εγκαταστάσεων που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια ή επεξεργάζονται θερμότητα, συμπεριλαμβανομένης της τηλεθέρμανσης και βιομηχανικών εφαρμογών όπως η παραγωγή υδρογόνου από πυρηνική ενέργεια, μαζί με τις αναβαθμίσεις ασφαλείας τους.	Όχι
Δραστηριότητες που σχετίζονται με τα ορυκτά αέρια	**Κατάσταση**
Ο Όμιλος δραστηριοποιείται, χρηματοδοτεί ή έχει έκθεση στην κατασκευή ή λειτουργία εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που τροφοδοτούνται από ορυκτά αέρια καύσιμα.	Όχι
Ο Όμιλος δραστηριοποιείται, χρηματοδοτεί ή έχει έκθεση στην κατασκευή, την ανακαίνιση και τη λειτουργία εγκαταστάσεων συνδυασμένης παραγωγής θερμότητας/ψύξης και ηλεκτρικής ενέργειας που χρησιμοποιούν ορυκτά αέρια καύσιμα.	Όχι
Ο Όμιλος δραστηριοποιείται, χρηματοδοτεί ή έχει έκθεση στην κατασκευή, ανακαίνιση και λειτουργία εγκαταστάσεων παραγωγής θερμότητας που παράγουν θερμότητα/ψύξη χρησιμοποιώντας ορυκτά αέρια καύσιμα.	Όχι

Αυτή η γνωστοποίηση διασφαλίζει τη διαφάνεια σχετικά με τις δραστηριότητες του Ομίλου που σχετίζονται με τις πηγές ενέργειας από πυρηνική ενέργεια και αέριο ορυκτών καυσίμων και την ευθυγράμμισή τους με τις υποχρεώσεις αναφοράς του Συμπληρωματικού Κανονιστικού Κανονισμού για το Κλίμα και την Ευρωπαϊκή Ταξινομία.

2.7 Συνδεδεμένες Εταιρείες

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει αξιολογήσει εθελοντικά επιπλέον συνδεδεμένες εταιρείες πέρα από το πεδίο της Ευρωπαϊκής Ταξινομίας για να αξιολογήσει την επιλεξιμότητά τους και την κατάσταση ευθυγράμμισής τους. Αυτή η προληπτική πρωτοβουλία αντανακλά την αφοσίωση του Ομίλου στις υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές, αξιολογώντας τόσο την επιλεξιμότητα όσο και την ευθυγράμμισή των εν λόγω εταιρειών με τα περιβαλλοντικά κριτήρια της Ταξινομίας.

Το πεδίο της αξιολόγησης επιλεξιμότητας και ευθυγράμμισής περιλάμβανε τις εξής εταιρείες:

- RAPI S.A.
- THERMOILEKTRIKI KOMOTHNHΣ
- SHELL AND MOH AVIATION FUELS A.E.
- HELLENIC FAST CHARGING SERVICES

Επεκτείνοντας την αξιολόγησή του πέρα από τις κανονιστικές απαιτήσεις, ο Όμιλος MOTOR OIL διαπίστωσε ότι, για το οικονομικό έτος 2024, το 15% των κεφαλαιακών δαπανών (CapEx) και το 66% των λειτουργικών δαπανών (OpEx) των Συνδεδεμένων Εταιρειών κατατάχθηκαν ως επιλέξιμες σύμφωνα με την Ταξινομία, ενώ οι αντίστοιχοι ευθυγραμμισμένοι δείκτες ήταν 0,004% για το CapEx και 40% για το OpEx.

Παρακάτω, στους πίνακες, θα βρείτε την αναλυτική κατανομή των δεικτών, οι οποίοι παρέχουν μια σαφέστερη εικόνα της ευθυγράμμισης της επιλεξιμότητας σύμφωνα με την Ταξινομία για κάθε δραστηριότητα, τόσο για το CapEx όσο και για το OpEx των Συνδεδεμένων Εταιρειών.

2.7.1 Capex

Στόχος	Δραστηριότητα	Δείκτης Επιλεξιμότητας Capex	Δείκτης Ευθυγράμμισης Capex
PPC	2.4 Αποκατάσταση μολυσμένων περιοχών και περιοχών	0,01%	-
CCM	7.3 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	0,002%	0,002%
CCM	4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	0,002%	0,002%
CCM	4.29 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα	14,98%	-
Total		**15%**	**0,004%**

2.7.2 Opex

Στόχος	Δραστηριότητα	Δείκτης Επιλεξιμότητας Opex	Δείκτης Ευθυγράμμισης Opex
PPC	2.1 Συλλογή και μεταφορά επικίνδυνων αποβλήτων	1,32%	1,32%
CCM	6.5 Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	8,36%	-
CCM	7.3 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	38,71%	38,71%
CCM	7.7 Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	4,18%	-
CCM	4.29 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα	18,11%	-
Total		**71%**	**40%**

2.8 Παράρτημα Ευρωπαϊκής Ταξινομίας

Οι βασικοί δείκτες απόδοσης (KPIs) για τις επιλέξιμες (ευθυγραμμισμένες και μη ευθυγραμμισμένες) και μη επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου MOTOR OIL έχουν υπολογιστεί σύμφωνα με την Πολιτική Λογιστικής που καθορίζεται στον Κανονισμό Ανάθεσης 2021/2178 για τις Δημοσιοποιήσεις. Οι παρακάτω ενότητες περιγράφουν τη μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε για τον καθορισμό των KPIs για τον Κύκλο Εργασιών (Turnover), τις Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (CapEx) και τις Λειτουργικές Δαπάνες (OpEx).

KPI Κύκλου Εργασιών (Turnover)

Ο δείκτης Κύκλου Εργασιών (Turnover KPI) αντιπροσωπεύει το ποσοστό του καθαρού κύκλου εργασιών που προέρχεται από προϊόντα ή υπηρεσίες, συμπεριλαμβανομένων των άϋλων περιουσιακών στοιχείων, που συνδέονται με οικονομικές δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία. Υπολογίζεται διαιρώντας τον καθαρό κύκλο εργασιών που σχετίζεται με αυτές τις δραστηριότητες (αριθμητής) με τον συνολικό καθαρό κύκλο εργασιών (παρονομαστής), όπως ορίζεται στο Άρθρο 2, σημείο (5) της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ. Ο κύκλος εργασιών αναγνωρίζεται

σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (IAS) 1, παράγραφος 82(α), όπως έχει υιοθετηθεί από τον Κανονισμό της Επιτροπής (ΕΚ) αριθ. 1126/2008.
Ο υπολογισμός του KPI εξαιρεί τον κύκλο εργασιών που προέρχεται από δραστηριότητες που προσαρμόζονται στην κλιματική αλλαγή σύμφωνα με το Άρθρο 11(1), σημείο (α) του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 και το Παράρτημα ΙΙ του Κανονισμού Ανάθεσης (ΕΕ) 2021/2139, εκτός εάν πληρούν τα κριτήρια για δραστηριότητες ενίσχυσης σύμφωνα με το Άρθρο 11(1), σημείο (b) του Κανονισμού ή είναι οι ίδιες επιλέξιμες και ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία. Για τις δραστηριότητες που συμβάλλουν στον περιβαλλοντικό στόχο της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, ο αριθμητής περιλαμβάνει τον κύκλο εργασιών που προέρχεται από δραστηριότητες ενίσχυσης.

KPI Κεφαλαιουχικών Δαπανών (CapEx)

Ο δείκτης KPI των Κεφαλαιουχικών Δαπανών (CapEx) υπολογίζεται ως το ποσοστό των κεφαλαιουχικών δαπανών που σχετίζονται με δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία, σύμφωνα με το Άρθρο 8(2), σημείο (b) του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852. Ο KPI προσδιορίζεται διαιρώντας τον αριθμητή με τον παρονομαστή, όπως καθορίζεται στο Παράρτημα Ι, ενότητες 1.1.2.1 και 1.1.2.2 του Κανονισμού Ανάθεσης (ΕΕ) 2021/2178, όπως έχει τροποποιηθεί.

Παρονομαστής

Ο παρονομαστής περιλαμβάνει όλες τις κεφαλαιουχικές επενδύσεις που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους, αντικατοπτρίζοντας τις δαπάνες του Ομίλου για απτά και άυλα περιουσιακά στοιχεία που συμβάλλουν στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας. Αυτές οι προσθήκες θεωρούνται πριν από την εφαρμογή της απόσβεσης ή οποιωνδήποτε εκτιμήσεων που προκύπτουν από ανατιμήσεις ή απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων. Ο παρονομαστής περιλαμβάνει επίσης κεφαλαιουχικές δαπάνες που προκύπτουν από συγχωνεύσεις επιχειρήσεων, εξασφαλίζοντας μια ολοκληρωμένη εικόνα των επενδυτικών δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Αριθμητής

Ο αριθμητής αποτελείται από το μέρος των κεφαλαιουχικών δαπανών που περιλαμβάνεται στον παρονομαστή και πληροί ένα από τα παρακάτω κριτήρια:
• Συνδέεται άμεσα με δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία.
• Αποτελεί μέρος ενός σχεδίου CapEx για την επέκταση δραστηριοτήτων ευθυγραμμισμένων με την Ταξινομία ή τη μετάβαση επιλέξιμων δραστηριοτήτων στην ευθυγράμμιση, σύμφωνα με τις προϋποθέσεις που καθορίζονται στον Κανονισμό.
• Συνδέεται με την αγορά προϊόντων από δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία.
Ο αριθμητής καθορίζει επίσης τις κατανομές του CapEx που συμβάλλουν σε κάθε περιβαλλοντικό στόχο. Όταν το CapEx συμβάλλει τόσο στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής όσο και στην προσαρμογή, αλλά δεν μπορεί να γίνει ξεκάθαρος διαχωρισμός, περιλαμβάνεται στον στόχο της μετρίασης.

KPI Λειτουργικών Δαπανών (OpEx)

Ο δείκτης KPI των Λειτουργικών Δαπανών (OpEx) μετρά το ποσοστό των λειτουργικών δαπανών που σχετίζονται με δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία, όπως ορίζεται στο Άρθρο 8(2), σημείο (b) του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852. Υπολογίζεται διαιρώντας τον αριθμητή με τον παρονομαστή, όπως καθορίζεται στο Παράρτημα Ι, ενότητες 1.1.3.1 και 1.1.3.2 του Κανονισμού Ανάθεσης (ΕΕ) 2021/2178, όπως έχει τροποποιηθεί.

Παρονομαστής

Ο παρονομαστής περιλαμβάνει άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που είναι απαραίτητες για τη διατήρηση και ενίσχυση της λειτουργικής αποτελεσματικότητας και βιωσιμότητας των περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου. Αυτές οι δαπάνες πραγματοποιούνται στο πλαίσιο των καθημερινών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και δεν κεφαλαιοποιούνται σύμφωνα με τις λογιστικές αρχές. Οι βασικές κατηγορίες που περιλαμβάνονται στον παρονομαστή είναι:

• Έρευνα και ανάπτυξη (R&D): Δαπάνες που περιλαμβάνουν κόστη έρευνας και ανάπτυξης που δεν κεφαλαιοποιούνται και θα πρέπει να υπολογίζονται ως επιλέξιμες OpEx. Εάν κεφαλαιοποιηθούν, θα πρέπει να περιληφθούν ως επιλέξιμες CapEx.

• Επισκευές και συντήρηση: Περιλαμβάνει οποιεσδήποτε δαπάνες συντήρησης και επισκευής για να διασφαλιστεί η συνεχής και αποτελεσματική λειτουργία του περιουσιακού στοιχείου.

• Βραχυπρόθεσμες μισθώσεις: Δαπάνες για προσωρινή μίσθωση εξοπλισμού, μηχανημάτων και υποδομών, παρέχοντας λειτουργική ευχέρεια χωρίς μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις (κάτω από 12 μήνες).

• Μέτρα ανακαίνισης κτιρίων: Αυτή η κατηγορία περιλαμβάνει μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που σχετίζονται με μέτρα ανακαίνισης κτιρίων για να διασφαλιστεί η συνεχής και αποτελεσματική λειτουργία του περιουσιακού στοιχείου.

• Η καθημερινή συντήρηση των περιουσιακών στοιχείων του ακινήτου, των εργοστασίων και του εξοπλισμού (PPE): Δαπάνες που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη λειτουργία, συντήρηση και διαχείριση των φυσικών περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου για να διασφαλιστεί η ασφαλής και αποτελεσματική χρήση τους.

Αριθμητής

Ο αριθμητής αποτελείται από το μέρος των λειτουργικών δαπανών που περιλαμβάνονται στον παρονομαστή και πληροί ένα από τα παρακάτω κριτήρια:

• Συνδέεται με περιουσιακά στοιχεία ή διαδικασίες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία, περιλαμβάνοντας έρευνα και ανάπτυξη για καθαρότερες λύσεις ενέργειας, εκπαίδευση του προσωπικού στις πρακτικές βιωσιμότητας και προσαρμογή ανθρώπινου δυναμικού.

• Συνδέεται με την αγορά προϊόντων από δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία ή μεμονωμένα μέτρα που διευκολύνουν τις δραστηριότητες-στόχους για μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου ή μετάβαση σε λειτουργίες χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Εάν οι λειτουργικές δαπάνες δεν είναι ουσιώδεις για το επιχειρηματικό μοντέλο μιας μη χρηματοοικονομικής επιχείρησης, ισχύουν οι εξής δημοσιεύσεις:

• Ο αριθμητής του KPI Opex τίθεται στο μηδέν, σύμφωνα με το Παράρτημα I, ενότητα 1.1.3.2 του Κανονισμού Ανάθεσης (ΕΕ) 2021/2178.

• Γνωστοποιείται η συνολική αξία του παρονομαστή του Opex.

• Παρέχεται ποιοτική εξήγηση για να δικαιολογηθεί η μη ουσιώδης φύση των λειτουργικών δαπανών στο επιχειρηματικό μοντέλο.

Κλιματική αλλαγή – E1

Στρατηγική

E1-1	Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο

Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Προσαρμογή σε κλιματική αλλαγή

E1-2	Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή
E1-3	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή
E1-4	Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή

Μετριασμός κλιματικής αλλαγής

E1-2	Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή
E1-3	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή
E1-4	Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή

Ενέργεια

E1-2	Πολιτικές σχετικά με την ενέργεια
E1-3	Δράσεις σχετικά με την ενέργεια
E1-4	Στόχοι σχετικά με την ενέργεια

Δείκτες μέτρησης

E1-5	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας
E1-6	Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου

3. ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ [E1]

3.1 Στρατηγική

3.1.1 Σχέδιο Μετάβασης για Μετριασμό της Κλιματικής Αλλαγής [E1-1]

Ο Όμιλος MOTOR OIL είναι αφοσιωμένος στην προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης σε ευθυγράμμιση με βασικές παγκόσμιες πρωτοβουλίες, όπως η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία, η Συμφωνία του Παρισιού και οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών.
Η απανθρακοποίηση και η ενεργειακή μετάβαση αποτελούν το θεμέλιο του στρατηγικού σχεδίου του Ομίλου MOTOR OIL με στόχο να καταστεί μια ολοκληρωμένη ενεργειακή εταιρεία που εμπιστεύονται τα ενδιαφερόμενα μέρη.
Ανταποκρινόμενος στις προκλήσεις, στρατηγική προτεραιότητα του Ομίλου αποτελεί η μείωση των εκπομπών άνθρακα στις δραστηριότητές του και η αύξηση του χαρτοφυλακίου της κλιματικής ανθεκτικότητας για την επόμενη δεκαετία, προσβλέποντας σε μηδενικές εκπομπές (net-zero) το 2050. Με γνώμονα τις τελευταίες παγκόσμιες εξελίξεις, η στρατηγική απανθρακοποίησης του Ομίλου αποσκοπεί στον μετριασμό των επιπτώσεων και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, ενώ παράλληλα δεσμεύεται για την ενεργειακή μετάβαση και την οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα, θέτοντας φιλόδοξους στόχους μείωσης του άνθρακα.
Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει δεσμευτεί να υλοποιήσει ένα φιλόδοξο σχέδιο ενεργειακής μετάβασης, το οποίο θα μετατρέψει τον Όμιλο σε έναν βιώσιμο, ποικιλόμορφο και πολυενεργειακό ηγέτη στη Νοτιανατολική Ευρώπη. Αυτό περιλαμβάνει επενδύσεις σε νέες βιώσιμες τεχνολογίες, πρωτοπορία στη διείσδυση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στο χαρτοφυλάκιο του Ομίλου και ενίσχυση της ενεργειακής απόδοσης για τις δραστηριότητες και τους πελάτες του.
Στόχος είναι να δημιουργηθούν υπηρεσίες και λύσεις για τους πελάτες, καθώς και μακροπρόθεσμη αξία για τους μετόχους, επενδύοντας στην ενεργειακή μετάβαση, προετοιμαζόμενος για μια αγορά ενέργειας που μεταβάλλεται.

Στόχοι για το κλίμα και ευθυγράμμιση με τους παγκόσμιους στόχους

Η δέσμευση του Ομίλου για τη βιωσιμότητα είναι αποφασιστική και αντικατοπτρίζεται, όπως αναφέρθηκε παραπάνω, στο στρατηγικό σχέδιο. Σε αυτό το πλαίσιο, η MOTOR OIL έχει θέσει ως στόχο τη κλιματική ουδετερότητα μέχρι το 2050. Χρησιμοποιώντας το 2021 ως έτος βάσης, η MOTOR OIL έχει θέσει κλιματικούς στόχους μείωσης έως το 2030, όπως περιγράφονται παρακάτω:

Δέσμευση (Goal)	Στόχος	Χρονικό πλαίσιο
Μείωση εκπομπών Scope 1 & 2 κατά 30% (έτος βάσης 2021)	30% Μείωση	Έως το 2030
Scope 3 εκπομπές (έτος βάσης 2021/ σύμφωνα με το σενάριο Net-zero)	25% Μείωση*	Έως το 2030

* Προβλέψεις για τις προοπτικές της αγοράς με βάση τα στοιχεία του IEA για την παγκόσμια ζήτηση ενέργειας και πετρελαίου, και το Εθνικό Σχέδιο για το Κλίμα και την Ενέργεια για τις προοπτικές της ελληνικής αγοράς του φυσικού αερίου. Η επίτευξη του στόχου για τις εκπομπές Scope 3 εξαρτάται από τις απαιτήσεις του σεναρίου Net Zero (NZ). Εάν οι μελλοντικές πολιτικές και κανονισμοί κατευθύνουν τον Όμιλο Motor Oil σε μια πορεία που ευθυγραμμίζεται με τις προβλέψεις της ευρωπαϊκής αγοράς όπου για το σενάριο NZ, η ευρωπαϊκή ζήτηση πετρελαίου αναμένεται να μειωθεί περίπου κατά 30% (σε σύγκριση με μια μείωση 15% στις διεθνείς αγορές) η μείωση στις εκπομπές Scope 3 που θα προκύψει, μπορεί να επιτρέψει στον Όμιλο να επιτύχει τον τρέχοντα στόχο μείωσης εκπομπών Scope 3 κατά -25% έως το 2030. Προβλέψεις για την αγορά βασισμένες σε δεδομένα από IEA για την παγκόσμια ζήτηση ενέργειας και πετρελαίου, καθώς και του Εθνικού Σχεδίου για το Κλίμα και την Ενέργεια για τις προοπτικές της ελληνικής αγοράς του φυσικού αερίου.

Για την επίτευξη αυτών των φιλόδοξων στόχων, ο Όμιλος MOTOR OIL έχει αναπτύξει έναν λεπτομερή οδικό χάρτη που περιγράφει τα απαραίτητα μέτρα για την επίτευξη της απαιτούμενης απόλυτης μείωσης στις βιομηχανικές δραστηριότητές του. Ο Όμιλος συγκρίνει διαρκώς την προσέγγισή του με τους στόχους και τα σχέδια που ανακοινώνονται από ομοειδείς επιχειρήσεις του κλάδου, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τις βέλτιστες πρακτικές και τα πρότυπά του. Επιπλέον, ο Όμιλος αναγνωρίζει το ρόλο του στο να συμβάλλει σε ένα βιώσιμο ενεργειακό μείγμα. Στο πλαίσιο αυτής της δέσμευσης, ο Όμιλος MOTOR OIL δίνει προτεραιότητα στην παραγωγή ενέργειας με χαμηλή ένταση άνθρακα, μειώνοντας έτσι περαιτέρω το περιβαλλοντικό του αποτύπωμα και προωθώντας μια καθαρότερη ενεργειακή μετάβαση.

Βραχυπρόθεσμα (1 έως 5 χρόνια), ο Όμιλος MOTOR OIL θα διανύσει μια περίοδο ταχέως μετασχηματισμού σε συνδυασμό με ένα εξελισσόμενο γεωπολιτικό πλαίσιο που χαρακτηρίζεται από αυξανόμενες πιέσεις από το ρυθμιστικό πλαίσιο, ανησυχίες για την ενεργειακή ασφάλεια και μεταβαλλόμενες συμμαχίες. Η άμεση εστίαση αφορά σε σημαντικές επενδύσεις σε έργα χαμηλών εκπομπών άνθρακα και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, όπως η ηλιακή, η αιολική, το υδρογόνο, καθώς αυτά καθίστανται αναπόσπαστο μέρος της βασικής στρατηγικής του. Αυτή η ραγδαία μετατόπιση οφείλεται τόσο στον επείγοντα χαρακτήρα των δεσμεύσεων για το κλίμα όσο και στο γεωπολιτικό τοπίο, όπου η ενεργειακή ανεξαρτησία και ασφάλεια καθίστανται προτεραιότητες για πολλές χώρες. Καθώς οι παραδοσιακές αγορές πετρελαίου και φυσικού αερίου αντιμετωπίζουν αστάθεια λόγω γεωπολιτικών εντάσεων, κυρώσεων και εμπορικών πολιτικών, ο Όμιλος αναγκάζεται να επιταχύνει την αποεπένδυση από περιουσιακά στοιχεία υψηλών εκπομπών άνθρακα και να επανεπενδύσει σε καθαρότερες, τοπικά βιώσιμες ενεργειακές λύσεις. Από οικονομικής άποψης, ο Όμιλος υιοθετεί ενεργές στρατηγικές για την αποτελεσματική ανακατανομή των πόρων, διαχειριζόμενος τόσο τους κινδύνους όσο και τις ευκαιρίες που προκύπτουν από αυτή την επιταχυνόμενη μετάβαση, μετριάζει τους κινδύνους που συνδέονται με τη γεωπολιτική αστάθεια, ενώ παράλληλα εκμεταλλεύεται τις ευκαιρίες σε νέες, πιο φιλικές προς το περιβάλλον αγορές, ευθυγραμμιζόμενη στενά με τα εξελισσόμενα ρυθμιστικά πλαίσια και τους μηχανισμούς

τιμολόγησης άνθρακα. Ο βραχυπρόθεσμος στρατηγικός οικονομικός σχεδιασμός περιγράφεται ρητά στο «Strategy & Outlook Targets 2030» της MOTOR OIL.
Ο μεσοπρόθεσμος ορίζοντας (5 έως 15 έτη) βασίζεται σε αυτή τη μετασχηματιστική δυναμική με την κλιμάκωση και την ενσωμάτωση αυτών των νέων φιλικών προς το περιβάλλον πρωτοβουλιών στις δραστηριότητες και την ταυτότητα της MOTOR OIL. Η φάση αυτή επικεντρώνεται στην εμβάθυνση της μετάβασης, καθώς ο Όμιλος αρχίζει να ωριμάζει ως διαφοροποιημένος ενεργειακός παίκτης. Περιλαμβάνει την αναβάθμιση των έργων ανανεώσιμης ενέργειας μεγάλης κλίμακας και των λύσεων καθαρής τεχνολογίας, επεκτεινόμενη σε τομείς όπως το πράσινο υδρογόνο και η δέσμευση και αποθήκευση διοξειδίου του άνθρακα. Σε αυτή την περίοδο ο Όμιλος MOTOR OIL πρέπει να είναι ευπροσάρμοστος στις μεταβαλλόμενες γεωπολιτικές συνθήκες, όπως οι περιφερειακές ενεργειακές μεταβάσεις, οι αλλαγές στις παγκόσμιες εμπορικές διαδρομές και οι νέες διμερείς ή πολυμερείς συμφωνίες. Επιπλέον, το μεσοπρόθεσμο διάστημα χαρακτηρίζεται από την προώθηση της λειτουργικής και τεχνολογικής καινοτομίας για τη μείωση του κόστους, την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας και την επίτευξη μεγαλύτερης επέκτασης σε έργα καθαρής ενέργειας. Ο οικονομικός σχεδιασμός επικεντρώνεται στη διασφάλιση της βιώσιμης ανάπτυξης, με έμφαση στην αξιοποίηση νέων πηγών εσόδων από επιχειρήσεις χαμηλών εκπομπών άνθρακα και στην ενίσχυση της θέσης της MOTOR OIL ως ανταγωνιστικής και ανθεκτικής οντότητας σε ένα μελλοντικό ενεργειακό τοπίο.
Ο μακροπρόθεσμος ορίζοντας (15 έως 25 χρόνια) προβλέπει ότι ο Όμιλος MOTOR OIL θα φθάσει στην κορύφωση της πορείας μετασχηματισμού του, στοχεύοντας σε καθαρές μηδενικές εκπομπές και καθιερώνοντάς τον ως ηγετική δύναμη στον τομέα της βιώσιμης ενέργειας. Η στρατηγική μετατοπίζεται από την ανάπτυξη στην σταθεροποίηση, με έμφαση στην πλήρη απεξάρτηση από τον άνθρακα σε όλη την αλυσίδα αξίας. Σε αυτό το στάδιο, ο Όμιλος MOTOR OIL δεν είναι απλώς ένας πάροχος ενέργειας, αλλά ένας βασικός παράγοντας στις εθνικές προσπάθειες βιωσιμότητας, αξιοποιώντας το διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιό του για να προσφέρει ολοκληρωμένες λύσεις που συνδυάζουν τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, τα εναλλακτικά καύσιμα και την αρχή της κυκλικής οικονομίας. Οι χρηματοοικονομικές στρατηγικές σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα βασίζονται σε καινοτόμα μέσα, όπως τα πράσινα ομόλογα, η χρηματοδότηση που συνδέεται με τη βιωσιμότητα και οι μακροπρόθεσμες επενδύσεις για τη στήριξη της συνεχούς ανάπτυξης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Ο ρόλος του Ομίλου περιλαμβάνει τη διαμόρφωση του μελλοντικού ενεργειακού τοπίου, την επιρροή στις διεθνείς διαπραγματεύσεις και την προώθηση διασυνοριακών συνεργασιών που ευθυγραμμίζονται τόσο με τους κλιματικούς στόχους όσο και με τις γεωπολιτικές συνθήκες.

Βασικά βήματα και δράσεις ανά Πεδίο Εφαρμογής 1,2,3 και ανά εταιρεία

Ο Όμιλος MOTOR OIL αποδεικνύει έμπρακτα τη δέσμευσή του να μειώσει το ανθρακικό του αποτύπωμα και να συμβάλει με αυτόν τον τρόπο στη βιώσιμη προστασία και διατήρηση του περιβάλλοντος. Μέσω του στρατηγικού του σχεδίου, εστιάζει στην απανθρακοποίηση των δικών του δραστηριοτήτων και του χαρτοφυλακίου των προϊόντων του, αναλαμβάνοντας και συμμετέχοντας στο σχεδιασμό και την υλοποίηση καινοτόμων ερευνητικών έργων. Ο Όμιλος εργάζεται ενεργά για την ελαχιστοποίηση των εκπομπών άνθρακα σε όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων του μέσω στρατηγικών επενδύσεων, καινοτόμων τεχνολογιών και πρωτοποριακών πρωτοβουλιών. Ο Όμιλος δεσμεύεται να επεκτείνει τις δραστηριότητές του στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, οι οποίες θα μειώσουν την ένταση άνθρακα της παραγωγής ενέργειας. Μέσω αυτών των συντονισμένων προσπαθειών, ο Όμιλος MOTOR OIL

παραμένει αφοσιωμένος στην επίτευξη των στόχων μείωσης των εκπομπών του και στην προώθηση των στόχων βιωσιμότητάς του σύμφωνα με τους παγκόσμιους κλιματικούς στόχους. Το σχέδιο μετάβασης περιλαμβάνει:

- Έργα δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα
- Παραγωγή πράσινου υδρογόνου
- Βιώσιμη παραγωγή e-fuels
- Παραγωγή προηγμένων βιοκαυσίμων και ανακυκλωμένων καυσίμων
- Παραγωγή ανανεώσιμης ενέργειας με ηλιακή και αιολική ενέργεια
- Εξαγορές και επενδύσεις σε νέα έργα χαμηλών εκπομπών άνθρακα
- Ενέργεια από καύσιμα μετάβασης μέσω CCGT και FSRU
- Ανάπτυξη της ηλεκτροκίνησης (e-mobility) με αύξηση του αριθμού σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων
- Βελτιστοποίηση της ενεργειακής απόδοσης
- Εγκαταστάσεις αποθήκευσης ΑΠΕ και μπαταριών στο πεδίο
- Καινοτόμες τεχνολογίες διεργασιών και ψηφιακές τεχνολογίες

Εμβληματικά έργα

Ο Όμιλος MOTOR OIL καθοδηγείται από την αποφασιστικότητά του να συμβάλλει στη διατήρηση του περιβάλλοντος, της ενέργειας και της ψηφιακής μετάβασης μέσω της συμμετοχής του σε ευρωπαϊκά και εθνικά συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα όπως:

Το *BLUE MED* είναι ένα ολοκληρωμένο επενδυτικό σχέδιο μεγάλης κλίμακας που καταδεικνύει ένα βιομηχανικό «οικοσύστημα» παραγωγής και παροχής υδρογόνου εξαιρετικά χαμηλών εκπομπών άνθρακα ως φορέα καθαρής ενέργειας. Το «οικοσύστημα» αυτό συνεπικουρείται από ένα κλιμακούμενο και ευέλικτο δίκτυο εφοδιαστικής αλυσίδας που θα παραδίδει το υδρογόνο με ασφάλεια και αξιοπιστία στους τελικούς καταναλωτές σε όλη την Ελλάδα και διεθνώς. Στο πλαίσιο του Blue Med, τα ακόλουθα δύο υποέργα έχουν υποβληθεί για χρηματοδότηση σε ευρωπαϊκά και εθνικά χρηματοδοτικά προγράμματα και σχήματα:

Το έργο *IRIS (CCUS)*, που χρηματοδοτείται από το Ταμείο Καινοτομίας της ΕΕ, είναι μια εμβληματική πρωτοβουλία της MOTOR OIL για απανθρακοποίηση του διυλιστηρίου των Αγίων Θεοδώρων στην Κορινθία, με σημαντικό αντίκτυπο σε εθνικό, περιφερειακό και ευρωπαϊκό επίπεδο. Το έργο IRIS αποτελεί ένα σημαντικό βήμα προς την επίτευξη των βιομηχανικών στόχων για την προστασία του περιβάλλοντος και ενισχύει την προσπάθεια για βιώσιμη παραγωγή ενέργειας, γεγονός που το καθιστά πρωτοπόρο σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο. Πρόκειται για ένα έργο παραγωγής υδρογόνου και μεθανόλης χαμηλών εκπομπών άνθρακα με δέσμευση του διοξειδίου του άνθρακα σε μεγάλη κλίμακα, το οποίο περιλαμβάνει μια καινοτόμο, σε μεγάλο βαθμό ολοκληρωμένη τεχνολογική λύση σημειακής δέσμευσης, χρήσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCUS), η οποία εφαρμόζεται στην τρέχουσα διαδικασία παραγωγής υδρογόνου και στη σύζευξή της με μια μονάδα παραγωγής μεθανόλης μικρής κλίμακας, η οποία θα χρησιμοποιεί μέρος του δεσμευμένου CO_2 ως πρώτη ύλη. Το έργο χρηματοδοτήθηκε το 2023 με 127 εκατ. ευρώ από το Ταμείο Καινοτομίας. Η λύση δέσμευσης άνθρακα του έργου στη μονάδα αναμόρφωσης μεθανίου με ατμό (SMR) του διυλιστηρίου, μειώνει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, με τη δέσμευση 495,6 kMT CO_2, επιδεικνύοντας ένα βιομηχανικό «οικοσύστημα» παραγωγής υδρογόνου εξαιρετικά χαμηλού άνθρακα (blue H_2) και την προμήθειά του ως καθαρή ενέργεια. Οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου κατά τη παραγωγή υδρογόνου αναμένεται να μειωθούν κατά 89% (καθαρά) μετατρέποντας αποτελεσματικά το «γκρι» υδρογόνο που παράγεται σήμερα σε «μπλε» υδρογόνο

με αποτύπωμα περίπου 1.894 t CO_2e/H_2 σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας (από τη δέσμευση έως την αποθήκευση), πολύ κάτω από το όριο συμμόρφωσης της Ταξινομίας των 3 t $CO_2/Mt\ H_2$ και μια εκτιμώμενη παραγωγή μπλε H_2 55.280 t/έτος. Ταυτόχρονα, μέρος του συλλεχθέντος CO_2 θα συνδυαστεί με ηλεκτρολυτικό H_2 που παράγεται από ηλεκτρόλυση (βλ. έργο EPHYRA) στις εγκαταστάσεις για την παραγωγή e-μεθανόλης ως ενέργεια χαμηλών εκπομπών άνθρακα για σκοπούς κινητικότητας και άλλες βιομηχανικές χρήσεις. Η παραγωγή μεθανόλης θα επιδειχθεί σε μικρή κλίμακα (10.000 τόνοι/έτος) για να αξιολογηθεί η ενσωμάτωσή της στη μονάδα και να ανοίξει ο δρόμος για περαιτέρω κλιμάκωση προκειμένου α) να αυξηθεί η αξιοποίηση της ποσότητας του δεσμευμένου CO_2, β) να εξελιχθεί η μεθανόλη σε σημαντικό προϊόν παραγωγής (e-fuel). Το υπόλοιπο συλλεχθέν CO_2 θα συμπιεστεί, θα υγροποιηθεί και θα μεταφερθεί με πλοίο για τελική αποθήκευση. Ενόψει των αυξημένων ενεργειακών αναγκών, το έργο θα τροφοδοτηθεί για τα 17,6 MW επιπλέον ενέργειας που απαιτούνται από τα αιολικά και ηλιακά πάρκα που αναπτύσσει η θυγατρική της Motor Oil Renewable Energy (MORE). Περαιτέρω, η MOTOR OIL θα επιδιώξει να επιτύχει το υψηλότερο επίπεδο ενεργειακής ενσωμάτωσης με το διυλιστήριο για την ελαχιστοποίηση των ενεργειακών αναγκών του έργου.

Πρέπει να σημειωθεί ότι οι σχεδιαζόμενες πρωτοβουλίες βιομηχανικής ανάπτυξης θα οδηγήσουν σε αύξηση κατά περίπου 200 κιλοτόνους στις εκπομπές πεδίου εφαρμογής 1 & 2 μέχρι το 2030. Για την εξισορρόπηση αυτής της αύξησης και την επίτευξη του συνολικού στόχου μείωσης των εκπομπών, ο Όμιλος έχει χαράξει μια ολοκληρωμένη στρατηγική, αξιοποιώντας τη βελτιστοποίηση των διαδικασιών και της αποδοτικότητας. Τα μέτρα αυτά, τα οποία εκτιμάται ότι θα συνεισφέρουν περίπου 350 kMT CO2, περιλαμβάνουν μέτρα αλλαγής καυσίμου και ενεργειακής απόδοσης που αφορούν τις λειτουργίες του διυλιστηρίου. Τα μέτρα αλλαγής καυσίμου αφορούν τη χρήση υδρογόνου και βιομεθανίου για την παραγωγή θερμότητας και ηλεκτρικής ενέργειας και την ηλεκτροδότηση του εξοπλισμού (καυστήρες και λέβητες). Το έργο χρηματοδοτείται από το πρόγραμμα του Ταμείου Καινοτομίας στο πλαίσιο της συμφωνίας επιχορήγησης αριθ. 101133015. (https://www.iris-ccus-project.eu/)

Το έργο *GREEN HYDROGEN* περιλαμβάνει το σχεδιασμό, την κατασκευή και την εγκατάσταση υποδομών για την παραγωγή ανανεώσιμου υδρογόνου μέσω ηλεκτρόλυσης στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις της MOTOR OIL στους Αγίους Θεοδώρους Κορινθίας και τη συμπίεσή του και τη μεταφορά/διανομή του στους τελικούς χρήστες. Αυτή θα είναι η πρώτη μεγάλης κλίμακας εγκατάσταση παραγωγής ανανεώσιμου υδρογόνου στην Ελλάδα. Πιο συγκεκριμένα, το έργο «Πράσινο Υδρογόνο», το οποίο έχει ήδη λάβει χρηματοδότηση από μηχανισμούς και προγράμματα της ΕΕ (RRF, Horizon Europe/Clean Hydrogen Partnership, Connecting Europe Facility - Transport, Δάνειο ΕΤΕπ) έχει το ακόλουθο αντικείμενο: σχεδιασμός και κατασκευή ενός ηλεκτρολύτη 30MW (με δυνατότητα επέκτασης σε 50MW) και βοηθητικών/σχετικών υποδομών- δημιουργία ενός νέου συστήματος logistics για τη συμπίεση και διανομή ανανεώσιμου υδρογόνου εντός της Ελλάδας- επένδυση σε ένα νέο δίκτυο υδρογόνου στη βιομηχανική εγκατάσταση που οδηγεί σε ένα νέο τερματικό σταθμό συμπίεσης, παραμετροποίησης και μέτρησης. Τα ακόλουθα χρηματοδοτούμενα από την ΕΕ έργα συνυποστηρίζουν την ανάπτυξη του έργου Green Hydrogen:

I. Το έργο *TRIERES* στοχεύει στη δημιουργία μιας μικρής κλίμακας κοιλάδας υδρογόνου με γεωγραφική αναφορά στο διυλιστήριο της MOTOR OIL στους Αγ. Θεοδώρους στην Κόρινθο. Δηλαδή ένα οικοσύστημα υδρογόνου στην Ελλάδα, που θα συνδέει τη μονάδα παραγωγής πράσινου υδρογόνου που αναπτύσσει εκεί η εταιρεία στο πλαίσιο του έργου EPHYRA με επιχειρήσεις, παρόχους τεχνολογίας, ακαδημαϊκά και ερευνητικά ιδρύματα, οργανισμούς του δημόσιου τομέα και φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης, που θα γίνουν δυνητικοί αποδέκτες. Το έργο

παρέχει μια σημαντική ευκαιρία για την υλοποίηση πιλοτικών έργων υδρογόνου (αστικά λεωφορεία, επιβατικά οχήματα, ναυτιλία, σταθμός παραγωγής ενέργειας) και μελέτες χρήσης υδρογόνου για υφιστάμενες ή μελλοντικές εφαρμογές, καθώς και συνέργειες με υφιστάμενες και μελλοντικές κοιλάδες υδρογόνου στην ΕΕ (Ολλανδία, Αυστρία, Κύπρος) και την Αίγυπτο. Η κοιλάδα TRIERES έχει μια τεράστια εξελισσόμενη προοπτική σε ένα μεγάλο μέρος των Βαλκανίων, της Νοτιοανατολικής Ευρώπης και της ευρύτερης περιοχής της Ανατολικής Μεσογείου. Το έργο ξεκίνησε τον Ιούλιο του 2023, υλοποιείται από μια κοινοπραξία 26 εταίρων από 5 διαφορετικές χώρες και αναμένεται να ολοκληρωθεί στα τέλη Απριλίου 2028. Το έργο αυτό υποστηρίζεται από την Clean Hydrogen Partnership και τα μέλη της Hydrogen Europe και Hydrogen Europe Research στο πλαίσιο της συμφωνίας επιχορήγησης με αριθμό 10111056. (https://www.trieres-h2.eu)

II. Το *EPHYRA* είναι ένα εξαιρετικά καινοτόμο και πρωτοποριακό έργο, καθώς θα επιδείξει μια καινοτόμο εγκατάσταση παραγωγής υδρογόνου σε βιομηχανική κλίμακα, από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, χρησιμοποιώντας βελτιωμένη τεχνολογία ηλεκτρόλυσης. Η ηλεκτρόλυση μεγάλης κλίμακας θα ενσωματωθεί στις βιομηχανικές δραστηριότητες του διυλιστηρίου της MOTOR OIL, ενός από τα κορυφαία διυλιστήρια στην Ευρώπη και του μεγαλύτερου ιδιόκτητου βιομηχανικού συγκροτήματος στην Ελλάδα. Το έργο ξεκίνησε τον Ιούνιο του 2023, υλοποιείται από κοινοπραξία 10 εταίρων από 7 διαφορετικές χώρες και αναμένεται να ολοκληρωθεί στα τέλη Μαΐου 2028. Το έργο υποστηρίζεται από την Clean Hydrogen Partnership και τα μέλη της Hydrogen Europe και Hydrogen Europe Research στο πλαίσιο της συμφωνίας επιχορήγησης με αριθμό 101112220. (https://ephyraproject.eu/)

III. *REA* για την κατασκευή του 1ου δημόσια προσβάσιμου σταθμού ανεφοδιασμού υδρογόνου (HRS) στους Αγίους Θεοδώρους. Το έργο ξεκίνησε τον Νοέμβριο του 2021, υλοποιείται από την AVIN OIL και αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Απρίλιο του 2025. Το έργο χρηματοδοτείται από το πρόγραμμα «Συνδέοντας την Ευρώπη» - Μεταφορές στο πλαίσιο της συμφωνίας επιχορήγησης με αριθμό 101079451.

IV. *REAH2* για την κατασκευή του 2ου δημόσια προσβάσιμου σταθμού ανεφοδιασμού υδρογόνου (HRS) στην Ακράτα (Πελοπόννησος, Ελλάδα). Το έργο ξεκίνησε τον Απρίλιο του 2023, υλοποιείται από την AVIN OIL και αναμένεται να ολοκληρωθεί το 4ο τρίμηνο του 2025. Το έργο χρηματοδοτείται από το πρόγραμμα Connecting Europe Facility - Transport στο πλαίσιο της συμφωνίας επιχορήγησης με αριθμό 101119200.

V. *REAH3* για την κατασκευή του 3ου HRS για τα μέσα μαζικής μεταφοράς - λεωφορεία στο αμαξοστάσιο λεωφορείων του ΟΣΥ στο Θριάσιο Αττικής. Το έργο ξεκίνησε το Νοέμβριο του 2023, υλοποιείται από την AVIN OIL και αναμένεται να ολοκληρωθεί το 4ο τρίμηνο του 2026. Το έργο χρηματοδοτείται από το πρόγραμμα Connecting Europe Facility - Transport στο πλαίσιο της Συμφωνίας Επιχορήγησης με αριθμό 101165972.

Τα χρηματοδοτούμενα από την ΕΕ έργα για την απανθρακοποίηση βασίζονται στην πεποίθηση ότι η πραγματική αλλαγή συντελείται όταν συναντώνται διαφορετικοί ενδιαφερόμενοι φορείς - ο καθένας φέρνοντας τη δική του οπτική, τεχνογνωσία και ώθηση για ένα πιο βιώσιμο μέλλον. Παρακάτω, ο Όμιλος παρουσιάζει μια επιλογή έργων που χρηματοδοτούνται από την ΕΕ και καταδεικνύουν τη δέσμευσή του για συνεργατική απαλλαγή από τις ανθρακούχες εκπομπές.

		Διάρκεια	Περιγραφή
Horizon Europe Projects			
FAME	Χρηματοδότηση από το πρόγραμμα Horizon Europe υπό την Grant Agreement No. 101092639. (https://www.fame-horizon.eu/)	Ιαν 23- τέλος του 25	Ανάπτυξη και παγκόσμια διάθεση μιας μοναδικής, αξιόπιστης και ασφαλούς ομοσπονδιακής αγοράς δεδομένων για την Embedded Finance (EmFi). Συμμετοχή 33 εταίρων από 18 χώρες.
AURORA	Χρηματοδότηση από πρόγραμμα Horizon Europe υπό την Grant Agreement No. 101096521. (https://aurora-heu.eu/)	Ιαν 23- Ιουν 26	Επιτάχυνση της ανάπτυξης αλυσίδων CCUS με χρήση τεχνολογίας καταλυτών διαλυτών. Συμμετέχουν 13 εταίροι από 6 χώρες.
decagone	Χρηματοδότηση από πρόγραμμα Horizon Europe υπό την Grant Agreement No. 101069740. (https://decagone.eu/)	Ιαν 22- Μάιος 26	Ανάπτυξη ενός επιδεικτικού έργου παραγωγής ενέργειας χωρίς άνθρακα από συστήματα μετατροπής θερμότητας αποβλήτων ORC. 16 εταίροι από 10 ευρωπαϊκές χώρες.
BioTheRoS	Χρηματοδότηση από πρόγραμμα Horizon Europe υπό την Grant Agreement No. 101122212. (https://www.biotheros.eu/en/home/)	Οκτ 2023- Σεπ 26	Ολιστική μεθοδολογία για ενίσχυση της κλίμακας βιώσιμων βιο θερμοχημικών τεχνολογιών μετατροπής. 6 εταίροι από 5 ευρωπαϊκές χώρες.
COREu	Χρηματοδότηση από πρόγραμμα Horizon Europe υπό την Grant Agreement No. 101136217. (https://coreu.eu/)	Ιαν 2024-Δεκ 28	Παρουσίαση βασικών τεχνολογιών στην αλυσίδα CCUS για ίδρυση 3 νέων Κέντρων Δέσμευσης Άνθρακα στην Κεντρική-Ανατολική Ευρώπη. 39 εταίροι από 12 χώρες.
FUELPHORIA	Χρηματοδότηση από πρόγραμμα Horizon Europe υπό την Grant Agreement No. 101118286. (https://fuelphoria.eu/)	Οκτ 23-Σεπ 27	Προώθηση βιώσιμων αλυσίδων καυσίμων RFNBOs (Renewable Fuels of Non-Biological Origin). Συμμετέχουν 22 εταίροι από 13 χώρες.
SAFe CRAFT	Χρηματοδότηση από πρόγραμμα Horizon Europe υπό την Grant Agreement No. 101138411. (https://safecraft.eu/)	Δεκ 23-Νοε 27	Παρουσίαση τεσσάρων τεχνολογιών που ενισχύουν τη χρήση ασφαλών υγρών καυσίμων SAFs στην αεροπορία. Εστιάζει σε απόδοση και ασφάλεια. 10 εταίροι από 6 χώρες.
theus	Χρηματοδότηση από πρόγραμμα Horizon Europe υπό την Grant Agreement No. 101172877.	Σεπ 24-Αυγ 27	Παρουσίαση μεθοδολογιών και εργαλείων που υποστηρίζουν την υλοποίηση υβριδικών δικτύων σε επίπεδα Υψηλής Τάσης (HV), Μέσης Τάσης (MV) και Χαμηλής Τάσης (LV). Για την επιτυχή επίτευξη των στόχων του, το έργο θα αναπτύξει ένα σύνολο έξι λύσεων για τον προγραμματισμό και έξι για τη λειτουργία, οι οποίες θα επικυρωθούν σε πέντε περιπτώσεις χρήσης που αφορούν τις πιο αντιπροσωπευτικές προκλήσεις που αντιμετωπίζουν τα ευρωπαϊκά δίκτυα. Το έργο υλοποιείται από ένα κοινοπρακτικό σχήμα 15 εταίρων από 8 διαφορετικές χώρες.

Το *DIORIGA GAS FSRU* είναι ένας νέος τερματικός σταθμός εισαγωγής υγροποιημένου φυσικού αερίου (LNG) που βασίζεται στη διαμόρφωση μιας πλωτής μονάδας αποθήκευσης και επαναεριοποίησης (FSRU) και αναπτύσσεται από την DIORIGA GAS S.A., μια πλήρως ελεγχόμενη θυγατρική της MOTOR OIL. Αναμένεται να ενισχύσει το ελληνικό δίκτυο φυσικού αερίου, να εξαλείψει την εξάρτηση της ΕΕ από τα ρωσικά ορυκτά καύσιμα (στόχος REPowerEU) και τελικά να ενισχύσει την ενεργειακή διαφοροποίηση, ακόμη και για τις μη συνδεδεμένες με το δίκτυο φυσικού αερίου περιοχές, μέσω της χρήσης του ΥΦΑ ως καθαρότερο, προσιτό και ασφαλές μεταβατικό καύσιμο. Η υποδομή που υποστηρίζει την FSRU πρέπει να ενσωματώνει τη δυνατότητα υποδοχής ανανεώσιμων καυσίμων, συμπεριλαμβανομένου του υδρογόνου. Η FSRU και όλες οι βοηθητικές εγκαταστάσεις θα τροφοδοτούνται με ηλεκτρική ενέργεια από ξηρά (cold ironing) από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, εξασφαλίζοντας λειτουργία μηδενικών εκπομπών άνθρακα. Το έργο έχει λάβει το καθεστώς της «Στρατηγικής Επένδυσης» σύμφωνα με την αντίστοιχη εθνική νομοθεσία.

Επενδύσεις στη μείωση των εκπομπών

Ο Όμιλος στοχεύει να επενδύσει περισσότερα από 4 δισεκατομμύρια ευρώ έως το 2030, εκτελώντας ένα από τα μεγαλύτερα προγράμματα ενεργειακής μετάβασης στην περιοχή. Οι επενδύσεις αυτές θα κατανεμηθούν σε διάφορες πρωτοβουλίες που αποσκοπούν στην προώθηση της βιωσιμότητας, στη μείωση των εκπομπών άνθρακα (ανάπτυξη ΑΠΕ, πετροχημικά, βιοκαύσιμα, φυσικό αέριο, απανθρακοποίηση, υδρογόνο) και στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας (συντήρηση

εγκαταστάσεων, υλικοτεχνικές βελτιώσεις, ψηφιοποίηση και έργα αποδοτικότητας και Υγείας & Ασφάλειας).
Οι επενδύσεις αυτές αντιπροσωπεύουν τη δέσμευση για την επίτευξη απτών αποτελεσμάτων στη μετάβαση του Ομίλου προς ένα πιο βιώσιμο ενεργειακό μέλλον έως το 2030.
Επιπλέον, το 2024, οι επενδύσεις σε περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με τα πρότυπα της ταξινομίας κατέληξαν σε 139.802.346,08 ευρώ, που αντιστοιχούν στο 44,38% των συνολικών κεφαλαιουχικών δαπανών του ομίλου. Επιπλέον, οι λειτουργικές δαπάνες (Opex) για περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με τα πρότυπα ταξινομίας ανήλθαν σε 30.155.553,22 €, αποτελώντας το 20,92% των συνολικών Opex του Ομίλου. Τέλος, στο πλαίσιο του προγράμματος ανθεκτικότητας με στόχο την ενίσχυση της ενεργειακής ασφάλειας και την ανάπτυξη υποδομών, οι επενδύσεις σε οικονομικές δραστηριότητες που σχετίζονται με το πετρέλαιο και το φυσικό αέριο κατά την περίοδο αναφοράς ανήλθαν σε περίπου 200 εκατ. ευρώ.

Αξιολόγηση των κλειδωμένων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου

Το «κλείδωμα» των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου είναι ένα φαινόμενο εξάρτησης από την πορεία που συνίσταται σε μια αδρανή αντίσταση στη διαδικασία μετάβασης σε τεχνολογίες αποδοτικής χρήσης άνθρακα, καθώς ολόκληροι τομείς συνεχίζουν να βασίζονται σε τεχνολογίες υψηλής έντασης άνθρακα. Το «κλείδωμα» των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου είναι το αποτέλεσμα διαδικασιών λήψης αποφάσεων που εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από την πορεία και σχετίζονται με τεχνολογίες, υποδομές, πρακτικές και τα δίκτυα υποστήριξής τους που εκπέμπουν αέρια του θερμοκηπίου και περιορίζουν, επί του παρόντος, τις μελλοντικές πορείες, καθιστώντας πιο δύσκολη, ακόμη και αδύνατη, τη μετέπειτα βέλτιστη πορεία προς στόχους χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Στις εξαρτώμενες από τη διαδρομή διαδικασίες, η αντίσταση αδράνειας σε συστηματικές αλλαγές μεγάλης κλίμακας αυτοενισχύεται με το χρόνο, λόγω των αρχικών ευνοϊκών κοινωνικών και οικονομικών συνθηκών που οδηγούν σε αυξανόμενες αποδόσεις, μειώνοντας έτσι και αποκλείοντας ενδεχομένως πιο αποτελεσματικές εναλλακτικές λύσεις, καθώς κάθε κλειδωμένο σύστημα στοχεύει στη διατήρηση της υφιστάμενης κατάστασης. Στην πραγματικότητα, το «κλείδωμα» των εκπομπών αερίου του θερμοκηπίου δημιουργεί συνεχείς αποτυχίες της αγοράς και της πολιτικής που αποθαρρύνουν την εφαρμογή τεχνολογιών εξοικονόμησης άνθρακα, ανεξάρτητα από την αποδοτικότητα υψηλού κόστους ή τα περιβαλλοντικά τους πλεονεκτήματα: το αποτέλεσμα είναι ότι η διαδικασία απαλλαγής από τον άνθρακα είναι αναποτελεσματική λόγω της μεγάλης δυσκολίας να ξεπεραστούν οι βαθιές εξαρτήσεις που διαιωνίζουν την κατάσταση «κλειδώματος».
Συγκεκριμένα, ο Διεθνής Οργανισμός Ενέργειας (IEA) και η Διακυβερνητική Επιτροπή για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC) ανακάλυψαν ότι η συνεχής επένδυση σε τεχνολογίες που εκπέμπουν αέρια του θερμοκηπίου αντί για εναλλακτικές λύσεις με μεγαλύτερη αποδοτικότητα ως προς τον άνθρακα, θα προκαλούσε τετραπλασιασμό του κόστους επένδυσης μακροπρόθεσμα, ενώ θα μείωνε την πιθανότητα επίτευξης φιλόδοξων κλιματικών στόχων. Υπό αυτή την έννοια, η επένδυση σε περιουσιακά στοιχεία επιρρεπή σε «κλείδωμα» αυξάνει το κόστος επίτευξης των δεδηλωμένων στόχων για την προστασία του κλίματος, δεδομένου ότι οι επενδύσεις υψηλής έντασης άνθρακα δεν θα μπορούσαν συνήθως να μετατραπούν εύκολα σε μια πιο βιώσιμη λύση. Αυτό δημιουργεί υψηλό κίνδυνο «κλειδώματος» αερίων του θερμοκηπίου, καθώς ενισχύεται από τη στιγμή που μια τεχνολογία υψηλής έντασης άνθρακα συνεχίζει να λειτουργεί, ακόμη και αν υπάρχουν οικονομικά προτιμότερες εναλλακτικές λύσεις με χαμηλότερες εκπομπές άνθρακα για την αντικατάστασή της.

Η MOTOR OIL δεσμεύεται να αναπτύξει μια μεθοδολογία για τον κίνδυνο «κλειδώματος» αερίων του θερμοκηπίου, με μια ολοκληρωμένη ανάλυση των υφιστάμενων πλαισίων. Το πεδίο εφαρμογής της μεθοδολογίας περιλαμβάνει το πλήρες φάσμα των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, συμπεριλαμβανομένων των θυγατρικών- για το διυλιστήριο, που αντιπροσωπεύει περισσότερο από το 97% των συνολικών εκπομπών, και λαμβάνοντας υπόψη τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του τομέα και την έλλειψη κλαδικού συγκριτικού δείκτη, αναπτύχθηκε μια ειδική προσέγγιση, σε συμφωνία με το NZE σενάριο του IEA.
Η μεθοδολογία αναπτύχθηκε όχι μόνο για τον προσδιορισμό των υφιστάμενων εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα που δεσμεύονται από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου, αλλά και για να αποτελέσει εργαλείο λήψης αποφάσεων για μελλοντικές επενδύσεις ευθυγραμμισμένες με τα κλιματικά σενάρια και να καθοδηγήσει το σχέδιο μετάβασης: το επίπεδο κινδύνου δέσμευσης διοξειδίου του άνθρακα θα χρησιμοποιηθεί για να στρέψει την προσοχή και τα διορθωτικά μέτρα στις επιχειρηματικές δραστηριότητες που αξιολογούνται ως υψηλού κινδύνου δέσμευσης διοξειδίου του άνθρακα.
Η μεθοδολογία του «κλειδώματος» αερίων του θερμοκηπίου περιλαμβάνει τις κρίσιμες παραδοχές που έγιναν για τον καθορισμό του δυναμικού μηχανισμού της αξιολόγησής του μαζί με τις κρίσιμες παραδοχές που έγιναν για τον καθορισμό αυτών των κινδύνων. Αυτό περιλαμβάνει την πηγή της εφαρμοζόμενης αξιολόγησης από τρίτους και το σκεπτικό πίσω από τη συνάφεια τους για την επιλεγμένη εφαρμογή.
Η MOTOR OIL θα φροντίσει να βελτιώσει την ποιότητα της αξιολόγησης, αυξάνοντας την ποιότητα των δεδομένων και την ανάλυσή τους για τα επόμενα χρόνια. Η MOTOR OIL συμμετέχει στην επικαιροποίηση της μεθοδολογίας κάθε χρόνο αντικατοπτρίζοντας, μεταξύ άλλων, τα διδάγματα που αντλήθηκαν από τη χρήση της, την εμπειρία άλλων ενδιαφερόμενων μερών, τις κανονιστικές απαιτήσεις και την ανάπτυξη εξωτερικών εργαλείων αναφοράς.
Η αξιολόγηση του κινδύνου «κλειδώματος» αερίων του θερμοκηπίου ευθυγραμμίζεται με το πεδίο εφαρμογής της Έκθεσης Βιωσιμότητας και περιλαμβάνει όλες τις επιχειρηματικές δραστηριότητες της MOTOR OIL και των θυγατρικών της. Για κάθε εταιρεία που περιλαμβάνεται στην αξιολόγηση προσδιορίστηκαν οι σχετικές επιχειρηματικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων όλων των δραστηριοτήτων που αναφέρονται ως «επιλέξιμες για την Ευρωπαϊκή Ταξινομία» και τον καθορισμό κατηγοριών για τις «μη επιλέξιμες για την Ευρωπαϊκή Ταξινομία». Η αξιολόγηση κάθε βήματος πραγματοποιείται διαδοχικά και εξαρτάται από τα αποτελέσματα του προηγούμενου βήματος. Η αλληλεξάρτηση μεταξύ των βημάτων αποτελεί κρίσιμο χαρακτηριστικό της μεθοδολογίας, καθώς συγκεκριμένα αποτελέσματα της αξιολόγησης μπορούν να οδηγήσουν σε μια συνολική αξιολόγηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας ως «χαμηλού κινδύνου «κλειδώματος» αερίων του θερμοκηπίου» (δηλαδή, εάν τα βήματα της τεχνικής αξιολόγησης καταλήξουν σε χαμηλό τεχνικό κίνδυνο «κλειδώματος» αερίων του θερμοκηπίου, δεν είναι απαραίτητο να προχωρήσει κανείς στο βήμα της θεσμικής αξιολόγησης- ομοίως, ένας χαμηλός θεσμικός κίνδυνος «κλειδώματος» αερίων του θερμοκηπίου εμποδίζει την εφαρμογή της οικονομικής αξιολόγησης).
Η μεθοδολογία εξετάζει τρεις τύπους κινδύνων: α) τεχνικοί/τομεακοί- β) θεσμικοί- γ) οικονομικοί.
Μετά την αξιολόγηση, ο κίνδυνος «κλειδώματος» αερίων του θερμοκηπίου, ταξινομείται ως εξής:

RISK

ΧΑΜΗΛΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΚΛΕΙΔΩΜΑΤΟΣ ΑΝΘΡΑΚΑ

- Η δραστηριότητα παράγει λιγότερους από 2.500 τόνους CO_2/έτος.
- Η δραστηριότητα είναι επιλέξιμη και δεν υπάρχει Στρατηγική Επικινδυνότητας για την Ελάττωση των Επιπτώσεων Κλιματικής Αλλαγής.
- Η δραστηριότητα είναι ευθυγραμμισμένη με την Ευρωπαϊκή Ταξινομία (συμπεριλαμβανομένων δραστηριοτήτων που επιτρέπουν ή μεταβαίνουν προς αυτήν).
- Η δραστηριότητα συνεισφέρει καθοριστικά στους κλιματικούς στόχους (π.χ. παραγωγή ανανεώσιμης ενέργειας).
- Η δραστηριότητα έχει λιγότερο από 1.000.000,00 € Κεφαλαιακή Δαπάνη (CAPEX) για το έτος αξιολόγησης.
- Η δραστηριότητα έχει ΧΑΜΗΛΟ τεχνικό κίνδυνο.
- Η δραστηριότητα έχει ΜΕΤΡΙΑ/ ΥΨΗΛΗ τεχνική επικινδυνότητα και ΧΑΜΗΛΟ θεσμικό κίνδυνο.

RISK

ΜΕΣΑΙΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΚΛΕΙΔΩΜΑΤΟΣ ΑΝΘΡΑΚΑ

- Η δραστηριότητα παράγει περισσότερους από 2.500 τόνους CO_2/έτος αλλά λιγότερους από 20.000.
- Η δραστηριότητα είναι επιλέξιμη και επιτρέπει ή μεταβαίνει, αλλά δεν είναι ευθυγραμμισμένη με Στρατηγική Επικινδυνότητας για την Ελάττωση Κλιματικών Επιπτώσεων.
- Η δραστηριότητα έχει ΜΕΤΡΙΑ τεχνική επικινδυνότητα και ΜΕΤΡΙΟ/ ΥΨΗΛΟ θεσμικό κίνδυνο και ΧΑΜΗΛΟ/ΜΕΤΡΙΟ/ΥΨΗΛΟ οικονομικό κίνδυνο.

RISK

ΥΨΗΛΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΚΛΕΙΔΩΜΑΤΟΣ ΑΝΘΡΑΚΑ

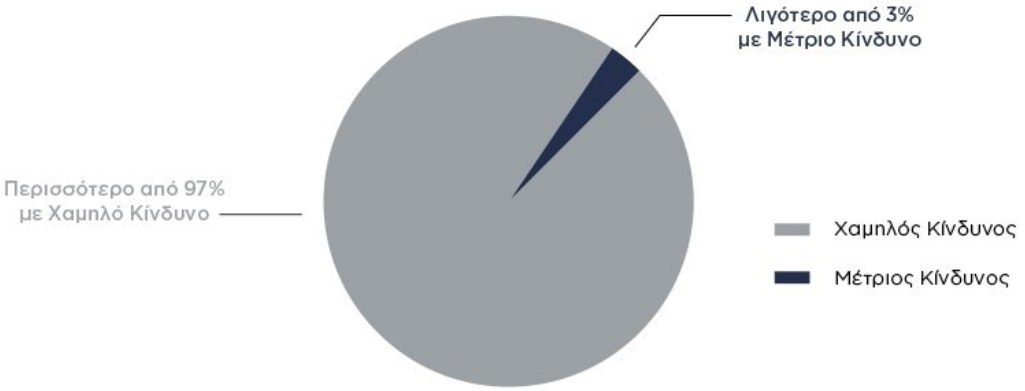
Η δραστηριότητα έχει ΜΕΤΡΙΑ τεχνική επικινδυνότητα και ΥΨΗΛΟ θεσμικό κίνδυνο και ΧΑΜΗΛΟ/ΜΕΤΡΙΟ/ ΥΨΗΛΟ οικονομικό κίνδυνο.

Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης δείχνουν τα εξής:

>97 %
των εκπομπών έχουν χαμηλό κίνδυνο εγκλωβισμού άνθρακα.

<3%
των εκπομπών έχουν μέτριο/χαμηλό κίνδυνο εγκλωβισμού άνθρακα.

ΚΙΝΔΥΝΟΣ "ΚΛΕΙΔΩΜΑΤΟΣ" ΕΚΠΟΜΠΩΝ ΔΙΟΞΕΙΔΙΟΥ ΤΟΥ ΑΝΘΡΑΚΑ (%)



Χαμηλός Κίνδυνος Κλειδώματος Άνθρακα

Μεσαίος Κίνδυνος Κλειδώματος Άνθρακα

Υψηλός Κίνδυνος Κλειδώματος Άνθρακα

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ MOTOR OIL	ΤΕΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ
1.1 Κατασκευή, εγκατάσταση και συναφείς υπηρεσίες για τεχνολογίες ελέγχου διαρροών που επιτρέπουν τη μείωση και την πρόληψη διαρροών στα συστήματα υδροδότησης.	RISK
2.1 Συλλογή και μεταφορά επικίνδυνων αποβλήτων.	RISK
2.2 Επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων	RISK
2.2 Επεξεργασία αστικών λυμάτων	RISK
2.3 Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων	RISK
2.7 Διαλογή και ανάκτηση υλικών μη επικίνδυνων αποβλήτων	RISK
3.2 Κατασκευή εξοπλισμού για την παραγωγή και χρήση υδρογόνου	RISK
3.10 Παραγωγή υδρογόνου	RISK
3.14 Παραγωγή οργανικών βασικών χημικών προϊόντων	RISK
4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	RISK
4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	RISK
4.5 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	RISK
4.8 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από βιοενέργεια	RISK
4.10 Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	RISK
4.13 Παραγωγή βιοαερίου και βιοκαυσίμων για χρήση στις μεταφορές και βιορευστών	RISK
4.14 Δίκτυα μεταφοράς και διανομής για ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και αέρια χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα	RISK
5.1 Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	RISK
5.2 Ανανέωση συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	RISK
5.3 Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	RISK
5.6 Αναερόβια χώνευση λυματολάσπης	RISK
6.5 Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	RISK
6.15 Υποδομές που επιτρέπουν τις οδικές μεταφορές χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα και τις δημόσιες μεταφορές	RISK
7.2 Ανακαίνιση υφιστάμενων κτιρίων	RISK
7.3 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	RISK
7.4 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και χώρων στάθμευσης που συνδέονται με κτίρια)	RISK
7.7 Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	RISK
Δραστηριότητα διύλισης (μη επιλέξιμη)	RISK
Γραφεία/μεταφορές	RISK
Πρατήρια καυσίμων	RISK
Αποθήκες αποθήκευσης καυσίμων	RISK

Η στρατηγική της MOTOR OIL είναι συνεπής με την τομεακή απανθρακοποίηση, καθώς η στρατηγική του Ομίλου εξετάζει διάφορες δράσεις για τη μείωση των εκπομπών CO2 και αυτές σχετίζονται με προϊόντα χαμηλών εκπομπών άνθρακα, βιοκαύσιμα και ΑΠΕ και ο Όμιλος μεταβαίνει σε ένα νέο μοντέλο. Επιπλέον, οι ισχύουσες πολιτικές της ΕΕ (EU-ETS) υποστηρίζουν και ενθαρρύνουν τις προσπάθειες του Ομίλου.

Αξιολόγηση Εσωτερικής Τιμολόγησης Άνθρακα

Η MOTOR OIL έχει δεσμευτεί να αναπτύξει μια μεθοδολογία εσωτερικής τιμολόγησης άνθρακα (ICP) για να μετριάσει τον κίνδυνο, να αντισταθμίσει τις μελλοντικές αυξήσεις των τιμών ενέργειας και να ευθυγραμμιστεί καλύτερα με τις επιχειρηματικές ευκαιρίες κατά τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα που ευθυγραμμίζεται με τους στόχους της Συμφωνίας του Παρισιού. Επίσης, θα εφαρμοστεί ένα πρόγραμμα εσωτερικής τιμολόγησης άνθρακα (ICPP) για την ενσωμάτωση του εξωτερικού κόστους της κλιματικής αλλαγής στο ευρύτερο δυνατό φάσμα λήψης οικονομικών αποφάσεων και στον καθορισμό οικονομικών κινήτρων για καθαρή και βιώσιμη ανάπτυξη. Το ICP θα ενσωματωθεί με τη σχετική αξιολόγηση των «κλειδωμένων» εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και τα κλιματικά σενάρια μέχρι το τέλος του 2025.

Το ICP περιλαμβάνει τις κρίσιμες παραδοχές που γίνονται για τον καθορισμό του δυναμικού μηχανισμού καθορισμού των τιμών μαζί με τις κρίσιμες παραδοχές που θα γίνουν για τον καθορισμό αυτών των τιμών- τα ICP βασίζονται σε επιστημονική καθοδήγηση και στον τρόπο με τον οποίο η μεθοδολογία προβλέπει την εκτίμηση των μελλοντικών τιμών τους μαζί με τις επιστημονικά τεκμηριωμένες πορείες τιμολόγησης του άνθρακα. Κατά το σχεδιασμό του Προγράμματος, ο Όμιλος εξετάζει επίσης το σύστημα διαχείρισης για την παρακολούθηση και την αξιολόγηση του τρόπου με τον οποίο τα ICPs συνάδουν με τις οικονομικές καταστάσεις, ιδίως όσον αφορά την αποτίμηση των περιουσιακών στοιχείων και τις εκτιμήσεις απομείωσης. Το ICPP θα επιτρέψει στη MOTOR OIL να καταστήσει την απεξάρτηση από τον άνθρακα, μια προσπάθεια σε ολόκληρη την εταιρεία μέσω εσωτερικών τελών άνθρακα και της ενσωμάτωσης δεδομένων τιμολόγησης του άνθρακα ως εισροή σε άλλα χρηματοοικονομικά μέτρα αξιολόγησης και στην αξιολόγηση του κινδύνου «κλειδώματος» αερίων του θερμοκηπίου. Η τιμή άνθρακα που εφαρμόζεται ανάλογα με τον τύπο του σχήματος και τυχόν σχετικές κρίσιμες παραδοχές που έγιναν για τον υπολογισμό της, θα είναι διαθέσιμες μετά την προγραμματισμένη αξιολόγηση που πρόκειται να διεξαχθεί.

Η μεθοδολογία καλύπτει τις εκπομπές Πεδίου εφαρμογής 1 και 2 όλων των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων (επιλέξιμων και μη επιλέξιμων για την ταξινομία της ΕΕ) και θέτει εξαίρεση για τον υπολογισμό του ICP με βάση το κατώτατο όριο για ορισμένες μη συναφείς δραστηριότητες όσον αφορά τις εκπομπές. Οι δραστηριότητες που καλύπτονται με τιμή άνθρακα, δηλαδή στο πλαίσιο του ΣΕΔΕ ή του ΣΕΔΕ2 της ΕΕ στη συγκεκριμένη περίπτωση, περιλαμβάνονται στη μεθοδολογία με ειδική προσέγγιση, καθώς το ICP αντιπροσωπεύεται από την αγοραία αξία των δικαιωμάτων. Για όλες τις επιχειρηματικές δραστηριότητες, η μεθοδολογία προβλέπει την αξιολόγηση της ύπαρξης μιας ρητής, «σιωπηρής» (συμπεριλαμβανομένης της σκιώδους) τιμής άνθρακα, με σκοπό τον προσδιορισμό του οριακού κόστους μείωσης (MAC) και τη σύγκριση με εναλλακτικά σενάρια, συμπεριλαμβανομένων αυτών που παρουσιάζονται στο επίσημο έγγραφο στρατηγικής της MOTOR OIL και αυτών που ευθυγραμμίζονται με το σενάριο NZE. Στη συνέχεια, η μεθοδολογία προσδιορίζει τον τρόπο ιεράρχησης των ICP, με βάση τη σημασία των παραμέτρων της MOTOR OIL, δηλαδή της συνολικής στρατηγικής, των ουσιωδών θεμάτων της και της χρηματοοικονομικής ταμειακής ροής. Τέλος, για τον ορισμό του ICPP η μεθοδολογία περιλαμβάνει μια σαφή διαδικασία

για την ενσωμάτωση των ICPs ως σκιώδες κόστος άνθρακα για την αξιολόγηση των επενδύσεων και ως εργαλείο για την καθοδήγηση της στρατηγικής απαλλαγής από τον άνθρακα.

Συμμόρφωση με τους κανονισμούς για το κλίμα

Ταξινομία της ΕΕ

Για να διασφαλίσει την πλήρη συμμόρφωση με τον κανονισμό για την Ταξινόμηση, ο Όμιλος MOTOR OIL πραγματοποίησε αξιολόγηση τόσο της επιλεξιμότητας όσο και της ευθυγράμμισης, αξιολογώντας διεξοδικά τις οικονομικές δραστηριότητές του σε σχέση με τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους που περιγράφονται στην κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα και στην κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το περιβάλλον. Με βάση αυτές τις αξιολογήσεις, ο Όμιλος υπολόγισε τον κύκλο εργασιών, τις κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) και τις λειτουργικές δαπάνες (OpEx) που σχετίζονται με κάθε προσδιορισμένη επιλέξιμη και ευθυγραμμισμένη οικονομική δραστηριότητα. Το πεδίο εφαρμογής αυτής της ανάλυσης περιλαμβάνει όλες τις ενοποιημένες θυγατρικές του Ομίλου MOTOR OIL, όπως αναφέρονται στις οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τον Κανονισμό 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18ης Ιουνίου 2020.

Οι φετινές γνωστοποιήσεις της Ταξινομίας περιλαμβάνουν επίσης δεδομένα που συλλέγονται από τις θυγατρικές του Ομίλου:

- ANEMOS Group
- AVIN OIL Group
- Συνδεδεμένες Εταιρείες, εθελοντικά.
- CORAL GAS Group
- CORAL Group
- LPC Group
- MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY (MORE) Group
- MOTOR OIL S.A.
- VENTUS Group

Η παρούσα έκθεση παρουσιάζει τόσο επιλέξιμες όσο και μη επιλέξιμες δραστηριότητες, καθώς και ευθυγραμμισμένες και μη ευθυγραμμισμένες, για την περίοδο αναφοράς που λήγει στις 31 Δεκεμβρίου 2024.

Οι δραστηριότητες του Ομίλου συμβάλλουν ουσιαστικά στους ακόλουθους περιβαλλοντικούς στόχους:

- Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
- Μετάβαση στην κυκλική οικονομία (CE)
- Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης (PPC)
- Αειφόρος χρήση και προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων (WTR)

ΣΕΔΕ -ΕΕ (EU – ETS)

Η διύλιση πετρελαίου περιλαμβάνεται στο EU-ETS 1. Για τον τομέα αυτό καθορίστηκε ειδική μεθοδολογία για την απόδοση δωρεάν δικαιωμάτων. Στην προσέγγιση CWT (σταθμισμένος τόνος CO2) αποδίδεται ένας συντελεστής σε κάθε μονάδα διεργασίας διυλιστηρίου . Ο συντελεστής CWT κάθε μονάδας είναι ο λόγος των εκπομπών CO2 της μονάδας προς τις εκπομπές CO2 μιας μονάδας απόσταξης αργού πετρελαίου, με τις δύο μονάδες να λειτουργούν υπό «τυπικές» συνθήκες, δηλαδή σε τυπικό επίπεδο ενεργειακής απόδοσης και με χρήση τυπικού καυσίμου. Το CWT σε όλο το διυλιστήριο είναι το άθροισμα, για όλες τις μονάδες του διυλιστηρίου, του γινομένου

του συντελεστή CWT κάθε μονάδας επί την αντίστοιχη απόδοση της μονάδας για μια δεδομένη χρονική περίοδο. Μια πρόσθετη παράμετρος λαμβάνει υπόψη άλλες δραστηριότητες του διυλιστηρίου εκτός των μονάδων επεξεργασίας, όπως η ανάμειξη, η αποθήκευση κ.λπ. Το CWT ενός διυλιστηρίου είναι μια λειτουργική δραστηριότητα που αλληλοεπιδρά με τις εκπομπές CO2 του εν λόγω διυλιστηρίου σε ένα τυπικό επίπεδο επιδόσεων εκπομπών CO2, ενώ οι πραγματικές εκπομπές CO2 αντικατοπτρίζουν το πραγματικό επίπεδο επιδόσεων CO2 του διυλιστηρίου. Για να εξασφαλιστεί η συνοχή μεταξύ των πηγών εκπομπών που περιλαμβάνονται στις πραγματικές εκπομπές και στο CWT και για να τηρηθούν οι ειδικές απαιτήσεις της οδηγίας του ΣΕΔΕ της ΕΕ σχετικά με την ηλεκτρική ενέργεια (δεν πρέπει να χορηγούνται δωρεάν δικαιώματα στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας), έπρεπε να εφαρμοστούν διορθώσεις τόσο στις εκπομπές (ξεκινώντας από τις επαληθευμένες εκπομπές της εγκατάστασης που αναφέρονται στο πλαίσιο του ΣΕΔΕ της ΕΕ) όσο και στο CWT. Το benchmark για τη διύλιση πετρελαίου ορίζεται από τον κανονισμό (0,228 τόνοι CO2/CWT, που θα επικαιροποιηθεί το πρώτο τρίμηνο του 2026) και καθορίζει το επίπεδο των δωρεάν εκπομπών του διυλιστηρίου. Παρόλα αυτά, για την αξιολόγηση του σχεδίου μετάβασης και την ευθυγράμμιση με τους στόχους της Συμφωνίας του Παρισιού, μπορεί να χρησιμοποιηθεί η προσέγγιση Net Zero του IEA.

Σχετικά με το CLR: Το διυλιστήριο αντιπροσωπεύει > 97% των συνολικών εκπομπών του Ομίλου και θα μπορούσε να αποτελέσει το πιο επικίνδυνο περιουσιακό στοιχείο από την άποψη του «κλειδώματος» αερίων του θερμοκηπίου, υποθετικά. Στο πλαίσιο της αξιολόγησης του κινδύνου «κλειδώματος» αερίων του θερμοκηπίου, η δραστηριότητα αυτή οδηγεί σε χαμηλό κίνδυνο, καθώς οι εκπομπές καλύπτονται από το ΣΕΔΕ της ΕΕ. Επιπλέον, η συμπερίληψη της Διύλισης Πετρελαίου στο ΣΕΔΕ της ΕΕ και η υποχρέωση που απορρέει από τον κανονισμό εγγυώνται ότι υπάρχει ΧΑΜΗΛΟΣ θεσμικός κίνδυνος δέσμευσης άνθρακα (η φάση της θεσμικής αξιολόγησης θα θέσει τον κίνδυνο ως ΧΑΜΗΛΟ και το τελικό αποτέλεσμα θα είναι πάντα ΧΑΜΗΛΟ).

Σχετικά με το ICP: στο ICP το Οριακό Κόστος Μείωσης (MAC) θα αντιπροσωπεύεται από την τιμή της αγοράς που θα συγκρίνεται με πιθανές λύσεις για τη μείωση των εκπομπών CO2 με χαμηλότερο κόστος.

Η πώληση πετρελαιοειδών καλύπτεται (εν μέρει) από το νέο ΣΕΔΕ2. Στο πλαίσιο των αναθεωρήσεων της οδηγίας για το ΣΕΔΕ το 2023, δημιουργήθηκε ένα νέο σύστημα εμπορίας εκπομπών με την ονομασία ETS2, ξεχωριστό από το υφιστάμενο ΣΕΔΕ της ΕΕ. Το νέο αυτό σύστημα θα καλύπτει και θα αντιμετωπίζει τις εκπομπές CO2 από την καύση καυσίμων στα κτίρια, τις οδικές μεταφορές και πρόσθετους τομείς (κυρίως μικρές βιομηχανίες που δεν καλύπτονται από το υφιστάμενο ΣΕΔΕ της ΕΕ). Το ETS2 θα συμπληρώσει άλλες πολιτικές της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας στους καλυπτόμενους τομείς, βοηθώντας τα κράτη μέλη να επιτύχουν τους στόχους μείωσης των εκπομπών τους βάσει του κανονισμού για τον επιμερισμό των προσπαθειών (ESR). Μέχρι στιγμής, οι μειώσεις των εκπομπών στους εν λόγω τομείς δεν ήταν επαρκείς για να θέσουν την ΕΕ σε σταθερή πορεία προς τον στόχο της κλιματικής ουδετερότητας για το 2050. Η τιμή άνθρακα που καθορίζεται από το ETS2 θα αποτελέσει κίνητρο της αγοράς για επενδύσεις σε ανακαινίσεις κτιρίων και κινητικότητα χαμηλών εκπομπών. Το ETS2 θα τεθεί σε πλήρη λειτουργία το 2027. Παρόλο που θα είναι ένα σύστημα «ανώτατου ορίου και εμπορίου» όπως το υφιστάμενο ΣΕΔΕ της ΕΕ, το ETS2 θα καλύπτει τις εκπομπές σε προγενέστερο στάδιο. Όλα τα δικαιώματα εκπομπής στο ETS2 θα δημοπρατούνται, χωρίς δωρεάν κατανομή.

Κατά τη διάρκεια των τριών πρώτων ετών λειτουργίας του ETS2, εάν η τιμή των δικαιωμάτων υπερβαίνει τα 45 ευρώ (σε τιμές του 2020, δηλαδή προσαρμοσμένες στον πληθωρισμό), μπορούν να αποδεσμευτούν πρόσθετα δικαιώματα από το αποθεματικό σταθερότητας της αγοράς του ETS2

για να αντιμετωπιστούν οι υπερβολικές αυξήσεις των τιμών. Δικαιώματα μπορούν επίσης να αποδεσμευτούν από αυτό το αποθεματικό εάν η τιμή των δικαιωμάτων αυξηθεί πολύ γρήγορα. Οι κανόνες και οι προϋποθέσεις για μια τέτοια αποδέσμευση καθορίζονται στην οδηγία για το ΣΕΔΕ. Σε περίπτωση εξαιρετικά υψηλών τιμών φυσικού αερίου ή πετρελαίου το 2026, η έναρξη του συστήματος ETS2 θα μπορούσε να αναβληθεί για το 2028, ώστε να διασφαλιστεί η ομαλή εφαρμογή του.
Οι ρυθμιζόμενες οντότητες του Ομίλου MOTOR OIL στο πλαίσιο του ETS2 θα πρέπει να παραδίδουν επαρκή δικαιώματα για την κάλυψη των εκπομπών τους. Καθώς στο ETS2 τα δικαιώματα θα πωλούνται και θα αγοράζονται σε δημοπρασίες και δεν θα δίνονται δωρεάν δικαιώματα σε ρυθμιζόμενες οντότητες, είναι απαραίτητο να προβλεφθεί ο προϋπολογισμός των εκπομπών που καλύπτονται από το ETS2 και να κατανεμηθεί το προϊόν ώστε να συμμορφωθεί με τον κανονισμό.
Σχετικά με το CLR: η φάση της θεσμικής αξιολόγησης θα θέσει τον κίνδυνο ως ΧΑΜΗΛΟ και το τελικό αποτέλεσμα θα είναι πάντα ΧΑΜΗΛΟ.
Σχετικά με το ICP: στο ICP το MAC θα αντιπροσωπεύεται από την τιμή της αγοράς που θα συγκρίνεται με πιθανές λύσεις για τη μείωση των εκπομπών CO2 με χαμηλότερο κόστος.

Εθνικός Κλιματικός Νόμος

Ο Εθνικός Κλιματικός Νόμος (4936/2022 (Α' 105)) - «*Μετάβαση στην κλιματική ουδετερότητα και προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, επείγουσες διατάξεις για την αντιμετώπιση της ενεργειακής κρίσης και την προστασία του περιβάλλοντος*» εκδόθηκε το 2022. Στόχος είναι η δημιουργία ενός πλαισίου για τη βελτίωση της προσαρμοστικής ικανότητας της χώρας, της κλιματικής ανθεκτικότητας και της σταδιακής μετάβασης στην κλιματική ουδετερότητα έως το 2050. Προκειμένου να επιτευχθεί ο μακροπρόθεσμος στόχος της κλιματικής ουδετερότητας, τίθενται ενδιάμεσοι κλιματικοί στόχοι για τα έτη 2030 και 2040 ως εξής: Μείωση των καθαρών ανθρωπογενών εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά τουλάχιστον 55% το 2030 και κατά 80% το 2040 σε σύγκριση με τα επίπεδα του 1990. Για την επίτευξη των στόχων λαμβάνεται υπόψη το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ).
Τα άρθρα 19 και 20 καθορίζουν τα υπόχρεα μέρη (εταιρείες και εγκαταστάσεις). Οι εταιρείες που υπάγονται στο άρθρο 20 υποχρεούνται να υποβάλλουν ετησίως έκθεση για τις εκπομπές τους από το ανθρακικό αποτύπωμα. Η MOTOR OIL, η NRG, η MORE και η CORAL GAS είναι οι εταιρείες του ομίλου της MOTOR OIL που υπόκεινται στο άρθρο 20. Το 2024 υποβλήθηκε η δεύτερη έκθεση ανθρακικού αποτυπώματος από τις αναφερόμενες εταιρείες. Η έκθεση περιλαμβάνει το πεδίο εφαρμογής 1 & 2 και είναι επαληθευμένη.
Αντίστοιχα, οι εγκαταστάσεις που καλύπτονται από το άρθρο 19, εκτός από εκείνες που υπάγονται σε συστήματα ΣΕΔΕ, υποχρεούνται να μειώσουν τις εκπομπές κατά τουλάχιστον τριάντα τοις εκατό (30%) έως το 2030 σε σχέση με το 2019, με αναφορά στο κατάλληλο προϊόν και μονάδα έργου, ανάλογα με το είδος της δραστηριότητας. Σύμφωνα με τις οδηγίες των αρμόδιων αρχών, μέχρι το τέλος του 2025 για όλα τα υφιστάμενα έργα και δραστηριότητες, υποβάλλεται έκθεση στην αρμόδια αρχή περιβαλλοντικής αδειοδότησης για την απόδειξη της συμμόρφωσης με τον στόχο μείωσης των εκπομπών. Από το 2026, ο φορέας εκμετάλλευσης του έργου ή της δραστηριότητας υποβάλλει έκθεση στην αδειοδοτούσα περιβαλλοντική αρχή έως τις 31 Οκτωβρίου κάθε έτους.

Δραστηριότητες ορυκτών καυσίμων

Στόχος του Ομίλου MOTOR OIL είναι να δημιουργήσει υπηρεσίες και λύσεις για τους πελάτες και μακροπρόθεσμη αξία για τους μετόχους, επενδύοντας επιμελώς στην ενεργειακή μετάβαση,

προετοιμάζοντας μια μεταβαλλόμενη αγορά Ενέργειας. Ο Όμιλος ενισχύει την αποδοτικότητα και τη βιωσιμότητα της δραστηριότητας του διυλιστηρίου, αξιοποιώντας την ψηφιοποίηση και την καινοτομία για την ελαχιστοποίηση του αποτυπώματος άνθρακα, διασφαλίζοντας παράλληλα την ενεργειακή ασφάλεια της χώρας σε ένα ταχέως εξελισσόμενο γεωπολιτικό τοπίο.
Το διυλιστήριο υποστηρίζει αξιόπιστα την ενεργειακή μετάβαση με προϊόντα που χρειάζεται ο κόσμος τώρα και μέχρι να ωριμάσουν οι νέες βιώσιμες τεχνολογίες. Για να διασφαλιστεί η βελτιωμένη και αξιόπιστη λειτουργία του διυλιστηρίου, ο Όμιλος επενδύει συνεχώς σε πρωτοβουλίες που μπορούν να βελτιστοποιήσουν την απόδοση του διυλιστηρίου, να αναβαθμίσουν τα προϊόντα του και να μειώσουν το περιβαλλοντικό του αποτύπωμα. Οι βασικές δράσεις για τη βελτίωση αυτή είναι οι εξής:
1. Μονάδα παραγωγής προπυλενίου 160.000 τόνων ετησίως που διαφοροποιεί το μείγμα προϊόντων του διυλιστηρίου. Η κατασκευή θα ολοκληρωθεί έως το 2025
2. Επέκταση της αποθηκευτικής ικανότητας που θα ολοκληρωθεί έως το 2025 (+40.000 m3)
3. Νέες λιμενικές εγκαταστάσεις («Αθηνά») για την ουσιαστική επέκταση της ικανότητας επεξεργασίας, αποθήκευσης και εμπορίας (+5 εκατ. τόνοι δυναμικό δυναμικότητας διακίνησης)
4. Ανάπτυξη προγράμματος παραγωγής προηγμένων βιοκαυσίμων 250.000+ τόνων ετησίως

Ενσωμάτωση με την εταιρική στρατηγική

Το σχέδιο μετάβασης στην κλιματική αλλαγή της MOTOR OIL αποτελεί στρατηγικό οδικό χάρτη που ενσωματώνεται πλήρως στη συνολική επιχειρηματική στρατηγική και τον μακροπρόθεσμο οικονομικό σχεδιασμό του Ομίλου. Αντικατοπτρίζει τη δέσμευση του Ομίλου να ευθυγραμμιστεί με την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία, τους στόχους του Fit for 55 και τα εξελισσόμενα κανονιστικά πλαίσια, συμπεριλαμβανομένων της φορολογικής νομοθεσίας της ΕΕ, και της Οδηγίας CSRD. Το σχέδιο υποστηρίζει τη μετατροπή της MOTOR OIL από μια συμβατική εταιρεία διύλισης σε έναν διαφοροποιημένο ενεργειακό όμιλο χαμηλών εκπομπών άνθρακα, διατηρώντας παράλληλα την επιχειρηματική ανθεκτικότητα και κερδοφορία.
Το σχέδιο μετάβασης θέτει σαφή ορόσημα για την απαλλαγή από τον άνθρακα, με περισσότερα από 2,5 δισ. ευρώ σε προγραμματισμένες επενδύσεις έως το 2030 ως μέρος των ευρύτερων επενδύσεων των 4 δισ. ευρώ που έχουν προγραμματιστεί, ώστε να επιτρέπονται διαρθρωτικές αλλαγές σε όλες τις δραστηριότητες, τα προϊόντα και τις ενεργειακές λύσεις. Βασικό στοιχείο είναι η επέκταση της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές σε 2 GW έως το 2030, υποστηρίζοντας τον στόχο του Ομίλου για παραγωγή καθαρής ενέργειας και επίτευξη ενεργειακής ανεξαρτησίας.
Το σχέδιο δίνει επίσης προτεραιότητα στην παραγωγή βιώσιμων καυσίμων, συμπεριλαμβανομένης της θέσης σε λειτουργία ενός προγράμματος παραγωγής προηγμένων βιοκαυσίμων 250 ktpa, 60 ktpa υδρογόνου χαμηλών εκπομπών άνθρακα και 25 ktpa e-μεθανόλης έως το 2029. Τα καύσιμα αυτά αναμένεται να υποστηρίξουν την απανθρακοποίηση στις μεταφορές, τη ναυτιλία και τη βιομηχανία. Επιπλέον, ο Όμιλος στοχεύει να επεκτείνει τη δυναμικότητά του σε βιοντήζελ σε 200 ktpa μέσω της συνεπεξεργασίας ανανεώσιμων πρώτων υλών, προωθώντας τους στόχους της κυκλικής οικονομίας.
Είναι σημαντικό ότι το σχέδιο μετάβασης ενσωματώνει ένα έργο δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCS), το οποίο έχει σχεδιαστεί για τη δέσμευση και τη μόνιμη αποθήκευση των εκπομπών CO_2 από τη λειτουργία του διυλιστηρίου. Η πρωτοβουλία αυτή θα αποτελέσει κρίσιμο παράγοντα για τη μείωση των εκπομπών πεδίου εφαρμογής 1 και την επίτευξη των μακροπρόθεσμων στόχων ουδετερότητας ως προς τον άνθρακα. Το έργο CCS ευθυγραμμίζεται με τις προτεραιότητες του

Ταμείου Καινοτομίας της ΕΕ και καταδεικνύει την προληπτική προσέγγιση του Ομίλου για τη δύσκολα ανακόψιμη απεξάρτηση του τομέα από τον άνθρακα.
Το σχέδιο μετάβασης ενσωματώνεται στον οικονομικό σχεδιασμό, με αναμενόμενες αλλαγές στην κατανομή κεφαλαίου, νέες ροές εσόδων και αλλαγές στη σύνθεση του EBITDA. Μέχρι το 2030, πάνω από το 40% του EBITDA του Ομίλου προβλέπεται να προέρχεται από «μη ορυκτές» δραστηριότητες. Οι επενδύσεις θα χρηματοδοτηθούν μέσω ενός συνδυασμού παρακρατηθέντων κερδών, χρηματοδότησης σε επίπεδο έργου και χρηματοπιστωτικών μέσων που συνδέονται με τη βιωσιμότητα, διασφαλίζοντας τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα και τη δημιουργία αξίας για τους επενδυτές, τους πελάτες και τα άλλα ενδιαφερόμενα μέρη.

Έγκριση της ηγεσίας και διακυβέρνηση

Το διοικητικό συμβούλιο και η διοίκηση έχουν σημαντικό ρόλο στην υποστήριξη της μακροπρόθεσμης επιτυχίας της επιχείρησης, λαμβάνοντας παράλληλα υπόψη τους κινδύνους που σχετίζονται με το κλίμα και ενδέχεται να επηρεάσουν τις δραστηριότητες και την αξία για τους μετόχους.
Ο Όμιλος έχει συγκροτήσει Επιτροπή Βιωσιμότητας με στόχο την έγκριση και την εποπτεία της πολιτικής και της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου, καθώς και την παρακολούθηση των επιδόσεων σε σχέση με τους καθορισμένους στόχους και τη λήψη αποφάσεων για διορθωτικές ενέργειες σε σχέση με τις ευκαιρίες ή τους κινδύνους που ενδέχεται να υπάρχουν.

Αναφορά προόδου και διαφάνεια

Οι δείκτες που σχετίζονται με το κλίμα διαδραματίζουν κεντρικό ρόλο στο πλαίσιο διακυβέρνησης, στρατηγικής και διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου MOTOR OIL, αποτελώντας αναπόσπαστο μέρος των διαδικασιών λήψης αποφάσεων.
Οι εν λόγω δείκτες αντιμετωπίζονται με το ίδιο επίπεδο σπουδαιότητας όπως άλλοι βασικοί δείκτες απόδοσης (KPI) και βασικοί δείκτες κινδύνου (KRI), δημιουργώντας έναν βρόγχο ανατροφοδότησης που εξελίσσεται με την πάροδο του χρόνου. Με την ενσωμάτωση των δεικτών που σχετίζονται με το κλίμα στη δομή διακυβέρνησής του, ο Όμιλος αποκτά πολύτιμες γνώσεις σχετικά με τις πιθανές επιπτώσεις των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα σε διάφορες πτυχές των δραστηριοτήτων του. Αυτοί οι δείκτες βοηθούν τον Όμιλο να προβλέψει και να αντιμετωπίσει τις οικονομικές και λειτουργικές επιπτώσεις που σχετίζονται με τους κλιματικούς κινδύνους και ευκαιρίες σε συγκεκριμένα χρονικά πλαίσια. Επιπλέον, όποτε είναι δυνατόν και σχετικό, ο Όμιλος περιλαμβάνει δείκτες που σχετίζονται με τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, την ενεργειακή απόδοση, την ένταση του άνθρακα, την έκθεση σε κλιματικούς κινδύνους, τις βιώσιμες επενδύσεις σύμφωνα με την ταξινομία της ΕΕ (μετριασμός και προσαρμογή στο κλίμα).
Ο Όμιλος MOTOR OIL διενήργησε εσωτερική αξιολόγηση σύμφωνα με το ESRS E1.16(g) για να καθορίσει εάν η επιχείρηση πληροί τα κριτήρια επιλεξιμότητας για τη συμπερίληψη στους δείκτες αναφοράς της ΕΕ που σχετίζονται με τη Συμφωνία του Παρισιού (PAB), όπως ορίζονται στον εκτελεστικό κανονισμό (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής και στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς για το κλίμα (ΕΕ 2020/1818).
Βάσει αυτής της αξιολόγησης, ο Όμιλος MOTOR OIL αξιολόγησε τη σύνθεση των εσόδων του, τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες και το προφίλ των εκπομπών του σε σχέση με τα όρια αποκλεισμού που περιγράφονται στο άρθρο 12.1 και στο άρθρο 12.2 του κανονισμού για τον κλιματικό δείκτη αναφοράς.

Ειδικότερα, σύμφωνα με το άρθρο 12.1, οι εταιρείες αποκλείονται από το PAB εάν πληρούν οποιαδήποτε από τις ακόλουθες προϋποθέσεις

- Προέρχεται το 1% ή περισσότερο των εσόδων από την εξόρυξη, εξόρυξη ή διανομή άνθρακα και λιγνίτη.
- Προέρχεται το 10% ή περισσότερο των εσόδων από την εξερεύνηση, εξόρυξη, διανομή ή διύλιση πετρελαίου.
- Προκύπτει το 50% ή περισσότερο των εσόδων από την εξερεύνηση, εξόρυξη, μεταποίηση ή διανομή φυσικού αερίου.
- Προκύπτει το 50% ή περισσότερο των εσόδων από την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με ένταση αερίων του θερμοκηπίου μεγαλύτερη από 100 gCO_2e/kWh.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στους τομείς της διύλισης πετρελαίου, της εμπορίας καυσίμων και της παραγωγής ενέργειας, με σημαντικά έσοδα από τη διύλιση πετρελαίου, τη διανομή ορυκτών καυσίμων και την εμπορία φυσικού αερίου. Δεδομένων αυτών των δραστηριοτήτων, ο Όμιλος MOTOR OIL υπερβαίνει επί του παρόντος τα όρια αποκλεισμού για τα έσοδα που σχετίζονται με το πετρέλαιο και το φυσικό αέριο, γεγονός που επηρεάζει την επιλεξιμότητά του για συμπερίληψη στο benchmark εναρμονισμένο με τη Συμφωνία του Παρισιού.

Επιπλέον, το άρθρο 12.2 ορίζει ότι οι διαχειριστές των benchmarks πρέπει να αποκλείουν τις εταιρείες που εκτιμάται ότι βλάπτουν σημαντικά τους περιβαλλοντικούς στόχους, όπως ορίζεται από τον κανονισμό της ΕΕ για την ταξινομία (ΕΕ 2020/852). Ο όμιλος MOTOR OIL αξιολογεί την ευθυγράμμιση των δραστηριοτήτων του με τα εναρμονισμένα με τη Συμφωνία του Παρισιού benchmarks της ΕΕ (PAB) από το 2022. Η αξιολόγηση αυτή ακολουθεί τα κριτήρια που καθορίζονται από τον εκτελεστικό κανονισμό (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής και τον κανονισμό για ελάχιστα πρότυπα για ενωσιακούς δείκτες αναφοράς για την κλιματική μετάβαση και ευθυγραμμισμένους με τη συμφωνία του Παρισιού ενωσιακούς δείκτες αναφοράς (ΕΕ 2020/1818).

Παρόλο που ο Όμιλος εξαιρείται επί του παρόντος από το PAB, αναγνωρίζει τη σημασία της ευθυγράμμισης με τα παγκόσμια κριτήρια αναφοράς για τις κλιματικές επενδύσεις και παραμένει προσηλωμένος στην επίτευξη μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας και οικονομικής ανθεκτικότητας.

Δείκτες/ορόσημα μετάβασης

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει αναπτύξει ένα ισχυρό σχέδιο μετάβασης που υποστηρίζεται από μετρήσιμα KPIs και σαφή μελλοντικά ορόσημα, τα οποία αντικατοπτρίζουν τη δέσμευσή του για την απαλλαγή από τον άνθρακα, την επέκταση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και την ανάπτυξη βιώσιμων καυσίμων.

Βασικοί δείκτες επιδόσεων για το έτος αναφοράς (KPIs)

- Αποφυγή εκπομπών CO_2e μέσω ανανεώσιμων πηγών ενέργειας: 820.668 τόνοι
- Κεφαλαιουχικές δαπάνες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία: 315,02 εκατ. ευρώ
- Έσοδα ευθυγραμμισμένα με την Ταξινομία: 394,67 εκατ. ευρώ
- Ισχύς ΑΠΕ (Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας) σε λειτουργία: 839 MW
- Ανάπτυξη υποδομών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων: 1.629 σημεία φόρτισης
- Επενδύσεις στην καινοτομία και τον ψηφιακό μετασχηματισμό: 18,2 εκατ. ευρώ

Ορόσημα

Η MOTOR OIL έχει θέσει σαφή ορόσημα μετάβασης και KPIs στο πλαίσιο της στρατηγικής της για την απαλλαγή από τον άνθρακα και την κυκλική οικονομία. Ο Όμιλος στοχεύει στην ανάπτυξη 2 GW δυναμικότητας ανανεώσιμης ενέργειας έως το 2030, ενισχύοντας τη θέση του στην παραγωγή

καθαρής ηλεκτρικής ενέργειας. Σχεδιάζει να θέσει σε λειτουργία μια προηγμένη μονάδα παραγωγής βιοκαυσίμων με δυναμικότητα άνω των 250 ktpa, υποστηρίζοντας εναλλακτικές λύσεις για τις μεταφορές με χαμηλές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα. Στον τομέα του υδρογόνου, ο Όμιλος στοχεύει σε παραγωγή υδρογόνου χαμηλών εκπομπών άνθρακα περίπου 60 ktpa έως το 2029, υποστηριζόμενη από την τεχνολογία CCS και ευθυγραμμισμένη με τις ανάγκες της βιομηχανικής απαλλαγής από τον άνθρακα. Ομοίως, αναμένεται παραγωγή e-μεθανόλης περίπου 25 ktpa έως το 2029, αντανακλώντας την αυξανόμενη ζήτηση της αγοράς στους τομείς της ναυτιλίας και των χημικών προϊόντων. Επιπλέον, η δυναμικότητα παραγωγής βιοντήζελ πρόκειται να φθάσει τα 200 ktpa μέσω της συνεπεξεργασίας ανανεώσιμων πρώτων υλών, ενισχύοντας τη δέσμευση του Ομίλου στις αρχές της κυκλικής οικονομίας και στα ανανεώσιμα καύσιμα.

3.1.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [E1.SBM-3]

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει προβεί σε ολοκληρωμένη αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι οι δραστηριότητές του, ιδίως η διύλιση πετρελαίου και η διανομή καυσίμων, συμβάλλουν σημαντικά στις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG), στην κατανάλωση ενέργειας, στη ρύπανση του αέρα και των υδάτων, στην υποβάθμιση της βιοποικιλότητας και στη παραγωγή επικίνδυνων αποβλήτων. Αυτά αναγνωρίζονται ως μακροπρόθεσμες αρνητικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις που προκύπτουν από τις βασικές βιομηχανικές δραστηριότητες. Οι επιπτώσεις αυτές είναι μακροχρόνιες από τη φύση τους και ουσιαστικές σε πολλούς επιχειρηματικούς τομείς.

Ταυτόχρονα, θετικές επιπτώσεις που σχετίζονται με το κλίμα πραγματοποιούνται μέσω αυξανόμενων επενδύσεων σε έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (όπως ηλιακά και αιολικά πάρκα), βιοκαύσιμα, πράσινο υδρογόνο και τεχνολογίες ενεργειακής απόδοσης. Οι επενδύσεις αυτές συμβάλλουν στη μείωση των εκπομπών, στη βελτίωση των περιβαλλοντικών αποτελεσμάτων και στηρίζουν τη μεταστροφή του Ομίλου προς βιώσιμες ενεργειακές λύσεις.

Ο Όμιλος έχει εντοπίσει μια σειρά από κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα και επηρεάζουν τους βασικούς επιχειρηματικούς του τομείς, όπως η διύλιση, τα βιοκαύσιμα, η ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (ΑΠΕ), η παραγωγή υδρογόνου και το εμπόριο φυσικού αερίου κ.λπ. Αυτοί αξιολογούνται σε βραχυπρόθεσμο (1-5 έτη), μεσοπρόθεσμο (5-15 έτη) και μακροπρόθεσμο (15-25 έτη) ορίζοντα. Επισημαίνεται ότι οι εν λόγω κίνδυνοι που σχετίζονται με το κλίμα έχουν εντοπιστεί στο πλαίσιο της ανάλυσης σεναρίων που έχει πραγματοποιήσει ο Όμιλος για το κλίμα. Οι χρονικοί ορίζοντες των σχεδίων μετάβασης διαφέρουν από τους αντίστοιχους χρονικούς ορίζοντες, όπως αυτοί καθορίζονται στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας.

Οι μεταβατικοί κίνδυνοι προέρχονται από το εξελισσόμενο πολιτικό και ρυθμιστικό τοπίο (π.χ., το Green Deal της ΕΕ, Fit for 55), την εξέλιξη της τεχνολογίας, τις μεταβαλλόμενες απαιτήσεις της αγοράς και τους κινδύνους δυσφήμησης που συνδέονται με δραστηριότητες υψηλής έντασης άνθρακα.

Οι φυσικοί κίνδυνοι περιλαμβάνουν τόσο οξείες απειλές, όπως πλημμύρες, καταιγίδες και καύσωνες, όσο και χρόνια φαινόμενα, όπως η άνοδος της στάθμης της θάλασσας και η μεταβλητότητα της θερμοκρασίας, οι οποίες θέτουν προκλήσεις για τις υποδομές, τις αλυσίδες εφοδιασμού και τη επιχειρησιακή συνέχεια.

Ευκαιρίες προκύπτουν από την επέκταση σε αγορές καθαρής ενέργειας -ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, πράσινο υδρογόνο, βιοκαύσιμα και εμπόριο ενέργειας- και από την υιοθέτηση μοντέλων κυκλικής οικονομίας και βιώσιμων κατασκευαστικών πρακτικών.
Οι εν λόγω εντοπισμένες επιπτώσεις και κίνδυνοι δεν αντιμετωπίζονται μεμονωμένα, αλλά αποτελούν σημαντικό κριτήριο αξιολόγησης για τη μελλοντική στρατηγική του Ομίλου. Η MOTOR OIL μετασχηματίζεται ενεργά από έναν παραδοσιακό φορέα διύλισης και εμπορίας πετρελαίου και φυσικού αερίου σε έναν πάροχο πολλαπλών μορφών ενέργειας που δεσμεύεται για την απαλλαγή από τον άνθρακα, την καινοτομία και την κυκλική οικονομία. Φιλοδοξεί να επιτύχει καθαρές μηδενικές εκπομπές μέχρι το 2050.
Αυτός ο μετασχηματισμός καθοδηγείται από αξιολογήσεις ανθεκτικότητας βάσει σεναρίων, διασφαλίζοντας ότι ο Όμιλος παραμένει ευέλικτος και ανταποκρίνεται σε διάφορα μελλοντικά κλιματικά και αγοραστικά δεδομένα. Αυτή η προνοητική προσέγγιση τοποθετεί τον Όμιλο MOTOR OIL όχι μόνο να μετριάσει το περιβαλλοντικό του αποτύπωμα αλλά και να αξιοποιήσει τις αναδυόμενες ευκαιρίες σε ένα μεταβαλλόμενο παγκόσμιο ενεργειακό τοπίο.

Ανάλυση ανθεκτικότητας στο κλίμα

Πεδίο εφαρμογής

Ο Όμιλος MOTOR OIL αναγνωρίζει πλήρως τον σημαντικό περιβαλλοντικό αντίκτυπο που μπορεί να έχουν οι δραστηριότητές του -και εκείνες των θυγατρικών του-. Ενώ διάφορες πτυχές των δραστηριοτήτων του Ομίλου συμβάλλουν στις ατμοσφαιρικές εκπομπές, ο οργανισμός είναι σταθερά προσηλωμένος στην αντιμετώπιση αυτών των επιπτώσεων με διαφάνεια, υπευθυνότητα και μελλοντική προσέγγιση.
Ανταποκρινόμενος στην αυξανόμενη πολυπλοκότητα των προκλήσεων που σχετίζονται με το κλίμα, ο Όμιλος διεξάγει ολοκληρωμένες αναλύσεις ανθεκτικότητας για να αξιολογήσει την έκθεσή του τόσο σε φυσικούς όσο και σε μεταβατικούς κινδύνους που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή. Η ανάλυση αυτή περιλαμβάνει τις βασικές επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και επεκτείνεται σε όλη την αλυσίδα αξίας - καλύπτοντας τόσο τις upstream όσο και τις downstream δραστηριότητες.
Η διαδικασία αξιολόγησης κλιματικών κινδύνων του Ομίλου καλύπτει σχεδόν το 100% των επιχειρησιακών του εγκαταστάσεων, διασφαλίζοντας ότι όλες οι ευπάθειες που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή σε συγκεκριμένες τοποθεσίες -συμπεριλαμβανομένων εκείνων που σχετίζονται με περιουσιακά στοιχεία και επιχειρηματικές λειτουργίες- αξιολογούνται αυστηρά. Η αξιολόγηση αυτή υποστηρίζεται από έναν συνδυασμό εσωτερικών δεδομένων και κορυφαίων εξωτερικών πηγών, όπως
- Η 5η και 6η έκθεση αξιολόγησης της IPCC
- Περιφερειακά σχέδια προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή
- κοινωνικοοικονομικά σενάρια από το Network for Greening the Financial System (NGFS)
- Το ελληνικό Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ)
- Η πλατφόρμα S&P Global Climanomics Platform, η οποία υποστηρίζει την αξιολόγηση κλιματικού κινδύνου του Ομίλου

Με την ενσωμάτωση αυτών των επιστημονικών και σχετιζόμενων με πολιτικές εργαλείων, ο Όμιλος MOTOR OIL βρίσκεται σε θέση να εντοπίζει, να αξιολογεί και να διαχειρίζεται προληπτικά τους κινδύνους που σχετίζονται με το κλίμα σε όλο το χαρτοφυλάκιό του. Αυτή η στιβαρή προσέγγιση ενισχύει την ανθεκτικότητα του Ομίλου και ενδυναμώνει τη θέση του ως ηγέτη στην ενεργειακή

μετάβαση. Ως εκ τούτου, δεν εξαιρέθηκαν από την ανάλυση ουσιώδεις φυσικοί κίνδυνοι ή κίνδυνοι μετάβασης.

Ανάλυση σεναρίων

Ο Όμιλος διεξάγει ανάλυση σεναρίων για να αξιολογήσει τις πιθανές επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής στις δραστηριότητές του, στην αλυσίδα εφοδιασμού και στη δυναμική της αγοράς. Οι αναλύσεις αυτές βοηθούν τον Όμιλο να βελτιώσει τις στρατηγικές προσαρμογής και μετριασμού του, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τους παγκόσμιους κλιματικούς στόχους και τα κανονιστικά πλαίσια. Αξιολογώντας διάφορα κλιματικά σενάρια, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που συνάδουν με μια τροχιά παγκόσμιας αύξησης της θερμοκρασίας κατά 1,5°C, ο Όμιλος μπορεί να εντοπίσει προληπτικά τους χρηματοοικονομικούς, επιχειρησιακούς και στρατηγικούς κινδύνους και ευκαιρίες που συνδέονται με τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τη μεθοδολογία ανάλυσης σεναρίων και τα βασικά ευρήματα παρέχονται στο κεφάλαιο E1, IRO-1 της παρούσας έκθεσης, όπου περιγράφεται μια ολοκληρωμένη αξιολόγηση της κλιματικής ανθεκτικότητας.

Ο Όμιλος MOTOR OIL πραγματοποιεί ανάλυση των διαδρομών εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και των σεναρίων θερμοκρασίας για να εκτιμήσει τις πιθανές μελλοντικές επιπτώσεις στις δραστηριότητές του και στο ευρύτερο επιχειρηματικό περιβάλλον.

Η μεθοδολογία της ανάλυσης των σεναρίων αποτελείται από δύο βασικά βήματα.

1. Το πρώτο βήμα περιλαμβάνει τον ορισμό των χρονικών οριζόντων και των σεναρίων που χρησιμοποιήθηκαν, καθώς και των οδηγών (drivers) σε κάθε σενάριο. Οι drivers περιλαμβάνουν το κλίμα, τις εμπορικές και γεωπολιτικές πτυχές, τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές διατάξεις και την τιμολόγηση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα. Επιπλέον, περιλαμβάνεται μια αξιολόγηση των επιπτώσεων της αβεβαιότητας για κάθε driver.
2. Το δεύτερο βήμα είναι η αξιολόγηση της ανθεκτικότητας του χαρτοφυλακίου και των επενδυτικών σχεδίων του Ομίλου έναντι κάθε σεναρίου. Για κάθε σενάριο ο Όμιλος αναλύει τις κύριες επιπτώσεις του (π.χ. λειτουργική ανθεκτικότητα, στρατηγικές επιπτώσεις, οικονομικές επιπτώσεις). Η αξιολόγηση βασίζεται στην ποσοτικοποίηση της πορείας μείωσης κάθε τομέα (π.χ. διύλιση, διανομή κ.λπ.).

Η ανάλυση των σεναρίων περιλαμβάνει την αξιολόγηση διαφορετικών σεναρίων αντιπροσωπευτικής πορείας συγκέντρωσης (RCP). Η ποσοτική ανάλυση των κινδύνων και των ευκαιριών, των κλιματικών και οικονομικών δεδομένων είναι αυτά που προκύπτουν από τα σενάρια που αναπτύχθηκαν από τις εκθέσεις αξιολόγησης της IPCC AR5[4] και AR6[5].

Σενάριο αδύναμων πολιτικών (WP): Οι δράσεις μετριασμού του κλίματος καθυστερούν, με αποτέλεσμα οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου να συνεχίζουν να αυξάνονται καθ' όλη τη διάρκεια του 21ου αιώνα και η παγκόσμια μέση θερμοκρασία να αυξάνεται πάνω από 3°C στο τέλος του αιώνα. Οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες για το κλίμα σχετίζονται κυρίως με τις φυσικές επιπτώσεις, καθώς τόσο οι χρόνιες όσο και οι οξείες επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής είναι σημαντικές.

Σε αυτό το σενάριο, ο Όμιλος αξιολογεί τις πιθανές συνέπειες της ανεξέλεγκτης αύξησης των εκπομπών, συμπεριλαμβανομένων πιο σοβαρών συμβάντων που σχετίζονται με το κλίμα, αυστηρότερων ρυθμιστικών μέτρων και αυξημένης πίεσης από τα ενδιαφερόμενα μέρη για την

[4] *IPPC, AR5 Fifth Assessment Report* (https://www.ipcc.ch/assessment-report/ar5/)

[5] *IPPC, AR6 Synthesis Report: Climate Change 2023 (https://www.ipcc.ch/report/sixth-assessment-report-cycle/)*

απαλλαγή από τον άνθρακα. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος αξιολογεί πώς τα ακραία καιρικά φαινόμενα, η άνοδος της στάθμης της θάλασσας και άλλοι κίνδυνοι που σχετίζονται με το κλίμα και συνδέονται με το RCP 8.5 θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις υποδομές, την ανθεκτικότητα της αλυσίδας εφοδιασμού και τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα των επιχειρήσεων. Αυτό οδηγεί σε καλύτερη κατανόηση των πιθανών μελλοντικών αποτελεσμάτων εύρους και σε στρατηγικές που μετριάζουν τους κινδύνους, αξιοποιούν τις ευκαιρίες και συμβάλλουν στις παγκόσμιες προσπάθειες για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής. Η ανάλυση αυτή επηρεάζει τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων, καθοδηγώντας τις επενδύσεις, τις λειτουργίες και τις πρωτοβουλίες βιωσιμότητας ώστε να ευθυγραμμιστούν με τα πιο πιθανά μελλοντικά σενάρια, διατηρώντας παράλληλα την ανθεκτικότητα απέναντι στην αβεβαιότητα. Επιπλέον, διενεργούνται διεξοδικές αξιολογήσεις διαφόρων σεναρίων πολιτικής δράσης για την κατανόηση των πιθανών επιπτώσεών τους στους κλιματικούς στόχους και στις επιχειρηματικές δραστηριότητες.

Σενάριο υφιστάμενων πολιτικών (CP): Η μετάβαση σε ένα μέλλον με λιγότερες εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα είναι σύμφωνη με τη συμφωνία του Παρισιού. Οι πολιτικές μετριασμού του κλίματος είναι ισχυρότερες σε σύγκριση με το προηγούμενο σενάριο και οδηγούν σε αύξηση της παγκόσμιας μέσης θερμοκρασίας μεταξύ 2°C και 3°C στο τέλος του αιώνα.

Σε αυτό το σενάριο εξετάζονται οι πιθανές επιπτώσεις των ρυθμιστικών μέτρων, των τεχνολογικών εξελίξεων και της ζήτησης προϊόντων που αποσκοπούν στη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα. Ο Όμιλος αξιολογεί επίσης, πώς μια πορεία σύμφωνη με το RCP 4.5 θα μπορούσε να επηρεάσει τις δραστηριότητές του, συμπεριλαμβανομένων των πιθανών αλλαγών στη ζήτηση ενέργειας, των απαιτήσεων κανονιστικής συμμόρφωσης και των επενδυτικών κινδύνων και ευκαιριών σε τεχνολογίες χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Σενάριο Μηδενικών Εκπομπών (Net Zero): Ενσωματώνει ισχυρές πολιτικές μετριασμού του κλίματος και δείχνει μια πορεία για τον παγκόσμιο ενεργειακό τομέα ώστε να επιτύχει καθαρές μηδενικές εκπομπές$_{CO2}$ έως το 2050, σύμφωνα με τον περιορισμό της αύξησης της παγκόσμιας θερμοκρασίας σε 1,5 - 2,0 °C έως το τέλος του αιώνα, χωρίς ή με περιορισμένη υπέρβαση της θερμοκρασίας.

Σε αυτό το σενάριο, ο Όμιλος MOTOR OIL αξιολογεί τις επιπτώσεις των στόχων μείωσης των εκπομπών, της επιταχυνόμενης ανάπτυξης των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και της ταχείας μετάβασης σε τεχνολογίες χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Το κρίσιμο σημείο αυτής της αξιολόγησης είναι το πότε θα δρομολογηθούν οι πολιτικές. Το ζήτημα αυτό οδηγεί σε προκλήσεις αλλά και σε ευκαιρίες που απαιτούν σημαντικές επενδύσεις σε υποδομές καθαρής ενέργειας, ενώ παράλληλα τοποθετείται ως ηγέτης σε βιώσιμες ενεργειακές λύσεις:

Καθυστερημένη δράση πολιτικής - Περιορίζεται στον 1,5°C αλλά με υψηλό κόστος: Η καθυστερημένη πολιτική παρέμβαση οδηγεί στην ανάγκη λήψης πιο δραστικών και δαπανηρών μέτρων για την επίτευξη του ορίου αύξησης της θερμοκρασίας κατά 1,5°C. Ο Όμιλος MOTOR OIL αξιολογεί τις πιθανές οικονομικές επιπτώσεις των καθυστερημένων ρυθμιστικών δράσεων, συμπεριλαμβανομένου του υψηλότερου κόστους συμμόρφωσης και της αυξημένης πίεσης από τα ενδιαφερόμενα μέρη για την επιτάχυνση των προσπαθειών απαλλαγής από τον άνθρακα. Η καθυστερημένη ανάληψη πολιτικής δράσης υπογραμμίζει τη σημασία της προληπτικής διαχείρισης κινδύνων και του στρατηγικού σχεδιασμού για τον μετριασμό των χρηματοοικονομικών κινδύνων και τη διασφάλιση της ανθεκτικότητας του Ομίλου σε ένα ταχέως μεταβαλλόμενο ρυθμιστικό τοπίο.

Καμία πρόσθετη δράση πολιτικής - Περιορισμός στους 2°C με την ανάγκη ισχυρότερων πολιτικών: Περιορισμένη πρόσθετη δράση πολιτικής πέραν των υφιστάμενων δεσμεύσεων, με αποτέλεσμα η υπερθέρμανση του πλανήτη να περιοριστεί στους 2°C πάνω από τα προβιομηχανικά επίπεδα. Ο

Όμιλος MOTOR OIL αναλύει τις επιπτώσεις των ανεπαρκών ρυθμιστικών μέτρων, όπως οι αυξημένοι κίνδυνοι που σχετίζονται με το κλίμα και η αβεβαιότητα της αγοράς. Ενώ οι τρέχουσες πολιτικές ενδέχεται να υπολείπονται του στόχου 1,5°C, Ο Όμιλος εντοπίζει ευκαιρίες για την υποστήριξη ισχυρότερων κλιματικών πολιτικών, την επένδυση σε μέτρα ανθεκτικότητας και την καινοτομία για τη μείωση των εκπομπών και τον μετριασμό των κλιματικών κινδύνων. Αξιολογώντας αυτά τα σενάρια πολιτικής δράσης, ο Όμιλος αποκτά πολύτιμες γνώσεις σχετικά με τις πιθανές ρυθμιστικές εξελίξεις και τον αντίκτυπό τους στον ενεργειακό τομέα. Η ανάλυση αυτή ενημερώνει για τη λήψη στρατηγικών αποφάσεων, επιτρέποντας στον Όμιλο να προσαρμοστεί στις εξελισσόμενες πολιτικές για το κλίμα και να διατηρήσει τη μακροπρόθεσμη ανταγωνιστικότητά του, συμβάλλοντας παράλληλα στις παγκόσμιες προσπάθειες για την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής.

Market outlook για το 2030 σύμφωνα με τα WP, CP και NZ σενάρια

Οδηγός σεναρίων	Weak Policies (WP) Σενάριο	Current Policies (CP) Σενάριο	Net Zero (NZ) Σενάριο
Συνολική ζήτηση ενέργειας	10%	3%	-8%
Ζήτηση πετρελαίου	5%	-5%	-15%
Ζήτηση φυσικού αερίου	5%	-5%	-16%

Εκτιμώμενη μείωση εκπομπών (tCO_2e) - Όλα τα σενάρια					
ΔΡΑΣΕΙΣ έως 2030	Scope 1	Scope 2	Scope 3	Scope 1&2	Σύνολο Scopes
CCS	-460.000,0	0,0	0,0	-460.000,0	-460.000,0
Propylene Splitter	27.100,0	0,0	0,0	27.100,0	27.100,0
GT6	-29.300,0	0,0	0,0	-29.300,0	-29.300,0
Εισαγωγή 5kMt μπλε H2 στο GT6	-33.600,0	0,0	0,0	-33.600,0	-33.600,0
PTU (μονάδα προεπεξεργασίας/ SAF)	1.400,0	0,0	0,0	1.400,0	1.400,0
Εισαγωγή 10kMt μπλε H2 στο καύσιμο αέριο του θερμαντήρα	-66.000,0	0,0	0,0	-66.000,0	-66.000,0
Ηλεκτροδότηση ενός από τους μεσαίου μεγέθους θερμαντήρες	-107.000,0	0,0	0,0	-107.000,0	-107.000,0
Εισαγωγή του λέβητα ατμού 28MWelec	-63.000,0	0,0	0,0	-63.000,0	-63.000,0
Έργα βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας	-17.333,3	0,0	0,0	-17.333,3	-17.333,3
Εισαγωγή 10kMt βιομεθανίου (αντί για φυσικό αέριο)	-27.000,0	0,0	0,0	-27.000,0	-27.000,0
Παραγωγή ηλεκτρονικής μεθανόλης 25ktpa	0,0	0,0	-37.977,0	0,0	-37.977,0
Προσφορά στην αγορά H2 με χαμηλές εκπομπές άνθρακα (πράσινο και μπλε)	0,0	0,0	-68.047,0	0,0	-68.047,0
SAF μονάδα παραγωγής	0,0	0,0	-107.063,0	0,0	-107.063,0
RES – Αιολική ενέργεια	0,0	0,0	-628.406,0	0,0	-628.406,0
RES – Ηλιακή ενέργεια	0,0	0,0	-409.711,0	0,0	-409.711,0
RES Ηλιακή Ενέργεια 10MW	0,0	-7.730,0	0,0	-7.730,0	-7.730,0
Παραγωγή βιοντίζελ και προμήθεια πρώτων υλών	0,0	0,0	-37.802,0	0,0	-37.802,0
Εγκατάσταση φορτιστών EV	0,0	0,0	-11.858,0	0,0	-11.858,0
ΣΥΝΟΛΟ	**-774.733,3**	**-7.730,0**	**-1.300.864,0**	**-782.463,3**	**-2.083.327,3**

Εκτιμώμενη μείωση εκπομπών (tCO_2e) 2030 - σενάριο NZ					
Οδηγός	Scope 1	Scope 2	Scope 3	Scope 1&2	Σύνολο Scopes
Ζήτηση ενέργειας - Όγκος παραγωγής	-174.392,6	-2.580,8	-3.691.589,5	-176.973,4	-3.868.562,9
Ζήτηση πετρελαίου	-285.817,8	-7.769,7	-6.429.595,5	-293.587,5	-6.723.183,0
Ζήτηση φυσικού αερίου	-6.985,4	-189,9	-116.014,6	-7.175,3	-123.189,9
ΣΥΝΟΛΟ	**-467.195,8**	**-10.540,4**	**-10.237.199,6**	**-477.736,1**	**-10.714.935,7**

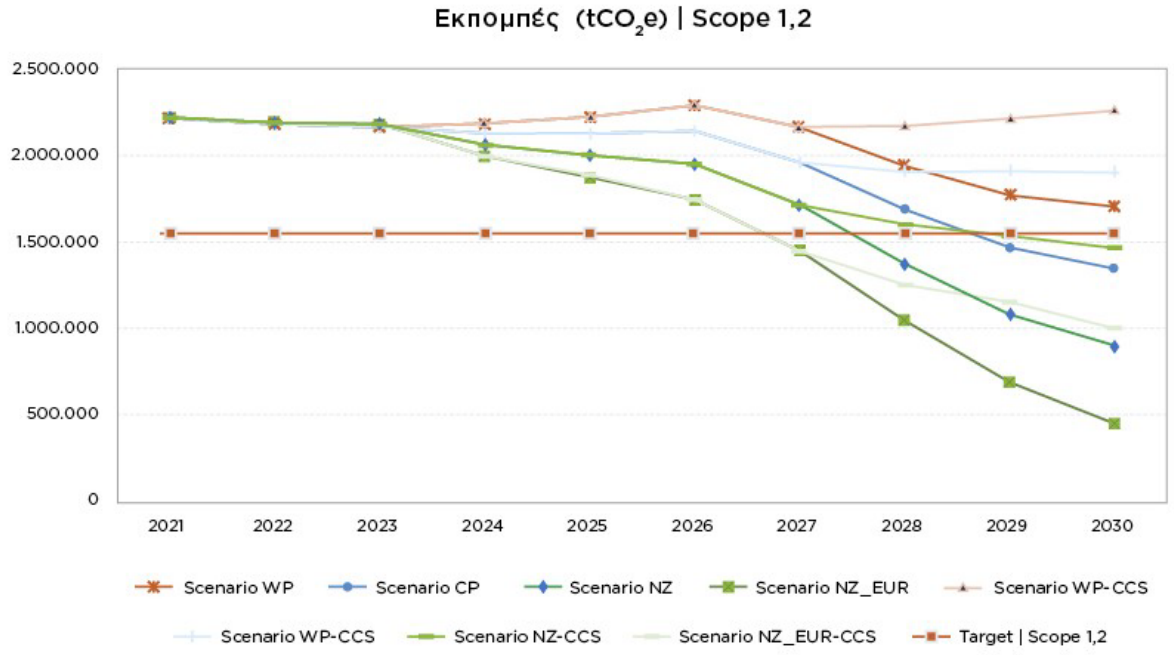
Εκτιμώμενη μείωση εκπομπών (tCO_2e) 2030 - σενάριο NZ_EUR					
Οδηγός	Scope 1	Scope 2	Scope 3	Scope 1&2	Σύνολο Scopes
Ζήτηση ενέργειας - Όγκος παραγωγής	-337.885,7	-5.000,2	-7.152.454,7	-342.885,9	-7.495.340,6
Ζήτηση πετρελαίου	-571.635,5	-15.539,4	-12.859.191,0	-587.174,9	-13.446.365,9
Ζήτηση φυσικού αερίου	-6.985,4	-189,9	-116.014,6	-7.175,3	-123.189,9
ΣΥΝΟΛΟ	**-916.506,6**	**-20.729,5**	**-20.127.660,2**	**-937.236,1**	**-21.064.896,4**

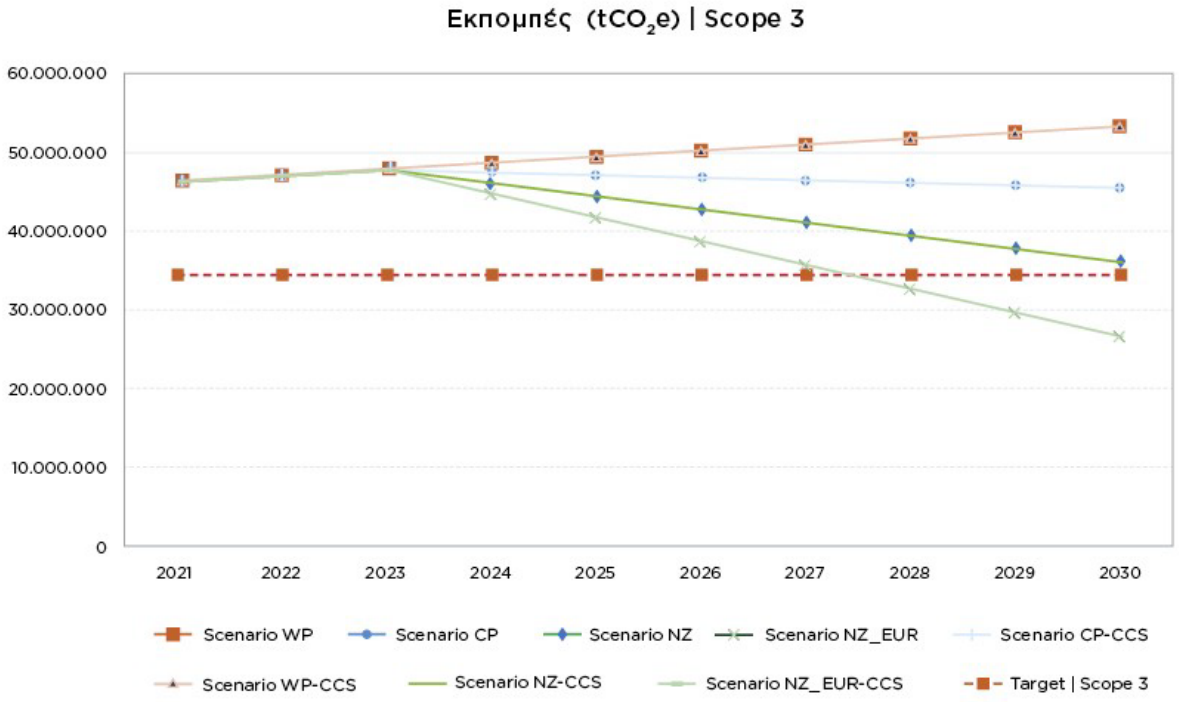
Το σχέδιο μείωσης εκπομπών του Ομίλου MOTOR OIL, όπως περιγράφεται στο «Strategy and Targets Outlooks 2030» του Ομίλου, έχει συμπεριληφθεί ποσοτικά στο εργαλείο σεναρίων μείωσης.

Η κύρια ανάλυση των σεναρίων και τα αποτελέσματα επικεντρώθηκαν στα τρία βασικά σενάρια που περιγράφηκαν (WP, CP, NZ) και επιπλέον ένα σενάριο NZ όπου το έργο CCS δεν θα υλοποιηθεί πριν από το 2030.
Το σχέδιο μείωσης εκπομπών του Ομίλου, όπως περιγράφεται στο «Strategy and Targets Outlooks 2030», θα μπορούσε δυνητικά να μειώσει τις εκπομπές που προέρχονται από το πεδίο εφαρμογής 1&2, έως και 770 ktCO2e ετησίως. Σύμφωνα με τις τρέχουσες πολιτικές (CP) και τα σενάρια NZ θα ήταν πολύ πιθανό να επιτευχθούν οι στόχοι για το πεδίο εφαρμογής 1&2. Σε κάθε περίπτωση, η επίτευξη του στόχου για το πεδίο εφαρμογής 1&2 εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από την υλοποίηση του έργου CCS και των συναφών δράσεων, καθώς αυτές θα καλύψουν την πλειονότητα (~70%) των επιπτώσεων των εκπομπών για το πεδίο εφαρμογής 1&2. Οι προβλέψεις των προοπτικών της αγοράς για το σενάριο NZ βασίζονται σε στοιχεία του IEA για την παγκόσμια ζήτηση ενέργειας και την παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου και του Εθνικού Σχεδίου Ενέργειας και Κλίματος για τις προοπτικές της ελληνικής αγοράς του φυσικού αερίου. Ωστόσο, οι προβλέψεις του IEA για την ευρωπαϊκή ενέργεια και την ευρωπαϊκή ζήτηση πετρελαίου διαφέρουν σημαντικά από τις παγκόσμιες προοπτικές. Εάν οι μελλοντικές πολιτικές και κανονισμοί κατευθύνουν τον Όμιλο MOTOR OIL προς μια πορεία ευθυγραμμισμένη με τις προοπτικές της ευρωπαϊκής αγοράς -όπου η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου προβλέπεται να μειωθεί κατά περίπου 25% (σε σύγκριση με μια μείωση 5% στις διεθνείς αγορές)- η προκύπτουσα μείωση των εκπομπών πεδίου εφαρμογής 3 θα μπορούσε να επιτρέψει στον Όμιλο να επιτύχει τον τρέχοντα στόχο μείωσης των εκπομπών πεδίου εφαρμογής 3 κατά -25% έως το 2030.

Σύνοψη της μείωσης των εκπομπών έως το 2030 για όλα τα σενάρια

Σενάριο	Απόλυτες Scope 1,2 εκπομπές 2030	Απόλυτες Scope 3 εκπομπές 2030
-	Στόχος: -30 %	Στόχος: -25 %
Σενάριο WP	-23 %	15 %
Σενάριο CP	-39 %	-1 %
Σενάριο NZ	-59 %	-25 %
Σενάριο NZ_EUR	-80%	-43%
Σενάριο WP χωρίς CCS	2 %	15 %
Σενάριο CP χωρίς CCS	-14 %	-1 %
Σενάριο NZ χωρίς CCS	-34 %	-25 %
Σενάριο NZ_EUR χωρίς CCS	-55%	-43%
Βάση Σεναρίων + Σχέδιο μείωσης	-38%	0





Ανθεκτικότητα της στρατηγικής του Ομίλου

Ο Όμιλος έχει ήδη αναπτύξει μια πολυδιάστατη στρατηγική για το κλίμα που επιτρέπει την ομαλή προσαρμογή σε αυστηρότερους κανονισμούς και μηχανισμούς τιμολόγησης του άνθρακα, μείωση του χρηματοοικονομικού κινδύνου και τη διασφάλιση της μακροπρόθεσμης ανθεκτικότητας.

Η στρατηγική ανθεκτικότητας βασίζεται στα παραπάνω σενάρια κλιματικής πολιτικής και περιλαμβάνει τους ακόλουθους βασικούς πυλώνες:
- διαφοροποιημένο ενεργειακό χαρτοφυλάκιο με επέκταση σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, επενδύσεις σε
- φυσικό αέριο, βιοκαύσιμα και υδρογόνο, και ανάπτυξη υποδομών ηλεκτροκίνησης.
- οικονομική και επιχειρησιακή ανθεκτικότητα μέσω της διαφοροποίησης των εσόδων πέραν του τομέα διύλισης,
- πρωτοβουλίες δέσμευσης άνθρακα, επενδύσεις ψηφιοποίησης, βελτιώσεις στην αλυσίδα εφοδιασμού και υποδομών.
- προσαρμογή στους κανονισμούς και την αγορά μέσω της συμμόρφωσης με τις πολιτικές της ΕΕ για το κλίμα και
- την ενεργό συμμετοχή σε πρωτοβουλίες βιωσιμότητας.
- υιοθέτηση μετρήσιμων στόχων μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και απαλλαγής από τον άνθρακα και
- τη διαμόρφωση ενός σχεδίου κλιματικής μετάβασης ευθυγραμμισμένου με τον στόχο του 1,5°C.

Χρονικοί ορίζοντες ανάλυσης

Ο Όμιλος MOTOR OIL χρησιμοποιεί την ανάλυση σεναρίων σε τρεις καθορισμένους χρονικούς ορίζοντες για τη συστηματική αξιολόγηση των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα, εξασφαλίζοντας στρατηγική ανθεκτικότητα σε ένα ολοένα και πιο δυναμικό ενεργειακό περιβάλλον.

Βραχυπρόθεσμα (1-5 έτη): Η περίοδος αυτή σηματοδοτεί μια φάση ταχέως μετασχηματισμού που καθοδηγείται από τις γεωπολιτικές εξελίξεις, τα εξελισσόμενα πλαίσια πολιτικής και τις αυξημένες ανησυχίες για την ενεργειακή ασφάλεια. Ο Όμιλος επικεντρώνεται στην επιτάχυνση των επενδύσεων σε έργα χαμηλών εκπομπών άνθρακα και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, ενώ παράλληλα διαχειρίζεται ενεργά τους λειτουργικούς και χρηματοοικονομικούς κινδύνους εν μέσω της αστάθειας της αγοράς.

Μεσοπρόθεσμα (5-15 έτη): Κατά τη διάρκεια αυτής της φάσης, ο Όμιλος στοχεύει στην κλιμάκωση των πράσινων πρωτοβουλιών και την ενσωμάτωσή τους σε όλες τις δραστηριότητές του. Έμφαση δίνεται στην επέκταση των καθαρών τεχνολογιών, την πρόοδο στην πράσινη παραγωγή υδρογόνου και την ανάπτυξη λύσεων δέσμευσης άνθρακα, ενώ παράλληλα προσαρμόζεται στις μεταβαλλόμενες δυναμικές του παγκόσμιου εμπορίου και στα ολοένα και πιο αυστηρά ρυθμιστικά τοπία.

Μακροπρόθεσμα (15-25 έτη): Αντιπροσωπεύοντας την πλήρη υλοποίηση της στρατηγικής μετάβασης του Ομίλου, αυτός ο ορίζοντας επικεντρώνεται στην επίτευξη καθαρών μηδενικών εκπομπών και στην ανάδειξη ηγετικής θέσης σε βιώσιμες ενεργειακές λύσεις. Οι βασικές προτεραιότητες περιλαμβάνουν την απαλλαγή από τις ανθρακούχες εκπομπές σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας, την ενσωμάτωση των αρχών της κυκλικής οικονομίας και την υιοθέτηση βιώσιμων χρηματοδοτικών εργαλείων για τη διασφάλιση του ρόλου του Ομίλου MOTOR OIL στη διαμόρφωση του μελλοντικού ενεργειακού συστήματος.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις επιπτώσεις αυτών των χρονικών οριζόντων στον στρατηγικό σχεδιασμό μπορείτε να βρείτε στο κεφάλαιο με τίτλο «Σχέδιο μετάβασης για την κλιματική αλλαγή» εντός της παρούσας έκθεσης.

3.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες [E1.SBM-3]

3.2.1 Πολιτικές και δράσεις σχετικά με την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή [E1-2] [E1-3]

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει αναπτύξει ένα δομημένο πλαίσιο για την αντιμετώπιση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή. Το πλαίσιο αυτό ενσωματώνεται στην περιβαλλοντική πολιτική και την ευρύτερη πολιτική βιωσιμότητας του Ομίλου, διασφαλίζοντας ότι η ανθεκτικότητα στην κλιματική αλλαγή ενσωματώνεται σε όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων και του στρατηγικού σχεδιασμού. Η στρατηγική του Ομίλου για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή περιγράφει μια συστηματική προσέγγιση για την αξιολόγηση και τον μετριασμό των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα. Αυτό περιλαμβάνει τον εντοπισμό των τρωτών σημείων εντός των υποδομών και των επιχειρησιακών διαδικασιών για τον καθορισμό των αναγκαίων μέτρων προσαρμογής.

Οι πολιτικές προσαρμογής του Ομίλου MOTOR OIL λαμβάνουν υπόψη ένα ευρύ φάσμα φυσικών κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα, συμπεριλαμβανομένων «οξέων» (acute) γεγονότων όπως οι τυφώνες, οι πλημμύρες και η ακραία ζέστη που μπορούν να διαταράξουν τις λειτουργίες και να προκαλέσουν ζημιές στις υποδομές, καθώς και χρόνιων κινδύνων όπως η άνοδος της στάθμης της θάλασσας και οι μεταβολές της θερμοκρασίας, οι οποίοι μπορεί να επηρεάσουν μακροπρόθεσμα τα περιουσιακά στοιχεία και τις αλυσίδες εφοδιασμού. Αυτοί οι κίνδυνοι ενσωματώνονται στον επενδυτικό σχεδιασμό και στις διαδικασίες διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου για την ελαχιστοποίηση της οικονομικής και λειτουργικής έκθεσης.

Για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας, ο Όμιλος εφαρμόζει αυστηρά πρότυπα σχεδιασμού σε νέες υποδομές, ενώ τα υφιστάμενα περιουσιακά στοιχεία υποβάλλονται σε αξιολογήσεις κλιματικών κινδύνων για τον εντοπισμό και την υλοποίηση των απαραίτητων αναβαθμίσεων. Οι πολιτικές επιλογής εκτάσεων και χρήσης γης δίνουν προτεραιότητα σε περιοχές με χαμηλότερη κλιματική τρωτότητα, υποστηριζόμενες από σχεδιασμό έκτακτης ανάγκης για ζώνες υψηλού κινδύνου.

Στις δραστηριότητές του στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, ο Όμιλος μετριάζει τους φυσικούς κινδύνους μέσω ανθεκτικού σχεδιασμού υποδομών, προσεκτικού σχεδιασμού χρήσεων γης και στοχευμένων μέτρων προσαρμογής. Η συνεργασία με κυβερνητικούς φορείς, τοπικές κοινότητες και βιομηχανικούς εταίρους διασφαλίζει τη συντονισμένη διαχείριση των κινδύνων και τη συλλογική οικοδόμηση ανθεκτικότητας.

Επιπλέον, ο Όμιλος ενσωματώνει ανάλυση κλιματικών σεναρίων στο σχεδιασμό έργων για τον προληπτικό εντοπισμό και την αντιμετώπιση πιθανών επιπτώσεων που σχετίζονται με το κλίμα. Οι γνώσεις αυτές κοινοποιούνται τακτικά στα ενδιαφερόμενα μέρη, εξασφαλίζοντας διαφάνεια ως προς τον τρόπο με τον οποίο οι κλιματικοί κίνδυνοι και οι ευκαιρίες επηρεάζουν τις στρατηγικές και επιχειρησιακές αποφάσεις.

Τα λειτουργικά μέτρα προσαρμογής περιλαμβάνουν τροποποιήσεις στα χρονοδιαγράμματα συντήρησης, αναβαθμίσεις σε κρίσιμες υποδομές και την ανάπτυξη συστημάτων έγκαιρης προειδοποίησης για ακραία καιρικά φαινόμενα. Ο Όμιλος εφαρμόζει πρωτόκολλα αντιμετώπισης έκτακτης ανάγκης και σχέδια επιχειρησιακής συνέχειας για την ελαχιστοποίηση των διαταραχών σε περίπτωση συμβάντων που σχετίζονται με το κλίμα. Οι πολιτικές της αλυσίδας εφοδιασμού ενσωματώνουν αξιολογήσεις κινδύνου για την αντιμετώπιση πιθανών διαταραχών που προκαλούνται από κλιματικούς κινδύνους, διασφαλίζοντας τη συνεχή λειτουργική σταθερότητα.

Όπως θα αναλυθεί περαιτέρω, οι πολιτικές του Ομίλου MOTOR OIL επικεντρώνονται επίσης στην ενεργειακή απόδοση και τη μείωση των εκπομπών στο πλαίσιο των προσπαθειών προσαρμογής. Οι επενδύσεις στη βελτιστοποίηση των διαδικασιών, τα ψηφιακά συστήματα παρακολούθησης και οι τεχνολογίες χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα συμβάλλουν στη συνολική ανθεκτικότητα στο κλίμα. Οι επιχειρησιακές πολιτικές προωθούν τη χρήση αναλύσεων κλιματικών σεναρίων για την πρόβλεψη μακροπρόθεσμων κανονιστικών, αγοραίων και φυσικών κλιματικών κινδύνων. Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες είναι πιστοποιημένες σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001:2015, ένα πλαίσιο για την εφαρμογή μέτρων προσαρμογής σε όλες τις επιχειρηματικές μονάδες. Οι εκτιμήσεις περιβαλλοντικών κινδύνων, που διενεργούνται σύμφωνα με τις απαιτήσεις πιστοποίησης, βοηθούν τον Όμιλο να ευθυγραμμίσει τις πολιτικές του για το κλίμα με τις βέλτιστες πρακτικές. Η συμμόρφωση με τα εθνικά και διεθνή πλαίσια προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή παρακολουθείται για να διασφαλίζεται η συνεχής ευθυγράμμιση με τα εξελισσόμενα κανονιστικά πρότυπα.

Στο πλαίσιο της στρατηγικής του για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, ο Όμιλος MOTOR OIL έχει εφαρμόσει το «Δασικό Πρόγραμμα», μια πρωτοβουλία που βασίζεται στη φύση και επικεντρώνεται στη διατήρηση της βιοποικιλότητας, την αποκατάσταση υποβαθμισμένων οικοσυστημάτων και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας στην κλιματική αλλαγή. Το πρόγραμμα λειτουργεί μέσω τριών πυλώνων: συλλογή και διατήρηση σπόρων, καλλιέργεια φυτών σε μεγάλη κλίμακα μέσω δασικών φυτωρίων, με συνολικό δυναμικό άνω των 3,5 εκατομμυρίων φυτών, και στοχευμένα έργα αναδάσωσης σε 52 εκτάρια πυρόπληκτων περιοχών στην Αττική. Πέρα από την αναδάσωση, το πρόγραμμα υποστηρίζει την έρευνα, την καινοτομία και τη μακροπρόθεσμη περιβαλλοντική παρακολούθηση, με δυναμικό μετριασμού του άνθρακα περίπου 208 tCO_2 - γεγονός που αποδεικνύει τη δέσμευση του Ομίλου για την αποκατάσταση των οικοσυστημάτων και τη βιώσιμη χρήση της γης.

Οι φυσικοί κίνδυνοι είναι επίσης συνυφασμένοι με τους κινδύνους μετάβασης, ιδίως για τις δραστηριότητες του Ομίλου στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Η αξιοπιστία και η αποδοτικότητα των υποδομών ανανεώσιμων πηγών ενέργειας μπορεί να επηρεαστεί από ακραία καιρικά φαινόμενα, διακυμάνσεις της θερμοκρασίας, διαθεσιμότητα νερού και μεταβλητότητα των πόρων. Τα παράκτια έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, όπως τα υπεράκτια αιολικά πάρκα, αντιμετωπίζουν πρόσθετους κινδύνους λόγω της ανόδου της στάθμης της θάλασσας και της διάβρωσης των ακτών. Για τον μετριασμό αυτών των κινδύνων, ο Όμιλος ενσωματώνει στο σχεδιασμό των έργων εκτιμήσεις κλιματικών κινδύνων και αναλύσεις σεναρίων, συνεργάζεται με τα ενδιαφερόμενα μέρη για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και υιοθετεί ισχυρές στρατηγικές σχεδιασμού και χρήσης γης για τη διασφάλιση των υποδομών.

Ο Όμιλος αντιμετωπίζει τους κινδύνους μετάβασης μέσω στρατηγικών επενδύσεων σε έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και εναλλακτικών καυσίμων, αναγνωρίζοντας τόσο τους κινδύνους όσο και τις ευκαιρίες που παρουσιάζει η μετάβαση. Πιο συγκεκριμένα, η ανάλυση των κινδύνων μετάβασης ανέδειξε την ανάγκη για ταχύτερη διαφοροποίηση προς τα βιοκαύσιμα, το πράσινο υδρογόνο και την ηλεκτροκίνηση, καθώς και την ανθεκτικότητα έναντι της τιμολόγησης του άνθρακα άνω των 100 ευρώ/τόνο μέσω στρατηγικών αποδοτικότητας και κυκλικής οικονομίας. Με την επέκταση σε τομείς καθαρής ενέργειας, ο Όμιλος ευθυγραμμίζεται με τις προσπάθειες απεξάρτησης από τον άνθρακα, ενώ παράλληλα ενισχύει την ελκυστικότητά του στην αγορά για περιβαλλοντικά ευαισθητοποιημένους επενδυτές.

Ως αποτέλεσμα της ανάλυσης ανθεκτικότητας και των σεναρίων, ο Όμιλος MOTOR OIL επιταχύνει τη στρατηγική του για την ενεργειακή μετάβαση, ανακατανέμοντας σημαντικές κεφαλαιουχικές δαπάνες προς πράσινες τεχνολογίες και υποδομές ανθεκτικές στο κλίμα, επικαιροποιώντας τα

πλαίσια επιχειρησιακής συνέχειας και διαχείρισης κινδύνων με μέτρα προσαρμογής για συγκεκριμένες τοποθεσίες, και ενισχύοντας τη φιλοδοξία του για net zero εκπομπές έως το 2050 και την πορεία ανάπτυξης με πολλαπλές μορφές ενέργειας. Η ανάλυση καταδεικνύει την ικανότητα του Ομίλου να προσαρμόσει τη στρατηγική και το επιχειρηματικό του μοντέλο βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα, μετατοπίζοντας το χαρτοφυλάκιο προϊόντων και υπηρεσιών του προς λύσεις χαμηλών εκπομπών άνθρακα και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, εξασφαλίζοντας συνεχή πρόσβαση σε χρηματοδότηση με προσιτό κόστος κεφαλαίου, αναδιατάσσοντας και αναβαθμίζοντας τα υφιστάμενα περιουσιακά στοιχεία, σχεδιάζοντας τον παροπλισμό υποδομών έντασης άνθρακα και επενδύοντας στην επιταχυνόμενη διαφοροποίηση των δραστηριοτήτων του -ιδιαίτερα στα βιοκαύσιμα, το πράσινο υδρογόνο και τον εξηλεκτρισμό - ενώ παράλληλα επανεκπαιδεύει το εργατικό δυναμικό του για να υποστηρίξει και να διατηρήσει αυτόν τον μετασχηματισμό.

Η συμμετοχή σε προγράμματα της ΕΕ που επικεντρώνονται στις τεχνολογίες εναλλακτικών καυσίμων, καθώς και οι επενδύσεις σε ώριμες τεχνολογίες, όπως οι ΑΠΕ και οι φορτιστές ηλεκτρικών οχημάτων, ενισχύουν περαιτέρω τη θέση του Ομίλου στο εξελισσόμενο ενεργειακό τοπίο.

Η δέσμευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη διασφαλίζει τη διαφάνεια και την ευαισθητοποίηση σχετικά με τις προσπάθειες μετριασμού των επιπτώσεων, ενώ οι πολιτικές δημοσιοποιούνται σε όλα τα δυνητικά επηρεαζόμενα μέρη μέσω της μελέτης εκτίμησης περιβαλλοντικών επιπτώσεων (ΜΠΕ). Ο Όμιλος επικοινωνεί ενεργά τις περιβαλλοντικές και κλιματικές πολιτικές του μέσω διαδικασιών δημόσιας διαβούλευσης, κανονιστικών καταθέσεων και φόρουμ ενδιαφερόμενων μερών, διασφαλίζοντας την προσβασιμότητα για τις τοπικές κοινωνίες, τους ρυθμιστικούς φορείς και τους εταίρους. Επιπλέον, τα ενδιαφερόμενα μέρη που διαδραματίζουν ρόλο στην εφαρμογή της πολιτικής εμπλέκονται μέσω στοχευμένων συναντήσεων, εκπαιδευτικών σεμιναρίων και συνεργατικών πρωτοβουλιών, ώστε να διασφαλίζεται η ευθυγράμμιση και η αποτελεσματική εκτέλεση των στόχων βιωσιμότητας του Ομίλου.

Η εποπτεία του κλιματικού κινδύνου ασκείται από την Επιτροπή Βιωσιμότητας, η οποία περιλαμβάνει μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και της ανώτερης διοίκησης. Η Επιτροπή είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση των στρατηγικών προσαρμογής, την παρακολούθηση της εφαρμογής της πολιτικής και τη διασφάλιση ότι οι κίνδυνοι που σχετίζονται με το κλίμα αντιμετωπίζονται μέσω δομημένων μέτρων μετριασμού. CapEx/OpEx σε δράσεις απεξάρτησης από τον άνθρακα αναφέρονται στο κεφάλαιο της ταξινομίας και επίσης στο E1-1.

3.2.2 Στόχοι σχετικά με την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή [E1-4]

Ο Όμιλος MOTOR OIL αναγνωρίζει την κρίσιμη σημασία της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή για τη διασφάλιση της μακροπρόθεσμης ανθεκτικότητας των δραστηριοτήτων του, των αλυσίδων εφοδιασμού και των τοπικών κοινωνιών στις οποίες δραστηριοποιείται. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι η προσαρμογή στους κινδύνους που σχετίζονται με το κλίμα, συμπεριλαμβανομένων των ακραίων καιρικών φαινομένων και των μεταβαλλόμενων περιβαλλοντικών συνθηκών, είναι απαραίτητη για τη βιώσιμη επιχειρηματική συνέχεια. Παρόλο που η προσαρμογή παραμένει βασικό στοιχείο της ευρύτερης στρατηγικής βιωσιμότητας του Ομίλου, δεν έχουν ακόμη καθοριστεί επίσημα συγκεκριμένοι ποσοτικοί στόχοι για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή. Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει πραγματοποιήσει ανάλυση της κλιματικής ανθεκτικότητας, αλλά τα αποτελέσματά της δεν έχουν ακόμη αξιολογηθεί πλήρως προκειμένου να καθοριστούν συγκεκριμένοι στόχοι. Ο Όμιλος MOTOR OIL συνεχίζει να αξιολογεί το εξελισσόμενο ρυθμιστικό τοπίο, τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου και

τις επιστημονικές εξελίξεις για την αποτελεσματική ενσωμάτωση των μέτρων προσαρμογής. Ο Όμιλος παραμένει προσηλωμένος στην ενίσχυση της κλιματικής ανθεκτικότητας και θα συνεχίσει να αξιολογεί και να βελτιώνει την προσέγγισή του σε ευθυγράμμιση με τα παγκόσμια πλαίσια και τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών.

Η προσαρμογή στους φυσικούς κλιματικούς κινδύνους συνδέεται στενά με τις προσπάθειες μετριασμού, τη μείωση των εκπομπών και τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης μειώνοντας τις συγκεντρώσεις CO_2, και τελικά τους κινδύνους που σχετίζονται με το κλίμα. Για να ενισχύσει την ανθεκτικότητα στο κλίμα, ο Όμιλος MOTOR OIL έχει εφαρμόσει μια ολοκληρωμένη στρατηγική προσαρμογής σε όλες τις δραστηριότητές του, τις υποδομές και τις αλυσίδες εφοδιασμού. Ο Όμιλος ενσωματώνει στο σχεδιασμό εκτιμήσεις κλιματικών κινδύνων, ενισχύει τις υποδομές για να αντέχουν σε ακραία καιρικά φαινόμενα και δίνει προτεραιότητα στην επιλογή εκτάσεων σε τοποθεσίες χαμηλού κινδύνου. Έχει επίσης αναπτύξει σχέδια επιχειρησιακής συνέχειας και εκτιμήσεις κινδύνων στην αλυσίδα εφοδιασμού για την ελαχιστοποίηση των κλιματικών διαταραχών. Επιπλέον, επενδύει σε πράσινες τεχνολογίες, συστήματα ψύξης κλειστού κυκλώματος και πρωτοβουλίες για τη βιοποικιλότητα, όπως το *Δασικό Πρόγραμμα*.

Παράλληλα με αυτά τα μέτρα προσαρμογής, ο Όμιλος MOTOR OIL έχει θέσει βασικούς περιβαλλοντικούς στόχους, οι οποίοι επανεξετάζονται και επικαιροποιούνται ετησίως, όπως

- Διαχείριση του νερού: Μείωση της κατανάλωσης νερού και βελτίωση της αποδοτικότητας.
- Διαχείριση αποβλήτων: Ελαχιστοποίηση της παραγωγής αποβλήτων και προώθηση πρακτικών κυκλικής οικονομίας.

3.2.3 Πολιτικές και δράσεις σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-2] [E1-3]

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει αναπτύξει και εφαρμόζει μια *στρατηγική μετριασμού της κλιματικής αλλαγής* με στόχο τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (GHG), τη μετάβαση σε πηγές ενέργειας χαμηλών εκπομπών άνθρακα και την ευθυγράμμιση των δραστηριοτήτων του με τους παγκόσμιους στόχους απανθρακοποίησης. Η προσέγγιση του Ομίλου για τον μετριασμό των επιπτώσεων ενσωματώνεται στις ευρύτερες πολιτικές του για το περιβάλλον και τη βιωσιμότητα και εφαρμόζεται μέσω διεθνώς αναγνωρισμένων προτύπων, συμπεριλαμβανομένων των ISO 14001 και ISO 50001, ενώ ακολουθεί τους αντίστοιχους νόμους που σχετίζονται με το κλίμα.

Βασικές πολιτικές και δράσεις μετριασμού:

- Δέσμευση για μηδενικές εκπομπές (Net-Zero): Ο Όμιλος έχει δεσμευτεί να επιτύχει καθαρές μηδενικές εκπομπές έως το 2050, υποστηριζόμενος από ενδιάμεσους στόχους που περιλαμβάνουν μείωση κατά 30% των εκπομπών πεδίου εφαρμογής 1 και πεδίου εφαρμογής 2 και κατά 25% των εκπομπών πεδίου εφαρμογής 3 έως το 2030.
- Επενδύσεις σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας: Έχουν πραγματοποιηθεί στρατηγικές επενδύσεις σε έργα ηλιακής και αιολικής ενέργειας, παράλληλα με τεχνολογίες εναλλακτικών καυσίμων, συμπεριλαμβανομένων των βιοκαυσίμων και του πράσινου υδρογόνου, κυρίως στους τομείς διύλισης και ενέργειας.
- Ενεργειακή απόδοση και βελτιστοποίηση διαδικασιών: Οι λειτουργικές βελτιώσεις περιλαμβάνουν ψηφιακά συστήματα παρακολούθησης, βελτιώσεις της ενεργειακής απόδοσης, ανάπτυξη «πράσινων καυσίμων» και τεχνολογίες χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα με στόχο τη μείωση της έντασης των εκπομπών.

- Δέσμευση και αποθήκευση άνθρακα (CCS): Εξετάζονται οι τεχνολογίες CCS ως μέρος των μακροπρόθεσμων στρατηγικών μετριασμού.
- Επί τόπου ανανεώσιμες λύσεις & RECs: Ο Όμιλος διερευνά ενεργά τις επί του πεδίου εγκαταστάσεις ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και την αγορά πιστοποιητικών ανανεώσιμης ενέργειας (RECs) για τη μείωση των εκπομπών και τη στήριξη της παραγωγής καθαρής ενέργειας.
- Ευθυγράμμιση με τα ενδιαφερόμενα μέρη: Η δέσμευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη διασφαλίζει τη διαφάνεια και την ευαισθητοποίηση των προσπαθειών μετριασμού, ενώ οι πολιτικές δημοσιοποιούνται σε όλα τα δυνητικά επηρεαζόμενα μέρη μέσω της μελέτης εκτίμησης περιβαλλοντικών επιπτώσεων (ΜΠΕ).
- Συμμετοχή σε προγράμματα της ΕΕ: Ο Όμιλος συμμετέχει σε ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες για εναλλακτικά καύσιμα και προγράμματα βιώσιμης χρηματοδότησης, ενισχύοντας την αξιοπιστία και τη θέση του στην εξελισσόμενη οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Για περισσότερες πληροφορίες, παραπέμπουμε στον πίνακα «Εκτιμώμενες μειώσεις εκπομπών (tCO2e)-Όλα τα Σενάρια». Σημειώνεται ότι οι λύσεις που βασίζονται στη φύση δεν έχουν ακόμη εφαρμοστεί ως μέρος της στρατηγικής του Ομίλου MOTOR OIL για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.

3.2.4 Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-4]

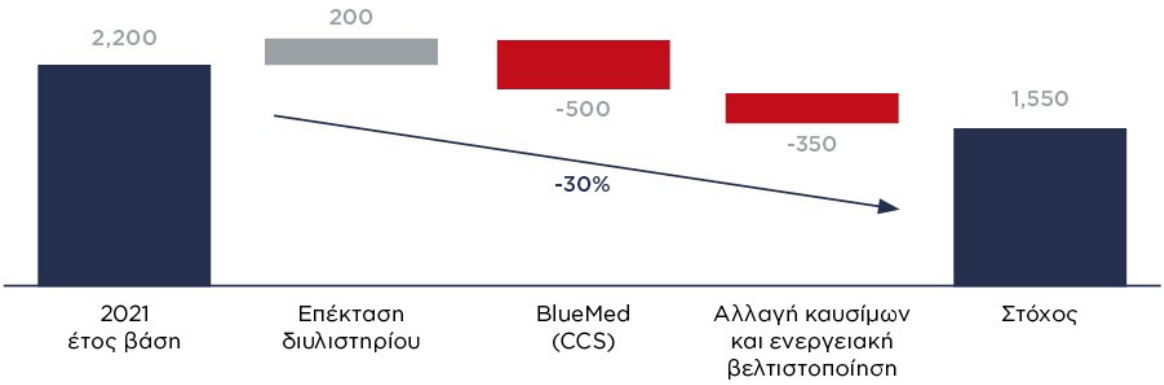
Κατά τον καθορισμό των στόχων του για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, ο Όμιλος MOTOR OIL εξέτασε ένα ολοκληρωμένο σύνολο παραγόντων που αντικατοπτρίζουν τόσο τη δυναμική της αγοράς όσο και τις περιβαλλοντικές συνθήκες. Τα βασικά κριτήρια περιλάμβαναν προβλέψεις για τη ζήτηση ενέργειας, σε αντιστοιχία με τους αναμενόμενους όγκους παραγωγής και τα μακροπρόθεσμα πρότυπα ανάπτυξης, καθώς και τις μετατοπίσεις στη ζήτηση πετρελαίου και φυσικού αερίου σύμφωνα με διάφορα σενάρια μετάβασης. Ο αυξανόμενος ρυθμός εξηλεκτρισμού, ο οποίος οφείλεται στη βιώσιμη κινητικότητα (π.χ. υιοθέτηση ηλεκτρικών οχημάτων) και στην ευρύτερη απαλλαγή από τον άνθρακα των τελικών χρηστών - από τον οικιακό έως τον βιομηχανικό τομέα - λήφθηκε επίσης υπόψη, παράλληλα με την αυξανόμενη ζήτηση για ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (ΑΠΕ) και τον μετασχηματισμό του δικτύου ηλεκτρικής ενέργειας. Ο Όμιλος αξιολόγησε τις τάσεις στην κατανάλωση βιοκαυσίμων και βιοενέργειας, καθώς και τον αναδυόμενο ρόλο του υδρογόνου χαμηλών εκπομπών άνθρακα, αναγνωρίζοντας τις δυνατότητές τους να υποστηρίξουν τη μείωση των εκπομπών σε τομείς που είναι δύσκολο να μειωθούν. Επιπλέον, οι τεχνολογικές εξελίξεις, οι εξελισσόμενες πολιτικές για το κλίμα και οι μηχανισμοί τιμολόγησης των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα αποτέλεσαν κρίσιμες κινητήριες δυνάμεις που επηρέασαν τον καθορισμό των στόχων. Η ανάλυση ενσωμάτωσε επίσης τις γεωπολιτικές εξελίξεις που επηρεάζουν την ενεργειακή ασφάλεια και την αυξανόμενη επικράτηση ακραίων καιρικών φαινομένων, τα οποία υπογράμμισαν τον επείγοντα χαρακτήρα της αντιμετώπισης των φυσικών κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα. Μαζί, οι παράγοντες αυτοί διαμόρφωσαν μια πορεία μετριασμού με βάση την επιστήμη και τα σενάρια, ευθυγραμμισμένη με τους μακροπρόθεσμους στόχους βιωσιμότητας και ανθεκτικότητας του Ομίλου.

Κατά την ανάπτυξη των στόχων μετριασμού της κλιματικής αλλαγής, ο Όμιλος MOTOR OIL συνεργάστηκε προκαταρκτικά με τα βασικά ενδιαφερόμενα μέρη για να διασφαλίσει την ευθυγράμμιση με τους εσωτερικούς του στόχους βιωσιμότητας και τις προσδοκίες του ευρύτερου εξωτερικού περιβάλλοντος. Η διαδικασία αυτή περιελάμβανε διάλογο με τους επενδυτές, τις

ρυθμιστικές αρχές, τους πελάτες, τους εργαζόμενους, τους εταίρους του κλάδου και τις τοπικές κοινωνίες -είτε άμεσα είτε μέσω των εκπροσώπων τους-, οι γνώσεις των οποίων συνέβαλαν στη διαμόρφωση μιας επιστημονικά τεκμηριωμένης στρατηγικής για το κλίμα. Πιο συγκεκριμένα, οι στόχοι μετριασμού του Ομίλου που σχετίζονται με περιβαλλοντικά θέματα βασίζονται σε επιστημονικά κριτήρια και ευθυγραμμίζονται με διεθνώς αναγνωρισμένα πλαίσια, όπως η Συμφωνία του Παρισιού, η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία και οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) των Ηνωμένων Εθνών. Οι στόχοι αυτοί ενημερώνονται από αναλύσεις κλιματικών σεναρίων, τομεακές πορείες απανθρακοποίησης και δεδομένα από έγκυρες πηγές, όπως η Διακυβερνητική Επιτροπή για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC) και ο Διεθνής Οργανισμός Ενέργειας (IEA).

Ένας βασικός στόχος στο πλαίσιο της στρατηγικής της για την απαλλαγή από τον άνθρακα είναι η επίτευξη *μείωσης κατά 30% των εκπομπών του πεδίου εφαρμογής 1 και του πεδίου εφαρμογής 2 έως το 2030,* χρησιμοποιώντας το 2021 ως έτος βάσης Αυτή η μείωση κατά 30% θα προέλθει ως αποτέλεσμα της μείωσης κατά περίπου 1% των εκπομπών GHG πεδίου εφαρμογής 2 και το υπόλοιπο (περίπου 29%) των εκπομπών GHG πεδίου εφαρμογής 1. Ο στόχος αυτός αντανακλά την αφοσίωση του Ομίλου στη βελτιστοποίηση των λειτουργιών του, την ενίσχυση της ενεργειακής απόδοσης και την ενσωμάτωση καθαρότερων πηγών ενέργειας στις παραγωγικές του διαδικασίες. Στο τέλος του έτους αναφοράς, έχει επιτευχθεί μείωση κατά 1,26%. Για περισσότερες λεπτομέρειες, ανατρέξτε παρακάτω στον πίνακα «Συνολική πρόοδος εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου έναντι των στόχων». Μέσω επενδύσεων σε προηγμένες τεχνολογίες, εξηλεκτρισμού και βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης, ο Όμιλος MOTOR OIL στοχεύει στη σημαντική μείωση των άμεσων εκπομπών από τις δραστηριότητες διύλισης, ηλεκτροπαραγωγής και προμήθειας φυσικού αερίου. Επιπλέον, ο Όμιλος ενσωματώνει ενεργά λύσεις ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στις εγκαταστάσεις του και εξασφαλίζει πιστοποιητικά ανανεώσιμης ενέργειας (RECs) για να υποστηρίξει τη μετάβασή του σε ένα επιχειρηματικό μοντέλο χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Σε μια προσέγγιση υψηλού επιπέδου, η συμβολή κάθε πρωτοβουλίας στο πεδίο εφαρμογής 1 & 2 παρουσιάζεται παρακάτω:



Στόχοι μείωσης του πεδίου εφαρμογής 1 & 2 (kMT), εξαιρουμένης της ηλεκτροπαραγωγής

Στο παραπάνω σχήμα παρουσιάζονται τα μέτρα που πρέπει να εφαρμοστούν στο διυλιστήριο έναντι του στόχου, το οποίο είναι ο κύριος παράγοντας για τις εκπομπές πεδίου εφαρμογής 1 & 2. Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις συνολικές εκπομπές του έτους βάσης και την πρόοδο του έτους αναφοράς παρουσιάζονται στο E1-6.

Πέρα από τις άμεσες εκπομπές, ο Όμιλος MOTOR OIL αναγνωρίζει τη σημασία της αντιμετώπισης των εκπομπών της αλυσίδας αξίας και έχει θέσει ως στόχο *τη μείωση των εκπομπών πεδίου εφαρμογής 3 κατά 25%* , χρησιμοποιώντας το 2021 ως έτος αναφοράς. Στο τέλος του έτους αναφοράς, έχει επιτευχθεί -3,78% μείωσης. Για περισσότερες λεπτομέρειες, ανατρέξτε παρακάτω στον πίνακα «Συνολική πρόοδος εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου έναντι των στόχων». Ο στόχος αυτός αντικατοπτρίζει τη δέσμευση του Ομίλου να επηρεάζει και να συνεργάζεται με τους προμηθευτές, τους συνεργάτες και τους πελάτες του για την προώθηση συστημικών αλλαγών σε ολόκληρο τον κλάδο. Βασική εστίαση είναι η προώθηση προϊόντων με χαμηλότερες εκπομπές άνθρακα, η επέκταση των προσφορών εναλλακτικών καυσίμων και η ενίσχυση της αποδοτικότητας των δικτύων διανομής. Επιπλέον, ο Όμιλος συνεργάζεται με τα ενδιαφερόμενα μέρη του για την προώθηση υπεύθυνων πρακτικών προμήθειας και την ενθάρρυνση στρατηγικών μείωσης του άνθρακα σε ολόκληρη την αλυσίδα εφοδιασμού.

Ο Όμιλος MOTOR OIL εμπλέκει ενεργά τα ενδιαφερόμενα μέρη του στη διαδικασία καθορισμού των στόχων μετριασμού της κλιματικής αλλαγής μέσω δομημένων δραστηριοτήτων δέσμευσης, συμπεριλαμβανομένων ερευνών, διμερών συναντήσεων και ειδικών focus groups. Οι τιμές βάσης σύμφωνα με τις οποίες μετράται η πρόοδος είναι αντιπροσωπευτικές των δραστηριοτήτων του Ομίλου MOTOR OIL που εκπέμπουν υψηλές εκπομπές, συμπεριλαμβανομένων των δραστηριοτήτων διύλισης και λιανικής πώλησης. Αυτή η προσέγγιση χωρίς αποκλεισμούς διασφαλίζει ότι οι στόχοι του Ομίλου για την απαλλαγή από τις ανθρακούχες εκπομπές -όπως η μείωση των εκπομπών πεδίου εφαρμογής 1, 2 και 3 έως το 2030 και η επίτευξη του καθαρού μηδέν έως το 2050- είναι ευθυγραμμισμένοι με τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών, τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου και τις ρυθμιστικές εξελίξεις. Η συμβολή των επενδυτών, των εργαζομένων, των ρυθμιστικών αρχών, των κοινοτήτων και των εταίρων της αλυσίδας εφοδιασμού συμβάλλει στη διαμόρφωση ρεαλιστικών και αποτελεσματικών στόχων και ενισχύει την αίσθηση της κοινής ευθύνης για την προώθηση της στρατηγικής του Ομίλου για το κλίμα.

	Έτος – Στόχος	Στόχος
Μείωση εκπομπών CO2 (Scope 1 & 2)	2030	Μείωση 30% (έτος βάσης 2021)
Μείωση εκπομπών CO2 (Scope 3)	2030	Μείωση 25% (έτος βάσης 2021)
Net Zero εκπομπές (Scope 1,2,3)	2050	Net Zero
Επενδύσεις για την ενεργειακή μετάβαση	2030	€2,5 δις
Λειτουργική ικανότητα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας	2030	>2,0 GW
Στόχος MORE EBITDA	2030	> € 250 εκατ.
EBITDA Ομίλου από μη ορυκτές δραστηριότητες	2030	>40% του τελικού EBITDA
Σημεία φόρτισης EV	2030	> από 4000 σημεία

3.2.5 Πολιτικές και δράσεις σχετικά με την ενέργεια [E1-2] [E1-3]

Ο Όμιλος MOTOR OIL θέτει την ενεργειακή απόδοση στο επίκεντρο της στρατηγικής του για τη βιωσιμότητα και το κλίμα, αναγνωρίζοντας τον κρίσιμο ρόλο της στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (GHG), στη διατήρηση των φυσικών πόρων και στην υποστήριξη της παγκόσμιας μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Δεδομένου του ενεργοβόρου

χαρακτήρα των δραστηριοτήτων του Ομίλου -ιδίως στον τομέα της διύλισης- η υπεύθυνη και βιώσιμη χρήση της ενέργειας αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα.
Η διοίκηση του Ομίλου διαδραματίζει ενεργό και ηγετικό ρόλο στην προώθηση πρωτοβουλιών για την ενεργειακή απόδοση, διασφαλίζοντας την πλήρη ευθυγράμμιση με τις ενεργειακές και περιβαλλοντικές πολιτικές, οι οποίες ενσωματώνονται στην ευρύτερη πολιτική βιωσιμότητας. Οι πολιτικές αυτές αποτελούν τη βάση για την ενεργειακή στρατηγική του Ομίλου, η οποία δομείται γύρω από τρεις βασικούς πυλώνες:
Η ενεργειακή στρατηγική του Ομίλου είναι δομημένη γύρω από τρεις βασικούς πυλώνες:
1. Ενεργειακή απόδοση και βελτιστοποίηση: Όλες οι ενεργοβόρες δραστηριότητες του Ομίλου λειτουργούν στο πλαίσιο ενός Συστήματος Διαχείρισης Ενέργειας πιστοποιημένου κατά ISO 50001, το οποίο επιτρέπει τη συστηματική παρακολούθηση, αξιολόγηση και βελτιστοποίηση της κατανάλωσης ενέργειας σε όλους τους επιχειρησιακούς τομείς. Αυτό περιλαμβάνει τον καθορισμό μετρήσιμων στόχων ενεργειακών επιδόσεων, τον εντοπισμό τομέων προς βελτίωση και την ενσωμάτωση των βέλτιστων διαθέσιμων τεχνολογιών για τη βελτίωση της αποδοτικότητας.
2. Ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και μετάβαση σε χαμηλές εκπομπές άνθρακα: Ο Όμιλος δεσμεύεται να επεκτείνει το χαρτοφυλάκιο ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, επενδύοντας σε έργα αιολικής και ηλιακής ενέργειας και εναλλακτικών καυσίμων, ώστε να μειώσει την εξάρτησή του από τα ορυκτά καύσιμα.
3. Βιώσιμες ενεργειακές πρακτικές στις λειτουργίες και την αλυσίδα εφοδιασμού: Ο Όμιλος ενθαρρύνει ενεργά τους προμηθευτές, τους επιχειρηματικούς εταίρους και τους ρυθμιστικούς φορείς να προωθήσουν βιώσιμες ενεργειακές πρακτικές σε όλη την αλυσίδα αξίας του. Αξιοποιώντας τον ψηφιακό μετασχηματισμό και τις έξυπνες ενεργειακές λύσεις, ο Όμιλος διασφαλίζει την αποτελεσματική χρήση των πόρων, ελαχιστοποιώντας παράλληλα τους κινδύνους που σχετίζονται με την ενέργεια.

Σύστημα ενεργειακής διαχείρισης (EnMS)

Κεντρικό ρόλο στις ενεργειακές επιδόσεις του Ομίλου διαδραματίζει το Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας, το οποίο διέπει την αποτελεσματική χρήση της ενέργειας σε όλες τις εγκαταστάσεις, με ιδιαίτερη έμφαση στις δραστηριότητες διύλισης. Το EnMS βασίζεται στις αρχές της συνεχούς βελτίωσης, επιτρέποντας τη συστηματική παρακολούθηση, ανάλυση και βελτιστοποίηση της χρήσης ενέργειας, ενώ παράλληλα διασφαλίζει τη συνεχή συμμόρφωση με τις νομικές απαιτήσεις και τα πρότυπα ενεργειακής απόδοσης. Στο πλαίσιο αυτής της δέσμευσης, ο Όμιλος
- Καθορίζει και επανεξετάζει τακτικά τους στόχους και τις επιδιώξεις που σχετίζονται με την ενέργεια,
- Διαθέτει τους απαραίτητους πόρους και τα δεδομένα για την υποστήριξη των πρωτοβουλιών βελτίωσης,
- Ενθαρρύνει την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών και την ενσωμάτωση τεχνολογικών εξελίξεων για τη βελτίωση της λειτουργικής απόδοσης.
Οι πρακτικές προμηθειών ευθυγραμμίζονται με τους στόχους ενεργειακής απόδοσης, δίνοντας προτεραιότητα σε ενεργειακά αποδοτικά προϊόντα και υπηρεσίες σε όλες τις φάσεις λειτουργίας - από το σχεδιασμό και την κατασκευή έως την παραγωγή και τη συντήρηση. Οι τυποποιημένες πρακτικές σε όλες τις εγκαταστάσεις εξασφαλίζουν συνεχείς, μετρήσιμες βελτιώσεις στην απόδοση.
Η πολιτική του Ομίλου για τη διαχείριση της ενέργειας αντικατοπτρίζει την αφοσίωσή του στη διατήρηση των φυσικών πόρων, τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και τη συμβολή στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής μέσω της υπεύθυνης και αποδοτικής χρήσης της ενέργειας.

3.2.6 Στόχοι σχετικά με την ενέργεια [E1-4]

Στο πλαίσιο της δέσμευσής του για ενεργειακή μετάβαση και ένα πιο βιώσιμο μέλλον, ο Όμιλος MOTOR OIL επεκτείνει συνεχώς το χαρτοφυλάκιο ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Ο Όμιλος έχει θέσει ως στόχο την επίτευξη δυναμικότητας 2 GW ανανεώσιμων πηγών ενέργειας έως το 2030, ενισχύοντας το ρόλο του στην ανάπτυξη καθαρών ενεργειακών λύσεων. Μέσω στρατηγικών επενδύσεων σε ηλιακή, αιολική και άλλες τεχνολογίες ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, ο Όμιλος στοχεύει να διαφοροποιήσει το ενεργειακό του μείγμα, να μειώσει το ανθρακικό του αποτύπωμα και να συμβάλει στους εθνικούς και διεθνείς στόχους για το κλίμα. Παράλληλα, ο Όμιλος MOTOR OIL προωθεί το πρόγραμμα παραγωγής βιοκαυσίμων, στοχεύοντας σε 250 ktpa (χιλ. τόνους ετησίως), στο πλαίσιο των συνεχιζόμενων προσπαθειών του για την παροχή βιώσιμων εναλλακτικών καυσίμων. Αξιοποιώντας προηγμένες τεχνολογίες βιοκαυσίμων, ο Όμιλος μειώνει ενεργά την εξάρτηση από τα συμβατικά ορυκτά καύσιμα, υποστηρίζοντας παράλληλα τη στροφή του τομέα των μεταφορών προς λύσεις με χαμηλότερες εκπομπές άνθρακα. Η ενσωμάτωση των βιοκαυσίμων στο ενεργειακό μείγμα ευθυγραμμίζεται τόσο με τα ρυθμιστικά πλαίσια όσο και με τη ζήτηση της αγοράς για καθαρότερες επιλογές κινητικότητας.

Βασικό στοιχείο της στρατηγικής του Ομίλου για χαμηλές εκπομπές άνθρακα είναι η ανάπτυξη της παραγωγής υδρογόνου χαμηλών εκπομπών άνθρακα, με στόχο 60 ktpa έως το 2029. Το υδρογόνο αναμένεται να διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο στην απανθρακοποίηση των βιομηχανικών διεργασιών και των βαρέων μεταφορών, προσφέροντας μια βιώσιμη πορεία προς τη μείωση των εκπομπών. Ο Όμιλος MOTOR OIL επενδύει σε τεχνολογίες αιχμής για την αποτελεσματική και βιώσιμη παραγωγή υδρογόνου, διασφαλίζοντας τον ρόλο του ως ηγετικού παίκτη στην αναδυόμενη οικονομία υδρογόνου.

Διευρύνοντας περαιτέρω το χαρτοφυλάκιο εναλλακτικών καυσίμων, ο Όμιλος επενδύει ενεργά στην παραγωγή e-μεθανόλης, με στόχο 25 ktpa έως το 2029. Η e-μεθανόλη, που παράγεται με τη χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και τεχνολογιών δέσμευσης άνθρακα, αποτελεί βασική λύση για τη μείωση των εκπομπών στον ναυτιλιακό και βιομηχανικό τομέα. Επιπλέον, ο Όμιλος ενισχύει την παραγωγή βιοντίζελ από βιογενείς πρώτες ύλες, με στόχο 200 ktpa, στο πλαίσιο της συνεχιζόμενης δέσμευσής του στις αρχές της κυκλικής οικονομίας. Χρησιμοποιώντας βιώσιμες πρώτες ύλες, όπως χρησιμοποιημένα τηγανέλαια και γεωργικά υπολείμματα, ο Όμιλος ενισχύει την αποδοτικότητα των πόρων, ενώ παράλληλα συμβάλλει στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Οι προσπάθειες αυτές υποστηρίζουν τη μετάβαση προς μια πιο βιώσιμη αγορά καυσίμων, εξασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τους εξελισσόμενους περιβαλλοντικούς κανονισμούς και ενισχύοντας την ηγετική θέση του Ομίλου MOTOR OIL στην υπεύθυνη παραγωγή ενέργειας.

3.3 Δείκτες

3.3.1 Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5]

Κατανάλωση ενέργειας και μείγμα (μητρική εταιρεία & θυγατρικές)		2023	2024
1	Κατανάλωση καυσίμου από άνθρακα και προϊόντα άνθρακα (Mwh)	0	0.00

2	Κατανάλωση καυσίμου από αργό πετρέλαιο και προϊόντα πετρελαίου (MWh)	7.282.543,09	6.649.790,16
3	Κατανάλωση καυσίμου από φυσικό αέριο (MWh)	800.057,96	1.364.145,39
4	Κατανάλωση καυσίμου από άλλες ορυκτές πηγές (MWh)	0,46	24,54
5	Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης που αγοράζεται ή αποκτάται από ορυκτές πηγές (MWh)	156.683,08	149.718,10
6	Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ορυκτές πηγές (MWh) (υπολογιζόμενη ως το άθροισμα των γραμμών 1 έως 5)	8.239.284,59	8.163.678,00
Μερίδιο ορυκτών πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)		99,00%	98,988%
7	Κατανάλωση από πυρηνικές πηγές (MWh)	0,00	212,13
Μερίδιο κατανάλωσης από πυρηνικές πηγές στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)		0%	0,003%
8	Κατανάλωση καυσίμου για ανανεώσιμες πηγές, μεταξύ άλλων βιομάζα (η οποία περιλαμβάνει επίσης βιομηχανικά και αστικά απόβλητα βιολογικής προέλευσης, βιοαέριο, υδρογόνο από ανανεώσιμες πηγές κ.λπ.) (MWh)	15.329,55	20.279,73
9	Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης που αγοράζεται ή αποκτάται από ανανεώσιμες πηγές (MWh)	0	0
10	Κατανάλωση αυτοπαραγόμενης ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές όχι ως καύσιμα (MWh)	2.121,97	1.863,67
11	Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές (MWh) (υπολογιζόμενη ως το άθροισμα των γραμμών 8 έως 10)	17.451,52	22.143,39
Μερίδιο ανανεώσιμων πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)		0,21%	0,27%
Συνολική κατανάλωση ενέργειας (MWh) (υπολογιζόμενη ως το άθροισμα των γραμμών 6 και 11)		8.256.736,11	8.186.033,72

Η παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές το 2024 ήταν ίση με 1.725.394,636 MWh.

Αντίστοιχα, η ενεργειακή ένταση ανά καθαρό έσοδο υπολογίζεται με βάση το σύνολο των καθαρών εσόδων του Ομίλου (βλ. σημείωση 4 των οικονομικών καταστάσεων 2024) και τη συνολική κατανάλωση ενέργειας του Ομίλου της MOTOR OIL και είναι ίση με 0,00067 MWh/ευρώ, δεδομένου ότι ο Όμιλος θεωρεί όλους τους υποομίλους και τις αντίστοιχες δραστηριότητές τους ως τομείς με υψηλό αντίκτυπο στο κλίμα σύμφωνα με τα τμήματα Α έως Η και το τμήμα Λ του παραρτήματος Ι του κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 1893/2006 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου (όπως ορίζεται στον κατ' εξουσιοδότηση κανονισμό (ΕΕ) 2022/1288 της Επιτροπής).

Να σημειωθεί ότι το 40.4% της ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε και προέρχεται από ορυκτές πηγές, στη πραγματικότητα προέρχεται από ΑΠΕ, βάσει των τελευταίων διαθέσιμων στοιχείων του μίγματος των προμηθευτών που εκδίδει ο ΔΑΠΕΕΠ (60.448,68 MWh)

Μεθοδολογική προσέγγιση

Το πλαίσιο ενεργειακής κατανάλωσης του Ομίλου δομείται γύρω από πολλαπλές πηγές, λαμβάνοντας υπόψη τα εθνικά πρότυπα αναφοράς και τα ισχύοντα περιφερειακά δεδομένα.

Η συνολική ενέργεια που εισέρχεται και καταναλώνεται στο διυλιστήριο προέρχεται από τρεις κύριες πηγές: (i) την εισαγωγή και την κατανάλωση καυσίμων -είτε αγοραζόμενων είτε ιδιοπαραγόμενων- που ταξινομούνται ως πρωτογενής ενέργεια, (ii) την ηλεκτρική ενέργεια που εισάγεται από το εθνικό δίκτυο, η οποία μετατρέπεται σε πρωτογενή ενέργεια, και (iii) την κατανάλωση καυσίμων για τη λειτουργία των οχημάτων του Ομίλου. Για τις θυγατρικές που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα, η κατανάλωση ενέργειας από πυρηνικές πηγές θεωρείται μηδενική, σύμφωνα με την Εθνική Έκθεση Απογραφής (Έκδοση 2024). Για τις θυγατρικές εταιρείες στην Κύπρο, τη Βουλγαρία, τη Σερβία, τη Βόρεια Μακεδονία, την Κροατία και τη Ρουμανία, η κατανάλωση πυρηνικής ενέργειας υπολογίζεται με βάση τα σχετικά και εφαρμόσιμα δεδομένα.

Το διυλιστήριο χρησιμοποιεί διάφορους τύπους καυσίμων, μεταξύ των οποίων:

- Ιδιοπαραγόμενο μαζούτ.
- Καύσιμο αέριο διυλιστηρίου ως μείγμα ιδιοπαραγόμενου καύσιμου αερίου, υγραερίου και φυσικού αερίου.
- Φυσικό αέριο ως εισαγόμενη πηγή καυσίμου.

Οι μετρήσεις κατανάλωσης ενέργειας σημαντικών δραστηριοτήτων επικυρώνονται εξωτερικά κάθε χρόνο στο πλαίσιο του ISO 50001:2018. Για το έτος αναφοράς, η διαδικασία επικύρωσης δεν έχει ακόμη ολοκληρωθεί.

Η κατανάλωση ενέργειας του διυλιστηρίου MOTOR OIL επικυρώνεται επίσης εξωτερικά στο πλαίσιο του ΣΕΔΕ της ΕΕ.

Ένα μέρος των καυσίμων και της εισαγόμενης ηλεκτρικής ενέργειας χρησιμοποιείται περαιτέρω για την εσωτερική παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, ατμού και πεπιεσμένου αέρα, που υποστηρίζουν τις βιομηχανικές διεργασίες και τις λειτουργικές ανάγκες. Επιπλέον, η ιδιοπαραγόμενη μη καύσιμη ανανεώσιμη ενέργεια προέρχεται από την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές στις εγκαταστάσεις της CORAL, συμβάλλοντας στο ενεργειακό μείγμα του Ομίλου.

3.3.2 Μεικτές εκπομπές των πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου [E1-6]

Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (μητρική εταιρεία & θυγατρικές & συνδεδεμένες εταιρείες)

Αναδρομικά				
Έτος Βάσης		**2023**	**2024**	**Μεταβολή%**
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1				
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1(Scope1) (tCO2eq)		2.081.878,80	2.118.793,96	2%
Ποσοστό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1(Scope1) από ρυθμιζόμενα συστήματα εμπορίας εκπομπών		28,37%	29,88%	
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2				
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2 (Scope 2) βάσει τοποθεσίας (tCO2eq)		86.415,70	78.054,81	-10%
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2 (Scope2) βάσει αγοράς (tCO2eq)		69.494,19	50.433,08	-27%
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1 + 2 (Scope 1+2) βάσει τοποθεσίας (tCO2eq)		2.168.294,51	2.196.848,77	1%
Σημαντικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 3				
Συνολικές μεικτές έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίο εφαρμογής 3 (Scope 3) (tCO2eq)		47.590.766,39	50.548.171,49	6%
1	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών		7.756.609,59	
2	Κεφαλαιουχικά αγαθά		47.643,33	
3	Δραστηριότητες που σχετίζονται με τα		1.143.124,24	

	καύσιμα και την ενέργεια			
	(μη συμπεριλαμβανόμενες στο πεδίο εφαρμογής 1 ή στο πεδίο εφαρμογής 2)			
4	Ανάντη μεταφορά και διανομή		1.254.135,18	
5	Απόβλητα παραγόμενα από δραστηριότητες		7.959,31	
6	Επαγγελματικά ταξίδια		786,72	
7	Μετακινήσεις εργαζομένων		5.338,65	
8	Ανάντη μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία		0,00	
9	Κατάντη μεταφορά		245.149,50	
10	Μεταποίηση πωλούμενων προϊόντων		191.997,72	
11	Χρήση πωλούμενων προϊόντων		38.958.668,99	
12	Επεξεργασία πωλούμενων προϊόντων στο τέλος του κύκλου ζωής		936.758,27	
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου				
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει τοποθεσίας) (tCO2eq)		49.759.060,90	52.745.020,26	6%
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope1,2,3) (βάσει αγοράς) (tCO2eq)		49.742.139,38	52.717.398,54	6%

Στον παραπάνω πίνακα απεικονίζονται οι εκπομπές GHG πεδίου εφαρμογής 1, 2 & 3 για το έτος αναφοράς, καθώς και για το προηγούμενο έτος και τη σύγκριση. Σημειώνεται ότι περιλαμβάνονται οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από τη μητρική εταιρεία, τις θυγατρικές και τις συνδεδεμένες εταιρείες.

Ανάλυση εκπομπών αερίων θερμοκηπίου Πεδίου Εφαρμογής 1 (GHG Scope1)- FY 2024	MT CO2eq
CO2	2.111.725,53
CH4	1.384,44
N2O	5.096,42
HFCs	587,58
PFCs	0,00
SF6	0,00
NF3	0,00
Σύνολο	**2,118,793.96**

Στον παραπάνω πίνακα απεικονίζονται οι εκπομπές GHG πεδίου εφαρμογής 1 ανά GHG για το έτος αναφοράς. Σημειώνεται ότι περιλαμβάνονται οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από τη μητρική εταιρεία, τις θυγατρικές και τις συνδεδεμένες εταιρείες. Επίσης, στο διυλιστήριο της MOTOR OIL δεν πραγματοποιείται καύση βιομάζας.
Να σημειωθεί ότι οι εκπομπές HFCs προέρχονται από τη συντήρηση των συσκευών κλιματισμού και την κατανάλωση ψυκτικών μέσων, σύμφωνα με τον κανονισμό 573/2024/ΕΕ.
Οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου μόνο από τις συνδεδεμένες εταιρείες είναι:
Πεδίο εφαρμογής 1 (Scope1): 4.067,72 MT CO2eq.
Πεδίο εφαρμογής 2 (Scope2): 2.382,57 MT CO2eq (με βάση την τοποθεσία)
Πεδίο εφαρμογής (Scope3): 2.057.194,94 MT CO2eq

Συνολικές εκπομπές αερίων θερμοκηπίου – πρόοδος έναντι στόχων							
Αναδρομικά					Ορόσημα		
Έτος Βάσης	**2021 (Έτος Βάσης)**	**2023**	**2024**	**% 2024 / 2023**	**2030**	**2050**	**Ετήσιο %-στόχος / Έτος βάσης**
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1							
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1 (tCO2eq)	2.179.907,49	2.074.237,87	2.111.933,88	2%			

Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2							
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2 βάσει τοποθεσίας (tCO2eq)	32.259,52	82.660,25	72.369,13	-12%			
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1 & 2 βάσει τοποθεσίας (tCO2eq)	2.212.167,01	2.156.898,12	2.184.302,51	1%	1.548.516,91	NZ	-1%
Σημαντικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 3							
Συνολικές μεικτές έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (πεδίο εφαρμογής 3) (tCO2eq)	46.144.869,00	45.378.385,59	47.888.826,66	6%	34.608.651,75	NZ	4%
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου							
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει τοποθεσίας) (tCO2eq)	48.357.036,01	47.535.283,71	50.073.129,17	5%		NZ	

Στον παραπάνω πίνακα απεικονίζονται οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1, 2 & 3, σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, καθώς και οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του 2021 ως έτος βάσης για τον καθορισμό των στόχων μείωσης. Παρουσιάζεται επίσης η πρόοδος σε σχέση με τους στόχους μείωσης, καθώς και η προβλεπόμενη μείωση για τα έτη 2030 και 2050 σύμφωνα με το Σχέδιο Μετάβασης. Σημειώστε ότι στον παρόντα πίνακα, οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που περιλαμβάνονται αντιπροσωπεύουν τα οργανωτικά όρια του έτους βάσης 2021. *(Για λεπτομερή λίστα των εταιρειών που περιλαμβάνονται στα οργανωτικά όρια, ανατρέξτε στο Sustainability Report 2021)*.

Αντίστοιχα, η ένταση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του Ομίλου της MOTOR OIL για το έτος αναφοράς υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τα καθαρά έσοδα καθώς και τις συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Ομίλου της MOTOR OIL, συμπεριλαμβανομένης της μητρικής εταιρείας, των θυγατρικών και των συνδεδεμένων εταιρειών (αναφέρονται επίσης στο σχετικό τμήμα των οικονομικών καταστάσεων, σε ευρώ *(€12.187.914.452)*.

Ένταση αερίων του θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα	2023	2024	% 2024 / 2023
Ένταση αερίων του θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα	0,00374	0,00433	15,8%
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει αγοράς) ανά καθαρά έσοδα (tCO2eq/ νομισματική μονάδα)	0,00374	0,00432	15,7%

Μεθοδολογική προσέγγιση

Οι υπολογισμοί των εκπομπών CO_2 του διυλιστηρίου της MOTOR OIL ακολουθούν τη μεθοδολογία EU-ETS και επικυρώνονται από εξωτερικό τρίτο μέρος, όπως περιγράφεται στον κανονισμό 2018/2066, σύμφωνα με την οδηγία 2003/87/ΕΚ και τις μεταγενέστερες τροποποιήσεις της. Η παρακολούθηση των εκπομπών διεξάγεται βάσει εγκεκριμένου σχεδίου παρακολούθησης, το οποίο περιγράφει λεπτομερώς την εφαρμοζόμενη μεθοδολογία και τεκμηριώνεται πλήρως σε τυποποιημένο ηλεκτρονικό υπόδειγμα που δημοσιεύεται από το EU CLIMA.

Το σχέδιο παρακολούθησης περιλαμβάνει:

- Συμμόρφωση με τα όρια αβεβαιότητας για τις εφαρμοζόμενες βαθμίδες, με υπολογισμούς αβεβαιότητας για κάθε ροή πηγής που τεκμηριώνονται στο εργαλείο αβεβαιότητας του EU CLIMA (παράρτημα 4).
- Πλαίσιο εκτίμησης κινδύνου που έχει σχεδιαστεί για να διασφαλίζει τον έλεγχο των διαδικασιών παρακολούθησης των εκπομπών, τεκμηριωμένο στο εργαλείο εκτίμησης κινδύνου του EU CLIMA.

Για άλλες εγκαταστάσεις του Ομίλου και πρόσθετα αέρια αερίων του θερμοκηπίου, οι υπολογισμοί ευθυγραμμίζονται με τις μεθοδολογίες, τα εργαλεία και τα δεδομένα για την ιδιότητα των καυσίμων που παρέχονται από το Ελληνικό Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τις υποχρεώσεις υποβολής εκθέσεων του Εθνικού Νόμου για το Κλίμα.

Οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που ρυθμίζονται από το ΣΕΔΕ της ΕΕ και οι συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που αναφέρονται στην παρούσα δήλωση αφορούν την ίδια περίοδο αναφοράς.

Όσον αφορά τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2:

- Οι εκπομπές με βάση την τοποθεσία υπολογίζονται με βάση τους πιο πρόσφατους Συντελεστές Εκπομπών (ΣΕΕ) που παρέχονται από την Εθνική Έκθεση Απογραφής (Έκδοση 2024) για τις εγκαταστάσεις και τις θυγατρικές στην Ελλάδα, ενώ για τις δραστηριότητες στην Κύπρο, τη Βουλγαρία, τη Σερβία, τη Βόρεια Μακεδονία, την Κροατία και τη Ρουμανία εφαρμόζονται ΣΕΕ ανά χώρα.

- Οι εκπομπές βάσει της αγοράς για τις ελληνικές δραστηριότητες χρησιμοποιούν δεδομένα EF από την τελευταία έκδοση του ΔΑΠΕΕΠ. Η ηλεκτρική ενέργεια για τις εγκαταστάσεις του Ομίλου προήλθε κυρίως από την NRG, με την υπόλοιπη ποσότητα να καλύπτεται από τη ΔΕΗ. Όπου χρησιμοποιήθηκαν πολλαπλοί πάροχοι, οι εκπομπές υπολογίστηκαν με τη χρήση σταθμισμένου μέσου όρου.

Η ποσοτικοποίηση των λοιπών έμμεσων εκπομπών (Πεδίο 3) αερίων του θερμοκηπίου (GHG) του ομίλου MOTOR OIL πραγματοποιείται σύμφωνα με το διεθνώς αναγνωρισμένο Πρωτόκολλο GHG και το πρότυπο ISO 14064-1:2018, λαμβάνοντας επίσης υπόψη τις κατευθυντήριες γραμμές του εγγράφου «Estimating petroleum industry value chain (Scope 3) greenhouse gas emissions». Επισκόπηση των μεθοδολογιών» της IPIECA και του API. Τα πρωτογενή δεδομένα για τις εταιρικές δραστηριότητες σχετικά με τις εκπομπές πεδίου εφαρμογής 3 συλλέγονται για όλες τις εταιρείες του ομίλου που περιλαμβάνονται στην απογραφή της ΑΤΗ και, εάν είναι απαραίτητο, επεξεργάζονται για να αποκτήσουν την κατάλληλη μορφή (π.χ. μετατροπές μονάδων). Στη συνέχεια, υπολογίζονται οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που σχετίζονται με κάθε δραστηριότητα/πηγή εκπομπών, εφαρμόζοντας κατάλληλους συντελεστές εκπομπών από αξιόπιστες πηγές. Ενδεικτικά, ακολουθεί κατάλογος των πηγών των συντελεστών εκπομπών που χρησιμοποιήθηκαν κατά την απογραφή των αερίων του θερμοκηπίου (πεδίο εφαρμογής 3) για το έτος αναφοράς 2024: Ecoinvent, Agribalyse, DEFRA / BEIS, EPA, Exiobase, Εθνική Έκθεση Απογραφής, IEA.

Η καταγραφή των αερίων του θερμοκηπίου για τις συνολικές εκπομπές του Ομίλου MOTOR OIL πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με τις οδηγίες του GHG Protocol και χρησιμοποιήθηκαν οι πιο πρόσφατες τιμές GWP σύμφωνα με την έκτη αξιολόγηση της IPCC (AR6).

Επίσης, τα λογιστικά όρια των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου περιλαμβάνουν τη μητρική εταιρεία και τις θυγατρικές της, καθώς και τις κοινοπραξίες και τις συγγενείς εταιρείες στις οποίες η MOTOR OIL έχει λειτουργικό έλεγχο.

Τέλος, δεν αποκτήθηκαν εγγυήσεις προέλευσης κατά την περίοδο αναφοράς.

3.3.3 Απορροφήσεις αερίων του θερμοκηπίου και έργα μετριασμού των αερίων του θερμοκηπίου που χρηματοδοτούνται μέσω πιστωτικών μορίων άνθρακα [E1-7]

Απορροφήσεις άνθρακα και πιστωτικά μόρια άνθρακα

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, ο Όμιλος MOTOR OIL δεν συμμετείχε σε δραστηριότητες απορρόφησης των αερίων του θερμοκηπίου, ούτε χρηματοδότησε έργα μετριασμού των αερίων του θερμοκηπίου μέσω της χρήσης πιστωτικών μορίων άνθρακα. Επίσης, δεν αγοράστηκαν, πωλήθηκαν ή μεταβιβάστηκαν πιστωτικά μόρια άνθρακα από τον Όμιλο MOTOR OIL κατά την περίοδο αναφοράς.

Επίσης, ο Όμιλος MOTOR OIL δεν αποθηκεύει τόνους CO_2 που προέρχονται από έργα απομάκρυνσης άνθρακα που υλοποιούνται στο πλαίσιο των δικών του δραστηριοτήτων ή σε όλα τα ανάντη ή κατάντη στάδια της αλυσίδας αξίας του.

Ωστόσο, στο πλαίσιο της δέσμευσής του να επιτύχει καθαρές μηδενικές εκπομπές σε όλο το πεδίο εφαρμογής 1, 2 και 3 και σύμφωνα με τον Εθνικό Κλιματικό Νόμο (συμπεριλαμβανομένου του στόχου μείωσης κατά 30% των εκπομπών των πεδίων εφαρμογής 1 & 2), ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι, εάν οι στόχοι του δεν επιτευχθούν πλήρως μέσω τεχνολογιών απαλλαγής από τον άνθρακα στο

πλαίσιο των διαδικασιών παραγωγής ενέργειας, μπορεί να ακολουθήσει στρατηγικές αντιστάθμισης.
Αυτές θα περιλαμβάνουν τη χρήση των δικών του έργων Natural Based Solutions (NBS) του Ομίλου ή πιστωτικών μορίων άνθρακα υψηλής αξιοπιστίας, ευθυγραμμισμένων με διεθνώς αναγνωρισμένα πλαίσια, όπως το άρθρο 6 της Συμφωνίας του Παρισιού, το πλαίσιο πιστοποίησης της ΕΕ για την απομάκρυνση του άνθρακα (CRCF) ή το Εθνικό Εθελοντικό Πλαίσιο για τον άνθρακα (μόλις αυτό είναι διαθέσιμο), ενώ τα όποια πιστωτικά μόρια χρησιμοποιούνται θα εξασφαλίζουν διαφάνεια, προσθετικότητα, μονιμότητα και μεθοδολογική αυστηρότητα.

Ρύπανση – E2	
Στρατηγική	
Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	
E2-1	Πολιτικές σχετικές με τη ρύπανση
Ρύπανση του αέρα	
E2-2	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη ρύπανση
E2-3	Στόχοι σχετικοί με τη ρύπανση
Ρύπανση των υδάτων	
E2-2	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη ρύπανση
E2-3	Στόχοι σχετικοί με τη ρύπανση
Δείκτες μέτρησης και στόχοι	
E2-4	Ρύπανση του αέρα, των υδάτων και του εδάφους

4. ΡΥΠΑΝΣΗ [E2]

4.1 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

4.1.1 Πολιτικές και δράσεις σχετικές με τη ρύπανση [E2-1] [E2-2]

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει Περιβαλλοντική Πολιτική που περιλαμβάνει περιβαλλοντικές διατάξεις, υποχρεωτικές για όλους τους εργαζόμενους που καλύπτουν τις δραστηριότητές του, στο πλαίσιο των πιστοποιήσεων ISO 14001. Η Πολιτική έχει σκοπό να προωθήσει την περιβαλλοντική ευαισθησία και λογοδοσία, τόσο από τη Διοίκηση όσο και από τους εργαζόμενους, και απαιτεί όχι μόνο συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία, αλλά, όπου είναι

δυνατόν, υπερβαίνει τις απαιτήσεις συμμόρφωσης. Το πλαίσιο που δημιουργήθηκε για τη διαχείριση και τον έλεγχο της ρύπανσης, στοχεύει στην ελαχιστοποίηση των εκπομπών στην ατμόσφαιρα, το νερό και το έδαφος, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τους περιβαλλοντικούς κανονισμούς στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Αποσκοπεί επίσης στον μετριασμό των αρνητικών επιπτώσεων που σχετίζονται με τη ρύπανση του αέρα και των υδάτων. Οι ρύποι που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής ορίζονται στους Περιβαλλοντικούς Όρους κάθε εγκατάστασης. Το πλαίσιο αυτό αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της Πολιτικής Βιωσιμότητας του Ομίλου, όπου η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί θεμελιώδη παράγοντα για μια μακροπρόθεσμη, υπεύθυνη και επιτυχημένη επιχειρηματική στρατηγική. Με σεβασμό στο Περιβάλλον, ο Όμιλος MOTOR OIL δεσμεύεται:

- Να θέτει συμβατούς στόχους με τον στρατηγικό μας προσανατολισμό και να επιτυγχάνουμε τη συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών μας επιδόσεων.
- Να ακολουθεί τις τάσεις της βιομηχανίας και να υιοθετούμε νέες τεχνολογίες για τη βελτιστοποίηση των δραστηριοτήτων μας.
- Να πληροί ή να υπερβαίνει τις νομικές και άλλες απαιτήσεις σε σχέση με τα περιουσιακά του στοιχεία και τις ανάγκες της κοινωνίας.
- Να καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια για να ελαχιστοποιήσει τις περιβαλλοντικές του επιπτώσεις, συμπεριλαμβανομένης της πρόληψης της ρύπανσης, της βελτίωσης της ποιότητας και της επεξεργασίας των αποβλήτων, των απορρίψεων και των εκπομπών.
- Να αναφέρει τις επιδόσεις μας, καλές ή κακές, στο πλαίσιο της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης.
- Να ενσωματώνει τις περιβαλλοντικές πτυχές σε όλες τις επιχειρηματικές αποφάσεις, σχέδια, διαδικασίες και λειτουργίες στο πλαίσιο του Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης.
- Να παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες, πληροφορίες και κατάρτιση σε εργαζόμενους, σε συνεργαζόμενους εργολάβους και προμηθευτές για να διασφαλίσουν τη δέσμευσή τους για την προστασία και την ευαισθητοποίηση του περιβάλλοντος.

Η Επιτροπή Βιωσιμότητας είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της εφαρμογής της περιβαλλοντικής διαχείρισης και διασφαλίζει ότι τα μέτρα για τον έλεγχο των εκπομπών ενσωματώνονται αποτελεσματικά στις καθημερινές λειτουργίες. Η ανάπτυξη και η περιοδική επανεξέταση της πολιτικής λαμβάνουν υπόψη τα συμφέροντα των βασικών ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των αρμόδιων αρχών, των τοπικών κοινοτήτων και των εταίρων του κλάδου, με σκοπό την προώθηση της διαφάνειας και της λογοδοσίας. Η Πολιτική είναι δημοσιοποιημένη στην ιστοσελίδα της MOTOR OIL και μέσω των ετήσιων Περιβαλλοντικών Δηλώσεων EMAS.

Ο Όμιλος MOTOR OIL δημοσιοποιεί τις περιβαλλοντικές του επιδόσεις, πέραν της Έκθεσης Βιωσιμότητας, μέσω των ετήσιων εκθέσεων προς τις αρμόδιες αρχές και των περιβαλλοντικών δηλώσεων EMAS.

Ατμοσφαιρική ρύπανση: Δραστηριότητες διύλισης

Ο Όμιλος MOTOR OIL δεσμεύεται για τη συμμόρφωση με τους ισχύοντες περιβαλλοντικούς νόμους και κανονισμούς, διασφαλίζοντας την αποτελεσματική παρακολούθηση, τον έλεγχο και τη μείωση των εκπομπών σε όλες τις βιομηχανικές του δραστηριότητες. Έχει θεσπίσει βασικούς δείκτες απόδοσης (KPIs) για την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών ελέγχου της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και τη διασφάλιση της ευθυγράμμισης με τις κανονιστικές απαιτήσεις και

τις βέλτιστες πρακτικές. Οι στόχοι επικεντρώνονται στη μείωση των εκπομπών, την πρόληψη της ρύπανσης και τη διαχείριση των πόρων για την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων.

Ο Όμιλος MOTOR OIL σύμφωνα με την περιβαλλοντική του πολιτική και την πλέον πρόσφατη Περιβαλλοντική Αδειοδότηση στοχεύει στη βελτίωση της ποιότητας της ατμόσφαιρας, εφαρμόζει, όπου είναι διαθέσιμες, τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (ΒΔΤ) κατά τη λειτουργία των εγκαταστάσεών του που συμβάλλουν άμεσα στον έλεγχο των αέριων ρύπων και των συγκεκριμένων φορτίων τους. Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, πραγματοποιήθηκαν συνήθεις ενέργειες συντήρησης όσον αφορά τον εξοπλισμό που χρησιμοποιήθηκε, οι οποίες δεν συνέβαλαν ουσιαστικά στις λειτουργικές και κεφαλαιακές δαπάνες (OpEx / CapEx) του Ομίλου.

Η εφαρμογή των Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών (ΒΔΤ, Εκτελεστική Απόφαση 2014/738/ΕΕ) σχετικά με την ατμοσφαιρική ρύπανση στο διυλιστήριο περιλαμβάνει μέτρα για την πρόληψη ή τη μείωση των εκπομπών κατά τη λειτουργία των εγκαταστάσεων:

- Ενσωμάτωση των ΒΔΤ είτε στον σχεδιασμό νέων μονάδων, είτε όταν οι υφιστάμενες μονάδες και διαδικασίες επεκτείνονται ή τροποποιούνται.
- Λειτουργία ηλεκτροστατικού φίλτρου (ESP) στη μονάδα καταλυτικής πυρόλυσης (FCCU), με σκοπό τη μείωση των εκπομπών αιωρούμενων σωματιδίων που προέρχονται από τον καταλύτη.
- Μείωση και έλεγχος των διαφευγουσών εκπομπών υδρογονανθράκων με αποτελεσματικά μέτρα και εξοπλισμό, όπως κλειστά κυκλώματα κατά την επεξεργασία αερίων, τη διοχέτευση αερίων από βαλβίδες ασφαλείας στους πυρσούς, δευτεροταγείς φραγές σε δεξαμενές πλωτής οροφής, πλωτά καλύμματα σε ελαιοδιαχωριστές και μονάδα ανάκτησης ατμών (VRU) στον σταθμό φόρτωσης βυτιοφόρων οχημάτων. Σε αυτά προστίθεται και μια νέα μονάδα ανάκτησης ατμών (VRU), στην περιοχή της λιμενικής εγκατάστασης, η οποία βρίσκεται στη φάση σχεδιασμού.
- Μεγιστοποίηση της χρήσης φυσικού αερίου, στο μείγμα καυσίμων του διυλιστηρίου.
- Αυτοματισμοί και συστήματα ελέγχου που συμβάλλουν στην αποτελεσματική διαχείριση των πρώτων υλών και της ενέργειας, υποστηρίζοντας παράλληλα τη διατήρηση υψηλών επιπέδων αξιοπιστίας και ασφάλειας
- Έλεγχος απόδοσης φούρνων και λεβήτων.
- Συνεχής παρακολούθηση των κύριων ρύπων (SO2, NOX, PM, CO) σε μεγάλες μονάδες καύσης, συμπεριλαμβανομένης της μονάδας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και της μονάδας καταλυτικής πυρόλυσης ρευστών και περιοδική παρακολούθηση των κύριων ρύπων (SO2, NOx, PM, CO) σε κάθε άλλη καπνοδόχο του διυλιστηρίου από διαπιστευμένους εξωτερικούς συνεργάτες.
- Εφαρμογή προγράμματος ανίχνευσης και επισκευής διαρροών LDAR για τον περιορισμό των διαφευγουσών εκπομπών από τον εξοπλισμό, χρησιμοποιώντας τόσο τη μέθοδο εισπνοών όσο και τεχνικές οπτικής απεικόνισης αερίων.

Ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης θείου: Η πρόκληση που αντιμετωπίζουν τα διυλιστήρια είναι ότι η ποσότητα θείου στους διαθέσιμους τύπους αργού πετρελαίου αυξάνεται με την πάροδο του χρόνου, ενώ οι προδιαγραφές για την επιτρεπόμενη περιεκτικότητα σε θείο στα παραγόμενα καύσιμα έχουν μειωθεί. Για την αντιμετώπιση αυτής της πρόκλησης και μέσω του συγκροτήματος υδρογονοδιάσπασης, η MOTOR OIL παράγει βενζίνη και ντίζελ αυτοκινήτων με περιεκτικότητα σε

θείο κάτω από 10 ppm, ελαχιστοποιώντας παράλληλα τις εκπομπές θείου. Επιπλέον, το μέγιστο αποδεκτό επίπεδο εκπομπών θείου είναι χαμηλό (<600 kg/h) και η συγκέντρωση διοξειδίου του θείου στην ποιότητα της ατμόσφαιρας, σε ωριαία βάση, δεν πρέπει να υπερβαίνει τα 350 μg/m3. Στο πλαίσιο αυτό, η απομάκρυνση του θείου που εισέρχεται στο διυλιστήριο με το αργό πετρέλαιο -σε συγκέντρωση που το 2024 κυμάνθηκε μεταξύ 2,1% και 2,8%- αποτελεί σημαντική πρόκληση. Η πρόκληση αντιμετωπίζεται με την αποθείωση των αερίων που χρησιμοποιούνται ως καύσιμα στο διυλιστήριο πριν εισέλθουν στο σύστημα αερίου καυσίμου με αποτέλεσμα τη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του θείου, και τη λειτουργία μονάδων ανάκτησης θείου για τη μετατροπή υδρόθειου που προέρχεται από τη διεργασία σε στερεό θείο. Το στοιχειακό θείο παράγεται αρχικά σε υγρή μορφή, το οποίο με ψύξη και κατάλληλη επεξεργασία, μετατρέπεται σε στερεή μορφή, αποθηκεύεται σε σιλό για πώληση ως πρώτη ύλη.

Προκειμένου να διατηρηθούν υψηλές περιβαλλοντικές προδιαγραφές, στο Διυλιστήριο λειτουργεί Δίκτυο Παρακολούθησης της Ποιότητας της ατμόσφαιρας το οποίο αποτελείται από ένα σταθμό παρακολούθησης κοντά στις λιμενικές εγκαταστάσεις του, μετρώντας ένα ευρύ φάσμα ρύπων, συμπεριλαμβανομένου του υδρόθειου (H2S), του διοξειδίου του θείου (SO2), των αιωρούμενων σωματιδίων (PM10, PM2.5), των οξειδίων του αζώτου (NO, NO2, NOx), του μεθανίου (CH4), των υδρογονανθράκων εκτός μεθανίου (NMHC), των ολικών υδρογονανθράκων (THC), του βενζολίου (C6H6) και του μονοξειδίου του άνθρακα (CO). Το δίκτυο καταγράφει επίσης βασικές μετεωρολογικές παραμέτρους όπως η διεύθυνση και η ταχύτητα του ανέμου, η θερμοκρασία του αέρα και η σχετική υγρασία. Επιπλέον αποτελείται και από τρεις σταθμούς μέτρησης οι οποίοι παρακολουθούν υδρόθειο (H2S) και διοξείδιο του θείου (SO2). Οι δύο από αυτούς είναι τοποθετημένοι γύρω από την περίμετρο του διυλιστηρίου και ο τρίτος στους Αγίους Θεοδώρους, διασφαλίζοντας ολοκληρωμένη παρακολούθηση της ποιότητας της ατμόσφαιρας στην περιοχή.

Τέλος, για να ευθυγραμμιστεί με το νέο παγκόσμιο ανώτατο όριο συγκέντρωσης θείου στο μαζούτ που προορίζεται για πλοία και το οποίο τέθηκε σε ισχύ από τις αρχές του 2020, έχοντας ως στόχο τη μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης που προέρχεται από τη ναυτιλία, το διυλιστήριο προσαρμόστηκε λειτουργικά για την παραγωγή μαζούτ χαμηλής περιεκτικότητας σε θείο (0,5%) από τις αρχές του 2021.

Ρύπανση των υδάτων: Δραστηριότητες διύλισης

Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων, δεν υπάρχουν συγκεκριμένοι στόχοι για τις απορρίψεις υγρών αποβλήτων από τις εγκαταστάσεις. Η ανάπτυξη τεχνικών ΒΔΤ και του συστήματος διαχείρισης ISO 14001 υποστηρίζουν τη νομική συμμόρφωση με τους ισχύοντες περιβαλλοντικούς όρους. Στο πλαίσιο της ευρύτερης Πολιτικής Βιωσιμότητας, η στρατηγική πρόληψης της ρύπανσης των υδάτων του Ομίλου ενσωματώνει την επεξεργασία των υγρών αποβλήτων, τους λειτουργικούς ελέγχους και τα προγράμματα προληπτικής συντήρησης για την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, διατηρώντας παράλληλα τη βιομηχανική απόδοση. Τα μέτρα αυτά εφαρμόζονται σε όλες τις εγκαταστάσεις στις περιπτώσεις που τα υγρά απόβλητα διοχετεύονται σε θαλάσσιους αποδέκτες ή σε δημοτικές μονάδες επεξεργασίας υγρών αποβλήτων .

Βασική συνιστώσα της περιβαλλοντικής διαχείρισης του Ομίλου MOTOR OIL είναι η αποτελεσματική επεξεργασία των υγρών αποβλήτων που παράγονται κατά τη λειτουργία του διυλιστηρίου. Λόγω του διαφορετικού ρυπαντικού φορτίου τους, τα ρεύματα βιομηχανικών αποβλήτων και αστικών λυμάτων υποβάλλονται σε διαφορετικούς τύπους επεξεργασίας πριν από την τελική τους διάθεση.

Για τα βιομηχανικά απόβλητα, η διαδικασία επεξεργασίας αποτελείται από προηγμένες τεχνολογίες επεξεργασίας (ελαιοδιαχωριστές τύπου API, επίπλευση διαλυμένου αέρα (DAF), φίλτρα άμμου, βιοφίλτρα, επεξεργασία ιλύος) ενσωματώνοντας τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές. Η αποτελεσματική λειτουργία της Μονάδας Επεξεργασίας Υγρών Βιομηχανικών Αποβλήτων αποδεικνύεται από το γεγονός ότι οι συγκεντρώσεις των ρύπων στην έξοδο της μονάδας είναι χαμηλότερες από τις σχετικές οριακές τιμές, όπως ορίζονται από τους Περιβαλλοντικούς Όρους, οι οποίοι ακολουθούν τα όρια ΒΔΤ-AEL (Εκτελεστική Απόφαση 2014/738/ΕΕ). Κατά κανόνα, ανάλογα με την προέλευση και τη φύση των ρύπων που υπάρχουν (π.χ. θειούχες ενώσεις, φαινόλες, αμμωνία, αλκαλικότητα), τα απόβλητα προεπεξεργάζονται σε ενδιάμεσες μονάδες ή απευθείας στη Μονάδα Επεξεργασίας Βιομηχανικών Υγρών Βιομηχανικών Αποβλήτων του διυλιστηρίου. Όσον αφορά την ενδιάμεση επεξεργασία, οι τρεις κύριες μονάδες που είναι υπεύθυνες για την επεξεργασία των λυμάτων είναι η μονάδα απογύμνωσης όξινων νερών, η μονάδα εξουδετέρωσης εξαντλημένης καυστικής και η μονάδα εξουδετέρωσης αποβλήτων της μονάδας αλκυλίωσης.

Η διαδικασία επεξεργασίας αστικών λυμάτων αποτελείται από τρία στάδια επεξεργασίας:

- Πρωτοβάθμια επεξεργασία (διαλογή, κατακρήμνιση, εξισορρόπηση ροής)
- Δευτεροβάθμια επεξεργασία (επεξεργασία βιολογικής ενεργού ιλύος, διαύγαση)
- Τριτοβάθμια επεξεργασία (νιτροποίηση/απονιτροποίηση, χλωρίωση)

Οι τακτικές αξιολογήσεις και έλεγχοι διασφαλίζουν ότι η επεξεργασία των αστικών λυμάτων παραμένει αποτελεσματική και συμμορφώνεται με τα περιβαλλοντικά πρότυπα. Για τον περαιτέρω μετριασμό των κινδύνων ρύπανσης του νερού, ο Όμιλος επιβάλλει λειτουργικούς ελέγχους σε όλες τις βιομηχανικές εγκαταστάσεις. Λειτουργούν σφραγισμένα συστήματα αποστράγγισης και λεκάνες συγκράτησης για την πρόληψη τυχαίων διαρροών που εισέρχονται σε τοπικούς αποδέκτες.

Η προληπτική συντήρηση αποτελεί ένα ακόμα βασικό στοιχείο της στρατηγικής του Ομίλου MOTOR OIL. Η εταιρεία διεξάγει τακτικές επιθεωρήσεις αγωγών, δεξαμενών αποθήκευσης και μονάδων επεξεργασίας αποβλήτων για τον εντοπισμό και την επίλυση πιθανών αστοχιών οι οποίες μπορεί να οδηγήσουν σε περιβαλλοντικά συμβάντα.

Ρύπανση των υδάτων: Δραστηριότητες λιανικού εμπορίου

Στην CORAL, εφαρμόστηκε μια προσέγγιση διαχείρισης των υδάτων, επανασχεδιάζοντας το σύστημα αποχέτευσης λυμάτων στους Αγίους Θεοδώρους για τον διαχωρισμό των όμβριων υδάτων από τα λύματα πριν από την επεξεργασία. Η πρωτοβουλία αυτή αποτρέπει τη μόλυνση των τοπικών πηγών νερού, αντιμετωπίζοντας άμεσα τις ανησυχίες της κοινότητας σχετικά με τα βιομηχανικά λύματα.

Δραστηριότητες Κυκλικής Οικονομίας & Εναλλακτικών Καυσίμων

Η εταιρεία PRASINO LADI επικεντρώνεται στην ελαχιστοποίηση του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος και στην προώθηση της βιωσιμότητας σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της. Μία από τις βασικές πρωτοβουλίες είναι η συλλογή και υπεύθυνη διαχείριση των χρησιμοποιημένων μαγειρικών ελαίων, κατανοώντας τις επιζήμιες επιπτώσεις που μπορεί να έχει η ακατάλληλη απόρριψη αυτών των ελαίων στο περιβάλλον.

Με σκοπό τον μετριασμό των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, τα χρησιμοποιημένα μαγειρικά έλαια συλλέγονται επιμελώς και προωθούνται στη VERD προς ορθή επεξεργασία και ανακύκλωση. Με αυτόν τον τρόπο, όχι μόνο τα έλαια δεν έχουν επιζήμιες επιπτώσεις στο περιβάλλον, αλλά

συμβάλλουμε επίσης στην παραγωγή βιοντίζελ. Το βιοντίζελ είναι μια ανανεώσιμη και καθαρότερη εναλλακτική λύση απέναντι στα συμβατικά καύσιμα και συμβάλλει στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και της εξάρτησης από τα ορυκτά καύσιμα.

Στη μονάδα παραγωγής της VERD οι αέριες εκπομπές που προέρχονται από τους λέβητες παρακολουθούνται καθημερινά , προκειμένου να υπάρχει συμμόρφωση με τους περιβαλλοντικούς όρους. Σε έναν από τους δύο καυστήρες παραγωγής ατμού, το καύσιμο είναι το βιοθερμικό ρευστό (Bio-Heating Agent (BHA)) ένα υποπροϊόν της παραγωγής το οποίο είναι καύσιμο χαμηλής περιεκτικότητας σε θείο (<0,1%) ενώ το αποτύπωμα άνθρακα είναι πολύ χαμηλό, ελαχιστοποιώντας τη χρήση ορυκτού μαζούτ και την επακόλουθη επίδραση στις εκπομπές. Επιπλέον, λειτουργούν συστήματα πλυντρίδων τα οποία αποτρέπουν τις εκπομπές μεθανόλης, ενώ οι οσμές που προκύπτουν από την επεξεργασία χρησιμοποιημένων φυτικών ελαίων και ζωικών λιπών διαχειρίζονται από τα βιοφίλτρα. Τα παραπάνω μέτρα αντικατοπτρίζουν μια ολιστική προσέγγιση της περιβαλλοντικής διαχείρισης.

Στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων κυκλικής οικονομίας και εναλλακτικών καυσίμων του Ομίλου, έχουν εφαρμοστεί μέτρα για την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων κατά την παραγωγή. Οι πρωτοβουλίες αυτές εφαρμόζονται ειδικά σε δραστηριότητες που αφορούν λιπαντικά και παραγωγή βιοκαυσίμων με τη χρήση φυτικών ελαίων, ζωικών λιπών, όπου γίνεται προσεκτική διαχείριση των κινδύνων ρύπανσης των υδάτων.

Κατά την παραγωγή και την αποθήκευση, η απόρριψη ουσιών στο δίκτυο αποχέτευσης εμποδίζονται από στεγανό σύστημα λεκανών ασφαλείας και από ελαιοδιαχωριστές. Αυτή η υποδομή διασφαλίζει τον περιορισμό των τυχόν διαρροών ούτως ώστε να μην αποτελούν απειλή για τα γύρω υδατικά συστήματα. Οι εγκαταστάσεις που λειτουργούν εντός βιομηχανικής ζώνης εξοπλισμένης με δίκτυο αποχέτευσης, συνδέονται με μονάδα επεξεργασίας αστικών αποβλήτων. Η συμμόρφωση με τα πρότυπα απόρριψης λυμάτων παρακολουθείται σύμφωνα με τους όρους περιβαλλοντικής αδειοδότησης, διασφαλίζοντας ότι μετριάζονται οι κίνδυνοι ρύπανσης των υδάτων.

Δραστηριότητες ΑΠΕ

Η δέσμευση του Ομίλου για την πρόληψη της ρύπανσης των υδάτων από ΑΠΕ ευθυγραμμίζεται με τη συνολική περιβαλλοντική στρατηγική του, διασφαλίζοντας ότι όλα τα ενεργειακά έργα, συμπεριλαμβανομένων τόσο των συμβατικών όσο και των ανανεώσιμων πηγών, τηρούν υψηλά πρότυπα βιωσιμότητας.

4.1.2 Στόχοι σχετικοί με τη ρύπανση [E2-3]

Αναφορικά με τις αέριες εκπομπές και τις εκπομπές υγρών αποβλήτων, ο Όμιλος MOTOR OIL δεν έχει θέσει μετρήσιμους ή προσανατολισμένους στα αποτελέσματα στόχους. Οι σχετικές επιχειρηματικές δραστηριότητες σε αυτούς τους τομείς υπόκεινται σε κανονισμούς που καθορίζουν τα επιτρεπόμενα όρια και τις χρησιμοποιούμενες τεχνολογίες. Αυτές οι κανονιστικές απαιτήσεις θέτουν συγκεκριμένες υποχρεώσεις περιβαλλοντικών επιδόσεων που πρέπει να τηρεί ο Όμιλος, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τα νομοθετικά πρότυπα για τον έλεγχο και τον μετριασμό της ρύπανσης.
Ο Όμιλος MOTOR OIL παραμένει προσηλωμένος στις βιώσιμες βιομηχανικές πρακτικές, την κανονιστική συμμόρφωση και την προληπτική συνεργασία των ενδιαφερόμενων μερών. Δίνοντας

προτεραιότητα στην προστασία των υδάτινων πόρων σε όλες τις δραστηριότητές της, ο Όμιλος θέτει υψηλά πρότυπα περιβαλλοντικής ευθύνης στη βιομηχανία ενέργειας και διύλισης.

4.2 Δείκτες

4.2.1 Ρύπανση του αέρα[E2-4]

Περιγραφή	Μονάδα Μέτρησης	2024
Μη μεθανιούχοι πτητικοί υδρογονάνθρακες (NMVOC)	MT	354,393
Οξείδια του Αζώτου (NO x /NO2)	MT	1.780,167
Οξείδια του θείου (SO x /SO2)	MT	2.307,685
Αιωρούμενα σωματίδια (PM10)	MT	91,485

4.2.2 Ρύπανση των υδάτων [E2-4]

Περιγραφή	Μονάδα Μέτρησης	2024
Ολικός οργανικός άνθρακας (TOC) (ως ολικός C ή COD/3)	MT	140,446
Ολικό άζωτο	MT	76,586
Φαινόλες	MT	1,035

Μεθοδολογική προσέγγιση

Η προσέγγιση του διυλιστηρίου στην περιβαλλοντική παρακολούθηση εξελίσσεται με την πάροδο του χρόνου, καθοδηγούμενη από τις τεχνολογικές εξελίξεις, τις λειτουργικές βελτιώσεις και τα περιβαλλοντικά μέτρα. Οι συνεχείς βελτιώσεις στα συστήματα παρακολούθησης διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με τις νομοθετικές απαιτήσεις, ελαχιστοποιώντας παράλληλα το περιβαλλοντικό αποτύπωμα των λειτουργιών. Με την ενσωμάτωση προηγμένων τεχνολογιών και τη βελτίωση των εσωτερικών διαδικασιών, το διυλιστήριο διατηρεί υψηλά πρότυπα περιβαλλοντικής ευθύνης.

Η παρακολούθηση των υγρών αποβλήτων περιλαμβάνει πολλαπλές αναλύσεις για τη διασφάλιση των υδάτινων πόρων. Σε συμφωνία με την συχνότητα που καθορίζεται από τους περιβαλλοντικούς όρους, η δειγματοληψία διεξάγεται σύμφωνα με τα πρότυπα EN όπως ορίζονται στην απόφαση 2014/738/ΕΕ, για την αξιολόγηση της ποιότητας του απορριπτόμενου νερού και τον εντοπισμό τυχόν αποκλίσεων από τα νομοθετικά όρια. Οι αναλύσεις πραγματοποιούνται από το

διαπιστευμένο εργαστήριο των εγκαταστάσεων της MOTOR OIL ή από εξωτερικό τρίτο διαπιστευμένο εργαστήριο.

Για τη συμμόρφωση με τις νομοθετικές απαιτήσεις και τη διατήρηση των περιβαλλοντικών επιδόσεων, το διυλιστήριο ακολουθεί μια συστηματική προσέγγιση στη διαχείριση δεδομένων. Αυτή η διαδικασία περιλαμβάνει τη συλλογή, επαλήθευση και επεξεργασία περιβαλλοντικών δεδομένων για τη διασφάλιση της ακρίβειας και της αξιοπιστίας. Η ενσωμάτωση τεχνολογιών αυτοματοποιημένης παρακολούθησης ενισχύει περαιτέρω την ικανότητα παρακολούθησης βασικών περιβαλλοντικών παραμέτρων σε πραγματικό χρόνο.

Το τελικό βήμα στη διαδικασία περιβαλλοντικής παρακολούθησης στο διυλιστήριο είναι η υποβολή εκθέσεων. Οι εκθέσεις αυτές είναι ζωτικό εργαλείο για τις ρυθμιστικές αρχές, τα ενδιαφερόμενα μέρη και την εσωτερική διοίκηση, αποδεικνύοντας τη δέσμευση του διυλιστηρίου για περιβαλλοντική βιωσιμότητα και συνεχή βελτίωση. Οι αναφερόμενες εκπομπές στην ατμόσφαιρα και στα ύδατα βασίζονται σε συνεχείς μετρήσεις, εφόσον πραγματοποιούνται, και σε υπολογισμούς που προέρχονται από διεθνή βιβλιογραφία.

Οι βασικοί δείκτες επιδόσεων (KPIs) που παρουσιάζονται είναι οι εκπομπές ρύπων στην ατμόσφαιρα και το νερό από το διυλιστήριο και τις θυγατρικές εταιρείες (LPC, CORAL GAS, VERD) που είναι υπόχρεες αναφοράς στο Ευρωπαϊκό Μητρώο Έκλυσης και Μεταφοράς Ρύπων (Κανονισμός 166/2006/ΕΕ) και υπερβαίνουν το όριο έκλυσης που ορίζεται στο Παράρτημα Ι του Κανονισμού. Τα αποτελέσματα βασίζονται σε συνεχείς μετρήσεις και υπολογισμούς. Οι συντελεστές εκπομπών που χρησιμοποιήθηκαν για τους υπολογισμούς των ατμοσφαιρικών ρύπων, προέρχονται από την έκθεση 4/19 της Concawe "*Air pollutant emission estimation methods for E-PRTR reporting by refineries*". Η βαθμονόμηση αυτοματοποιημένων συστημάτων μέτρησης αέριων ρύπων πραγματοποιείται σύμφωνα με τους Περιβαλλοντικούς Όρους. Ο υπολογισμός των ρυπαντών του νερού βασίζονται στις μετρούμενες μέσες ετήσιες συγκεντρώσεις των ρυπαντών και της παροχής εξόδου του απορριπτόμενου νερού. Τα αποτελέσματα επικυρώνονται σε ετήσια βάση από τρίτα μέρη στο πλαίσιο του συστήματος οικολογικής διαχείρισης και οικολογικού ελέγχου (EMAS). Οι ατμοσφαιρικές εκπομπές CH4 και N2O (επιλέξιμες βάσει του κανονισμού 166/2006/ΕΕ) γνωστοποιούνται στις μετρήσεις ESRS E1.

Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι – E3	
Στρατηγική	
Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	
E3-1	Πολιτικές σχετικές με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους
E3-2	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους
Δείκτες μέτρησης και στόχοι	
E3-4	Κατανάλωση νερού

5. ΥΔΑΤΙΝΟΙ ΚΑΙ ΘΑΛΑΣΣΙΟΙ ΠΟΡΟΙ [E3]

5.1 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

5.1.1 Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους [E3-1] [E3-2]

Ο Όμιλος MOTOR OIL εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο σύνολο περιβαλλοντικών πολιτικών και επιχειρησιακών πρωτοκόλλων που διέπουν τη βιώσιμη χρήση, διαχείριση και προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων σε όλη την αλυσίδα αξίας του. Παρόλο που μια αυτόνομη πολιτική για τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από τον Όμιλο, τα θέματα αυτά είναι πλήρως ενσωματωμένα στο Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (EMS) του Ομίλου, το οποίο είναι πιστοποιημένο κατά ISO 14001 και ευθυγραμμίζεται με την εφαρμοστέα νομοθεσία της ΕΕ, αλλά και την εθνική νομοθεσία για το περιβάλλον.
Οι Πολιτικές του Ομίλου διαμορφώνονται βάσει της συμμόρφωσης με την Ευρωπαϊκή Οδηγία για τις Βιομηχανικές Εκπομπές (2010/75/ΕΕ), την Οδηγία-Πλαίσιο για τα Ύδατα (2000/60/ΕΕ) και τις σχετικές απαιτήσεις αδειοδότησης. Οι Πολιτικές εφαρμόζονται σε όλες τις εγκαταστάσεις που έχουν αυξημένες απαιτήσεις νερού—συμπεριλαμβανομένων της διύλισης, της παραγωγής ενέργειας, της διαχείρισης αποβλήτων και των περιβαλλοντικών υπηρεσιών—και είναι σχεδιασμένες ώστε να διασφαλίζουν την υπεύθυνη προμήθεια, επεξεργασία, επαναχρησιμοποίηση και εκροή νερού, ενώ παράλληλα προστατεύουν τα γειτονικά οικοσυστήματα, ιδιαίτερα τα θαλάσσια και παράκτια περιβάλλοντα κοντά στις λιμενικές δραστηριότητες.
Ο στρατηγικός στόχος του Ομίλου είναι να διασφαλίσει τη βιώσιμη διαχείριση και προστασία των υδάτινων πόρων, σε συμφωνία με τις σχετικές οδηγίες της ΕΕ (2000/60/ΕΕ), την εθνική νομοθεσία και τα πλαίσια εθελοντικής δημοσιοποίησης όπως τα GRI 303 και CDP Water. Αυτό περιλαμβάνει τη βελτίωση της αποδοτικότητας χρήσης νερού, τη μείωση των κινδύνων ρύπανσης, τη μείωση της εξάρτησης από τις πηγές γλυκού νερού και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας σε κινδύνους που σχετίζονται με το κλίμα, όπως πλημμύρες, ξηρασία και αύξηση της στάθμης της θάλασσας.

Αναγνωρίζοντας τις εξελισσόμενες προσδοκίες υπό την Οδηγία CSRD και τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS), ο Όμιλος MOTOR OIL δεσμεύεται να:

- Αναπτύξει ένα επίσημο σχέδιο μετάβασης για τη διαχείριση του νερού και την προστασία των θαλάσσιων πόρων, ενσωματώνοντας τις τρέχουσες δράσεις και καθορίζοντας ποσοτικούς στόχους και χρονοδιαγράμματα.
- Ευθυγραμμιστεί με το πλαίσιο του *Taskforce on Nature-related Financial Disclosures* (TNFD) καθώς και μελλοντικά πλαίσια επιστημονικών στόχων για το γλυκό νερό.
- Διερευνήσει μοντέλα συνεργειών για τις στρατηγικές αναφορικά με το νερό, ιδιαίτερα σε περιοχές με έλλειψη νερού ή όπου η κοινή χρήση πόρων με τις τοπικές κοινότητες και τα οικοσυστήματα είναι κρίσιμη.

Δραστηριότητες Διύλισης, Εφοδιασμού & Εμπορίας

Οι περιβαλλοντικές πολιτικές του Ομίλου MOTOR OIL που διέπουν τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους είναι ιδιαίτερα προηγμένες και πλήρως ενσωματωμένες στις λειτουργίες διύλισης, ιδιαίτερα στο διυλιστήριο, το μεγαλύτερο βιομηχανικό συγκρότημα του Ομίλου. Οι πολιτικές αυτές στηρίζονται στην τήρηση των ευρωπαϊκών και εθνικών περιβαλλοντικών κανονισμών, συμπεριλαμβανομένων της Οδηγίας για τις Βιομηχανικές Εκπομπές (2010/75/ΕΕ) και της Οδηγίας-Πλαίσιο για τα Ύδατα (2000/60/ΕΚ – Εθνικός νόμος 3199/2003), και εφαρμόζονται μέσω ενός ισχυρού Πιστοποιημένου Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης ISO 14001 (EMS).

Αναγνωρίζοντας τις σημαντικές ανάγκες του διυλιστηρίου σε νερό, ο Όμιλος έχει λάβει καθοριστικά μέτρα για τη βελτίωση της αποδοτικότητας του νερού και τη μείωση της περιβαλλοντικής επιβάρυνσης. Κεντρικός πυλώνας αυτής της προσπάθειας είναι η μονάδα αφαλάτωσης του διυλιστηρίου, η οποία καλύπτει τώρα το 100% των αναγκών του διυλιστηρίου σε γλυκό νερό, εξαλείφοντας πλήρως την εξάρτηση από τους φυσικούς πόρους γλυκού νερού. Αυτή η μετάβαση όχι μόνο προστατεύει τα τοπικά αποθέματα νερού, αλλά επισημαίνει επίσης τη δέσμευση του Ομίλου για μακροχρόνια διατήρηση πόρων και επιχειρησιακή ανθεκτικότητα.
Οι δράσεις του Ομίλου για τη διαχείριση του νερού στο διυλιστήριο εκτείνονται πέραν των αναγκών για προμήθεια νερού. Περιλαμβάνουν συστήματα επεξεργασίας υγρών αποβλήτων υψηλής τεχνολογίας, που διασφαλίζουν ότι όλα τα βιομηχανικά και αστικά απόβλητα επεξεργάζονται ώστε να πληρούν ή να ξεπερνούν αυστηρές περιβαλλοντικές προδιαγραφές πριν από την εκροή τους. Το κλειστό δίκτυο αποχέτευσης κατευθύνει όλα τα απόβλητα στη Μονάδα Επεξεργασίας Υγρών Βιομηχανικών Αποβλήτων (IWWTP) και στη Μονάδα Επεξεργασίας Αστικών Αποβλήτων, διασφαλίζοντας ότι οι εκροές στο θαλάσσιο περιβάλλον ελέγχονται, επεξεργάζονται και πληρούν τις προδιαγραφές.
Το διυλιστήριο πραγματοποιεί επίσης παρακολούθηση σε τακτά χρονικά διαστήματα της ποιότητας του θαλάσσιου νερού για την αξιολόγηση των πιθανών επιπτώσεων στη θαλάσσια βιοποικιλότητα. Αυτό ξεπερνά τη συμμόρφωση με κανονιστικά πρότυπα και αντανακλά τη δέσμευση για τη διατήρηση των τοπικών οικοσυστημάτων μέσω επιστημονικής παρακολούθησης, προσαρμοστικής διαχείρισης και συνεχούς βελτίωσης.
Οι κύριες δράσεις διαχείρισης νερού του διυλιστηρίου περιλαμβάνουν:

- Επαναχρησιμοποίηση όξινου νερού διεργασίας στη διεργασία αφαλάτωσης αργού πετρελαίου, μειώνοντας την κατανάλωση και τα απόβλητα.
- Κλειστά συστήματα ψύξης σε νέες μονάδες επεξεργασίας, που ελαχιστοποιούν τη χρήση νερού, διατηρώντας παράλληλα τη λειτουργική απόδοση.
- Παρακολούθηση σε τακτά χρονικά διαστήματα της ποιότητας του θαλάσσιου νερού, καταγράφοντας πιθανές αλλαγές σε φυσικές παραμέτρους — προσέγγιση εναρμονισμένη με την Οδηγία Πλαίσιο για τα Ύδατα της ΕΕ.

- Ενσωμάτωση της επεξεργασίας βιομηχανικών και υγειονομικών λυμάτων, διασφαλίζοντας ασφαλή εκροή και προστασία του περιβάλλοντος.

Σημειώνεται ότι δεν διατέθηκαν σημαντικοί οικονομικοί πόροι για τις δράσεις αυτές κατά την περίοδο αναφοράς.

Επιπλέον, ο Όμιλος συμμετέχει ενεργά σε διεθνείς προσπάθειες προστασίας των θαλασσών, συμπεριλαμβανομένης της συνεργασίας με οργανισμούς για την ανταπόκριση σε περιστατικά διαρροών πετρελαίου. Μέτρα όπως τα πρωτόκολλα αφερματισμού των πλοίων, κλειστά συστήματα αποχέτευσης και διαχωρισμός ελαιωδών και μη αποβλήτων είναι ενσωματωμένα στις λειτουργικές πρακτικές για τον μετριασμό των κινδύνων ρύπανσης.

Δραστηριότητες Λιανικής

Στον τομέα Λιανικής και Εμπορίας Καυσίμων, ο Όμιλος MOTOR OIL εφαρμόζει μια αναλογική προσέγγιση διαχείρισης κινδύνων για την προστασία υδάτινων και θαλάσσιων πόρων, αναγνωρίζοντας ότι η κατανάλωση νερού σε αυτές τις δραστηριότητες είναι σχετικά χαμηλή. Αν και δεν έχουν εντοπιστεί σημαντικοί κίνδυνοι σχετικοί με το νερό στις δραστηριότητες λιανικής του Ομίλου — δεδομένου ότι επικεντρώνονται στη διανομή καυσίμων, την αποθήκευση και τις υπηρεσίες προς τους καταναλωτές — οι διαδικασίες σε επίπεδο εγκαταστάσεων διασφαλίζουν ότι η διαχείριση των υγρών αποβλήτων, η αποχέτευση και η πρόληψη διαρροών είναι καλά οργανωμένες και εναρμονισμένες με τις κανονιστικές απαιτήσεις.

Οι βασικές προτεραιότητες περιλαμβάνουν:

- Συμμόρφωση με τους κανονισμούς υγρών αποβλήτων στα πρατήρια, τις λιμενικές εγκαταστάσεις και τις εγκαταστάσεις αποθήκευσης, ιδιαίτερα εκεί που δραστηριότητες όπως ο καθαρισμός οχημάτων ή η διαχείριση καυσίμων ενδέχεται να θέτουν κινδύνους τοπικής ρύπανσης των υδάτινων αποδεκτών.
- Συστήματα ελαιοδιαχωριστών, έλεγχοι αποχετευτικού δικτύου και περιβαλλοντικοί προστατευτικά τοιχία σε τερματικούς σταθμούς καυσίμων και εγκαταστάσεις αποθήκευσης.
- Ενσωμάτωση μέτρων βιωσιμότητας θαλάσσιων και υδάτινων πόρων σε επιχειρησιακά πλαίσια, όπως το Σύστημα Διαχείρισης Υγείας, Ασφάλειας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος (HSSE MS) της Shell, το οποίο παρέχει δομημένους περιβαλλοντικούς ελέγχους για δραστηριότητες με το σήμα της Shell υπό τον Όμιλο.

Συγκεκριμένες βελτιώσεις αποδεικνύουν τη δέσμευση του Ομίλου για συνεχή βελτίωση στον τομέα αυτό:

- Στην Coral, είναι σε εξέλιξη στοχευμένες αναβαθμίσεις υποδομών, συμπεριλαμβανομένου του επανασχεδιασμού του αποχετευτικού δικτύου στον τερματικό σταθμό των Αγ. Θεοδώρων και της εγκατάστασης νέων μονώσεων στις λεκάνες ασφαλείας των δεξαμενών του τερματικού σταθμού στην Αλεξανδρούπολη. Αυτές οι βελτιώσεις αποσκοπούν στη μείωση των κινδύνων ρύπανσης και στην ασφαλή διαχείριση των αποβλήτων σε ζώνες αποθήκευσης καυσίμων υψηλού κινδύνου και υψηλής κίνησης.
- Η Coral Gas υποστηρίζει αυτές τις προσπάθειες με συστηματική παρακολούθηση της κατανάλωσης νερού, βοηθώντας στη βελτιστοποίηση της χρήσης του νερού ακόμη και σε λειτουργίες χαμηλής έντασης.
- Σε όλα τα πρατήρια λιανικής πώλησης, το προσωπικό εκπαιδεύεται στην πρόληψη διαρροών, τα πρωτόκολλα έκτακτης ανάγκης και τη διαχείριση υγρών αποβλήτων, διασφαλίζοντας ότι τα μέτρα προστασίας του περιβάλλοντος σε τοπικό επίπεδο, εφαρμόζονται με συνέπεια.

Δραστηριότητες Ηλεκτρικής Ενέργειας και Αερίου

Στον τομέα Ηλεκτρικής Ενέργειας και Αερίου, ο Όμιλος MOTOR OIL εφαρμόζει μια προληπτική και με το βλέμμα στο μέλλον προσέγγιση στη διαχείριση του νερού, αναγνωρίζοντας τον ρόλο που μπορεί να διαδραματίσει το νερό στη ψύξη, τις βοηθητικές διαδικασίες και τη συμμόρφωση με περιβαλλοντικούς κανονισμούς, ιδιαίτερα στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας.

Ένα βασικό παράδειγμα διαχείρισης του νερού σε εξέλιξη στον τομέα αυτό είναι η εγκατάσταση παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας της ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ, η οποία βρίσκεται αυτή τη στιγμή σε φάση δοκιμαστικής λειτουργίας. Στο πλαίσιο της στρατηγικής για τη λειτουργική ετοιμότητα, η ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ καταγράφει συστηματικά τις εισροές και εκροές νερού για να δημιουργήσει μια σταθερή βάση δεδομένων για την αποδοτικότητα χρήσης νερού και τη διαχείριση εκροών, όταν το εργοστάσιο θα είναι σε πλήρη λειτουργία. Αυτά τα δεδομένα θα υποστηρίξουν τους μελλοντικούς στόχους και θα διερευνήσουν τις ανάγκες της εγκατάστασης, ενώ θα συμβάλλουν στη συμμόρφωση με τις περιβαλλοντικές υποχρεώσεις αδειοδότησης.

Τομέας Κυκλικής Οικονομίας & Εναλλακτικών Καυσίμων

Ενώ η χρήση νερού σε αυτές τις δραστηριότητες είναι γενικά χαμηλότερη σε σύγκριση με την διύλιση ή την παραγωγή ενέργειας, ο Όμιλος παραμένει δεσμευμένος στην βελτιστοποίηση της χρήσης νερού, στην ελαχιστοποίηση της παραγωγής αποβλήτων και στην ενσωμάτωση βιώσιμων πρακτικών σε όλες τις λειτουργίες του. Αυτές οι αρχές αντικατοπτρίζονται στα πλαίσια περιβαλλοντικής διαχείρισης και στις καθημερινές διαδικασίες αρκετών βασικών θυγατρικών, όπως οι LPC, PRASINO LADI, VERD και THALIS.

Στην LPC, η εταιρεία αντιμετωπίζει τις προκλήσεις κατανάλωσης νερού μέσω στοχευμένης παρακολούθησης και σχεδιασμού αποδοτικότητας. Ένας συγκεκριμένος δείκτης απόδοσης (KPI)—η κατανάλωση νερού ανά μετρικό τόνο επεξεργασμένης πρώτης ύλης—χρησιμοποιείται για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας και για την καθοδήγηση της διαδικασίας λήψης αποφάσεων. Εκτός από την παρακολούθηση της χρήσης, η LPC ανακυκλώνει επίσης ένα μέρος των υγρών αποβλήτων της, μειώνοντας τη συνολική κατανάλωση και υποστηρίζοντας την κυκλική χρήση πόρων στον παραγωγικό της κύκλο.

Η PRASINO LADI, επικεντρώνεται στο συνεχή έλεγχο της χρήσης του νερού ως μέρος της λειτουργικής της ρουτίνας. Η παρακολούθηση αυτή επιτρέπει τη συνεχή βελτίωση τόσο στην αποδοτικότητα όσο και στη διατήρηση των φυσικών πόρων, βοηθώντας στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, ενώ διατηρεί την ποιότητα της παραγωγής. Η δέσμευση της εταιρείας για υπεύθυνη χρήση του νερού είναι ενσωματωμένη στον ευρύτερο στόχο της προώθησης βιώσιμων εναλλακτικών καυσίμων.

Στη VERD, η διαχείριση του νερού είναι στενά συνδεδεμένη με τις παραγωγικές διαδικασίες της εταιρείας. Μια ειδική μονάδα ανάκτησης νερού, που περιλαμβάνει αποστακτήρα για την αφαίρεση των πτητικών οργανικών ενώσεων (VOC), επιτρέπει την ανακύκλωση του επεξεργασμένου νερού εντός της εγκατάστασης. Αυτό το σύστημα όχι μόνο μειώνει τις ανάγκες σε νερό, αλλά και περιορίζει τον όγκο των αποβλήτων, συμβάλλοντας σημαντικά στη γενική δέσμευση του Ομίλου για κυκλικότητα και περιβαλλοντική αποδοτικότητα.

Η THALIS, αν και δεν λειτουργεί ακόμη κάτω από μια επίσημη, ανεξάρτητη πολιτική διαχείρισης νερού, τηρεί πιστοποιημένο σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης κατά ISO 14001. Μέσω αυτού του συστήματος, η THALIS καταγράφει συστηματικά την κατανάλωση νερού τόσο σε γραφεία όσο και σε εγκαταστάσεις. Αυτή η συστηματική παρακολούθηση εξασφαλίζει ότι ακόμη και οι

εγκαταστάσεις με μικρότερης έντασης χρήσης νερού, συνεισφέρουν στους ευρύτερους στόχους βιωσιμότητας του Ομίλου εφαρμόζοντας αποδοτικές και υπεύθυνες πρακτικές χρήσης πόρων.

Δραστηριότητες Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας

Η βασική δραστηριότητα της MORE, επικεντρώνεται στην ανάπτυξη και λειτουργία υποδομών ηλιακής, αιολικής και άλλων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, οι οποίες συνήθως περιλαμβάνουν χαμηλής έντασης χρήση νερού.

Τα θέματα που αφορούν τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους ενσωματώνονται στην επιλογή τοποθεσίας, την αδειοδότηση και τον επιχειρησιακό προγραμματισμό. Αυτό περιλαμβάνει την εξασφάλιση της σταθερότητας του εδάφους και της γης για να μειωθεί ο κίνδυνος απορροής και διάβρωσης, ιδιαίτερα σε κεκλιμένα ή ευαίσθητα εδάφη. Για τις μεγάλης έκτασης εγκαταστάσεις φωτοβολταϊκών, δίδεται προσοχή στην υποδομή διαχείρισης ομβρίων υδάτων για την αποτροπή τοπικών υπερχειλίσεων και την προστασία των γειτονικών εδαφών και υδατικών συστημάτων. Στην ανάπτυξη έργων αιολικής και ηλιακής ενέργειας, ο Όμιλος λαμβάνει μέτρα αποφυγής ευαίσθητων υδατικών οικοσυστημάτων, όπως υγρότοποι, παρόχθιες ζώνες και προστατευόμενα ενδιαιτήματα, εξασφαλίζοντας ότι τα έργα σχεδιάζονται και υλοποιούνται με τρόπο που να ευθυγραμμίζεται με τις κανονιστικές απαιτήσεις και τις αρχές διατήρησης της βιοποικιλότητας.

5.1.2 Στόχοι σχετικά με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους [E3-3]

Παρόλο που δεν έχουν ακόμη τεθεί ποσοτικοποιημένοι και χρονικά καθορισμένοι στόχοι για τους υδατικούς και θαλάσσιους πόρους, ο Όμιλος προχωρά ενεργά προς τον καθορισμό τους, δημιουργώντας την απαραίτητη υποδομή δεδομένων, σημείων αναφοράς και διαδικασίες διακυβέρνησης. Τον επόμενο χρόνο, ο Όμιλος MOTOR OIL θα εισέλθει στη φάση καθορισμού στόχων, κατά την οποία θα αναπτυχθούν επίσημα στόχοι σχετικά με τη διαχείριση του νερού, προσαρμοσμένοι ανάλογα των δραστηριοτήτων και των τοποθεσιών που λειτουργούν. Αυτοί οι στόχοι θα καλύπτουν βασικούς τομείς, όπως η αποδοτικότητα χρήσης νερού, η ανακύκλωση και η επαναχρησιμοποίηση, καθώς και η ποιότητα εκροής, προσαρμοσμένοι στο επιχειρησιακό πλαίσιο κάθε τομέα δραστηριότητας. Παράλληλα, ο Όμιλος θα ξεκινήσει την αξιολόγηση μεθοδολογιών για την εφαρμογή επιστημονικά βασισμένων στόχων για τη διαχείριση του νερού, ενσωματώνοντάς τους όπου είναι σχετικό και καθώς τα παγκόσμια πρότυπα συνεχίζουν να εξελίσσονται.

Ο Όμιλος συνεχίζει να παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των ενεργειών του που σχετίζονται με το νερό και σκοπεύει να ενισχύσει περαιτέρω τη διαδικασία αυτή.

Με βλέμμα προς το μέλλον, ο Όμιλος έχει προσδιορίσει μια σειρά από προτεραιότητες για την υποστήριξη ενός δομημένου σχεδίου μετάβασης στον τομέα του νερού. Αυτές περιλαμβάνουν:

- Αναβάθμιση του εξοπλισμού παρακολούθησης και της αξιοπιστίας των δεδομένων σε όλες τις εγκαταστάσεις έως το 2025.
- Τυποποίηση των διαδικασιών μετρήσεων της κατανάλωσης νερού και ενσωμάτωση των πρόσφατα αποκτημένων επιχειρήσεων επεξεργασίας αποβλήτων (π.χ. THALIS).
- Επέκταση της εσωτερικής επαλήθευσης και διερεύνηση της διασφάλισης από τρίτους για τα δεδομένα της διαχείρισης του νερού.
- Ανάπτυξη δεικτών απόδοσης, όπως δείκτες έντασης νερού και ποσοστά ανακύκλωσης, με στόχο την αξιολόγηση του καθορισμού επίσημων στόχων έως το 2026.
- Ενίσχυση της κυκλικής χρήσης νερού.

5.2 Δείκτες

5.2.1 Κατανάλωση νερού [E3-4]

Περιγραφή	Μονάδα Μέτρησης	2024
Συνολική κατανάλωση νερού	m^3	657.286
Συνολική απόρριψη νερού	m^3	3.927.706
Συνολική άντληση νερού	m^3	4.584.992
Συνολική κατανάλωση νερού σε περιοχές σε υδάτινο κίνδυνο συμπεριλαμβανομένων των περιοχών με υψηλή καταπόνηση υδάτινων πόρων	m^3	68.793
Δείκτης έντασης νερού	m^3/εκ. €	53,93

Η άντληση νερού καθώς και οι απορρίψεις για τις εγκαταστάσεις παραγωγής και αποθήκευσης μετρούνται άμεσα (με μετρητές ροής για το διυλιστήριο και με τιμολόγια από τον προμηθευτή για όλες τις άλλες περιπτώσεις). Για το διυλιστήριο της MOTOR OIL και την LPC, οι σχετικοί με τη διαχείριση νερού δείκτες, επικυρώνονται εξωτερικά μέσω του Σχεδίου Οικολογικής Διαχείρισης και Ελέγχου (EMAS), ενώ οι δείκτες του διυλιστηρίου επικυρώνονται επίσης για σκοπούς αναφοράς στο EU ETS (Αναφορά ALC). Για τους σκοπούς της παρούσας, η κατανάλωση θεωρείται ως η διαφορά μεταξύ της άντλησης νερού και των απορρίψεων. Η αποθήκευση νερού στο τέλος του έτους αναφοράς θεωρείται μηδενική, καθώς όλες οι ποσότητες περιλαμβάνονται στους δείκτες απορρόφησης/εκροής.
Η ανακυκλούμενη/επαναχρησιμοποιούμενη ποσότητα νερού δεν είναι δυνατόν να μετρηθεί άμεσα. Η συνολική κατανάλωση νερού σε περιοχές σε υδάτινο κίνδυνο συμπεριλαμβανομένων των περιοχών με υψηλή καταπόνηση υδάτινων πόρων , θεωρείται η κατανάλωση νερού από όλες τις άλλες εγκαταστάσεις και υποδομές, εκτός του διυλιστηρίου της MOTOR OIL.

Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα– E4	
Στρατηγική	
E4-1	Σχέδιο μετάβασης και συνεκτίμηση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων στη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	
E4-2	Πολιτικές σχετικές με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα
E4-3	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα
E4-4	Στόχοι που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα
Δείκτες μέτρησης και στόχοι	
E4-5	Δείκτες μέτρησης αντικτύπου που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα

6. ΒΙΟΠΟΙΚΙΛΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑΤΑ [E4]

6.1 Στρατηγική

6.1.1 Σχέδιο μετάβασης για τη βιοποικιλότητα [E4-1]

Η στρατηγική μετασχηματισμού του Ομίλου MOTOR OIL σε ηγέτη της ενέργειας και της κυκλικής οικονομίας περιλαμβάνει ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων που αλληλεπιδρούν με τη φύση και τη βιοποικιλότητα.

Το σχέδιο μετάβασης του Ομίλου MOTOR OIL περιλαμβάνει μια συνεχή αξιολόγηση των κινδύνων και των εξαρτήσεων που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας μας. Ο Όμιλος επανεξετάζει συστηματικά τις πολιτικές του για να ενσωματώσει μετρήσιμους στόχους βιοποικιλότητας και να εφαρμόσει διεθνείς βέλτιστες πρακτικές στον επιχειρησιακό σχεδιασμό και την εκτέλεση.

Εναρμονισμένη με την Διακυβερνητική Πλατφόρμα Επιστήμης-Πολιτικής υπηρεσιών για τη Βιοποικιλότητα και τα Οικοσυστήματα (Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services, IPBES), η στρατηγική για τη βιοποικιλότητα αντιμετωπίζει τόσο τους άμεσους όσο και τους έμμεσους παράγοντες απώλειας βιοποικιλότητας, όπως η αλλαγή χρήσης

γης, η κλιματική αλλαγή, τα χωροκατακτητικά ξένα είδη, η ρύπανση και τα οικονομικά κίνητρα. Η προσέγγισή μας βασίζεται στη συνεχιζόμενη παρακολούθηση, στη δυναμική διαχείριση και στην επένδυση σε λύσεις που βασίζονται στη φύση — όπως η χρήση εγχώριων φυτικών ειδών για την αναδάσωση, η προώθηση της αγροδασοπονίας και η προώθηση πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας.

Το σχέδιο μετάβασης βιοποικιλότητας καλύπτει δραστηριότητες στον τομέα της ανάπτυξης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, παραγωγής βιοκαυσίμων και e-fuels, δέσμευσης άνθρακα και παραγωγής υδρογόνου χαμηλών εκπομπών άνθρακα , κυκλικής οικονομίας και διαχείρισης αποβλήτων, προστασίας γης και επέκτασης υποδομών.

Ο Όμιλος ενσωματώνει επίσης τις εξαρτήσεις και τις αξιολογήσεις κινδύνου της βιοποικιλότητας στην στρατηγική της κλιματικής ανθεκτικότητας, διασφαλίζοντας ότι οι προσπάθειες διατήρησης της φύσης είναι πλήρως ενσωματωμένες στη συνολική στρατηγική για το κλίμα. Η μεθοδολογία μας βασίζεται σε παγκόσμια πρότυπα και επιστημονικές προσεγγίσεις, περιλαμβανομένων αυτών του IPCC (Διακυβερνητική Επιτροπή για την Αλλαγή του Κλίματος) και του IEA (Διεθνής Οργανισμός Ενέργειας), για να ευθυγραμμίσει τις δράσεις για τη βιοποικιλότητα με τους στόχους μετριασμού και προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή.

Ένα ακόμη κεντρικό στοιχείο της στρατηγικής είναι το Δασικό Πρόγραμμα του Ομίλου, το οποίο υποστηρίζει τους στόχους της βιοποικιλότητας και του κλίματος μέσω των παρακάτω βασικών πρωτοβουλιών:

1. Συλλογή, επεξεργασία και αποθήκευση σπόρων δασικών ειδών μέσω του εκκοκιστηρίου μας για να υποστηρίξουμε την αναδάσωση και την οικολογική αποκατάσταση.
2. Δασικά φυτώρια για την αναπαραγωγή ντόπιων ειδών που θα χρησιμοποιηθούν σε έργα αναδάσωσης και αποκατάστασης.
3. Πρωτοβουλίες δενδροφύτευσης και αναδάσωσης με στόχο την αποκατάσταση υποβαθμισμένων οικοσυστημάτων στις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου.
4. Προστασία, διατήρηση και συντήρηση των δασών με στόχο την πρόληψη της προγραμματισμένης ή και απρογραμμάτιστης αποψίλωσης δασών και υποβάθμισης.
5. Αναγέννηση της βλάστησης και αποκατάσταση του εδάφους προς υποστήριξη της αποκατάστασης των οικοσυστημάτων και της βελτίωσης τη βιοποικιλότητας σε επηρεαζόμενα τοπία. *(Αξιολογημένο)*
6. Εφαρμογή αναγεννητικής γεωργίας και βιώσιμης διαχείρισης γης για την ενίσχυση της βιοποικιλότητας, της ποιότητας του εδάφους και της ανθεκτικότητας του τοπίου. *(Αξιολογημένο)*

Ένας ακόμη θεμέλιος λίθος του σχεδίου μετάβασης είναι η ενεργή συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα της ΕΕ και εθνικά προγράμματα που ευθυγραμμίζονται με τους στόχους μας για τη βιοποικιλότητα και τη βιωσιμότητα. Αυτά περιλαμβάνουν έργα που επικεντρώνονται στην αποκατάσταση της βιοποικιλότητας, στην επέκταση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και στην αναδάσωση, με στόχο τη βελτίωση της ανθεκτικότητας των οικοσυστημάτων και του φυσικού κεφαλαίου.

6.1.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες [SBM-3]

Η λειτουργία διυλιστηρίων, εγκαταστάσεων αποθήκευσης και υποδομών μεταφοράς, όπως οι αγωγοί, μπορεί να οδηγήσει σε αλλαγές στους κρίσιμους βιοτόπους της άγριας ζωής και στη μείωση της βιοποικιλότητας, μετατρέποντας φυσικές περιοχές σε βιομηχανικές ζώνες. Αυτό υπερτονίζει τη σημασία μιας οργανωμένης προσέγγισης περιβαλλοντικής διαχείρισης (Ειδική Οικολογική Αξιολόγηση μέσω της Μελέτης Εκτίμησης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων) που ενσωματώνει εκτιμήσεις κινδύνου για τη βιοποικιλότητα στον προγραμματισμό και τις λειτουργίες των έργων. Δεδομένης της ενδεχόμενης σοβαρότητας των περιστατικών ρύπανσης, ο πλήρης προγραμματισμός πρόληψης και αντίδρασης σε διαρροές είναι κρίσιμος για την αποτροπή οικολογικών διαταραχών.
Η διαχείριση υποδομών ΑΠΕ και άλλων περιουσιακών στοιχείων που βρίσκονται σε προστατευόμενες ή περιοχές υψηλής βιοποικιλότητας αποτελεί σημαντικό κίνδυνο για τη βιοποικιλότητα. Κατά τη διάρκεια τόσο της φάσης κατασκευής όσο και της λειτουργίας των πάρκων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, υπάρχει κίνδυνος αρνητικών επιπτώσεων σε συγκεκριμένα είδη και στο συνολικό πλούτο και/ή την αφθονία της βιοποικιλότητας της περιοχής. Αναγνωρίζοντας αυτό, η MORE διασφαλίζει ότι όλα τα έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας συμμορφώνονται με την ελληνική νομοθεσία και υπόκεινται σε περιβαλλοντικές εκτιμήσεις πριν από την κατασκευή και τη λειτουργία τους. Ενώ οι αναπτυξιακές πρωτοβουλίες ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στοχεύουν στην παραγωγή πράσινης ενέργειας, η τοποθέτησή τους σε προστατευόμενες περιοχές απαιτεί προσεκτική διαχείριση για την πρόληψη αρνητικών επιπτώσεων.
Οποιεσδήποτε πιθανές διαρροές πετρελαίου και άλλα περιστατικά με σημαντικές επιπτώσεις, συμπεριλαμβανομένων των ζημιών σε θαλάσσια και χερσαία οικοσυστήματα, αναγνωρίζονται γενικά ως κίνδυνοι για τη πετρελαϊκή βιομηχανία.

Κανένα τμήμα του διυλιστηρίου δεν λειτουργεί σε φυσικούς βιότοπους ή προστατευόμενες περιοχές που ενδέχεται να επηρεαστούν από τις δραστηριότητές του. Οι δραστηριότητές του πραγματοποιούνται εντός καθορισμένων βιομηχανικών ζωνών, με αυστηρούς περιβαλλοντικούς ελέγχους για την αποτροπή επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα. Παρ' όλα αυτά, δεδομένης της εξάρτησης της βιομηχανίας από τα θαλάσσια και χερσαία οικοσυστήματα, ο Όμιλος συμμετέχει ενεργά σε μέτρα προστασίας της βιοποικιλότητας. Η δέσμευσή του εκτείνεται πέρα από τις λειτουργίες του διυλιστηρίου, καλύπτοντας έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, δίκτυα λιανικής πώλησης καυσίμων και θαλάσσιες μεταφορές. Με αυτόν τον τρόπο, ενσωματώνει τις παραμέτρους της βιοποικιλότητας σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων, διασφαλίζοντας ότι τόσο οι προσπάθειες μετριασμού όσο και οι προσπάθειες αποκατάστασης συμβάλλουν στη μακροπρόθεσμη περιβαλλοντική βιωσιμότητα. Οι θυγατρικές που δραστηριοποιούνται στη λιανική πώληση καυσίμων, όπως η CORAL και η AVIN, ακολουθούν παρόμοιες αρχές περιβαλλοντικής διαχείρισης. Αυτή η ανά τομέα προσέγγιση διασφαλίζει ότι οι πρωτοβουλίες βιωσιμότητας παραμένουν συνεπείς, είτε πρόκειται για την αποτροπή κινδύνων από διαρροές πετρελαίου είτε για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας των οικοσυστημάτων μέσω προσπαθειών αναδάσωσης.
Τα δασικά προγράμματα που περιλαμβάνουν φυτώρια και πρωτοβουλίες αναδάσωσης, μαζί με τα εκκοκκιστήρια, έχουν θετική επίδραση στα οικοσυστήματα, αποκαθιστώντας τους βιοτόπους και τη βιοποικιλότητα και ενισχύοντας την δέσμευση άνθρακα. Αυτές οι πρωτοβουλίες ευθυγραμμίζονται

με τη μεγαλύτερη δέσμευση του Ομίλου για την προστασία της βιοποικιλότητας, ενισχύοντας την οργανωμένη προσέγγισή του στη διαχείριση περιβαλλοντικών κινδύνων.

6.1.3 Κίνδυνοι

Η υποβάθμιση της γης που προκαλείται από την ανάπτυξη βιομηχανικών υποδομών ενδέχεται να προκαλέσει σημαντικούς οικονομικούς κινδύνους, όπως το κόστος περιβαλλοντικής αποκατάστασης, κυρώσεις από αρμόδιες αρχές και αρνητική φήμη μεταξύ των περιβαλλοντικά ευαισθητοποιημένων ενδιαφερόμενων μερών. Η μετατροπή φυσικών τοπίων σε βιομηχανικές ζώνες διαταράσσει τα οικοσυστήματα, οδηγώντας σε απώλεια βιοποικιλότητας και μακροπρόθεσμη οικολογική ζημιά. Οι επιχειρήσεις που λειτουργούν σε τέτοια περιβάλλοντα πρέπει να εφαρμόζουν αυστηρούς περιβαλλοντικούς ελέγχους και βιώσιμο σχεδιασμό χρήσης γης για να μετριάσουν αυτούς τους κινδύνους.
Η ενδεχόμενη σοβαρότητα των περιστατικών ρύπανσης, ιδιαίτερα στα θαλάσσια και χερσαία οικοσυστήματα, απαιτεί έναν ολοκληρωμένο σχεδιασμό πρόληψης και αντίδρασης σε διαρροές. Οι βιομηχανικές δραστηριότητες, όπως τα διυλιστήρια και οι εγκαταστάσεις αποθήκευσης καυσίμων, ενέχουν εγγενείς κινδύνους για τη βιοποικιλότητα λόγω πιθανών διαρροών, εκπομπών και υποβάθμισης των βιοτόπων. Για τον μετριασμό των κινδύνων αυτών, έχουν αναπτυχθεί στρατηγικές διαχείρισης περιβαλλοντικών κινδύνων που περιλαμβάνουν συνεχιζόμενη παρακολούθηση, πρωτόκολλα άμεσης αντίδρασης και συνεργασία με εξειδικευμένους οργανισμούς για την αντιμετώπιση διαρροών. Αυτά τα μέτρα όχι μόνο βοηθούν στην αποτροπή περιβαλλοντικής ζημίας, αλλά μειώνουν επίσης την οικονομική έκθεση, διασφαλίζοντας τη νομοθετική συμμόρφωση και περιορίζοντας τα έξοδα που σχετίζονται με τις ευθύνες λόγω ρύπανσης.
Τα έργα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας της MORE, αν και είναι κρίσιμα για την παραγωγή πράσινης ενέργειας, ενδέχεται να επιφέρουν κινδύνους για τη βιοποικιλότητα, ιδιαίτερα όταν αναπτύσσονται σε προστατευόμενες ή οικολογικά ευαίσθητες περιοχές. Για παράδειγμα, τα αιολικά πάρκα μπορεί να διαταράξουν τους τοπικούς βιοτόπους της άγριας ζωής, οι οποίες είναι αντικρουόμενες με τις προσπάθειες διατήρησης. Οι οικονομικές επιπτώσεις αυτών των κινδύνων περιλαμβάνουν ενδεχόμενα νομοθετικά πρόστιμα, δαπανηρές προσπάθειες μετριασμού και δυσφήμηση μεταξύ των ενδιαφερόμενων μερών, που αναμένουν οι δραστηριότητες ΑΠΕ να ευθυγραμμίζονται με ευρύτερους περιβαλλοντικούς στόχους.

Εγκαταστάσεις εντός ή πλησίον ευαίσθητων ως προς τη βιοποικιλότητα περιοχών

Οι δραστηριότητες του Ομίλου MOTOR OIL αλληλεπιδρούν με περιοχές ευαίσθητες ως προς τη βιοποικιλότητα κυρίως μέσω της θυγατρικής για Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, MORE, η οποία λειτουργεί αιολικά πάρκα εντός και πλησίον προστατευόμενων περιοχών. Ενώ το διυλιστήριο, οι εγκαταστάσεις διακίνησης καυσίμων και άλλα έργα υποδομής δεν επηρεάζουν άμεσα προστατευμένα οικοσυστήματα, οι υποδομές ανανεώσιμων πηγών ενέργειας απαιτούν οργανωμένη διαχείριση κινδύνων βιοποικιλότητας, η οποία είναι ενσωματωμένη στο σύστημα Διαχείρισης Περιβαλλοντικών Κινδύνων (ERM) του Ομίλου και σε μέτρα προστασίας για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τους περιβαλλοντικούς κανονισμούς.

Όσον αφορά τις εγκαταστάσεις της MORE, η προστασία των οικοσυστημάτων και η διατήρηση της βιοποικιλότητας είναι βασικές προτεραιότητες. αυτές οι εγκαταστάσεις έχουν αναπτυχθεί σε

συμμόρφωση με την ελληνική περιβαλλοντική νομοθεσία και όλα τα έργα υποβάλλονται σε αυστηρές εκτιμήσεις περιβαλλοντικών και οικολογικών επιπτώσεων πριν από την έγκριση. Στο πλαίσιο αυτών των απαιτήσεων, τα σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας διασφαλίζουν ότι οποιεσδήποτε προσωρινές περιβαλλοντικές διαταραχές κατά τις φάσεις κατασκευής και λειτουργίας αντιμετωπίζονται σωστά. Κατά την περίοδο αναφοράς, το αιολικό πάρκο «Παλιοβόρος – Σανίδα – Λίστη» ισχύος 22,50 MW βρισκόταν υπό κατασκευή.

Τα παρακάτω αιολικά πάρκα βρίσκονται εντός ή κοντά σε προστατευόμενες περιοχές:

- Αιολικό Πάρκο Τσιτώμη (Δελφοί, 23,00 MW) – Βρίσκεται 1,6 χλμ εντός των ορίων περιοχής Natura 2000 (GR2450009). Οι επηρεασμένες δασικές περιοχές κατά τη διάρκεια της κατασκευής αποκαταστάθηκαν και φυτεύτηκαν τοπικά φυτικά είδη υπό την καθοδήγηση των δασικών αρχών.
- Αιολικό Πάρκο Κάτω Λακκώματα (Δωρίδα, 19,20 MW) – Βρίσκεται 1,2 χλμ εντός περιοχής Natura 2000 (GR2450004). Οι δασικές περιοχές που επηρεάστηκαν κατά την κατασκευή αποκαταστάθηκαν σύμφωνα με μελέτη περιβαλλοντικής αποκατάστασης.
- Αιολικό Πάρκο Ψαρομύτα (Δωρίδα, 9,60 MW) – Βρίσκεται 3,5 χλμ εντός περιοχής Natura 2000 (GR2450004). Οι προσπάθειες αναδάσωσης διασφάλισαν την αποκατάσταση της επηρεασμένης βλάστησης.
- Αιολικό Πάρκο Τούμπα – Ανθοβούνι (Φλώρινα, 28,90 MW) – Σε κοντινή απόσταση από τις περιοχές Natura 2000 GR1340003 και GR1340009. Πραγματοποιήθηκαν προσπάθειες αποκατάστασης των οικοσυστημάτων για τις επηρεασμένες περιοχές.
- Αιολικό Πάρκο Καλογεροβούνι (Λακωνία, 17,1 MW) – Βρίσκεται εντός των περιοχών Natura 2000 GR2540001 και GR2540007 SPA, με αποκατεστημένες δασικές περιοχές.
- Αιολικό Πάρκο Τέρπανδρος (Νήσος Λέσβος, 4,80 MW) – Βρίσκεται εντός της περιοχής Natura 2000 GR4110100 SPA, με συμμόρφωση με την Έγκριση Περιβαλλοντικών Όρων (ΕΠΟ).
- Αιολικό Πάρκο Αντίσσα (Νήσος Λέσβος, 4,20 MW) – Βρίσκεται εντός της περιοχής Natura 2000 GR4110100 SPA, όπου η επηρεασμένη δασική γη αποκαταστάθηκε υπό αυστηρά μέτρα προστασίας.
- Αιολικό Πάρκο Λύρκειο (Αρκαδία-Αργολίδα, 39,60 MW) – Βρίσκεται εντός περιοχής Natura 2000 (GR2510004), όπου ολοκληρώθηκε η αποκατάσταση μετά την κατασκευή σύμφωνα με τις εθνικές δασικές οδηγίες.
- Αιολικό Πάρκο Αγία Δυνατή & Επέκταση (Κεφαλονιά, 34,50 MW) – Βρίσκεται εντός της περιοχής Natura 2000 GR2220006 SPA, με αναδάσωση που πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με εξειδικευμένη μελέτη αποκατάστασης.
- Αιολικό Πάρκο Μαγούλα Καζάκου & Επέκταση (Έβρος, 39,1 MW) – Βρίσκεται κοντά στα όρια των περιοχών Natura 2000 GR111003 SPA και GR1110100 SPA.

6.2 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

6.2.1 Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα [E4-2] [E4-3]

Η διατήρηση της βιοποικιλότητας και η υπεύθυνη περιβαλλοντική διαχείριση είναι θεμελιώδη στοιχεία των δραστηριοτήτων του Ομίλου MOTOR OIL. Για να ενισχυθεί η δέσμευση για βιωσιμότητα, έχουμε καθιερώσει μια Πολιτική Βιοποικιλότητας, η οποία έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο και εφαρμόζεται σε όλες τις θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου. Αυτή η πολιτική εγκρίνεται από την Επιτροπή Βιωσιμότητας και ευθυγραμμίζεται με το ρυθμιστικό πλαίσιο και τις καλύτερες διεθνείς πρακτικές. Ορίζει την προσέγγισή του για την ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα, ενσωματώνοντας τις αρχές της βιωσιμότητας στο επιχειρηματικό μοντέλο και συμβάλλοντας στη διατήρηση και αποκατάσταση των φυσικών οικοσυστημάτων. Μέσω του σχεδίου διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα μέρη του Ομίλου, οι επηρεαζόμενες τοπικές κοινωνίες και οι περιβαλλοντικές αρχές συμμετέχουν στη διαδικασία σχεδιασμού, προκειμένου να εντοπιστούν οι πιθανές κοινωνικές συνέπειες που μπορεί να προκύψουν από την ανάπτυξη του έργου, όπως η ελαχιστοποίηση των διαταραχών στη γη και τα οικοσυστήματα.

Η Πολιτική Βιοποικιλότητας παρέχει ένα πλαίσιο για την ενσωμάτωση των παραμέτρων της βιοποικιλότητας στη στρατηγική και επιχειρησιακή λήψη αποφάσεων. Ορίζει τη δέσμευσή του Ομίλου για την αποφυγή και ελαχιστοποίηση της απώλειας βιοποικιλότητας μέσω στρατηγικών διαχείρισης κινδύνων και μετριασμού των επιπτώσεων, ενσωματώνοντας τη διαχείριση της βιοποικιλότητας στο Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (EMS) του Ομίλου για την αποτελεσματική αξιολόγηση και παρακολούθηση των κινδύνων, εφαρμόζοντας την ιεραρχία μετριασμού (αποφυγή, ελαχιστοποίηση, αποκατάσταση, αποζημίωση) σε όλα τα νέα και υπάρχοντα έργα υποδομής, επιδιώκοντας βιώσιμη χρήση γης αποφεύγοντας νέες εγκαταστάσεις σε προστατευόμενες περιοχές ευαίσθητες στη βιοποικιλότητα, όταν είναι δυνατόν. Προωθεί την έρευνα, την ευαισθητοποίηση και τη συμμετοχή των ενδιαφερομένων μερών για την ενίσχυση της προστασίας της βιοποικιλότητας και ευθυγραμμίζεται με τα πρότυπα βιοποικιλότητας της ΕΕ, συμπεριλαμβανομένων των αρχών για την «Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης» του Κανονισμού της ΕΕ για την Ταξινομία.

Η πολιτική εφαρμόζεται σε όλες τις θυγατρικές και τις εγκαταστάσεις του Ομίλου. Ρυθμίζει τις παραμέτρους της βιοποικιλότητας σε όλα τα έργα, δηλώνοντας ότι οι δράσεις για τη βιώσιμη γεωργία, τους ωκεανούς ή τη δασοκομία συμμορφώνονται με τις απαιτήσεις που ορίζονται από την εθνική νομοθεσία. Η Επιτροπή Βιωσιμότητας είναι υπεύθυνη για την παρακολούθηση της εφαρμογής της πολιτικής, ενώ η Διεύθυνση Βιωσιμότητας διασφαλίζει την επικοινωνία της σε όλες τις λειτουργίες της επιχείρησης. Η πολιτική δεσμεύεται για τη συμμόρφωση με τους νόμους προστασίας της βιοποικιλότητας στην Ελλάδα και την Ευρώπη, περιλαμβανομένων του Νόμου 3937/2011 για την Προστασία της Φύσης και της Βιοποικιλότητας, του Προεδρικού Διατάγματος 67/1981 για την Προστασία των Αγρίων Πουλιών και του Νόμου 4014/2011 για την Περιβαλλοντική Αδειοδότηση, ο οποίος περιλαμβάνει Υπουργικές Αποφάσεις για τις Εκτιμήσεις Επιπτώσεων στη Βιοποικιλότητα.

Ο Όμιλος ενσωματώνει τη συμμετοχή των ενδιαφερομένων μερών στον σχεδιασμό για την βιοποικιλότητα, συνεργαζόμενος με κυβερνητικούς οργανισμούς, ΜΚΟ, τοπικές κοινωνίες και επιστημονικά ιδρύματα για να διασφαλίσει μια περιεκτική και βασισμένη στην επιστήμη διαχείριση της βιοποικιλότητας. Για παράδειγμα, αυτό περιλαμβάνει συνεργασίες με περιβαλλοντικές αρχές για την αδειοδότηση και τις εκτιμήσεις επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα, κοινές πρωτοβουλίες για την αποκατάσταση οικοσυστημάτων και την προστασία των ειδών, καθώς και τη συμμετοχή με τις τοπικές κοινότητες μέσω συζητήσεων με εκπροσώπους των ενδιαφερομένων για την προώθηση της διαφάνειας, την ενσωμάτωση τοπικών γνώσεων και τη διασφάλιση της κοινωνικής αποδοχής των έργων.

Προγράμματα ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης έχουν σχεδιαστεί για να απευθύνονται σε υπαλλήλους και υπεργολάβους, προκειμένου να διασφαλιστεί η συμμόρφωση με την πολιτική. Κάθε ενδιαφερόμενος θα έχει πρόσβαση σε αυτήν μόλις καταστεί διαθέσιμη δημοσίως και η εσωτερική διάδοση θα πραγματοποιηθεί μέσω εκπαίδευσης υπαλλήλων, ενημερωτικών δελτίων και επίσημων καναλιών τεκμηρίωσης.

Με την υιοθέτηση αντισταθμίσεων για τη βιοποικιλότητα, προσπαθειών αποκατάστασης οικοτόπων και λύσεων βασισμένων στη φύση, ο Όμιλος MOTOR OIL στοχεύει στη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων ενώ προάγει τη βιώσιμη ανάπτυξη. Συγκεκριμένα, μέχρι σήμερα, ο Όμιλος μέσω της λειτουργίας των φυτωρίων δασοκομίας έχει καταφέρει να αναπτύξει ικανότητα παραγωγής 3,5 εκατομμυρίων φυτών. Μέσω δραστηριοτήτων αναδάσωσης, έχει ήδη φυτέψει δέντρα σε 52 εκτάρια περιοχών που επλήγησαν από πυρκαγιές, για να υποστηρίξει την αναγέννηση των οικοτόπων.

Σε όλους τους επιχειρησιακούς πυλώνες, ο Όμιλος έχει εφαρμόσει σχέδια μετριασμού των περιβαλλοντικών επιπτώσεων που ευθυγραμμίζονται με τις κανονιστικές απαιτήσεις. Ειδικές πρωτοβουλίες έχουν σχεδιαστεί με βάση τη φύση κάθε επιχειρηματικής δραστηριότητας, διασφαλίζοντας ότι οι παράμετροι της βιοποικιλότητας αντιμετωπίζονται αποτελεσματικά.

Δραστηριότητες Διύλισης και Εφοδιασμού & Εμπορίας

Παρά το γεγονός ότι το διυλιστήριο βρίσκεται σε βιομηχανική ζώνη και δεν κατατάσσεται ως περιοχή ευαίσθητη στη βιοποικιλότητα, οι συνδεδεμένες λιμενικές εγκαταστάσεις παρουσιάζουν πιθανούς κινδύνους για τη βιοποικιλότητα, ιδιαίτερα σε σχέση με τα παράκτια και θαλάσσια οικοσυστήματα. Αυτά τα οικοσυστήματα είναι ευάλωτα σε επιπτώσεις όπως διαρροές πετρελαίου, εκροή αποβλήτων και διαταραχή οικοσυστημάτων. Ως εκ τούτου, ο Όμιλος έχει ενσωματώσει μέτρα προστασίας της βιοποικιλότητας τόσο στις διαδικασίες διύλισης όσο και στις λιμενικές εγκαταστάσεις.

Οι διαδικασίες διύλισης του Ομίλου MOTOR OIL διέπονται από το πιστοποιημένο Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης ISO 14001, το οποίο διασφαλίζει ότι ακολουθούνται οι καλύτερες περιβαλλοντικές πρακτικές. Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει αναπτύξει ένα πλήρες Σχέδιο Αντιμετώπισης Εκτάκτων Καταστάσεων που συμμορφώνεται με την εθνική νομοθεσία και τις διεθνείς κατευθυντήριες γραμμές, επικεντρωμένο στην πρόληψη διαρροών, την ετοιμότητα για έκτακτες καταστάσεις και την περιβαλλοντική προστασία. Αυτό περιλαμβάνει συνεργασία με παγκόσμιους εταίρους αντίδρασης, τακτικές ασκήσεις έκτακτης ανάγκης και αυστηρά πρωτόκολλα κατά της ρύπανσης, με στόχο την αποφυγή ζημιών στη θαλάσσια βιοποικιλότητα.

Οι λιμενικές εγκαταστάσεις, λόγω της εγγύτητάς τους σε ευαίσθητους θαλάσσια οικοσυστήματα, υπόκεινται σε ενισχυμένη διαχείριση περιβαλλοντικών κινδύνων. Ο Όμιλος έχει εντοπίσει και κατατάξει τους περιβαλλοντικούς κινδύνους σε βασικούς λιμενικούς χώρους και έχει εφαρμόσει Εγχειρίδια Λειτουργίας κατά τόπους, μαζί με στοχευμένα σχέδια για την πρόληψη κινδύνων, την εξομάλυνση των επιπτώσεων και την αντίδραση σε έκτακτες καταστάσεις. Αυτό περιλαμβάνει ένα οργανωμένο σχέδιο υποδοχής και διαχείρισης αποβλήτων από τα πλοία και τα κατάλοιπα φορτίου, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τις διεθνείς κανονιστικές ρυθμίσεις για τη θαλάσσια ρύπανση, όπως το MARPOL.

Επιπλέον, ενσωματώνει τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (ΒΔΤ) για να ελαχιστοποιήσει την υποβάθμιση της γης και να μειώσει τις ανεπιθύμητες επιπτώσεις στη βιοποικιλότητα τόσο στις χερσαίες όσο και στις θαλάσσιες περιοχές.

Δραστηριότητες Λιανικής

Στις δραστηριότητες λιανικής, οι πιθανοί κίνδυνοι για τη βιοποικιλότητα προέρχονται κυρίως από την αποθήκευση, τη μεταφορά και τη διακίνηση καυσίμων. Για να αντιμετωπίσουμε αυτούς τους κινδύνους, έχουμε εφαρμόσει προληπτικά περιβαλλοντικά μέτρα, που περιλαμβάνει στρατηγικά σχέδια αντιμετώπισης διαρροών στις λιμενικές εγκαταστάσεις. Οι θυγατρικές εταιρείες CORAL και AVIN έχουν καθιερώσει ένα ετήσιο πρόγραμμα ασκήσεων, προσομοιώνοντας σενάρια περιορισμού και αντίδρασης σε διαρροές, συχνά σε συνεργασία με τις τοπικές αρχές. Επιπλέον, ένα όχημα έκτακτης ανάγκης αναπτύσσεται για ταχεία παρέμβαση σε περίπτωση διαρροών, προκειμένου να αποτραπεί η πιθανή ρύπανση του εδάφους και των γειτονικών υδάτινων σωμάτων. Οι θυγατρικές που εμπλέκονται στη διανομή καυσίμων και την παραγωγή εναλλακτικών πηγών ενέργειας έχουν υιοθετήσει στρατηγικές μείωσης αποβλήτων για να περιορίσουν τη χρήση επικίνδυνων υλικών στις πρατήρια καυσίμων και τα γραφεία. Η CORAL GAS έχει εφαρμόσει πρωτοβουλίες ανάκτησης LPG, διασφαλίζοντας ότι οι μη κατάλληλες φιάλες επεξεργάζονται αποδοτικά για να αποτραπεί η περιβαλλοντική ρύπανση.

Δραστηριότητες ΑΠΕ

Αναγνωρίζοντας τις προκλήσεις που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα, η MORE διασφαλίζει ότι όλα τα έργα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) υποβάλλονται σε αυστηρές περιβαλλοντικές αξιολογήσεις πριν από την κατασκευή και λειτουργία, εξισορροπώντας την επέκταση της καθαρής ενέργειας με την προστασία των οικοσυστημάτων. Μέσα από τα αποτελέσματα των περιβαλλοντικών αξιολογήσεων, ο Όμιλος στοχεύει στο να ευθυγραμμίσει τις δραστηριότητες ΑΠΕ με τους εθνικούς στόχους διατήρησης της βιοποικιλότητας, διατηρώντας παράλληλα τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς και την εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων. Οι δραστηριότητες της MORE εντός ή κοντά σε προστατευόμενες περιοχές απαιτούν αυστηρές εκτιμήσεις επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα και στρατηγικές μετριασμού. Για να διασφαλίσουμε τη βιώσιμη λειτουργία αυτών των ευαίσθητων οικοσυστημάτων, έχουμε αναπτύξει ένα πρόγραμμα παρακολούθησης της βιοποικιλότητας και αποκατάστασης οικοσυστημάτων, το οποίο ευθυγραμμίζεται με τις απαιτήσεις της Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ).

Προγράμματα παρακολούθησης και αποκατάστασης διεξάγονται για την παρακολούθηση των αλληλεπιδράσεων της άγριας πανίδας με τις εγκαταστάσεις των αιολικών πάρκων, με ιδιαίτερη προσοχή στους δείκτες θνησιμότητας των πουλιών λόγω της δραστηριότητας των ανεμογεννητριών. Για έργα αιολικής ενέργειας που βρίσκονται κοντά σε ευαίσθητα οικοσυστήματα, εξετάζονται μέτρα βιοποικιλότητας, όπως η αποκατάσταση της φυσικής βλάστησης γύρω από τις βάσεις των ανεμογεννητριών και η εγκατάσταση εξοπλισμού ανίχνευσης πουλιών για την προστασία των απειλούμενων ειδών. Όπου είναι απαραίτητο, έχουν εγκατασταθεί συστήματα παρακολούθησης (DtBird) που ανιχνεύουν τα πουλιά και μπορούν προαιρετικά να αναλάβουν δύο ανεξάρτητες ενέργειες για να μειώσουν τον κίνδυνο σύγκρουσης των πουλιών: την ενεργοποίηση προειδοποιητικών ήχων και/ή τη διακοπή λειτουργίας της ανεμογεννήτριας (WTG). Επιπλέον, οι δασικές περιοχές που επηρεάζονται από την κατασκευή αιολικών πάρκων υπόκεινται σε αναδάσωση και προσπάθειες αποκατάστασης, όπου φυτεύονται εγχώρια φυτικά είδη σύμφωνα με εξειδικευμένες οικολογικές αξιολογήσεις.
Στο πλαίσιο του Προγράμματος Δασών που στηρίζει τη βιοποικιλότητα, το 2024 πραγματοποιήθηκαν οι εξής πρωτοβουλίες για έργα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας:

- Δραστηριότητες αναδάσωσης στο αιολικό πάρκο Κέλλας.

- Συνεχιζόμενη συντήρηση αποκατεστημένων δασικών περιοχών στις περιοχές Τσαμαδοράχι, Πουρνάρι, Κοροβίλι και Κασσιδιάρης I & II.
- Συμμόρφωση με τις υποχρεώσεις καταβολής τελών αναδάσωσης και απαιτήσεων φυτοτεχνικής αποκατάστασης.
- Λύσεις βασισμένες στη φύση, όπως η χρησιμοποίηση εγχώριων φυτικών ειδών για την αναδάσωση και η προώθηση πρακτικών αγροδασοπονίας, ενσωματώνονται στις προσπάθειες αναδάσωσης, εξασφαλίζοντας τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα των οικοσυστημάτων.

Δραστηριότητες Κυκλικής Οικονομίας και Εναλλακτικών Καυσίμων

Στη Διεύθυνση Κυκλικής Οικονομίας και Εναλλακτικών Καυσίμων του Ομίλου της MOTOR OIL, συμπεριλαμβανομένων των LPC και VERD, ενσωματώνεται η διαχείριση αποβλήτων και η παραγωγή εναλλακτικών καυσίμων. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι όλες οι εγκαταστάσεις λειτουργούν σε βιομηχανικές περιοχές και δεν επηρεάζουν άμεσα περιοχές ευαίσθητες για τη βιοποικιλότητα.

Η THALIS διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τις περιβαλλοντικές διατάξεις, ιδιαίτερα σε έργα υποδομής που μπορεί να επηρεάσουν τα τοπικά οικοσυστήματα. Το πλαίσιο περιβαλλοντικής διαχείρισης της THALIS ενσωματώνει βέλτιστες πρακτικές για την ελαχιστοποίηση της οικολογικής αναστάτωσης κατά την εκτέλεση των έργων.

Μια βασική πρωτοβουλία στη στρατηγική του Ομίλου για την Κυκλική Οικονομία είναι το Πρόγραμμα Δασών, το οποίο υποστηρίζει την αναδάσωση, την αποκατάσταση οικοσυστημάτων και την αποθήκευση άνθρακα. Αυτή η πρωτοβουλία ευθυγραμμίζεται με τη Στρατηγική της ΕΕ για τη Βιοποικιλότητα για το 2030, προωθώντας τη βιώσιμη διαχείριση των δασών και την περιβαλλοντική έρευνα. Το εκκοκκιστήριο στην Αμυγδαλέζα παίζει κεντρικό ρόλο στη διατήρηση σπόρων, στις αναδασώσεις μεγάλης κλίμακας και τα έργα ενίσχυσης της βιοποικιλότητας.

Καθώς προχωρά στην εφαρμογή της στρατηγικής για τη βιοποικιλότητα, ο Όμιλος παραμένει αφοσιωμένος στην ενίσχυση των πλαισίων παρακολούθησης, της συνεργασίας με ενδιαφερόμενους φορείς και των μέτρων μετριασμού των επιπτώσεων. Η Πολιτική Βιοποικιλότητας λειτουργεί ως καθοδηγητικό πλαίσιο για την ενσωμάτωση των παραμέτρων της βιοποικιλότητας στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, διασφαλίζοντας ότι η βιωσιμότητα παραμένει κεντρικό στοιχείο στη λήψη αποφάσεων. Μέσω συνεχούς αξιολόγησης, συνεργασίας με ενδιαφερόμενους και τήρησης των διεθνών βέλτιστων πρακτικών, ο Όμιλος παραμένει αφοσιωμένος στη διατήρηση ενός θετικού περιβαλλοντικού αποτυπώματος και στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας των οικοσυστημάτων σε όλες του τις δραστηριότητες.

6.2.2 Στόχοι που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα [E4-4]

Αυτή τη στιγμή, ο Όμιλος MOTOR OIL δεν έχει υιοθετήσει μετρήσιμους ή στοχευμένους στόχους που να σχετίζονται ειδικά με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα. Αυτό οφείλεται κυρίως στην πολυπλοκότητα αναφορικά με τους δείκτες της βιοποικιλότητας, στην πρόκληση καθορισμού ομοιόμορφων δεικτών απόδοσης σε ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων και στους περιορισμούς που υπάρχουν στα τρέχοντα διεθνή πρότυπα και μεθοδολογίες για τη μέτρηση και αναφορά δεικτών βιοποικιλότητας.

Παρά ταύτα, στον Όμιλο MOTOR OIL, ενσωματώνεται η προστασία και η προώθηση της βιοποικιλότητας στη στρατηγική. Ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την αποτελεσματικότητα των ενεργειών, πρωτοβουλιών και πολιτικών σε σχέση με την απώλεια βιοποικιλότητας και τις επιπτώσεις

στα διάφορα είδη. Ο απώτερος στόχος είναι να συμβάλλει σε μια θετική προς τη φύση κοινωνία, διασφαλίζοντας ότι οι δραστηριότητες όλων των εταιρειών του υποστηρίζουν τη διατήρηση, ανάπτυξη και αναγέννηση της φυσικής κληρονομιάς και των οικοσυστημάτων.
Αν και δεν υπάρχουν ακόμα επίσημοι, μετρήσιμοι στόχοι, παραμένει αφοσιωμένος στην ενίσχυση της στρατηγικής για τη βιοποικιλότητα και στην ευθυγράμμιση με αναδυόμενα παγκόσμια πλαίσια, όπως το Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). Καθώς αυτά τα πλαίσια εξελίσσονται και παρέχουν πιο αξιόπιστες κατευθυντήριες γραμμές, ο Όμιλος θα αξιολογήσει τη δυνατότητα υιοθέτησης επιστημονικά βασισμένων και αποτελεσματικών στόχων για τη βιοποικιλότητα στο μέλλον.

6.3 Δείκτες

6.3.1 Δείκτες μέτρησης αντικτύπου που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα [E4-5]

Περιγραφή	Μονάδα Μέτρησης	2024
Αριθμός εγκαταστάσεων σε προστατευόμενες περιοχές (ενοικίαση)	No.	24
Συνολικό εμβαδόν εγκαταστάσεων ενοικιασμένων σε προστατευόμενες περιοχές	ha	780.69

Οι δείκτες της βιοποικιλότητας που αναφέρονται, προέρχονται από τη διαδικασία αδειοδότησης κάθε εγκατάστασης και τη σχετική τεκμηρίωση, όπως οι Αποφάσεις Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων ή οι σχετικές άδειες σύμφωνα με την εθνική νομοθεσία. Επομένως, οι πληροφορίες σχετικά με την εγγύτητα των τοποθεσιών των εγκαταστάσεων σε προστατευόμενες περιοχές και η αντίστοιχη καλυπτόμενη περιοχή στα ανωτέρω αναφερόμενα έγγραφα αδειοδότησης επικυρώνονται εξωτερικά και εκδίδονται από τις αρμόδιες αρχές.

Χρήση πόρων και κυκλική οικονομία– E5	
Στρατηγική	
Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	
E5-1	Πολιτικές που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία
E5-2	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία
E5-3	Στόχοι που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία
Δείκτες μέτρησης και στόχοι	
E5-5	Εκροές πόρων

7. ΧΡΗΣΗ ΠΟΡΩΝ ΚΑΙ ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ [E5]

7.1 Πολιτικές, δράσεις και στόχοι που σχετίζονται με τη χρήση πόρων και την κυκλική οικονομία

7.1.1 Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τη χρήση πόρων και την κυκλική οικονομία [E5-1], [E5-2]

Πολιτικές για τα Απόβλητα και τη Χρήση Πόρων

Ο Όμιλος MOTOR OIL ενσωματώνει τη βιώσιμη διαχείριση αποβλήτων ως βασικό πυλώνα της ευρύτερης στρατηγικής του για την κυκλική οικονομία, με στόχο τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, ενώ παράλληλα ενισχύει την αποδοτικότητα των πόρων σε όλη την αλυσίδα αξίας του. Η πολιτική αποβλήτων του Ομίλου αντικατοπτρίζει μια προοδευτική προσέγγιση που βασίζεται στις αρχές των Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών (ΒΔΤ) και της κυκλικής οικονομίας, και εφαρμόζεται μέσω ενός πιστοποιημένου Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης σύμφωνα με το ISO 14001. Αυτό το πλαίσιο πολιτικής εξασφαλίζει τη υπεύθυνη διαχείριση των επικίνδυνων και μη επικίνδυνων αποβλήτων, προάγει την πρόληψη παραγωγής αποβλήτων και υποστηρίζει τις πρακτικές ανάκτησης και επαναχρησιμοποίησης όπου είναι δυνατόν. Οι δραστηριότητες του Ομίλου περιλαμβάνουν:

- Αναγέννηση λιπαντικών, μειώνοντας την ανάγκη για πρωτογενείς ύλες
- Συλλογή Χρησιμοποιημένων Τηγανελαίων (UCO) για την υποστήριξη της παραγωγής βιοκαυσίμων

• Επεξεργασία αστικών λυμάτων, συμβάλλοντας στη διατήρηση και επαναχρησιμοποίηση του νερού
• Τεχνολογίες Waste-to-energy και μηχανικής - βιολογικής επεξεργασίας (MBT), με στόχο τη μείωση της εξάρτησης από την υγειονομική ταφή.

Ο Όμιλος ευθυγραμμίζει τις πολιτικές του, υπό την εποπτεία της Επιτροπής Βιωσιμότητας, με την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία, όπως ο Νόμος 4042/2012 σύμφωνα με την Οδηγία 2008/98/ΕΚ, παρακολουθώντας συνεχώς τη συμμόρφωσή του μέσω τακτικών ελέγχων, παρακολούθησης της απόδοσης και συνεργασίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη, παρέχοντας συμβουλές, πληροφορίες και εκπαίδευση στους εργαζόμενους, εργολάβους και άλλους συνεργάτες που εργάζονται εκ μέρους του, προκειμένου να εξασφαλίσει τη δέσμευσή τους για την ασφάλεια και την ευαισθητοποίηση.

Ενέργειες για τις Δραστηριότητες Κυκλικής Οικονομίας

Σύμφωνα με τις δεσμεύσεις της πολιτικής του, ο Όμιλος έχει ξεκινήσει μια σειρά στρατηγικών πρωτοβουλιών και επενδύσεων για να υποστηρίξει τη βιώσιμη διαχείριση αποβλήτων και πόρων:

Επέκταση Υποδομών Διαχείρισης Αποβλήτων: Ο Όμιλος επεκτείνει την ικανότητά του για επεξεργασία αποβλήτων μέσω επενδύσεων σε εγκαταστάσεις Ενέργειας από Απόβλητα (EfW) και Μηχανικής - Βιολογικής Επεξεργασίας (MBT), ενισχύοντας τη δυναμικότητα και τη μείωση της χρήσης της πρακτικής της ταφής.

Ενίσχυση Συλλογής Χρησιμοποιημένων Τηγανελαίων (UCO): Μέσω συνεργασιών με τον τομέα της εστίασης και επενδύσεων στα logistics, ο Όμιλος επεκτείνει το δίκτυό του για τη συλλογή Χρησιμοποιημένων Τηγανελαίων, υποστηρίζοντας την κυκλική παραγωγή βιοκαυσίμων.

Εκσυγχρονισμός Μονάδας Αναγέννησης Λιπαντικών: Υφιστάμενες εγκαταστάσεις εκσυγχρονίζονται για να διαχειριστούν μεγαλύτερους όγκους και να βελτιώσουν την αποδοτικότητα ανάκτησης, μετατρέποντας τα απόβλητα σε δευτερογενή υλικά υψηλής αξίας.

Επέκταση Επεξεργασίας Αστικών Λυμάτων: Εφαρμόζονται τεχνολογίες επεξεργασίας λυμάτων σε κινητές μονάδες, σε συνεργασία με τις τοπικές αρχές, βελτιώνοντας την αποδοτικότητα κόστους και την κάλυψη υπηρεσιών.

Ολοκληρωμένη Πλατφόρμα Κυκλικής Οικονομίας: Ο Όμιλος λειτουργεί μια ολοκληρωμένη πλατφόρμα κυκλικής οικονομίας που περιλαμβάνει τη διαχείριση στερεών αποβλήτων, την αναγέννηση λιπαντικών και την επεξεργασία αστικών λυμάτων.

Αυτές οι ενέργειες αντικατοπτρίζουν τη δέσμευση του Ομίλου για μια ανθεκτική, χαμηλών εκπομπών άνθρακα και κυκλική οικονομία, ενώ ταυτόχρονα αντιμετωπίζουν σημαντικούς περιβαλλοντικούς κινδύνους που σχετίζονται με τα βιομηχανικά απόβλητα, όπως η ρύπανση του εδάφους και του νερού, η απώλεια της βιοποικιλότητας και τα μακροπρόθεσμα κόστη αποκατάστασης.

Δραστηριότητες Διύλισης, Προμήθειας και Εμπορίας

Στην καρδιά της περιβαλλοντικής στρατηγικής του Ομίλου βρίσκεται ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης αποβλήτων που ενσωματώνεται στο επιχειρησιακό πλαίσιο του διυλιστηρίου. Κάθε στάδιο διαχείρισης αποβλήτων—κατηγοριοποίηση, συλλογή, επεξεργασία και τελική διάθεση—διαχειρίζεται με απόλυτη ακρίβεια, ώστε να συμμορφώνεται με τις περιβαλλοντικές κανονιστικές απαιτήσεις και να τηρούνται οι δεσμεύσεις μας για τη βιωσιμότητα. Οι ενέργειες του διυλιστηρίου είναι κεντρικής σημασίας για τη στρατηγική μας για την κυκλικότητα, με στόχο τη μείωση των αποβλήτων. Οι επενδύσεις σε προηγμένες υποδομές επεξεργασίας αποβλήτων, περιλαμβανομένων των σχεδίων για τη δημιουργία μονάδας επεξεργασίας επικίνδυνων

αποβλήτων, ευθυγραμμίζονται με τις τελευταίες τεχνικές, όπως το biopiling, για τη διαχείριση ρυπασμένων με υδρογονάνθρακες εδαφών.
Η μέγιστη ανάκτηση πόρων παραμένει μια βασική προτεραιότητα στις δραστηριότητες του Ομίλου. Υλικά όπως οι χρησιμοποιημένοι καταλύτες υπόκεινται σε αναγέννηση και ανάκτηση μετάλλων μέσω πιστοποιημένων τρίτων φορέων, συμβάλλοντας στην κυκλική οικονομία. Επίσης, αξιολογείται η δυνατότητα επαναχρησιμοποίησης ελαιώδους λάσπης και των υπολειμμάτων πετρελαίου για ενεργειακή χρήση, έναντι απόρριψης, υποστηρίζοντας τη βιομηχανική κυκλικότητα και μειώνοντας τον περιβαλλοντικό αντίκτυπο. Για να ολοκληρωθεί ο κύκλος ζωής των υλικών, ο Όμιλος συμβάλλει στην κυκλική οικονομία διαθέτοντας καταλύτες, που έχουν εξαντληθεί, ως καύσιμο στη μεταλλευτική βιομηχανία. Επιπλέον, η ανάκτηση θείου μέσω μονάδων Claus ενισχύει τους στόχους βιωσιμότητας, εξασφαλίζοντας ότι όλες οι διαδικασίες συνεισφέρουν σε μεγαλύτερη αποδοτικότητα και μειωμένη παραγωγή αποβλήτων.
Πέρα από τη συμβατική επεξεργασία αποβλήτων, χρησιμοποιείται το biopiling, μια ΒΔΤ βιοαποκατάστασης εδαφών που έχουν ρυπανθεί με υδρογονάνθρακες, αποδεικνύοντας περαιτέρω τη δέσμευσή του Ομίλου για τη βιωσιμότητα. Κατά την περίοδο αναφοράς, δεν αφιερώθηκαν σημαντικά ποσά Κεφαλαιακών και Λειτουργικών Δαπανών σε έργα σχετικά με τη διαχείριση αποβλήτων. Η επεξεργασία αποβλήτων πραγματοποιείται σε συνεργασία με πιστοποιημένους συνεργάτες που ακολουθούν αυστηρό πλαίσιο, εξασφαλίζοντας ότι τα υλικά ανακυκλώνονται, επαναχρησιμοποιούνται ή απορρίπτονται υπεύθυνα και σύμφωνα με τις κανονιστικές απαιτήσεις. Πιο συγκεκριμένα, οι συνεργάτες αυτοί απαιτείται από τη διαδικασία του Ομίλου να είναι αδειοδοτημένοι, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και καταγεγραμμένοι στο Ηλεκτρονικό Μητρώο Αποβλήτων για τη συλλογή, μεταφορά και διαχείριση επικίνδυνων και μη αποβλήτων, για κάθε τύπο απόβλητου. Η δέσμευσή για κυκλικότητα επεκτείνεται σε όλες τις εγκαταστάσεις, με συνεχιζόμενες προσπάθειες για βελτίωση που ενσωματώνουν την καινοτομία στην περιβαλλοντική διαχείριση, εξασφαλίζοντας ότι η βιωσιμότητα παραμένει στο επίκεντρο της στρατηγικής.
Με τις επισκευές και τη συντήρηση του εξοπλισμού του διυλιστηρίου, παρατείνεται ο κύκλος ζωής του, ελαχιστοποιείται η παραγωγή αποβλήτων και εξοικονομούνται πολύτιμοι πόροι. Αυτές οι πρωτοβουλίες, μαζί με τη κυκλική χρήση νερού και την ενσωμάτωση του συν-επεξεργασμένου βιοντίζελ στο καύσιμο του διυλιστηρίου, προωθούν περαιτέρω τη δέσμευση του Ομίλου για μείωση των εκπομπών και προώθηση ανανεώσιμων λύσεων ενέργειας.

Δραστηριότητες Λιανικής Πώλησης

Στις δραστηριότητες στον τομέα της λιανικής πώλησης, η ελαχιστοποίηση της παραγωγής αποβλήτων παραμένει προτεραιότητα. Μειώνονται οι επικίνδυνες πρώτες ύλες στην παραγωγή, τα πρατήρια και τα γραφεία, ενσωματώνοντας τη βιωσιμότητα σε κάθε πτυχή της επιχείρησης. Η AVIN εξασφαλίζει την υπεύθυνη διαχείριση λιπαντικών και συσκευασιών μέσω αδειοδοτημένων εταιρειών, ενώ η CORAL GAS προάγει τις προσπάθειες ανακύκλωσης επαναχρησιμοποιώντας μεταλλικά φύλλα και ανακτώντας Υγραέριο (LPG) από μη κατάλληλα δοχεία και φιάλες.
Πέρα από τις μεμονωμένες πρωτοβουλίες, ο Όμιλος ενισχύει τις βιώσιμες πρακτικές μέσω της συμμετοχής του σε εθνικά προγράμματα ανακύκλωσης, προάγοντας μια κουλτούρα περιβαλλοντικής ευθύνης ανάμεσα στους εργαζόμενους και τους συνεργάτες.
Αναγνωρίζοντας τη σημασία της διαχείρισης των αποβλήτων σε όλα τα επίπεδα, εφαρμόζεται ένα Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Ανακύκλωσης στα κεντρικά γραφεία του Ομίλου,

εξασφαλίζοντας ότι τα στερεά απόβλητα διαχωρίζονται στην πηγή και ότι μηδενική ποσότητα αποβλήτων κατευθύνεται προς διάθεση. Η εκπαίδευση του προσωπικού διαδραματίζει κεντρικό ρόλο σε αυτήν την πρωτοβουλία. Ενδυναμώνοντας τις ομάδες με τη γνώση και τα εργαλεία για την αποτελεσματική διαχείριση των αποβλήτων, ενισχύουμε τη συλλογική μας επίδραση στη βιωσιμότητα.

Δραστηριότητες Κυκλικής Οικονομίας και Εναλλακτικών Καυσίμων

Οι αρχές της κυκλικής οικονομίας αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της προσέγγισης του Ομίλου για τη χρήση πόρων και τη μείωση των αποβλήτων, εξασφαλίζοντας τη βιωσιμότητα σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων. Μέσω της VERD, ο Όμιλος συμβάλλει σε βιώσιμες ενεργειακές λύσεις, κατευθύνοντας τις λάσπες που προκύπτουν από τα λύματα σε μονάδες βιοαερίου τρίτων επιχειρήσεων, μειώνοντας αποτελεσματικά τα τελικά στερεά απόβλητα. Οποιαδήποτε απομείνουσα εκροή υποβάλλεται σε διεξοδική διαδικασία ελαιοδιαχωρισμού πριν μεταφερθεί σε τοπικές μονάδες επεξεργασίας. Αυτή η εστίαση στην ανάκτηση πόρων αποτελεί μέρος της ευρύτερης δέσμευσής του για τη μείωση των αποβλήτων, διασφαλίζοντας ότι κάθε στάδιο της διαχείρισης των αποβλήτων—από τη συλλογή έως τη τελική διάθεση—ευθυγραμμίζεται με τους στόχους βιωσιμότητας. Με την επεξεργασία των αποβλήτων και την αποτροπή της ταφής, μεγιστοποιούμε την αποδοτικότητα των πόρων και μειώνουμε τον περιβαλλοντικό αντίκτυπο.
Η PRASINO LADI ενισχύει τη δέσμευση του Ομίλου για εναλλακτικά καύσιμα, συλλέγοντας χρησιμοποιημένα τηγανέλαια, τα οποία διαφορετικά θα απορρίπτονταν, και τα διαθέτει στην VERD για παραγωγή βιοντίζελ. Αυτό το καθαρότερο, ανανεώσιμο καύσιμο, συμβάλλει στη μείωση των εκπομπών και ενισχύει τη βιωσιμότητα των δραστηριοτήτων. Αυτή η πρωτοβουλία αποτελεί κεντρικό στοιχείο της στρατηγικής για την κυκλική οικονομία, υποστηρίζοντας τόσο τη μείωση των αποβλήτων όσο και την προώθηση καινοτόμων εναλλακτικών καυσίμων. Παρομοίως, η αναγέννηση λιπαντικών από τα χρησιμοποιημένα λιπαντικά (WLO) από την LPC βοηθά στην ολοκλήρωση των κύκλων ζωής, παρέχοντας λιπαντικά υψηλής ποιότητας που πωλούνται τόσο στην εγχώρια αγορά όσο και διεθνώς. Αυτές οι προσπάθειες μειώνουν περαιτέρω τα τελικά απόβλητα, ενώ συμβάλλουν σε βιώσιμες βιομηχανικές πρακτικές.
Η THALIS ενισχύει περαιτέρω τη δέσμευση του Ομίλου για τη βιωσιμότητα μέσω λεπτομερών πρακτικών διαχείρισης αποβλήτων σε όλα τα γραφεία και τα εργοτάξια του. Στα εργοτάξια, η διαχείριση των αποβλήτων καταγράφεται μέσω τιμολογίων και παραλαβών αποβλήτων για υλικά όπως ΑΕΚΚ και λιπαντικά έλαια. Τα μη επικίνδυνα στερεά απόβλητα, όπως χαρτί, πλαστικά, μέταλλα και ξύλο, διαχειρίζονται υπεύθυνα μαζί με άλλα αστικά απόβλητα, υποστηρίζοντας ένα ολοκληρωμένο και διαφανές σύστημα διαχείρισης αποβλήτων που εξασφαλίζει σωστή διάθεση και ανάκτηση πόρων.
Πέρα από αυτά τα μεμονωμένα προγράμματα, ο Όμιλος συμμετέχει ενεργά σε ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες που προωθούν τη βιώσιμη ανάπτυξη και την ανάκτηση αποβλήτων. Τα επικίνδυνα απόβλητα διαχειρίζονται μέσω αδειοδοτημένων εταιρειών, εξασφαλίζοντας τη συμμόρφωση και την πρόληψη της ρύπανσης των δημοτικών συστημάτων αποβλήτων. Σε όλη τη λειτουργία, ανακτώνται προϊόντα από διαδικασίες διύλισης που αποκλίνουν από τις προδιαγραφές και επεξεργάζονται όπου είναι εφικτό, μειώνοντας τα τελικά απόβλητα και ενισχύοντας την αποδοτικότητα των πόρων. Ένα ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Ανακύκλωσης υπάρχει σε όλες τις εγκαταστάσεις μας, εστιάζοντας στο διαχωρισμό των αποβλήτων στην πηγή και ενσωματώνοντας την εκπαίδευση των εργαζομένων για την προώθηση μιας κουλτούρας περιβαλλοντικής ευθύνης.

Η καινοτομία βρίσκεται στο επίκεντρο της στρατηγικής του Ομίλου για τη διαχείριση των αποβλήτων. Η συμμετοχή σε ερευνητικά έργα το 2024, όπως τα WASTEMILL, MAESTRO και HYDROGAS, αποδεικνύει τη δέσμευσή μας για την ανάπτυξη waste-to-value λύσεων. Αυτές οι πρωτοβουλίες εξετάζουν νέους τρόπους μετατροπής οργανικών δημοτικών αποβλήτων σε πολύτιμα πρώτες ύλες, βελτιστοποίησης της παραγωγής βιοκαυσίμων και ενίσχυσης της ανάκτησης ενέργειας. Επιπλέον, θυγατρικές όπως η THALIS συμβάλλουν στη δημόσια ευαισθητοποίηση, αναδεικνύοντας τις πρακτικές της κυκλικής οικονομίας, με πρωτοβουλίες όπως ο Μαραθώνιος Ανακύκλωσης Σχολείων το 2024, ενισχύοντας τη συνεργατική προσέγγιση στη βιωσιμότητα. Μέσω της συνεχούς ενσωμάτωσης των αρχών της κυκλικής οικονομίας, επαναπροσδιορίζεται η βιωσιμότητα, ισορροπώντας την επιχειρησιακή αριστεία με την περιβαλλοντική ευθύνη και στοχεύοντας να έχουμε θετικό αντίκτυπο στις μελλοντικές γενιές.

7.1.2 Στόχοι που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία [E5-3]

Ως μέρος της δέσμευσής του Ομίλου για τη βιωσιμότητα και την κυκλική οικονομία, ο στόχος μέχρι το 2026 είναι να κλιμακώσει σημαντικά τη δυναμικότητα διαχείρισης αποβλήτων, αξιοποίησης ανανεώσιμων πρώτων υλών και ανάκτησης ενέργειας σε όλες τις επιχειρήσεις. Μέχρι τότε, στοχεύει να διαχειρίζεται περισσότερους από 300.000 τόνους στερεών αποβλήτων ετησίως με δυνατότητα επεξεργασίας αστικών λυμάτων άνω των 15 εκατομμυρίων κυβικών μέτρων ανά έτος. Στον τομέα των ανανεώσιμων πρώτων υλών, προγραμματίζει να συλλέγει πάνω από 28.000 τόνους χρησιμοποιημένων τηγανελαίων (UCO) ετησίως. Επίσης, δεσμεύεται για την αύξηση της δυναμικότητας επεξεργασίας και αναγέννησης λιπαντικών σε πάνω από 43.000 τόνους ετησίως. Τέλος, μέσω στρατηγικής επέκτασης της δυνατότητας ανάκτησης αερίου υγειονομικής ταφής και μηχανικής-βιολογικής επεξεργασίας (MBT), στοχεύει στην ανάπτυξη εγκαταστάσεων ανάκτησης ενέργειας από βιοαέριο με δυναμικότητα >35 MW, συνεισφέροντας σημαντικά στο χαρτοφυλάκιο ανανεώσιμων πηγών ενέργειας του.
Ενώ δεν τίθενται συγκεκριμένοι στόχοι που σχετίζονται με τα απόβλητα από τις δικές του λειτουργίες, ο Όμιλος MOTOR OIL είναι αφοσιωμένος στην υπεύθυνη διαχείριση και ελαχιστοποίηση των αποβλήτων σύμφωνα με τους περιβαλλοντικούς κανονισμούς και τις αρχές της κυκλικής οικονομίας. Ο Όμιλος υλοποιεί ενεργά μέτρα για τη μείωση, επαναχρησιμοποίηση και ανακύκλωση αποβλήτων, προάγει την ασφαλή διαχείριση και διάθεση επικίνδυνων υλικών και συνεχώς αναζητά ευκαιρίες για την ενίσχυση της αποδοτικότητας των αποβλήτων σε όλες τις λειτουργίες του.

7.2 Δείκτες

7.2.1 Εκροές πόρων [E5-5]

Από τις δραστηριότητες παραγωγής καυσίμων και λιπαντικών μέχρι τη συσκευασία και τις βιομηχανικές διαδικασίες, τα απόβλητα παίρνουν πολλές μορφές—κάθε μία από τις οποίες απαιτεί προσεκτική διαχείριση. Οι λάσπες από τους ελαιοδιαχωριστές, μαζί με τις λάσπες από φυγοκέντρηση και τα υγρά απόβλητα, αποτελούν μέρος της ευρύτερης πρόκλησης των υγρών αποβλήτων, απαιτώντας εξειδικευμένες μεθόδους επεξεργασίας. Την ίδια στιγμή, τα μολυσμένα

απορροφητικά υλικά, υλικά φίλτρων και προστατευτικός εξοπλισμός αντικατοπτρίζουν τις επιχειρησιακές πραγματικότητες της διαχείρισης επικίνδυνων ουσιών.
Γενικά, οι ροές αποβλήτων από τις εγκαταστάσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν: Στερεά ελαιώδη απόβλητα (λάσπη), χρησιμοποιημένους καταλύτες από μονάδες επεξεργασίας, ρητίνες, ενεργό άνθρακα, παραφίνη, απόβλητα λιπαντικών ελαίων (ΑΛΕ), απόβλητα ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών συσκευών (ΑΗΗΕ), απόβλητα εκσκαφών, κατασκευών και κατεδάφισης, συσκευασίες που περιέχουν υπολείμματα επικίνδυνων ουσιών, μεταλλικά υλικά (σκραπ), απορροφητικά υλικά και ρουχισμός, υφάσματα και απορροφητικά υλικά (oily rags), υλικά συσκευασίας, αστικά στερεά απόβλητα (χαρτί, πλαστικά, απόβλητα τροφίμων κλπ.), απόβλητα εργαστηρίου, ιατρικά απόβλητα. Στις εγκαταστάσεις, ο Όμιλος παράγει ένα ποικίλο μείγμα υλικών, από ελαστικά στο τέλος της ζωής τους και εξαρτήματα οχημάτων μέχρι μπαταρίες μολύβδου και χρησιμοποιημένους καταλύτες. Η διαδικασία διύλισης παράγει απόβλητα καταλυτών και υπολείμματα που περιέχουν μέταλλα μεταβατικών στοιχείων. Μέταλλα όπως το αλουμίνιο, ο σίδηρος και το χάλυβας προκύπτουν από διάφορες δραστηριότητες, ενώ τα πλαστικά, τα καλώδια και τα απόβλητα από κατασκευές συμβάλλουν στο σύνθετο τοπίο αποβλήτων.
Ο Όμιλος MOTOR OIL αναγνωρίζει πως η συσκευασία—είτε πρόκειται για χαρτί, χαρτόνι, πλαστικό ή μέταλλο—διαδραματίζει κρίσιμο ρόλο στη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας και στην ακεραιότητα του προϊόντος, ωστόσο συνεισφέρει επίσης στο αποτύπωμα αποβλήτων του Ομίλου. Ορισμένα από αυτά περιέχουν επικίνδυνα υπολείμματα, απαιτώντας αυστηρότερη διαχείριση. Ομοίως, η διαχείριση των χρησιμοποιημένων λαδιών, των λιπαντικών με βάση τα ορυκτά και άλλων κινητήρων απαιτεί προσεκτική εποπτεία, διασφαλίζοντας ότι ό,τι τροφοδοτεί τις βιομηχανίες δεν επιβαρύνει το περιβάλλον.
Πέρα από τους βιομηχανικούς χώρους, τα απόβλητα από απορριπτόμενο ηλεκτρονικό εξοπλισμό και λαμπτήρες φθορισμού αντικατοπτρίζουν το εύρος των δραστηριοτήτων μας. Ενώ κάποιες ροές αποβλήτων είναι αναμενόμενες, άλλες, όπως τα υποπροϊόντα θείου και πίσσας, αναδεικνύουν τις απρόβλεπτες αλληλεπιδράσεις μεταξύ των δραστηριοτήτων. Καθ' όλη τη διάρκεια αυτής της διαδικασίας, παραμένουμε αφοσιωμένοι στην παρακολούθηση, την καταγραφή και την αποφυγή της τελικής διάθεσης ως μέσο διαχείρισης των αποβλήτων, όποτε αυτό είναι δυνατόν. Η διαχείριση των αποβλήτων δεν είναι μόνο υποχρέωση, είναι αναπόσπαστο κομμάτι του τρόπου λειτουργίας του Ομίλου, εξισορροπώντας την αποδοτικότητα με την περιβαλλοντική ευθύνη.

<u>Κυκλική Οικονομία και Εναλλακτικά Καύσιμα</u>
Η VERD, ως μέρος της ευρύτερης στρατηγικής βιωσιμότητας του Ομίλου, επικεντρώνεται στην παραγωγή βιοκαυσίμων μέσω της αξιοποίησης ανακυκλωμένων υλικών όπως χρησιμοποιημένα φυτικά έλαια και ζωικά λίπη. Επεξεργάζοντας αυτά τα υλικά σε βιοκαύσιμα, η VERD ενισχύει τη δέσμευση του Ομίλου για την κυκλική οικονομία. Αυτή η διαδικασία όχι μόνο μειώνει τα τελικά απόβλητα, αλλά προάγει επίσης τη βιωσιμότητα μειώνοντας τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις που συνδέονται με την παραδοσιακή παραγωγή καυσίμων, ενισχύοντας τον ρόλο του Ομίλου στην προώθηση της καινοτομίας στις λύσεις καθαρής ενέργειας.
Η LPC συμβάλλει στην κυκλική οικονομία μέσω της εξειδίκευσής της στην αναγέννηση λιπαντικών, προσφέροντας μια ποικιλία προϊόντων που περιλαμβάνουν βασικά λιπαντικά, αναμεμιγμένα λιπαντικά (τόσο χύμα όσο και συσκευασμένα), γράσα και σχετικά παραπροϊόντα. Ο Όμιλος δίνει μεγάλη έμφαση στην αποδοτικότητα των πόρων και στην περιβαλλοντική ευθύνη, επιδιώκοντας κάθε στάδιο της διαδικασίας παραγωγής λιπαντικών να ευθυγραμμίζεται με τους στόχους βιωσιμότητας. Επεξεργαζόμενη τα απόβλητα λιπαντικών και διαμορφώνοντάς τα σε προϊόντα

υψηλής ποιότητας, η LPC υποστηρίζει την κυκλικότητα των λιπαντικών, μειώνοντας τα απόβλητα και προωθώντας τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα στον κλάδο. Ενδεικτικά, η LPC προχώρησε στην αναγέννηση 34.137 τόνων απόβλητων λιπαντικών ελαίων μέσα στο 2024.

Περιγραφή	Μονάδες Μέτρησης	2024
Ποσοστά ανακυκλώσιμου περιεχομένου στα προϊόντα (συμπεριλαμβανομένων των συσκευασιών)	%	N/A
Ποσοστό ανακυκλώσιμου περιεχομένου στις συσκευασίες προϊόντων	%	N/A
Συνολική ποσότητα παραγόμενων αποβλήτων	MT	28.311,02
Συνολική ποσότητα μη ανακυκλωμένων αποβλήτων	MT	3.369,66
Ποσοστό μη ανακυκλωμένων αποβλήτων	%	11.9
Συνολική ποσότητα παραγόμενων επικίνδυνων αποβλήτων	MT	7.247,78
Συνολική ποσότητα παραγόμενων μη επικίνδυνων αποβλήτων	MT	21.063,24
Συνολική ποσότητα παραγόμενων ραδιενεργών αποβλήτων	MT	0

Περιγραφή	Μονάδες Μέτρησης	2024
Επικίνδυνα απόβλητα προς καύση	MT	1,06
Επικίνδυνα απόβλητα προς ταφή	MT	497.27
Επικίνδυνα απόβλητα προς διάθεση με άλλο μέσο	MT	1.802,43
Συνολική ποσότητα επικίνδυνων αποβλήτων προς διάθεση	**MT**	**2.300,76**
Μη Επικίνδυνα απόβλητα προς καύση	MT	0,06
Μη Επικίνδυνα απόβλητα προς ταφή	MT	1.068,84
Μη Επικίνδυνα απόβλητα προς διάθεση με άλλο μέσο	MT	0

Συνολική ποσότητα μη επικίνδυνων αποβλήτων προς διάθεση	**ΜΤ**	**1.068,90**

Περιγραφή	Μονάδες Μέτρησης	2024
Επικίνδυνα απόβλητα προς επαναχρησιμοποίηση	ΜΤ	0
Επικίνδυνα απόβλητα προς ανακύκλωση	ΜΤ	3.359,15
Επικίνδυνα απόβλητα προς ανάκτηση με άλλες μεθόδους	ΜΤ	1.587,87
Συνολική ποσότητα επικίνδυνων αποβλήτων που ανακτήθηκαν	**ΜΤ**	**4.947,02**
Μη Επικίνδυνα απόβλητα προς επαναχρησιμοποίηση	ΜΤ	7.165,51
Μη Επικίνδυνα απόβλητα προς ανακύκλωση	ΜΤ	9.049,91
Μη Επικίνδυνα απόβλητα προς ανάκτηση με άλλες μεθόδους	ΜΤ	3.778,93
Συνολική ποσότητα μη επικίνδυνων αποβλήτων που ανακτήθηκαν	**ΜΤ**	**19.994,35**

Τα απόβλητα που παράγονται κατατάσσονται σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Κατάλογο Αποβλήτων (Απόφαση 2014/955/ΕΕ) και τα σχετικά δεδομένα προκύπτουν από άμεσες μετρήσεις. Η διάθεση ή η διαχείριση ανακύκλωσης πραγματοποιείται αποκλειστικά από αδειοδοτημένα τρίτα μέρη και εκτός των εγκαταστάσεων του Ομίλου.

Όσον αφορά τις εγκαταστάσεις, τα πρωτογενή δεδομένα των παραγόμενων αποβλήτων που παρουσιάζονται στους παραπάνω πίνακες υποβάλλονται στο Ηλεκτρονικό Μητρώο Αποβλήτων σε ετήσια βάση. Κατά τη διαδικασία υποβολής, οι φορείς που διαχειρίζονται τα απόβλητα απαιτείται να υποβάλουν ποσότητες επικίνδυνων και μη επικίνδυνων αποβλήτων που παράγονται, συλλέγονται, μεταφέρονται και απορρίπτονται/ανακυκλώνονται. Επομένως, όλα τα απόβλητα παρακολουθούνται. Επίσης, οι ποσότητες για το διυλιστήριο της MOTOR OIL και την LPC επικυρώνονται ετησίως υπό το Σχέδιο Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Ελέγχου (EMAS). Τέλος, όσον αφορά το σύστημα ολοκληρωμένης διαχείρισης των γραφείων της MOTOR OIL και των εμπορικών θυγατρικών, η συλλογή, επεξεργασία και αναφορά των αποβλήτων πραγματοποιείται από πιστοποιημένο τρίτο μέρος. Οι δείκτες απόδοσης (KPI) που παρουσιάζονται υπόκεινται σε ενδεχόμενες αλλαγές μέχρι την τελική υποβολή.

Ίδιο εργατικό δυναμικό– S1

Στρατηγική

SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο

Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους

S1-1	Πολιτικές σχετικές με την ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους
S1-4	Ανάληψη δράσης σχετικά με την ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους

Συνθήκες εργασίας

S1-1	Πολιτικές σχετικές με τις συνθήκες εργασίας
S1-4	Ανάληψη δράσης σχετικά με τις συνθήκες εργασίας
S1-2	Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις
S1-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους
S1-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών

Δείκτες μέτρησης και στόχοι

S1-6	Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης
S1-7	Χαρακτηριστικά των μη μισθωτών εργαζομένων στο εργατικό δυναμικό της ίδιας της επιχείρησης
S1-8	Κάλυψη συλλογικών διαπραγματεύσεων και κοινωνικός διάλογος
S1-9	Δείκτες μέτρησης διαφορετικότητας
S1-10	Επαρκείς μισθοί

S1-11	Κοινωνική προστασία
S1-12	Άτομα με αναπηρίες
S1-13	Δείκτες μέτρησης κατάρτισης και ανάπτυξης δεξιοτήτων
S1-14	Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας
S1-15	Δείκτες μέτρησης ισορροπίας μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής
S1-16	Δείκτες μέτρησης αποζημίωσης (μισθολογικό χάσμα και συνολική αποζημίωση)
S1-17	Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρώπινων δικαιωμάτων

8. ΙΔΙΟ ΕΡΓΑΤΙΚΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ [S1]

8.1 Στρατηγική

8.1.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες [S1.SBM-3]

Η στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου MOTOR OIL υπογραμμίζουν τη δέσμευση για την προστασία του εργατικού δυναμικού, αντιμετωπίζοντας τόσο τις υπάρχουσες όσο και τις ενδεχόμενες Επιπτώσεις, Κινδύνους και Ευκαιρίες, όπως παρουσιάζονται στο *Κεφάλαιο: Σημαντικές Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες [SBM-3]*. Οι σημαντικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες που προκύπτουν από τις επιπτώσεις και τις εξαρτήσεις συνδέονται άμεσα με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της MOTOR OIL. Το επιχειρηματικό μοντέλο και η στρατηγική του Ομίλου MOTOR OIL καθοδηγούνται από τις αρχές και τις αξίες της υπευθυνότητας προς τους εργαζομένους του, στον τομέα των ίσων ευκαιριών καθώς και της υγείας και ασφάλειας στον εργασιακό χώρο. Περισσότερες πληροφορίες για τις αρχές και τις αξίες του Ομίλου αναπτύσσονται στον Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας.
Ο Όμιλος έχει αξιολογήσει ότι υπάρχει σημαντική αρνητική επίπτωση στην Υγεία και Ασφάλεια, η οποία απορρέει από την εγγενή φύση της βιομηχανίας πετρελαίου και φυσικού αερίου, συμπεριλαμβανομένων εκρήξεων, πυρκαγιών ή/και διαρροών χημικών ουσιών, οι οποίες προκαλούν σημαντικές επιπτώσεις στο περιβάλλον και την ανθρώπινη υγεία. Ως εκ τούτου, σε τομείς υψηλού κινδύνου όπως ο τομέας των διυλιστηρίων, υιοθετούνται αυστηροί κανόνες ασφαλείας υποστηρίζοντας όχι μόνο την προστασία των εργαζομένων αλλά και την ενίσχυση της εμπιστοσύνης μεταξύ των μετόχων και των σωματείων. Επιπλέον, οι παρατεταμένες ώρες εργασίας σε τομείς όπως η διύλιση, το λιανικό εμπόριο, η Κυκλική Οικονομία & Εναλλακτικά Καύσιμα, καθώς επίσης και στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας απαιτούν αποτελεσματικά μέτρα για την πρόληψη της εργασιακής κόπωσης.

Τέτοιου είδους προκλήσεις, αντιμετωπίζονται με την ύπαρξη πολιτικών οι οποίες καλύπτουν τόσο θέματα ίσων ευκαιριών που εξασφαλίζουν δίκαιη πρόσληψη και επαγγελματική εξέλιξη, όσο και θεματικές εργατικών δικαιωμάτων για καλύτερες συνθήκες εργασίας, ιδιαίτερα στον τομέα της διύλισης και των καυσίμων. Η επαγγελματική εξέλιξη των εργαζομένων ενισχύεται μέσω συνεχών προγραμμάτων εκπαίδευσης πάνω στους διάφορους τομείς του Ομίλου, καθώς επίσης και η ύπαρξη πολιτικών έναντι της εργασιακής βίας & παρενόχλησης, καλλιεργούν ένα ασφαλές και ισορροπημένο εργασιακό περιβάλλον. Αυτές οι πρωτοβουλίες, συνδυαστικά με την ιατροφαρμακευτική κάλυψη του προσωπικού, ενισχύουν μια κουλτούρα στην οποία η ασφάλεια και η ευημερία αποτελούν προτεραιότητα τόσο εντός όσο και εκτός του χώρου εργασίας.

Ο Όμιλος MOTOR OIL αναγνωρίζει ότι το εργατικό δυναμικό του αποτελεί βασικό πυλώνα των ενδιαφερόμενων μερών (*περαιτέρω ανάλυση σχετικά με τα ενδιαφερόμενα μέρη υπάρχει στην παράγραφο «Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερομένων μερών [SBM-2]»*) με τα εργασιακά τους συμφέροντα, απόψεις και δικαιώματα, συμπεριλαμβανομένου του σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, να αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της διαμόρφωσης της στρατηγικής και του επιχειρηματικού μοντέλου των εταιρειών του. Ο Όμιλος MOTOR OIL εμπλέκει τους εργαζομένους του μέσω δομημένων διαλόγων, μηχανισμών ανατροφοδότησης και τακτικών διαβουλεύσεων. Ο Όμιλος ενσωματώνει ενεργά τα θέματα που προκύπτουν από το εργατικό δυναμικό του, στον στρατηγικό του σχεδιασμό, προωθώντας ένα εργασιακό περιβάλλον χωρίς αποκλεισμούς και ενισχύοντας τη δέσμευσή του για δίκαιες εργασιακές πρακτικές και προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Η προσέγγιση αυτή όχι μόνο υποστηρίζει την ευημερία των εργαζομένων, αλλά ενισχύει και τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα μιας βιώσιμης στρατηγικής.

Με τη δραστηριοποίηση του Ομίλου MOTOR OIL στον τομέα του Πετρελαίου & Φυσικού Αερίου, οι εργαζόμενοι αντιμετωπίζουν εγγενείς προκλήσεις που συνδέονται με την πολυπλοκότητα των διαδικασιών διύλισης, τη διαχείριση πτητικών ουσιών και το ενδεχόμενο σοβαρών περιστατικών, όπως εκρήξεις, πυρκαγιές, διαρροές χημικών ουσιών και πτώσεις. Τα είδη κινδύνων του τομέα αυτού, απαιτούν συνεχή επαγρύπνηση, καθώς η ασφάλεια πρέπει να συνυπάρχει με τις λειτουργικές απαιτήσεις του Ομίλου στους τομείς της διύλισης, λιανικής πώλησης, Κυκλικής Οικονομίας & Εναλλακτικών Καυσίμων καθώς επίσης και των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας. Το απρόβλεπτο των επικίνδυνων καταστάσεων στους τομείς δραστηριότητας, υπογραμμίζει την ανάγκη για μια δομημένη και προληπτική προσέγγιση, διασφαλίζοντας ότι ο μετριασμός των κινδύνων δεν αποτελεί απλώς μια κανονιστική υποχρέωση, αλλά αναπόσπαστο μέρος της καθημερινής λειτουργίας.

Ο Όμιλος παραμένει προσηλωμένος σε πρωτόκολλα ασφαλείας ευθυγραμμισμένα με τα διεθνή πρότυπα, δίνοντας προτεραιότητα σε μέτρα που προστατεύουν τους εργαζόμενους και διατηρούν την επιχειρησιακή ακεραιότητα. Ταυτόχρονα, διερευνώνται ενεργά πρόσθετες δικλείδες ασφαλείας, συμπεριλαμβανομένης της ενσωμάτωσης προηγμένων τεχνολογιών ασφαλείας και της σύστασης αρμόδιας επιτροπής Υγείας & Ασφάλειας. Η αρμόδια επιτροπή, λειτουργεί ως κομβικό σημείο για τον εντοπισμό αναδυόμενων κινδύνων, την ενίσχυση των βέλτιστων πρακτικών και τη συμμόρφωση με τους εξελισσόμενους κανονισμούς.

Πέρα από την άμεση λειτουργική ασφάλεια, ο Όμιλος MOTOR OIL μέσω του Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας υιοθετεί μια ευρύτερη θεώρηση της ευημερίας του εργατικού δυναμικού, για να μετριάσει ορισμένους εργασιακούς κινδύνους σε όλες τις δραστηριότητες και αλυσίδες εφοδιασμού. Αν και δεν έχουν εντοπιστεί σημαντικοί κίνδυνοι αναγκαστικής ή παιδικής εργασίας, η τήρηση του κώδικα επιτρέπει στον Όμιλο να αντιμετωπίζει προληπτικά, τρωτά σημεία σε γεωγραφικό και λειτουργικό επίπεδο. Οι εργολάβοι και οι εξωτερικοί πάροχοι, ενθαρρύνονται να

τηρούν πρακτικές συμμόρφωσης που ευθυγραμμίζονται με τα διεθνή πρότυπα, ενισχύοντας τις ηθικές πρακτικές απασχόλησης και διασφαλίζοντας δίκαιες συνθήκες εργασίας. Αναγνωρίζεται επίσης ότι η ευημερία των εργαζομένων εκτείνεται και πέρα από τον χώρο εργασίας. Οι πολιτικές γονικής άδειας έχουν σχεδιαστεί για να παρέχουν σταθερότητα κατά τη διάρκεια σημαντικών μεταβάσεων της ζωής, με την άδεια μητρότητας να καλύπτεται πλήρως από τον εργοδότη πριν από τη μετάβαση σε επιδοτούμενες από το κράτος παρατάσεις, ενώ η άδεια πατρότητας διασφαλίζει ότι οι πατέρες μπορούν να εξισορροπήσουν τις επαγγελματικές και οικογενειακές ευθύνες.
Με την ενσωμάτωση προληπτικών πρωτοβουλιών για την ασφάλεια του εργατικού δυναμικού, ο Όμιλος MOTOR OIL ενισχύει τόσο την ασφάλεια των εργαζομένων όσο και την επιχειρησιακή ανθεκτικότητα. Ταυτόχρονα, διασφαλίζεται ότι η στρατηγική προσέγγιση ευθυγραμμίζεται με τους ευρύτερους στόχους βιωσιμότητας, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων μερών και τις μακροπρόθεσμες επιδόσεις.

Κίνδυνοι και ευκαιρίες

Πέρα από τις επιχειρησιακές προκλήσεις, ο Όμιλος MOTOR OIL διαχειρίζεται ένα πολύπλοκο πεδίο οργανωτικών κινδύνων που επηρεάζουν άμεσα τη μακροπρόθεσμη οικονομική σταθερότητα και ανάπτυξη. Οι δραστηριότητες Πετρελαίου & Φυσικού Αερίου που είναι υψηλής εντάσεως κεφαλαίου, απαιτούν συνεχή εποπτεία των πιθανών υποχρεώσεων, όπως το κόστος κανονιστικής συμμόρφωσης και τα λειτουργικά περιστατικά, οδηγώντας σε οικονομικές κυρώσεις, αύξηση του ασφαλιστικού κόστους και αβεβαιότητα των επενδυτών. Ο Όμιλος μετριάζει αυτή την έκθεση μέσω πλαισίων ασφαλείας που έχουν σχεδιαστεί για την αποτροπή δαπανηρών διαταραχών και τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας. Ενισχύοντας τους μηχανισμούς διαχείρισης κινδύνων, διατηρεί την οικονομική προβλεψιμότητα, διασφαλίζοντας ότι η κερδοφορία παραμένει ανθεκτική ακόμη και σε ένα ασταθές ρυθμιστικό περιβάλλον και περιβάλλον αγοράς.
Οι προσδοκίες της αγοράς σχετικά με την εταιρική ευθύνη και τις πολιτικές για τον εργασιακό χώρο έχουν και οικονομικές διαστάσεις. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι ένα διαφοροποιημένο εργατικό δυναμικό, δεν αποτελεί απλώς μια κοινωνική δέσμευση, αλλά και μια οικονομική διασφάλιση έναντι της αναποτελεσματικότητας. Η αποτυχία αντιμετώπισης των κινδύνων που σχετίζονται με την διαφοροποίηση θα μπορούσε να οδηγήσει σε υψηλότερο κόστος κύκλου εργασιών, δυσκολίες πρόσληψης και ζημία στη φήμη, τα οποία συνεπάγονται οικονομικές συνέπειες. Η ασφάλεια και η ευημερία στους χώρους εργασίας δεν αποτελούν μόνο θεμελιώδεις επιχειρησιακές ανησυχίες αλλά και βασικούς οικονομικούς μοχλούς. Η σύσταση μιας αρμόδιας επιτροπής Υγείας & Ασφάλειας, ενισχύει την ικανότητα του Ομίλου να εντοπίζει και να αντιμετωπίζει έγκαιρα τους κινδύνους, μειώνοντας τους χρόνους διακοπής λειτουργίας που σχετίζονται με περιστατικά, τα κανονιστικά πρόστιμα και τις ασφαλιστικές υποχρεώσεις. Ένα ασφαλέστερο εργασιακό περιβάλλον συμβάλλει σε λιγότερες λειτουργικές διαταραχές, βελτιωμένο έλεγχο του κόστους και χαμηλότερο προφίλ κινδύνου – παράγοντες που υποστηρίζουν άμεσα την ισχύ της αποτίμησης και την εμπιστοσύνη των επενδυτών. Καθώς αξιολογούνται οι μακροπρόθεσμες στρατηγικές ανάπτυξης, η στροφή προς πιο πράσινες και κλιματικά ουδέτερες λειτουργίες παρουσιάζει τόσο κινδύνους όσο και οικονομικές ευκαιρίες. Η μετάβαση σε βιώσιμες πρακτικές απαιτεί σημαντικές επενδύσεις, αλλά η αποτυχία προσαρμογής θα μπορούσε να εκθέσει τον Όμιλο σε ρυθμιστικές κυρώσεις, μηχανισμούς τιμολόγησης του άνθρακα και μεταβαλλόμενες προτιμήσεις των καταναλωτών, τα οποία θα μπορούσαν να υπονομεύσουν τη θέση του Ομίλου στην αγορά και τελικά να επηρεάσουν το ίδιο το εργατικό δυναμικό.

Οι ευρύτερες παροχές προς το εργατικό δυναμικό (όπως μακροπρόθεσμα προγράμματα κινήτρων και ειδικά βραβεία αναγνώρισης, εξετάσεις υγείας, υποτροφίες μεταπτυχιακών σπουδών που χρηματοδοτούνται από τον Όμιλο, οικογενειακά προνόμια και παροχές με βάση την περίπτωση, όπως κάρτες φαγητού/κουπόνια/εισιτήρια εστιατορίου) λειτουργούν επίσης ως μοχλοί οικονομικής σταθερότητας, εξασφαλίζοντας τη μακροπρόθεσμη διατήρηση των εργαζομένων και μειώνοντας το κόστος της κινητικότητας προσωπικού, όπως αυτά που σχετίζονται με την αποζημίωση, πρόσληψη, ένταξη και απώλεια παραγωγικότητας.
Μια άλλη πτυχή της οικονομικής ανθεκτικότητας βρίσκεται στη εκπροσώπηση των εργαζομένων μέσω των σωματείων. Η υποστήριξη ενός σωματείου για τα δικαιώματα των εργαζομένων και ο σεβασμός του δικαιώματος ελεύθερης ένταξης σε σωματεία, μετριάζει τους κινδύνους που συνδέονται με εργατικά ζητήματα, τα οποία μπορεί να οδηγήσουν σε δαπανηρές στάσεις εργασίας, νομικές διαδικασίες και δυσφήμιση. Με την προώθηση δομημένων διαύλων δέσμευσης, όπως συζητήσεις, έρευνες και μηχανισμοί ανατροφοδότησης, ο Όμιλος ενισχύει την εσωτερική σταθερότητα, διαφυλάσσοντας την επιχειρησιακή του δραστηριότητα και προστατεύοντας τις πηγές εσόδων.
Η επένδυση στην κατάρτιση και την εξέλιξη του προσωπικού, ενισχύει περαιτέρω την οικονομική θέση του Ομίλου, υποστηρίζοντας ότι το εργατικό δυναμικό παραμένει εφοδιασμένο για να ανταποκρίνεται στις εξελισσόμενες απαιτήσεις του κλάδου. Τα προγράμματα τεχνικής αναβάθμισης όχι μόνο βελτιώνουν τη λειτουργική αποδοτικότητα, αλλά και γεφυρώνουν τα κενά γνώσεων, αυξάνοντας την παραγωγικότητα και την ποιότητα παραδοτέων. Η απουσία αυτών, πιθανόν να επιβράδυναν την προσαρμογή του Ομίλου στις αναδυόμενες τάσεις της αγοράς. Καθώς οι οδηγίες της βιωσιμότητας αναδιαμορφώνουν τον κλάδο, η προληπτική ευθυγράμμιση των ικανοτήτων του εργατικού δυναμικού με τις μελλοντικές επιχειρησιακές ανάγκες διασφαλίζει τη μακροπρόθεσμη οικονομική βιωσιμότητα.

Κατηγορίες ίδιου εργατικού δυναμικού

Το εργατικό δυναμικό του Ομίλου MOTOR OIL αποτελείται τόσο από εργαζόμενους όσο και από μη μισθωτούς εργαζόμενους στο εργατικό δυναμικό της ίδιας επιχείρησης, οι οποίοι υπόκεινται σε σημαντικές επιπτώσεις λόγω της φύσης της εργασίας τους. Οι εργαζόμενοι περιλαμβάνουν μόνιμο προσωπικό και προσωρινούς υπαλλήλους, οι οποίοι απασχολούνται κυρίως σε ρόλους γραφείου στα κεντρικά γραφεία και σε θέσεις πεδίου. Οι μη μισθωτοί εργαζόμενοι, που καταγράφονται στο τέλος της περιόδου αναφοράς, αποτελούνται κυρίως από εργολάβους και άτομα που παρέχονται από εταιρείες προσωρινής απασχόλησης. Οι εργαζόμενοι αυτοί είναι κυρίως μηχανικοί και οι ομάδες τους, καθώς και προσωπικό που απασχολείται στα πρατήρια. Η εργασία τους είναι κυρίως χειρωνακτική και στο πεδίο και περιλαμβάνει εργασίες εντός του διυλιστηρίου και των χώρων των πρατηρίων. Δεδομένης της απαιτητικής φύσης αυτών των ρόλων, η ασφάλεια στο χώρο εργασίας, οι δίκαιες συνθήκες απασχόλησης και η επαρκής προστασία παραμένουν βασικές προτεραιότητες για τον Όμιλο. Όλα τα άτομα του εργατικού δυναμικού στον Όμιλο, ενδέχεται να επηρεαστούν από τις σημαντικές επιπτώσεις και ευκαιρίες που περιεγράφηκαν προηγουμένως, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά. Ο Όμιλος είναι αφοσιωμένος στην προώθηση ενός εργασιακού χώρου χωρίς αποκλεισμούς, όπου όλοι οι εργαζόμενοι έχουν ίσες ευκαιρίες για επαγγελματική ανάπτυξη και ανέλιξη.

8.2 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

8.2.1 Ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους | Πολιτικές και δράσεις [S1-1] [S1-4]

Διαφορετικότητα

Ο Όμιλος MOTOR OIL, παραμένει σταθερός στη δέσμευσή του για την προώθηση ενός δίκαιου και χωρίς αποκλεισμούς εργασιακού περιβάλλοντος, εξασφαλίζοντας ίσες ευκαιρίες για όλους τους εργαζόμενους αλλά και τους υποψήφιους εργαζόμενους. Οι πολιτικές του Ομίλου, όπως η Πολιτική Αποδοχών & Παροχών, των Εσωτερικών Ευκαιριών Καριέρας, της Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης, της πολιτικής Προσέλκυσης & Επιλογής Ανθρώπινου Δυναμικού, διέπονται από τις αρχές της ισότητας και του σεβασμού της αξιοπρέπειας των εργαζομένων.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας χρησιμεύει ως βασικός πυλώνας, προσφέροντας καθοδήγηση για την επαγγελματική συμπεριφορά στις καθημερινές λειτουργίες. Κανένας τύπος φυλετικών διακρίσεων ή διακρίσεων που σχετίζονται με το φύλο, τη θρησκεία, την ηλικία, την εθνικότητα, την κοινωνική καταγωγή, την αναπηρία, τις πεποιθήσεις ή τον σεξουαλικό προσανατολισμό δεν είναι ανεκτός. Οι αρχές αυτές ισχύουν και εφαρμόζονται ξεκινώντας από την πρόσληψη νέων εργαζομένων, καθώς και καθ' όλη τη διάρκεια της συνεργασίας και της επαγγελματικής ανάπτυξης των ανθρώπων του Ομίλου. Ένα εργασιακό περιβάλλον ουδέτερο ως προς το φύλο διασφαλίζει ότι οι αποφάσεις πρόσληψης βασίζονται στην αξία, με μηδενική ανοχή στη σεξουαλική παρενόχληση ή τις διακρίσεις. Παρόλο που οι πρακτικές ίσων ευκαιριών, όπως περιγράφονται στον Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας, εφαρμόζονται σε όλες τις δραστηριότητες, η εξειδικευμένη φύση και οι απαιτήσεις της εργασίας στα διυλιστήρια έχουν ιστορικά οδηγήσει σε χαμηλότερο ποσοστό γυναικών υποψηφίων. Για την αντιμετώπιση αυτού του προβλήματος, ο Όμιλος εφαρμόζει ενεργά στοχευμένες πρωτοβουλίες – όπως συνεργασίες με προγράμματα τεχνικών πανεπιστημίων. Επιπλέον, ο Όμιλος MOTOR OIL συνεργάζεται με ΜΚΟ και εκστρατείες που προωθούν την ενδυνάμωση των γυναικών στις τοπικές κοινότητες, όπως το «Women On Top» (womenontop.gr), για να ενθαρρύνεται η μεγαλύτερη συμμετοχή γυναικών σε ρόλους μηχανικών.

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει εφαρμόσει διάφορες πολιτικές (π.χ. Πολιτική Εσωτερικών Ευκαιριών Καριέρας, πολιτική Διαφορετικότητας, Ισότητας & Συμπερίληψης, πολιτική Προσέλκυσης & Επιλογής Ανθρώπινου Δυναμικού) για την προώθηση των ίσων ευκαιριών και τον μετριασμό των έμφυλων και φυλετικών ανισοτήτων στις προσλήψεις και τις προαγωγές. Η Πολιτική Εσωτερικών Ευκαιριών Καριέρας, διασφαλίζει ότι όλοι οι εργαζόμενοι του ομίλου έχουν ίση πρόσβαση σε εσωτερικές ευκαιρίες καριέρας σε όλες τις θυγατρικές και τα τμήματα του Ομίλου, προσφέροντας ευκαιρίες για οριζόντιες μετακινήσεις, επαγγελματική εξέλιξη και αλλαγή σταδιοδρομίας. Η πολιτική αυτή αντικατοπτρίζει τη δέσμευσή μας για κοινωνικούς σκοπούς, δίνοντας έμφαση στη διαφορετικότητα, την ισότητα και την ένταξη σε όλη τη διαδικασία εσωτερικών προσλήψεων.

Η Πολιτική Προσέλκυσης & Επιλογής Ανθρώπινου Δυναμικού, θεσπίζει αντικειμενικές και αξιοκρατικές πρακτικές πρόσληψης, σύμφωνα με τη δέσμευσή του Ομίλου για ίσες ευκαιρίες σε όλους τους υποψηφίους. Η αξιολόγηση των υποψηφίων πραγματοποιείται μέσω μιας δομημένης διαδικασίας, η οποία περιλαμβάνει έλεγχο βιογραφικών σημειωμάτων, τηλεφωνικές συνεντεύξεις,

ηλεκτρονικές αξιολογήσεις και συνεντεύξεις βάσει ικανοτήτων. Αυτό διασφαλίζει ότι οι αποφάσεις πρόσληψης βασίζονται στην αξία και τις ικανότητες και όχι στην προκατάληψη.
Η Πολιτική Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης ισχύει για όλους τους εργαζόμενους, εξαιρουμένων των εργαζομένων με συμβάσεις ορισμένου χρόνου, των ασκούμενων, των εξωτερικών συνεργατών και των εργολάβων, εκτός από τις περιπτώσεις όπου απαιτείται υποχρεωτική εκπαίδευση. Οι εργαζόμενοι του διυλιστηρίου λειτουργούν βάσει ξεχωριστής Πολιτικής Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης που ακολουθεί τις ίδιες κατευθυντήριες αρχές.
Επιπλέον, υπάρχει η πολιτική Διαφορετικότητας, Ισότητας & Συμπερίληψης (DEI) η οποία ενισχύει τη δέσμευση του Ομίλου για δικαιοσύνη, διαφάνεια και σεβασμό στον εργασιακό χώρο, θέτοντας σαφείς κατευθυντήριες γραμμές για τη διαχείριση ταλέντων και την επαγγελματική ανάπτυξη χωρίς αποκλεισμούς. Ο Όμιλος έχει αναπτύξει ένα πλαίσιο για τις πρωτοβουλίες και τα προγράμματα DEI, τα οποία περιγράφονται λεπτομερώς στην πολιτική. Η πολιτική Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης ενισχύει τη συμμετοχικότητα διασφαλίζοντας την ισότιμη πρόσβαση σε ευκαιρίες κατάρτισης, ευθυγραμμιζόμενη πλήρως με τις βασικές αξίες του Ομίλου.
Ο Όμιλος MOTOR OIL παραμένει προσηλωμένος στην προώθηση μιας κουλτούρας στο χώρο εργασίας που δίνει προτεραιότητα στην ισότητα και την ένταξη, ενώ παράλληλα προωθεί την προσωπική ευημερία και τηρεί τα θεμελιώδη ανθρώπινα δικαιώματα. Για την υποστήριξη αυτής της δέσμευσης, έχουν δημιουργηθεί μηχανισμοί στο πλαίσιο της πολιτικής για την αναφορά ανησυχιών, μέσω μιας ασφαλούς και εμπιστευτικής διαδικασίας. Ο Όμιλος ενθαρρύνει την υποβολή ανώνυμων ή επώνυμων αναφορών σχετικά με οποιαδήποτε παράνομη συμπεριφορά μέσω των καθορισμένων διαύλων αναφοράς, προωθώντας ένα διαφανές και υπεύθυνο εργασιακό περιβάλλον.
Για να διασφαλίσει τη συμμόρφωση με την ατζέντα της πολιτικής Διαφορετικότητας, Ισότητας & Συμπερίληψης (DEI), ο Όμιλος έχει θεσπίσει πλαίσιο ευθυγραμμισμένο με την οδηγία της ΕΕ για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας (CSRD). Επιπλέον, η τήρηση διεθνώς αναγνωρισμένων πλαισίων, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην ελληνική νομοθεσία, όπως οι Κατευθυντήριες Αρχές του ΟΗΕ για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, η Διακήρυξη της Διεθνής Οργάνωσης Εργασίας για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία και οι Κατευθυντήριες Γραμμές του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις, οι οποίες με σεβασμό ενισχύουν περαιτέρω τη δέσμευση του Ομίλου για ένα διαφανές, δίκαιο και χωρίς αποκλεισμούς εργασιακό περιβάλλον. Η Πολιτική Αναφορών Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου Ομίλου MOTOR OIL υποστηρίζει επίσης τη συμμόρφωση με τη σχετική ελληνική νομοθεσία, και συγκεκριμένα με τον Νόμο 4990/2022 και τον Νόμο 4808/2021, καλύπτοντας συγκεκριμένους τύπους παραπτωμάτων.
Κατά την ανάπτυξη των πολιτικών σχετικά με το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου, οι βασικοί ενδιαφερόμενοι φορείς, συμπεριλαμβανομένου της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης, του Νομικού Τμήματος, και της Διεύθυνσης Βιωσιμότητας, πραγματοποίησαν ενδελεχείς αναθεωρήσεις και εγκρίσεις. Η διαμόρφωσή τους έχει ενσωματώσει τη συμβολή των εργαζομένων, των επαγγελματιών ανθρώπινου δυναμικού, των ανώτερων στελεχών, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τις βέλτιστες πρακτικές και τους οργανωτικούς στόχους. Τακτικές έρευνες εργαζομένων και μηχανισμοί ανατροφοδότησης συμβάλλουν στην τελειοποίηση αυτών των πολιτικών, αντιμετωπίζοντας τις ανησυχίες που σχετίζονται με τις ίσες ευκαιρίες, την επαγγελματική ανέλιξη και την επαγγελματική εξέλιξη. Η δέσμευση με εξωτερικούς εταίρους, όπως εκπαιδευτικά ιδρύματα και επαγγελματικές οργανώσεις, ενισχύει περαιτέρω την αφοσίωση του Ομίλου στην προώθηση ενός εργασιακού χώρου χωρίς αποκλεισμούς.

Ο Όμιλος διασφαλίζει ότι οι εν λόγω πολιτικές είναι προσβάσιμες σε όλους τους σχετικούς ενδιαφερόμενους φορείς. Οι εργαζόμενοι μπορούν να έχουν πρόσβαση σε αυτές μέσω εσωτερικών διαύλων επικοινωνίας, συμπεριλαμβανομένου του δικτύου του Ομίλου (SharePoint) και ειδικών εκπαιδευτικών συνεδριών, ενώ οι εξωτερικοί ενδιαφερόμενοι μπορούν να ανατρέχουν σε αυτές μέσω της επίσημης ιστοσελίδας του Ομίλου. Κατά τη διάρκεια της διαδικασίας πρόσληψης, οι νεοπροσλαμβανόμενοι λαμβάνουν λεπτομερή ενημέρωση σχετικά με τις σχετικές πολιτικές στο πλαίσιο του προγράμματος εισαγωγής τους. Επιπλέον, ανατίθενται στους υπαλλήλους εκπαιδευτικές συνεδρίες με στόχο την ενίσχυση της συμμόρφωσης & ευαισθητοποίησης, μέσω του Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας και την πολιτική για την Καταπολέμηση της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία. Οι εκπρόσωποι του τμήματος Ανθρώπινου Δυναμικού παραμένουν διαθέσιμοι για την παροχή περαιτέρω καθοδήγησης και οι συνεχείς πρωτοβουλίες κατάρτισης συνεχίζουν να προωθούν την κατανόηση και την τήρηση αυτών των πολιτικών σε ολόκληρο τον οργανισμό.

Επιπλέον, ο Όμιλος MOTOR OIL δημιουργεί εσωτερικά προγράμματα που εστιάζουν στην ενίσχυση της κουλτούρας του Ομίλου και στην ενίσχυση της κατανόησης των εργαζομένων για τη Διαφορετικότητα, Ισότητα & Συμπερίληψη. Οι πρωτοβουλίες αυτές αποσκοπούν στη δημιουργία ενός πιο δίκαιου εργασιακού περιβάλλοντος. Ενδεικτικά προγράμματα και δράσεις περιλαμβάνουν τη συνεχή παρακολούθηση των δεικτών που σχετίζονται με τη διαφορετικότητα. Μέρος αυτών των δεικτών είναι η μισθολογική ισότητα, το ποσοστό των γυναικών στο σύνολο του εργατικού δυναμικού, το ποσοστό των γυναικών σε διοικητικές θέσεις (δηλαδή στην ανώτατη διοίκηση) και οι εργαζόμενοι ανά φύλο εντός του Ομίλου MOTOR OIL.

Τέλος, ο Όμιλος MOTOR OIL ενσωματώνει τη δέσμευσή του στις πρακτικές διαφορετικότητας, ισότητας & συμπερίληψης (DEI) στον πυρήνα των Προγραμμάτων Ανάπτυξης Ηγεσίας του. Αυτά τα προγράμματα είναι σχεδιασμένα για να μεταδώσουν τις αξίες DEI στους αναδυόμενους ηγέτες, διασφαλίζοντας ότι οι αρχές της συμμετοχικότητας και της δικαιοσύνης προασπίζονται από τους μελλοντικούς ηγέτες. Η προσέγγιση αυτή διασφαλίζει ότι οι πρακτικές του Ομίλου δεν προκαλούν ούτε συμβάλλουν σε σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στο εργατικό δυναμικό του.

Ανθρώπινα Δικαιώματα

Ο Όμιλος MOTOR OIL τηρεί υψηλά πρότυπα ακεραιότητας, τηρώντας τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς, σεβόμενος τα θεμελιώδη ανθρώπινα δικαιώματα. Η δέσμευσή του Ομίλου επεκτείνεται πέρα από τη συμμόρφωση, ενσωματώνοντας τις ηθικές εργασιακές πρακτικές, την Υγεία & Ασφάλεια, τη διατήρηση και προστασία του περιβάλλοντος στον ιστό των δραστηριοτήτων του. Ο Όμιλος έχει υπογράψει το Οικουμενικό Σύμφωνο του ΟΗΕ, υιοθετώντας τις Δέκα Αρχές του με σεβασμό και τήρηση της Διακήρυξης των Ηνωμένων Εθνών για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα.

Προωθώντας έναν εργασιακό χώρο χωρίς διακρίσεις, καλλιεργείται ένα περιβάλλον χωρίς αποκλεισμούς, όπου παράγοντες όπως το φύλο, ηλικία, θρησκεία, οικογενειακή κατάσταση, καταγωγή και ο σεξουαλικός προσανατολισμός δεν επηρεάζουν την αμοιβή ή την εξέλιξη της σταδιοδρομίας του εργαζόμενου. Η συγκροτημένη πολιτική Αποδοχών και Παροχών που εφαρμόζεται στον Όμιλο, δημιουργεί μια δίκαιη και αξιοκρατική προσέγγιση, ενισχύοντας τη μισθολογική ισότητα μέσω μιας διαβάθμισης, η οποία ευθυγραμμίζει τους ρόλους με την αξία και τον αντίκτυπό τους στην αγορά.

Σε όλες τις γεωγραφικές περιοχές όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος, τηρείται αυστηρά η εθνική νομοθεσία για την παιδική και την εξαναγκαστική ή καταναγκαστική εργασία. Τέτοιες πρακτικές δεν έχουν θέση εντός των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Η πρόληψη είναι υψίστης σημασίας και

επιβλέπεται ενεργά η εξελισσόμενη οδηγία για τη δέουσα επιμέλεια της εταιρικής βιωσιμότητας, εξοπλίζοντας τις πολιτικές με εργαλεία για τον εντοπισμό, τον μετριασμό και την αντιμετώπιση πιθανών επιπτώσεων στα ανθρώπινα δικαιώματα και περιβάλλον σε όλη την αλυσίδα αξίας. Μεταξύ των αρμοδιοτήτων της Διεύθυνσης Βιωσιμότητας, είναι η διασφάλιση της συμμόρφωσης σε επίπεδο Ομίλου με τους κανονισμούς, τις πολιτικές και τα πλαίσια ESG, συμπεριλαμβανομένων των υποχρεώσεων που σχετίζονται με το κλίμα. Επιβλέπει την εφαρμογή των σχετικών προτύπων ESG και ενημερώνεται για την αναδυόμενη νομοθεσία και τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου, ώστε να διατηρείται η κανονιστική ετοιμότητα.

Ένας ασφαλής και με σεβασμό εργασιακός χώρος αποτελεί θεμέλιο για τη λειτουργία του Ομίλου. Η πολιτική του Ομίλου για την Καταπολέμηση της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία, αντικατοπτρίζει την ενέργεια αντιμετώπισης σημαντικών κινδύνων και διασφάλισης της αξιοπρέπειας στην εργασία. Σε ευθυγράμμιση με την τοπική νομοθεσία (Νόμος 4808/2021 και Π.Δ. 80/2022), λαμβάνονται αποφασιστικά μέτρα για την πρόληψη και την αντιμετώπιση της βίας στο χώρο εργασίας, συμπεριλαμβανομένης της έμφυλης και σεξουαλικής παρενόχλησης. Οι εκτιμήσεις κινδύνων, τα προληπτικά μέτρα και οι έρευνες περιστατικών, συμβάλλουν στην υπευθυνότητα σε όλα τα επίπεδα.

Η πολιτική του Ομίλου ισχύει για όλους τους εργαζόμενους, ανεξάρτητα από τη συμβατική τους κατάσταση και επεκτείνεται στους εκπαιδευόμενους, τους μαθητευόμενους, τους εθελοντές και τους συνεργάτες τρίτων. Ο Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου, ως ορισμένο Πρόσωπο Αναφοράς, φέρει υψηλή υπευθυνότητα στην καθοδήγηση των εργαζομένων σχετικά με τους μηχανισμούς πρόληψης και αντιμετώπισης. Η διαφάνεια είναι το κλειδί - οι λεπτομέρειες της πολιτικής είναι προσβάσιμες μέσω του εσωτερικού δικτύου, του ενημερωτικού υλικού και των άμεσων διαύλων επικοινωνίας, διασφαλίζοντας ότι όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη παραμένουν ενημερωμένα και προστατευμένα.

Οι εργαζόμενοι που αναφέρουν ανησυχίες μέσω των εσωτερικών διαύλων προστατεύονται από αντίποινα. Η προστασία αυτή δεν αφορά μόνο τους ίδιους αλλά και τους συναδέλφους τους, τους συγγενείς τους και τους εξωτερικούς εργολάβους, ενισχύοντας μια κουλτούρα όπου η συζήτηση ενθαρρύνεται και υποστηρίζεται.

Ο Όμιλος MOTOR OIL αναγνωρίζει την ευθύνη του να δημιουργήσει ένα περιβάλλον όπου η δικαιοσύνη, η ισότητα και ο σεβασμός είναι αδιαπραγμάτευτα. Ενσωματώνοντας τις αρχές των ανθρωπίνων δικαιωμάτων στις καθημερινές του δραστηριότητες, συνεχίζει να διαμορφώνει έναν εργασιακό χώρο που εκτιμά την αξιοπρέπεια και διασφαλίζει ένα μέλλον που βασίζεται σε ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές.

Εκπαίδευση και Ανάπτυξη

Ο Όμιλος MOTOR OIL αναγνωρίζει ότι η συνεχής εκπαίδευση και ανάπτυξη είναι ζωτικής σημασίας για τη διατήρηση ενός ανταγωνιστικού και εξειδικευμένου εργατικού δυναμικού. Η πολιτική Εκπαίδευσης & Ανάπτυξης του Ομίλου, έχει σχεδιαστεί για την ενίσχυση των γνώσεων, των δεξιοτήτων και των ευκαιριών εξέλιξης των εργαζομένων μέσω εκπαιδευτικών πρωτοβουλιών. Εξασφαλίζει ότι οι εργαζόμενοι όλων των επιπέδων έχουν πρόσβαση σε εκπαιδευτικά προγράμματα προσαρμοσμένα στις επιχειρηματικές ανάγκες και στις ατομικές φιλοδοξίες σταδιοδρομίας. Η πολιτική εφαρμόζεται σε όλους τους εργαζόμενους σε ολόκληρο τον Όμιλο, εκτός από τους προσωρινούς εργαζόμενους, τους ασκούμενους, τους εξωτερικούς εργολάβους και τους εργαζόμενους στα διυλιστήρια, οι οποίοι καλύπτονται από μια ξεχωριστή πολιτική εκπαίδευσης ειδικά για τα διυλιστήρια.

Για τη διευκόλυνση της επαγγελματικής ανάπτυξης των εργαζομένων, ακολουθείται το μοντέλο μάθησης 70-20-10, το οποίο εξισορροπεί τη πρακτική μάθηση (70%), την κοινωνική μάθηση (20%) και την επίσημη εκπαίδευση (10%). Το μοντέλο αυτό διασφαλίζει ότι οι εργαζόμενοι αποκτούν πρακτική εμπειρία στην εργασία, ενώ παράλληλα επωφελούνται από ευκαιρίες μάθησης και καθοδήγησης. Η Διεύθυνση Talent Management & Acquisition είναι υπεύθυνη για την επίβλεψη της εφαρμογής και της αποτελεσματικότητας αυτών των πολιτικών, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τις στρατηγικές προτεραιότητες του Ομίλου.

Τα ολοκληρωμένα προγράμματα κατάρτισης στον Όμιλο MOTOR OIL έχουν σχεδιαστεί για να υποστηρίζουν τόσο τις επιχειρηματικές ανάγκες όσο και την εξέλιξη της σταδιοδρομίας των εργαζομένων. Η κανονιστική συμμόρφωση παραμένει προτεραιότητα, με υποχρεωτική εκπαίδευση που καλύπτει τον GDPR, ασφάλεια στον κυβερνοχώρο, υγεία & ασφάλεια και την εταιρική ηθική, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τα εθνικά και διεθνή εργασιακά πρότυπα. Ταυτόχρονα, η εξειδίκευση σε συγκεκριμένες θέσεις εργασίας ενισχύεται μέσω της τεχνικής και λειτουργικής εκπαίδευσης, ιδίως σε ρόλους όπως οι εργασίες διυλιστηρίου, η μηχανική και η διαχείριση ενέργειας. Αναγνωρίζοντας ότι η επαγγελματική ανάπτυξη εκτείνεται πέρα από τις τεχνικές γνώσεις, ο Όμιλος δίνει μεγάλη έμφαση στις κοινωνικές δεξιότητες, ενσωματώνοντας την ανάπτυξη της ηγεσίας, επικοινωνίας, ομαδικής εργασίας και συναισθηματικής νοημοσύνης. Οι εργαζόμενοι επωφελούνται επίσης από την πρόσβαση σε προγράμματα επαγγελματικών προσόντων και πιστοποιητικά αναγνωρισμένα από τον κλάδο.

Οι πρωτοβουλίες κατάρτισης του Ομίλου MOTOR OIL παρέχονται μέσω ποικίλων μορφών μάθησης, όπως δια ζώσης συνεδρίες, ηλεκτρονική μάθηση και μικτές προσεγγίσεις μάθησης. Οι εργαζόμενοι συμμετέχουν σε παγκόσμιες πλατφόρμες μάθησης, βιομηχανικά συνέδρια και προγράμματα μεταπτυχιακών υποτροφιών που έχουν σχεδιαστεί για την προώθηση της μακροπρόθεσμης επαγγελματικής ανάπτυξης. Οι πρωτοβουλίες δομημένης καθοδήγησης (mentoring) και ανάπτυξης ηγετικών ικανοτήτων διαδραματίζουν κρίσιμο ρόλο στην εξέλιξη της σταδιοδρομίας, ιδίως για τις υποεκπροσωπούμενες ομάδες, ενισχύοντας τη δέσμευσή της για ποικιλομορφία και ένταξη του εργατικού δυναμικού..

Η εκπαίδευση προγραμματίζεται με βάση τις ανάγκες προγραμματισμού του εργατικού δυναμικού, παρακολουθείται στενά μέσω του SAP Success Factors και προσαρμόζεται στα ατομικά αιτήματα. Οι εργαζόμενοι μπορούν να υποβάλλουν ad-hoc αιτήματα κατάρτισης, τα οποία εξετάζονται σε συνεργασία με τους άμεσους διευθυντές και το τμήμα ανθρώπινου δυναμικού, διασφαλίζοντας τη στρατηγική ευθυγράμμιση και την αποδοτικότητα των πόρων. Οι μηχανικοί και το υπαλληλικό προσωπικό ακολουθούν μια ανοικτή και διαφανή διαδικασία υποβολής αιτημάτων κατάρτισης, ενώ μια δομημένη διαδικασία χρηματοδότησης υποστηρίζει τα προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών. Το 2025, ο Όμιλος θα παρουσιάζει ένα πιλοτικό σχέδιο ατομικής ανάπτυξης για τους μηχανικούς, εστιάζοντας στην εξατομικευμένη ανάπτυξη της σταδιοδρομίας και τη στοχευμένη αναβάθμιση των δεξιοτήτων τους.

Ένα πλαίσιο συνέχειας των δεξιοτήτων του εργατικού δυναμικού παρακολουθεί τις ικανότητες των εργαζομένων ανά κωδικό θέσης εργασίας, ευθυγραμμίζοντας τα προγράμματα εκπαίδευσης με τα προγράμματα βάρδιας στο Διυλιστήριο, ώστε να ελαχιστοποιείται η απόσπαση και παράλληλα, να παρέχονται πρόσθετες ευκαιρίες μάθησης. Τα προγράμματα πρακτικής άσκησης υποστηρίζουν περαιτέρω την ανάπτυξη στις αρχές της σταδιοδρομίας, παρέχοντας σε νέους επαγγελματίες πολύτιμη εμπειρία στον κλάδο.

Οι διεθνείς αποσπάσεις διευρύνουν την πολιτιστική ευαισθητοποίηση και την επαγγελματική έκθεση, επιτρέποντας στους υπαλλήλους να συμμετέχουν σε ανταλλαγές μεταξύ διαφορετικών τοποθεσιών.

Στον Όμιλο MOTOR OIL υποστηρίζονται οι εργαζόμενοι καθ' όλη τη διάρκεια της επαγγελματικής τους πορείας, προσφέροντας ένα ευρύ φάσμα προγραμμάτων αναβάθμισης και επανεκπαίδευσης. Για την περαιτέρω υποστήριξη της συνεχούς μάθησης, έχει εισαχθεί η πρωτοβουλία «My Learning Path», αξιοποιώντας το SAP SuccessFactors ως το βασικό σύστημα διαχείρισης μάθησης (LMS). Το σύστημα αυτό παρέχει πρόσβαση σε περισσότερα από 9.000 μαθήματα από κορυφαία παγκόσμια εκπαιδευτικά ιδρύματα, τα οποία δημιουργήθηκαν για να ενισχύσουν την ανάπτυξη των εργαζομένων. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει: (1) τη δημιουργία ευαισθητοποίησης μέσω συνεχών υπενθυμίσεων μάθησης, (2) την πλαισίωση της μάθησης με βάση τις επιχειρηματικές ανάγκες, όπως τα οικονομικά, πωλήσεις και διαχείριση απόδοσης, (3) τη δημιουργία μιας κουλτούρας με γνώμονα τον εκπαιδευόμενο, όπου οι εργαζόμενοι αναλαμβάνουν την ευθύνη της προσωπικής τους ανάπτυξης εντός του στρατηγικού πλαισίου του Ομίλου. Μέσω των προγραμμάτων Ανάπτυξης Ηγεσίας του Ομίλου, στόχος είναι η καλλιέργεια εργαζομένων, εξοπλίζοντάς τους με βασικές δεξιότητες ηγετικής νοοτροπία. Αυτό τους δίνει τη δυνατότητα να εμπνέουν τις ομάδες τους και να οδηγούν στη μακροπρόθεσμη επιτυχία.

Για να διασφαλιστούν οι βιώσιμες ηγετικές γραμμές, έχει καθιερωθεί το πρόγραμμα MOTOR OIL Mentoring, μια πρωτοβουλία ανάπτυξης με στόχο την ενίσχυση της μαθησιακής ευελιξίας και την υποστήριξη της ανάπτυξης των εργαζομένων. Επιπλέον, οι ημερίδες αξιολόγησης και επιλογής ταλέντων διασφαλίζουν στις ηγετικές ομάδες, δίκαιες και βασισμένες στις ικανότητες αποφάσεις πρόσληψης.

Η αποτελεσματικότητα της εκπαίδευσης παρακολουθείται στενά μέσω των ποσοστών συμμετοχής, των μετρήσεων ανάπτυξης δεξιοτήτων και των αξιολογήσεων μετά την εκπαίδευση. Το SAP SuccessFactors τεκμηριώνει τα ατομικά σχέδια ανάπτυξης, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση μεταξύ των εκπαιδευτικών προσπαθειών, της πορείας σταδιοδρομίας των εργαζομένων και των οργανωτικών αναγκών. Οι εργαζόμενοι ολοκληρώνουν τις καθορισμένες ενότητες κατάρτισης εντός συγκεκριμένων χρονικών πλαισίων, ενώ οι μηχανισμοί ανατροφοδότησης, οι έρευνες ικανοποίησης και οι αξιολογήσεις μετά την κατάρτιση βοηθούν στη βελτίωση των προγραμμάτων ώστε να διατηρείται η ευθυγράμμιση τόσο με τους επιχειρηματικούς στόχους όσο και με τις φιλοδοξίες των εργαζομένων.

Διυλιστήριο

Οι εργαζόμενοι ακολουθούν μια εξειδικευμένη πολιτική εκπαίδευσης στο διυλιστήριο, η οποία έχει σχεδιαστεί για να διατηρεί υψηλά πρότυπα λειτουργίας και ασφάλειας. Η ασφάλεια της διαδικασίας, η διαχείριση επικίνδυνων υλικών, η αντιμετώπιση έκτακτης ανάγκης και η κανονιστική συμμόρφωση αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των εκπαιδευτικών ενοτήτων του διυλιστηρίου. Τα προγράμματα πιστοποίησης περιλαμβάνουν την έγκριση Permit-to-Work, τις διαδικασίες πυρασφάλειας και τις προηγμένες δεξιότητες μηχανικού. Η περιοδική επανεκπαίδευση διασφαλίζει ότι οι εργαζόμενοι διατηρούν ενημερωμένες γνώσεις, καλύπτοντας διαδικασίες εκκίνησης/διακοπής λειτουργίας, περιβαλλοντική συμμόρφωση και πρωτόκολλα διαχείρισης κινδύνων. Η συμμόρφωση με τα πρότυπα ISO-18788, ISO-27001 και τα σχέδια αντιμετώπισης έκτακτης ανάγκης ενισχύεται μέσω προγραμμάτων επαναπιστοποίησης που αναπτύσσονται σε συντονισμό με ρυθμιστικούς φορείς και εμπειρογνώμονες του κλάδου.

Οι δραστηριότητες κατάρτισης εντός του διυλιστηρίου διαχειρίζονται από κοινού από το Τμήμα Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης και τα τμήματα του διυλιστηρίου. Κάθε τμήμα ορίζει έναν «Area Training Leader», υπεύθυνο για την επίβλεψη των πρωτοβουλιών κατάρτισης, όπως περιγράφεται λεπτομερώς στην περιγραφή της θέσης εργασίας του. Για κάθε θέση εργασίας αναπτύσσεται ένας «Χάρτης δεξιοτήτων», ο οποίος καθορίζει τα υποχρεωτικά θέματα κατάρτισης, το υλικό αναφοράς, τις περιγραφές μαθημάτων, τους καταλόγους εκπαιδευτών, τις μεθόδους παροχής (αίθουσα διδασκαλίας, ηλεκτρονική μάθηση, επίδειξη στο πεδίο, ασκήσεις προσομοίωσης, εκπαίδευση εκτός του χώρου) και τα κριτήρια αξιολόγησης.

Απαιτείται τουλάχιστον προγραμματισμένη επανεκπαίδευση σε βασικούς τομείς, όπως,

- ✓ Πυρασφάλεια και διαδικασίες έκτακτης ανάγκης εκκίνησης/διακοπής λειτουργίας για μονάδες παραγωγής.
- ✓ Πιστοποίηση αδειών εργασίας: κάθε τρία χρόνια για τους εκδότες, τους αποδέκτες και τους επιθεωρητές- κάθε πέντε χρόνια για τους εγκριτές.
- ✓ Πιστοποίηση εισόδου σε μονάδα αλκυλίωσης κάθε τρία έτη.
- ✓ Εκπαίδευση σε θέματα πυρασφάλειας σύμφωνα με το DEP HSM-36.
- ✓ Απαιτήσεις ISO-18788 και ISO-27001 για όλο το προσωπικό του διυλιστηρίου και τις ομάδες ασφαλείας.
- ✓ Σχεδιασμός αντιμετώπισης έκτακτης ανάγκης για τον μηχανικό υπηρεσίας.
- ✓ Σχέδιο έκτακτης ανάγκης της εγκατάστασης για την προβλήτα.
- ✓ Απαιτήσεις ISO 17025 για τις εργαστηριακές δραστηριότητες.
- ✓ Εκπαίδευση πρώτων βοηθειών για τους διασώστες και τους νοσηλευτές κάθε τρία χρόνια.
- ✓ Πιστοποιήσεις διασωστών IRATA σύμφωνα με τις απαιτήσεις του κλάδου.
- ✓ Πιστοποιήσεις επιθεώρησης.
- ✓ Επαγγελματικές πιστοποιήσεις (ηλεκτροσυγκολλητής, τεχνικός λεβήτων, χειριστής βαρέων μηχανημάτων) σύμφωνα με τη λήξη τους.

Μέσω αυτών των δομημένων και εξελισσόμενων εκπαιδευτικών προγραμμάτων, υποστηρίζονται οι υπάλληλοι του Ομίλου στα διυλιστήρια, ώστε να παραμένουν στην πρώτη γραμμή των εξελίξεων του κλάδου, ενώ παράλληλα καλλιεργείται μια κουλτούρα συνεχούς μάθησης, λειτουργικής αριστείας και ασφάλειας στο χώρο εργασίας.

Διαχείριση Ταλέντου και Απόδοσης

Η πολιτική Εκπαίδευσης & Ανάπτυξης υποστηρίζει μια αξιοκρατική και διαφανή διαδικασία πρόσληψης, δίνοντας έμφαση στις προσλήψεις ίσων ευκαιριών. Οι αποφάσεις πρόσληψης βασίζονται αποκλειστικά στα προσόντα, τις δεξιότητες και την εμπειρία, εξαλείφοντας τις προκαταλήψεις και προωθώντας ένα εργατικό δυναμικό χωρίς αποκλεισμούς. Η πολιτική αυτή διασφαλίζει ότι οι υποψήφιοι αξιολογούνται δίκαια, ενώ οι ομάδες πρόσληψης εκπαιδεύονται σε πρακτικές πρόσληψης χωρίς διακρίσεις. Ο Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού επιβλέπει την εφαρμογή της, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με την εθνική εργατική νομοθεσία και τις εσωτερικές στρατηγικές σχεδιασμού του εργατικού δυναμικού.

Η πολιτική διαχείρισης της απόδοσης και ανάπτυξης των εργαζομένων θεσπίζει ένα πλαίσιο εξέλιξης της σταδιοδρομίας, διασφαλίζοντας ότι οι εργαζόμενοι λαμβάνουν σαφείς αξιολογήσεις απόδοσης, ανατροφοδότηση και ευκαιρίες για επαγγελματική ανάπτυξη. Επιπλέον, μία από τις πολιτικές διαχείρισης επιδόσεων και ανάπτυξης των εργαζομένων είναι η ενίσχυση της δέσμευσης του Ομίλου στις αρχές και τις αξίες που διέπουν τη βιωσιμότητα (Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση) μέσω βασικών δεικτών επιδόσεων, καθώς και η προώθηση της προσωπικής

ευθύνης όσον αφορά τον αντίκτυπό στην κοινωνία και το περιβάλλον. Μέσω του SAP SuccessFactors, παρακολουθούνται δείκτες απόδοσης, ευθυγραμμίζοντας την ατομική επαγγελματική εξέλιξη με τους οργανωτικούς στόχους. Στους εργαζόμενους παρέχονται δομημένα βήματα σταδιοδρομίας και έχουν πρόσβαση σε προγράμματα εσωτερικής κινητικότητας μέσω της Πολιτικής Εσωτερικών Ευκαιριών Καριέρας, εξασφαλίζοντας ευκαιρίες επαγγελματικής εξέλιξης και επανεκπαίδευσης σε διάφορες επιχειρηματικές μονάδες.

8.2.2 Συνθήκες εργασίας | Πολιτικές και δράσεις [S1-1] [S1-4]

Ο Όμιλος MOTOR OIL δεσμεύεται να προάγει ένα χωρίς αποκλεισμούς, δίκαιο και ισότιμο εργασιακό περιβάλλον που τηρεί τα διεθνώς αναγνωρισμένα εργασιακά πρότυπα και τα ανθρώπινα δικαιώματα. Οι πολιτικές και οι δράσεις του Ομίλου υποστηρίζουν τη διαφορετικότητα, τη μη διάκριση, τη δίκαιη αποζημίωση, την υγεία & ασφάλεια και την επαγγελματική ανάπτυξη, ευθυγραμμισμένες με διεθνώς αναγνωρισμένα πλαίσια, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην ελληνική νομοθεσία, όπως η Διακήρυξη του Διεθνούς Οργανισμού Εργασίας για τις θεμελιώδεις αρχές και τα δικαιώματα στην εργασία.
Για την αποτελεσματική διαχείριση των ουσιωδών επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το εργατικό δυναμικό, ο Όμιλος έχει εφαρμόσει πολιτικές που προωθούν την επαγγελματική υγεία και ασφάλεια, τη δίκαιη μεταχείριση, τον κοινωνικό διάλογο και τη συνεχή ανάπτυξη. Ο Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού επιβλέπει αυτές τις πολιτικές, διασφαλίζοντας τακτικές αξιολογήσεις και συμμόρφωση με τα διεθνή πρότυπα εργασίας.
Ο Όμιλος MOTOR OIL διασφαλίζει ότι οι πολιτικές για το εργατικό δυναμικό αναπτύσσονται με τη συμβολή των επαγγελματιών του τομέα Ανθρώπινου Δυναμικού, των ανώτερων στελεχών και των εργαζομένων. Οι τακτικές έρευνες ανατροφοδότησης των εργαζομένων συμβάλλουν στη βελτίωση των πολιτικών που αφορούν τις ίσες ευκαιρίες, τη δικαιοσύνη στην επαγγελματική εξέλιξη και την επαγγελματική ανάπτυξη. Επιπλέον, η συνεργασία με επαγγελματικές οργανώσεις και εκπαιδευτικά ιδρύματα υποστηρίζει τη δέσμευσή του Ομίλου για την προώθηση ενός εργασιακού χώρου χωρίς αποκλεισμούς.
Για την προώθηση της διαφάνειας, όλες οι πολιτικές είναι προσβάσιμες μέσω του εσωτερικού δικτύου του Ομίλου, διασφαλίζοντας ότι οι εργαζόμενοι γνωρίζουν τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις τους. Οι εργαζόμενοι λαμβάνουν επίσης εκπαίδευση σε θέματα πολιτικής κατά την εισαγωγή τους, συμπεριλαμβανομένων ενοτήτων σχετικά με τη δεοντολογία, την εταιρική ευθύνη και τους τρόπους καταγγελίας παραβατικών συμπεριφορών.

Υγεία & Ασφάλεια

Για την αντιμετώπιση των κινδύνων, των ευκαιριών και των επιπτώσεων που σχετίζονται με το εργατικό δυναμικό, οι πολιτικές του Ομίλου προωθούν την επαγγελματική υγεία & ασφάλεια, τη δίκαιη μεταχείριση, τον κοινωνικό διάλογο και τη συνεχή ανάπτυξη. Η εποπτεία από τον Γενικό Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τα διεθνή εργασιακά πρότυπα, με τακτικές αξιολογήσεις που βελτιώνουν την προσέγγισή του Ομίλου.
Η ανάπτυξη πολιτικών για το εργατικό δυναμικό περιλαμβάνει τη συνεργασία με επαγγελματίες του τομέα Ανθρώπινου Δυναμικού, ανώτερα στελέχη, ειδικούς σε θέματα διαφορετικότητας, ισότητας και συμπερίληψης, καθώς και εργαζόμενους. Η συνεχής ανατροφοδότηση μέσω ερευνών βελτιώνει τις πολιτικές σχετικά με τις ίσες ευκαιρίες, την εξέλιξη της σταδιοδρομίας και την επαγγελματική

ανάπτυξη. Η συνεργασία με επαγγελματικές οργανώσεις και εκπαιδευτικά ιδρύματα ενισχύει περαιτέρω τη δέσμευσή του Ομίλου για έναν εργασιακό χώρο χωρίς αποκλεισμούς.
Η διαφάνεια παραμένει θεμελιώδης. Οι εργαζόμενοι λαμβάνουν εκπαίδευση σχετικά με τη δεοντολογία, την εταιρική ευθύνη και την πολιτική Αναφορών Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου στο πλαίσιο της εισαγωγής τους στον Όμιλο.
Για την εκπλήρωση της δέσμευσης του Ομίλου για ένα ασφαλές εργασιακό περιβάλλον, έχει αναπτυχθεί και εφαρμοστεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης που καλύπτει τομείς όπως η ποιότητα, η υγεία, η ασφάλεια, η προστασία και το περιβάλλον (Σύστημα διαχείρισης QHSSE) και εφαρμόζεται σε όλους τους εργαζόμενους αλλά και μη μισθωτούς εργαζομένους στο ίδιο εργατικό δυναμικό της επιχείρησης, όπως οι εργολάβοι, το προσωπικό ασφαλείας και οι ασκούμενοι. Το Σύστημα Διαχείρισης QHSSE αποτελεί σύστημα αναφοράς προς τη γραμμή διοίκησης και αναπόσπαστο μέρος του τρόπου με τον οποίο ασκούνται οι δραστηριότητες του Ομίλου. Στόχος του είναι η συνεχής βελτίωση των διαδικασιών και των επιδόσεων με την αξιολόγηση των κινδύνων και τον έλεγχό τους, καθώς και η βελτίωση από τον εντοπισμό και τον έλεγχο πιθανών περιστατικών (όχι μόνο από πραγματικά περιστατικά ή παρ' ολίγον ατυχήματα).
Η Πολιτική Υγείας & Ασφάλειας του Ομίλου MOTOR OIL που βασίζεται στη φιλοσοφία «Goal Zero», δίνει προτεραιότητα στην πρόληψη ατυχημάτων, στην εξάλειψη των επαγγελματικών κινδύνων και στην επιχειρησιακή ακεραιότητα. Επιδιώκοντας μηδενική βλάβη, μηδενικούς θανάτους και σημαντικά περιστατικά, η πολιτική είναι ενσωματωμένη σε ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης (QHSSE), που καλύπτει την ποιότητα, την υγεία, την ασφάλεια, την προστασία και το περιβάλλον. Η συμμόρφωση με το πρότυπο ISO 45001:2018 διασφαλίζει την τήρηση των παγκόσμιων προτύπων επαγγελματικής υγείας & ασφάλειας, ενώ οι προληπτικές αξιολογήσεις κινδύνων και οι στρατηγικές πρόληψης κινδύνων διασφαλίζουν τους εργαζόμενους, τους εργολάβους και τις επιχειρήσεις.
Η δέσμευσή του Ομίλου, επεκτείνεται πέρα από το εργατικό του δυναμικό, στους εργολάβους, τους ασκούμενους, το προσωπικό ασφαλείας και τους επισκέπτες του διυλιστηρίου. Οι οδηγίες ασφαλείας κατά την είσοδο αποτελούν μια σημαντική πρακτική. Τα ανώτερα στελέχη και οι διευθυντές φέρουν την ευθύνη για την εφαρμογή της πολιτικής, εξασφαλίζοντας συνεχείς βελτιώσεις.
Πιστοποιημένο σύμφωνα με το πρότυπο ISO 45001:2018, το πλαίσιο ασφαλείας των μεγάλων επιχειρησιακών χώρων ευθυγραμμίζεται με την ευρωπαϊκή οδηγία 2012/18/ΕΕ (SEVESO III) και την εθνική νομοθεσία σχετικά με τις επικίνδυνες συνθήκες. Προστατεύοντας τους εργαζόμενους, τους εργολάβους, τις τοπικές κοινότητες και τους επιχειρηματικούς εταίρους, ενισχύεται η ανοιχτή επικοινωνία, προωθείται η ενεργός συμμετοχή στην ασφάλεια και παρέχεται στοχευμένη εκπαίδευση. Η ενσωμάτωση των στρατηγικών προστασίας του περιβάλλοντος διασφαλίζει την ανθεκτικότητα των λειτουργιών, προς όφελος τόσο των εσωτερικών όσο και των εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών.
Η ετοιμότητα για καταστάσεις έκτακτης ανάγκης παραμένει προτεραιότητα, με τα προσδιορισμένα σενάρια να αποτελούν τη βάση των τακτικά δοκιμαζόμενων σχεδίων αντιμετώπισης. Όλα τα περιστατικά, από παρ' ολίγον ατυχήματα έως σημαντικά γεγονότα, υποβάλλονται σε ενδελεχή διερεύνηση και τεκμηρίωση. Η ανώτερη διοίκηση επανεξετάζει και επικαιροποιεί συνεχώς τις πολιτικές για να διατηρείται η ευθυγράμμιση με τα πρότυπα και τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου.

Λιανική

Ο Όμιλος επεκτείνει τη δέσμευσή του για την ασφάλεια, την κοινωνική ευθύνη και τα εργασιακά πρότυπα στον τομέα του λιανικού εμπορίου, σύμφωνα με τις ακόλουθες πολιτικές.

Πολιτική Ασφάλειας & Προστασίας

Διασφαλίζοντας τους ανθρώπους, τα περιουσιακά στοιχεία, τις πληροφορίες και την εταιρική φήμη, αντιμετωπίζει συστηματικά θέματα ασφάλειας. Οι εθνικοί νόμοι, τα διεθνή πρότυπα και οι Γενικές Επιχειρηματικές Αρχές του Ομίλου καθοδηγούν τη διαχείριση της ασφάλειας, με τους επόπτες και τις εξειδικευμένες εταιρείες ασφάλειας να επιβλέπουν την εφαρμογή. Οι ετήσιες εκτιμήσεις κινδύνου ενημερώνουν για τα προληπτικά μέτρα ασφαλείας, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση και ενισχύοντας παράλληλα την κουλτούρα επαγρύπνησης.

Πολιτική Οδήγησης

Αναγνωρίζοντας την οδήγηση ως δραστηριότητα υψηλού κινδύνου, οι εταιρείες λιανικής πώλησης επιβάλλουν αυστηρά μέτρα οδικής ασφάλειας. Οι μελέτες οδικής ασφάλειας βοηθούν τον εντοπισμό των κινδύνων, η κανονιστική συμμόρφωση στηρίζει τα επιχειρησιακά πρότυπα και η παρακολούθηση των επιδόσεων υποστηρίζει την πρόληψη των ατυχημάτων. Η ολοκληρωμένη εκπαίδευση των εργαζομένων και των εργολάβων διασφαλίζει την ευθυγράμμιση με τα υψηλότερα πρότυπα ασφαλείας.

Πολιτική για τα Ναρκωτικά και το Αλκοόλ

Η διατήρηση ενός χώρου εργασίας απαλλαγμένου από βλάβες που σχετίζονται με ουσίες αποτελεί θεμελιώδη ευθύνη. Στη λιανική απαγορεύεται αυστηρά η χρήση, κατοχή ή διανομή ναρκωτικών και αλκοόλ εντός των δραστηριοτήτων του. Οι εργαζόμενοι σε ρόλους υψηλού κινδύνου, ιδίως στη διαχείριση καυσίμων, λιπαντικών και χημικών, υποβάλλονται σε συνήθεις και εξειδικευμένες εξετάσεις. Οι ιατρικές εξετάσεις μετά από ατυχήματα υποστηρίζουν περαιτέρω την ασφάλεια στο χώρο εργασίας, σεβόμενοι παράλληλα το απόρρητο.

Πολιτική Διαχείρισης Προϊόντων

Μια προσέγγιση για τη διαχείριση προϊόντων, η οποία διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τα κανονιστικά πρότυπα, ενώ παράλληλα μετριάζει τους κινδύνους για τους εργαζόμενους, τους εργολάβους, τους πελάτες και το περιβάλλον. Τα δελτία δεδομένων ασφαλείας (MSDS) διευκολύνουν τον χειρισμό, την αποθήκευση και τη μεταφορά και τα σχέδια αντιμετώπισης έκτακτης ανάγκης διασφαλίζουν την αντιμετώπιση περιστατικών επικίνδυνων υλικών. Η συνεργασία με εμπειρογνώμονες και ρυθμιστικούς φορείς οδηγεί σε συνεχείς βελτιώσεις όσον αφορά την ασφάλεια και την περιβαλλοντική υπευθυνότητα.

Πολιτική μη Καπνιζόντων

Οι εταιρείες λιανικής πώλησης ενισχύουν τις πολιτικές που εστιάζουν στην υγεία στο χώρο εργασίας, ρυθμίζοντας το κάπνισμα σε καθορισμένους εξωτερικούς χώρους. Οι εργαζόμενοι και οι επισκέπτες μοιράζονται την ευθύνη για τη συμμόρφωση, εξασφαλίζοντας ένα εργασιακό περιβάλλον που δίνει προτεραιότητα στην ευημερία.

Πολιτική Πρόληψης Σοβαρών Ατυχημάτων

Διαχειριζόμενες τους κινδύνους που ενέχουν στην αποθήκευση, το χειρισμό και τη μεταφορά πετρελαϊκών και χημικών προϊόντων, οι εταιρείες λιανικής πώλησης τηρούν τους κανονισμούς SEVESO III και τους εθνικούς νόμους. Η Πολιτική Πρόληψης Σοβαρών Ατυχημάτων υποστηρίζει την ασφάλεια των ενδιαφερομένων μερών, επεκτείνοντας την προστασία στους εργαζόμενους, τους εργολάβους, τους επισκέπτες και τις τοπικές κοινότητες.

Διυλιστήριο

Ο Όμιλος MOTOR OIL εφαρμόζει όλα τα απαραίτητα μέτρα για την πρόληψη ατυχημάτων και τραυματισμών που συμβαίνουν στον χώρο εργασίας, με στόχο την ελαχιστοποίηση των κινδύνων που σχετίζονται με το εργασιακό περιβάλλον. Αυτό περιλαμβάνει την ενδελεχή εξέταση των ειδικών κινδύνων που ενέχουν στις δραστηριότητές του. Στο διυλιστήριο, διασφαλίζεται ότι όλο το προσωπικό λαμβάνει σε τακτική βάση αποτελεσματικές οδηγίες για το περιβάλλον, την ασφάλεια και την υγιεινή. Η εκπαίδευση σε θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος επαναλαμβάνεται για το καινούριο και εναλλασσόμενο προσωπικό, καθώς και η μάθηση από τα συμβάντα είναι μια διαδικασία με την οποία οι εργαζόμενοι και ο οργανισμός στο σύνολό του επιδιώκουν να κατανοήσουν τυχόν αρνητικά συμβάντα ασφάλειας που έχουν λάβει χώρα, ώστε να αποτρέψουν παρόμοιες μελλοντικές περιπτώσεις. Σε περιπτώσεις αλλαγών ή συμβάντων/ατυχημάτων. Επιπλέον, στο προσωπικό παρέχονται τα απαραίτητα και κατάλληλα μέσα ατομικής προστασίας, πιστοποιημένα για την προστασία του εργαζομένου για τη συγκεκριμένη εργασία. Σε περίπτωση εργατικού ατυχήματος, ο Όμιλος διαθέτει κατάλληλες εγκαταστάσεις (αίθουσες πρώτων βοηθειών) για την παροχή πρώτων βοηθειών και διασφαλίζει ότι ο εργαζόμενος λαμβάνει περαιτέρω ιατρική φροντίδα.

Στο πλαίσιο του ενδιαφέροντος για την ευημερία των εργαζομένων, παρέχεται στο προσωπικό και στις οικογένειές τους ιδιωτικό πρόγραμμα ασφάλισης ζωής και ιατρικής περίθαλψης που καλύπτει όλα τα έξοδα νοσοκομειακής περίθαλψης που ενδέχεται να προκύψουν. Ο Όμιλος διαθέτει επίσης πολυμελές τμήμα ασφάλειας και εξειδικευμένους υπεύθυνους ασφάλειας στους οποίους έχει ανατεθεί η ευθύνη να εντοπίζουν τους κινδύνους, να προτείνουν τα συγκεκριμένα προληπτικά μέτρα για κάθε δραστηριότητα, να επιβλέπουν και να διασφαλίζουν τις συνθήκες υγείας και ασφάλειας στο χώρο εργασίας, καθώς και να ενισχύουν την κουλτούρα ασφάλειας μέσω επισκέψεων επί του πεδίου και συναντήσεων ασφαλείας. Ως βοήθημα για την πρόληψη των ατυχημάτων στους χώρους εργασίας, ο Όμιλος διαθέτει οχήματα πυρόσβεσης και πλήθος σταθερών και φορητών συστημάτων ανίχνευσης πυρκαγιάς, καπνού και πυροσβεστήρων.

Η πολιτική πρόληψης ατυχημάτων εφαρμόζεται μέσω των ακόλουθων μεθόδων,

- ✓ Αυστηρή τήρηση της νομοθεσίας και των διεθνώς αποδεκτών κωδίκων, πρωτοκόλλων και κανόνων λειτουργίας ασφαλείας
- ✓ Συνεχής βελτίωση όλων των συστημάτων ελέγχου ασφάλειας και υγείας
- ✓ Καταγραφή όλων των περιστατικών και παρ' ολίγον ατυχημάτων, διερεύνηση και υιοθέτηση κατάλληλων διορθωτικών μέτρων.
- ✓ Συνεχής αναβάθμιση όλων των πόρων που αφορούν την ατομική ασφάλεια και την πρόληψη πυρκαγιών, σε συνδυασμό με την εκπαίδευση του προσωπικού στη χρήση αυτών των πόρων.

Ο Όμιλος εξετάζει το επιχειρησιακό πλαίσιο, τόσο τους εσωτερικούς όσο και τους εξωτερικούς παράγοντες, τις νομοθετικές απαιτήσεις και τις προσδοκίες των ενδιαφερομένων μερών, εντοπίζοντας τις απειλές και τις ευκαιρίες που πρέπει να αντιμετωπιστούν, συμπεριλαμβανομένων των απαιτήσεων υγείας & ασφάλειας και των πιθανών καταστάσεων έκτακτης ανάγκης.

Ο Όμιλος αντιμετωπίζει τους κινδύνους και τις ευκαιρίες προκειμένου, να διασφαλίσει ότι το Ενιαίο Διαχειριστικό Σύστημα μπορεί να επιτύχει ή να ενισχύσει τα επιθυμητά αποτελέσματα, να εξαλείψει ή να μειώσει τα ανεπιθύμητα αποτελέσματα, συμπεριλαμβανομένης της πιθανότητας επηρεασμού του Ομίλου από εξωτερικές περιβαλλοντικές συνθήκες και να επιτύχει βελτίωση των επιδόσεων.

Ο εντοπισμός των κινδύνων και των ευκαιριών, καθώς και η ανάλυση, η αξιολόγηση και η αντιμετώπιση των κινδύνων, είναι μια αναπόσπαστη διαδικασία εντός του Ομίλου, η οποία πραγματοποιείται από την ανώτερη διοίκηση και τα στελέχη σύμφωνα με τη διαδικασία διαχείρισης

κινδύνων. Η διαδικασία αυτή υποστηρίζεται από καθημερινές συνεδριάσεις που επικεντρώνονται στον επιχειρηματικό σχεδιασμό και τις επιχειρησιακές διαδικασίες. Το τμήμα ενιαίου διαχειριστικού συστήματος είναι υπεύθυνο για την τεκμηρίωση, ενώ οι δράσεις διαχείρισης κινδύνων ενσωματώνονται στις διαδικασίες του Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης.

Ο Όμιλος, αναλαμβάνει δράσεις για την αντιμετώπιση απειλών και την αξιοποίηση ευκαιριών, την αντιμετώπιση νομικών και άλλων απαιτήσεων και την προετοιμασία και αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης. Οι δράσεις αυτές ενσωματώνονται στις διαδικασίες του Ενιαίου Διαχειριστικού Συστήματος και στις άλλες επιχειρηματικές διαδικασίες του Ομίλου και αξιολογείται η αποτελεσματικότητά τους.

Κατά το σχεδιασμό των δράσεων, ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη του,

- ✓ την ιεραρχία των ελέγχων και τα αποτελέσματα του Ενιαίου Διαχειριστικού Συστήματος
- ✓ τις βέλτιστες επιλογές τεχνολογικών πρακτικών.
- ✓ τις οικονομικές, λειτουργικές και εταιρικές απαιτήσεις.

Οι σκοποί και οι στόχοι σχετικά με την υγεία και ασφάλεια - όπως προκύπτουν από τις εφαρμοζόμενες μεθόδους ανάλυσης κινδύνων - μπορούν να επιτευχθούν είτε με την ενσωμάτωσή τους στην Εκτίμηση Επαγγελματικού Κινδύνου είτε μέσω ειδικών προγραμμάτων διαχείρισης Υ&Α. Η μεθοδολογία της Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου, καθώς και ένα πρόγραμμα Υ&Α, περιλαμβάνουν και περιγράφουν τις απαραίτητες ενέργειες για την επίτευξη των σκοπών και των στόχων, τα μέσα και το χρονοδιάγραμμα με τα οποία πρέπει να επιτευχθούν, καθώς και τις σχετικές αρχές και αρμοδιότητες για τις παραπάνω ενέργειες.

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει θεσπίσει, εφαρμόζει και διατηρεί διαδικασίες επικοινωνίας και συμμετοχής των εργαζομένων όλων των επιπέδων και λειτουργιών και κατά περίπτωση, των εκπροσώπων των εργαζομένων, στην ανάπτυξη, το σχεδιασμό, την υλοποίηση, την αξιολόγηση της απόδοσης και των δράσεων, βελτιώνοντας το σύστημα διαχείρισης της Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία (ΥΑΕ). Η συμμετοχή επιτρέπει στους εργαζόμενους να συμμετέχουν στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων σχετικά με τα μέτρα απόδοσης της Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΥΑΕ) και τις προτεινόμενες αλλαγές.

Ο Όμιλος MOTOR OIL διασφαλίζει ότι οι εργαζόμενοι σε όλα τα επίπεδα ενθαρρύνονται να αναφέρουν επικίνδυνες καταστάσεις, ώστε να λαμβάνονται προληπτικά μέτρα και να εφαρμόζονται διορθωτικές ενέργειες.

Συγκεκριμένα, ο Όμιλος MOTOR OIL διαθέτει τους μηχανισμούς, το χρόνο, την εκπαίδευση και τους πόρους που απαιτούνται για τη διαβούλευση και τη συμμετοχή. Στους μηχανισμούς αυτούς περιλαμβάνεται η δυνατότητα εκπροσώπησης των εργαζομένων μέσω της Επιτροπής Υγιεινής και Ασφάλειας της Εργασίας (ΕΥΑΕ – μέσω κοινών συνεδριάσεων της ΕΥΑΕ με τη διοίκηση του Διυλιστηρίου για την προώθηση θεμάτων υγιεινής και ασφάλειας στον χώρο εργασίας). Παρέχει επίσης έγκαιρη πρόσβαση σε σαφείς, κατανοητές και σχετικές πληροφορίες σχετικά με το σύστημα διαχείρισης της υγείας & ασφάλειας, το οποίο αναπτύσσεται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 45001:2018. Επιπλέον, ο Όμιλος εντοπίζει και εξαλείφει προληπτικά τα εμπόδια που ενδέχεται να αποθαρρύνουν τη συμμετοχή των εργαζομένων, όπως η μη αντιμετώπιση των εισηγήσεων ή των προτάσεων των εργαζομένων, οι γλωσσικές και γραμματικές δυσκολίες, τα αντίποινα ή η απειλή αντιποίνων και οι πολιτικές ή πρακτικές που αποθαρρύνουν ή καταστέλλουν τη συμμετοχή των εργαζομένων. Τέλος, δίνει έμφαση στη διαβούλευση και την ενεργό συμμετοχή όλου του προσωπικού, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων που δεν κατέχουν διευθυντικές θέσεις.

Κυκλική οικονομία & εναλλακτικά καύσιμα

Προωθώντας τις πρωτοβουλίες βιωσιμότητας, η εταιρεία του Ομίλου MOTOR OIL, THALIS δίνει προτεραιότητα στην ασφάλεια και τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές διατάξεις, καλλιεργώντας μια κουλτούρα συνεχούς βελτίωσης μέσω ελέγχων, αξιολογήσεων κινδύνου και εκπαίδευσης. Οι στρατηγικές ειδικά για τον κλάδο ευθυγραμμίζονται με τις βέλτιστες πρακτικές, εξασφαλίζοντας ανθεκτικότητα σε ένα εξελισσόμενο ρυθμιστικό τοπίο.

Επιπλέον, οι εταιρείες του Ομίλου MOTOR OIL, VERD & PRASINO LADI ενσωματώνει μια δομημένη και προληπτική προσέγγιση για την υγεία & ασφάλεια, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τα νομικά πλαίσια και προωθώντας παράλληλα μια κουλτούρα ετοιμότητας και ευαισθητοποίησης σε θέματα κινδύνου. Η τήρηση των εθνικών και ειδικών για τον κλάδο κανονισμών, συμπεριλαμβανομένου του Π.Δ. 17/1996 και του νόμου 3850/10, δημιουργεί ένα θεμέλιο όπου η προστασία των εργαζομένων, η επιχειρησιακή ασφάλεια και η περιβαλλοντική ευθύνη έχουν προτεραιότητα. Εφαρμόζοντας ένα ολοκληρωμένο Εσωτερικό Σχέδιο Έκτακτης Ανάγκης, διασφαλίζεται ότι όλοι οι πιθανοί κίνδυνοι, από περιστατικά πυρκαγιάς έως διαρροές χημικών ουσιών, ακραίες καιρικές συνθήκες, σεισμικά γεγονότα και απειλές ασφαλείας, αξιολογούνται συστηματικά και αντιμετωπίζονται μέσω προκαθορισμένων πρωτοκόλλων.

Η ετοιμότητα για καταστάσεις έκτακτης ανάγκης ενισχύεται μέσω σαφώς καθορισμένων μηχανισμών αντίδρασης, ελαχιστοποιώντας τον χρόνο αντίδρασης και το ανθρώπινο λάθος κατά τη διάρκεια κρίσιμων καταστάσεων. Η ανάπτυξη σχεδίων δράσης για διάφορα σενάρια, όπως διαρροές χημικών ουσιών σε χώρους αποθήκευσης ή παραγωγής, διασφαλίζει ότι τα μέτρα περιορισμού εφαρμόζονται αποτελεσματικά, μειώνοντας τους πιθανούς κινδύνους τόσο για τους εργαζόμενους όσο και για το περιβάλλον. Τα προληπτικά μέτρα ενισχύονται περαιτέρω μέσω του προσδιορισμού των διαδρομών εκκένωσης, της ιεράρχησης των περιοχών που απαιτούν άμεση δράση και του συντονισμού μεταξύ των καθορισμένων ομάδων αντιμετώπισης, με στόχο την απρόσκοπτη και αποτελεσματική αντίδραση σε περιόδους κρίσης.

Μεγάλη έμφαση δίνεται στην κατάρτιση και τη συνεχή εκπαίδευση, εξοπλίζοντας τους εργαζόμενους με τις απαραίτητες γνώσεις για να ενεργούν αποφασιστικά και συστηματικά. Με την προώθηση μιας κουλτούρας στο χώρο εργασίας με επίκεντρο την ασφάλεια, οι εργαζόμενοι ενδυναμώνονται ώστε να αναγνωρίζουν πιθανές απειλές, να ανταποκρίνονται κατάλληλα και να συμβάλλουν σε μια συλλογική προσπάθεια για τη διατήρηση ενός ασφαλούς περιβάλλοντος. Η ενσωμάτωση των συστημάτων επικοινωνίας σε όλα τα επίπεδα λειτουργίας ενισχύει τον συντονισμό, επιτρέποντας την ταχεία λήψη αποφάσεων και την άμεση ειδοποίηση των αρχών ή των γειτονικών εγκαταστάσεων, όταν είναι απαραίτητο.

Πέραν της άμεσης αντιμετώπισης έκτακτης ανάγκης, οι VERD & PRASINO LADI διασφαλίζουν τη μακροπρόθεσμη προστασία του εργατικού δυναμικού, των υποδομών και της γύρω κοινότητας, βελτιώνοντας συνεχώς τις διαδικασίες ασφαλείας και προσαρμοζόμενες στους εξελισσόμενους κινδύνους. Η δομημένη προσέγγιση στη διαχείριση κινδύνων μεταφράζεται σε ασφαλέστερο χώρο εργασίας, μειωμένες λειτουργικές διαταραχές και ενισχυμένη εμπιστοσύνη μεταξύ των εργαζομένων, των συνεργατών και των ρυθμιστικών φορέων.

Ασφαλής απασχόληση

Ο Όμιλος MOTOR OIL καλλιεργεί ένα εργασιακό περιβάλλον όπου οι ευκαιρίες, η ισορροπία μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής και η κοινωνική προστασία είναι θεμελιώδους σημασίας για την ευημερία των εργαζομένων. Ένα πλαίσιο πολιτικών (π.χ. πολιτική Αποδοχών και Παροχών, Προσέλκυσης & Επιλογής Ανθρώπινου Δυναμικού) διασφαλίζει τη διαφάνεια στις προσλήψεις, τη

δίκαιη αποζημίωση και την επαγγελματική σταδιοδρομία, ενισχύοντας τόσο τους εθνικούς κανονισμούς όσο και τα διεθνή εργασιακά πρότυπα. Η δικαιοσύνη ενσωματώνεται σε κάθε πτυχή της απασχόλησης, από δομημένα πλαίσια μισθών έως προγράμματα αναγνώρισης που τιμούν τις συμπεριφορές που ευθυγραμμίζονται με τις εταιρικές αξίες (πολιτική Αποδοχών και Παροχών).
Ο Όμιλος πιστεύει στην αξιοκρατία, όπου η αμοιβή αντικατοπτρίζει τις εργασιακές ευθύνες, την εμπειρία και τα κλαδικά κριτήρια. Μια δομή μισθών με βάση τις βαθμίδες εξαλείφει τις ανισότητες, διασφαλίζοντας ότι οι αμοιβές παραμένουν ανταγωνιστικές, διατηρώντας παράλληλα την εσωτερική ισότητα. Τα κίνητρα που βασίζονται στην απόδοση, τα οποία κατανέμονται με διαφάνεια μέσω της πολιτικής Αποδοχών και Παροχών, ενισχύουν τη δικαιοσύνη σε όλες τις επιχειρηματικές μονάδες. Πέρα από τις οικονομικές ανταμοιβές, η αναγνώριση της συμβολής των εργαζομένων καλλιεργεί μια εργασιακή κουλτούρα με γνώμονα τα κίνητρα και την αριστεία.
Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει την ίση αμοιβή σε όλο το φάσμα χωρίς διακρίσεις και ανεξαρτήτως φύλου, φυλής ή οποιουδήποτε άλλου παράγοντα, αντανακλώντας τη συνεχή αφοσίωσή του στη δικαιοσύνη και το σεβασμό. Με την τήρηση αυτής της αρχής, όχι μόνο προωθείται η ισότητα και η δέσμευση για την προώθηση ενός δίκαιου εργασιακού περιβάλλοντος, αλλά και οι εργαζόμενοι αισθάνονται ότι εκτιμώνται για τη συνεισφορά τους. Οι τακτικοί έλεγχοι μισθών και οι αναθεωρήσεις της ισότητας διατηρούν την ευθυγράμμιση με τα πρότυπα της αγοράς και τις εσωτερικές αρχές, ενισχύοντας ένα σύστημα όπου η αναγνώριση κερδίζεται και η δικαιοσύνη δίνεται.

Ισορροπία επαγγελματικής και προσωπικής ζωής

Στον Όμιλο MOTOR OIL αναγνωρίζεται η σημασία της οικογένειας και της προσωπικής ευημερίας. Παράλληλα με τις κανονιστικές αντίστοιχες επιλογές αδειών που σχετίζονται με την οικογένεια (π.χ. άδεια πατρότητας, γονική άδεια, άδεια φροντίδας, άδεια για λόγους ανωτέρας βίας και ευέλικτες ρυθμίσεις εργασίας για γονείς και φροντιστές),παρέχεται επιπλέον ένα ευρύ φάσμα παροχών, προκειμένου να υποστηρίζονται τα μέλη του Ομίλου κατά τη διάρκεια σημαντικών γεγονότων της ζωής τους.
Η πολιτική Αποδοχών και Παροχών του Ομίλου έχει δημιουργηθεί για να επιβραβεύσουμε τα επιτεύγματα και τη συμβολή των εργαζομένων, διασφαλίζοντας ότι αναγνωρίζεται η σκληρή δουλειά και η αφοσίωσή τους. Δίνοντας ίση έμφαση τόσο στα επαγγελματικά επιτεύγματα όσο και στην προσωπική ευημερία, ο Όμιλος παραμένει αφοσιωμένος στην καλλιέργεια ενός υποστηρικτικού και ισορροπημένου περιβάλλοντος, όπου οι εργαζόμενοι μπορούν να διαπρέψουν τόσο στην καριέρα τους όσο και στην προσωπική τους ζωή. Ο Όμιλος προσφέρει μια ολοκληρωμένη σειρά παροχών προς τους εργαζομένους, όπως ασφαλιστήρια συμβόλαια που παρέχουν κάλυψη συνταξιοδοτικής και ιατρικής περίθαλψης, προγράμματα εκπαιδευτικής βοήθειας, χριστουγεννιάτικα πάρτι για τις οικογένειες των εργαζομένων, βραβεία μακροχρόνιας υπηρεσίας, υποστήριξη των εργαζομένων που συμμετέχουν σε αθλητικές δραστηριότητες και εκπτώσεις. Οι παροχές αυτές είναι διαθέσιμες σε όλους τους εργαζόμενους με βάση τη θέση και το επίπεδό τους στον οργανισμό και όχι τη φύση της σύμβασης εργασίας τους.
Ο Όμιλος παραμένει προσηλωμένος στην καλλιέργεια μιας κουλτούρας όπου η παραγωγικότητα ευδοκιμεί παράλληλα με τους προσωπικούς στόχους και την ανάπτυξη. Προγράμματα που διασφαλίζουν τη σωματική και ψυχική ευεξία συμπληρώνουν αυτές τις πρακτικές, διασφαλίζοντας ότι οι εργαζόμενοι αισθάνονται ότι υποστηρίζονται σε κάθε στάδιο της επαγγελματικής και προσωπικής τους διαδρομής.

Κοινωνική Προστασία και Εισοδηματική Ασφάλεια

Στον Όμιλο MOTOR OIL, δίνεται προτεραιότητα στις προσπάθειες που καταβάλλονται για τη διασφάλιση της οικονομικής ασφάλειας των εργαζομένων έναντι προκλήσεων όπως η συνταξιοδότηση, η μακροχρόνια ασθένεια, η αναπηρία ή η ανεργία. Για την επίτευξη αυτού, ο Όμιλος τηρεί την εθνική εργατική νομοθεσία και τις εταιρικές συμφωνίες, παρέχοντας αποζημιώσεις και συνταξιοδοτικές παροχές όπως απαιτείται. Επίσης, προσφέρεται μια ανταγωνιστική αποζημίωση που αντικατοπτρίζει τις δεξιότητες, την εμπειρία και την αφοσίωση των εργαζομένων. Αυτή η προσέγγιση υπογραμμίζει τη δέσμευσή του Ομίλου να προσελκύει και διατηρεί κορυφαία ταλέντα, ενώ παράλληλα καλλιεργείται ένα θετικό και ανταποδοτικό εργασιακό περιβάλλον για όλους εντός του οργανισμού, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τα πρότυπα του κατώτατου μισθού που επιβάλλει η ελληνική νομοθεσία.

Η δέσμευσή του Ομίλου επεκτείνεται στην ολοκληρωμένη υγειονομική κάλυψη όλων των εργαζομένων, με τη δημόσια υγειονομική περίθαλψη να παρέχεται ως μέρος των νόμιμων παροχών. Για όσους έχουν συμβάσεις αορίστου χρόνου, η ιδιωτική ασφάλιση υγείας ενισχύει την κάλυψή τους, προσφέροντας προστασία έναντι απώλειας εισοδήματος λόγω ασθένειας ή ατυχήματος. Αυτό αποτελεί μέρος μιας ευρύτερης στρατηγικής για τη διασφάλιση της ευημερίας των εργαζομένων, η οποία περιλαμβάνει την προστασία του εισοδήματος από την έναρξη της απασχόλησής τους. Επιπλέον, για τους εργαζόμενους που αποχώρησαν οικειοθελώς καλύπτονται από την κοινωνική προστασία μέσω του ελληνικού νόμου, υπό την προϋπόθεση ότι θα πρέπει να έχουν συμπληρώσει 80 ημέρες εργασίας σε καθένα από τα δύο προηγούμενα έτη πριν λάβουν παροχές.

Σε περίπτωση μακροχρόνιας ασθένειας ή αναπηρίας, τόσο ο ΕΦΚΑ (Εθνικό Ταμείο Κοινωνικής Ασφάλισης) όσο και τα ιδιωτικά ασφαλιστικά συστήματα διαδραματίζουν κρίσιμο παράγοντα στην παροχή συνεχούς οικονομικής στήριξης, εξασφαλίζοντας εισοδηματική ασφάλεια για τους πληγέντες εργαζόμενους. Στο πλαίσιο της συνεχιζόμενης δέσμευσής για ένταξη, ο Όμιλος εργάζεται επιμελώς για την προώθηση ενός περιβάλλοντος που υποστηρίζει τους εργαζόμενους με αναπηρία. Προωθώντας την προσβασιμότητα στον χώρο εργασίας, διασφαλίζεται ότι όλοι, ανεξάρτητα από τις συνθήκες που επικρατούν, έχουν ίσες ευκαιρίες για ανάπτυξη και ανέλιξη εντός της εταιρείας.

Παρακολουθώντας την αποτελεσματικότητα των πολιτικών και των ενεργειών του που σχετίζονται με τις ουσιώδεις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες βιωσιμότητας, ο Όμιλος δεσμεύεται να τηρεί αυστηρά τους σχετικούς στόχους και το πεδίο εφαρμογής των πολιτικών του. Ο Όμιλος παρακολουθεί και αξιολογεί τις σχετικές μετρήσεις κατά περίπτωση. Οι βασικές μετρήσεις περιλαμβάνουν εκείνες που σχετίζονται με την ποικιλομορφία, την κατάρτιση και την ανάπτυξη δεξιοτήτων, καθώς και την υγεία & ασφάλεια (παραπάνω λεπτομέρειες αναπτύσσονται στο *Κεφάλαιο: Δείκτες Μέτρησης)*. Πρόσθετοι δείκτες μπορεί επίσης να καλύπτουν τα ποσοστά εναλλαγής των υπαλλήλων, το ποσοστό των γυναικών στο σύνολο του εργατικού δυναμικού και το ποσοστό των γυναικών σε διοικητικές θέσεις.

Όσον αφορά τα επιτευχθέντα θετικά αποτελέσματα των δράσεων, το 2024, το προσωπικό του Ομίλου συμπλήρωσε 123.363 ώρες εκπαίδευσης σε διάφορα θέματα, όπως «Υγεία & Ασφάλεια» και «Αναφορών Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου[6]» στην εργασία. Η αποτελεσματικότητα αυτών

[6] Τα παραπτώματα που αφορούν την καταγγελία είναι τα ακόλουθα: Οι παραβιάσεις της νομοθεσίας της ΕΕ κατά την έννοια του άρθρου 4 του νόμου αριθ. 4990/2022, όπως ισχύει σήμερα, καθώς και της νομοθεσίας για την καταπολέμηση της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία, κατά την έννοια των άρθρων 3 και 4 του νόμου αριθ. 4808/2021. Επιπλέον, οι παραβιάσεις των διατάξεων της Πολιτικής κατά της

των δράσεων αντικατοπτρίζεται σε μετρήσεις όπως τα περιστατικά Υγείας & Ασφάλειας, οι καταγγελίες και οι σοβαρές επιπτώσεις στα ανθρώπινα δικαιώματα. Επιπλέον, τα αποτελέσματα αξιολογούνται μέσω μιας διετούς έρευνας εργαζομένων, με την πιο πρόσφατη έρευνα να διεξάγεται το 2023. Τα αποτελέσματα της έρευνας έδειξαν ότι,

- 76% των εργαζομένων συμφωνούν ότι ο Όμιλος τηρεί αυστηρά τα μέτρα Υγείας & Ασφάλειας.
- Το 59% συμφωνεί ότι ο Όμιλος παρέχει επαρκή επαγγελματική κατάρτιση.
- Το 59% συμφωνεί ότι ο Όμιλος διαθέτει επαρκείς διαδικασίες διαχείρισης της απόδοσης.

Η επόμενη έρευνα έχει προγραμματιστεί για το 2025.

8.2.3 Συνεργασία με οικείο εργατικό δυναμικό και εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις [S1-2]

Ο Όμιλος MOTOR OIL δίνει προτεραιότητα στη δέσμευση των εργαζομένων και στη συνεχή βελτίωση των πολιτικών του εργατικού δυναμικού μέσω μηχανισμών ανατροφοδότησης. Οι εργαζόμενοι συμμετέχουν σε έρευνες ικανοποίησης, σε φόρουμ συζητήσεων και σε κανάλια άμεσης αναφοράς, διασφαλίζοντας ότι οι πολιτικές εργασίας παραμένουν ευθυγραμμισμένες με τις ανάγκες των εργαζομένων και τις εξελισσόμενες τάσεις της αγοράς εργασίας.
Για την ενίσχυση της διαφάνειας, όλες οι πολιτικές εργατικού δυναμικού είναι προσβάσιμες μέσω ψηφιακών πλατφορμών, διασφαλίζοντας ότι οι εργαζόμενοι είναι πλήρως ενημερωμένοι για τα δικαιώματά τους, τα οφέλη και τις ευκαιρίες επαγγελματικής ανάπτυξης. Επιπλέον, η εκπαίδευση κατά την περίοδο προσαρμογής νέου εργαζόμενου, περιλαμβάνει υποχρεωτική ενημέρωση για τις πολιτικές, διασφαλίζοντας ότι οι εργαζόμενοι είναι καλά ενημερωμένοι για τα δικαιώματα στον χώρο εργασίας και τις πολιτικές εταιρικής διακυβέρνησης.
Μέσω ερευνών ικανοποίησης, παρακολουθείται η άποψη των εργαζομένων, επιτρέποντάς στον Όμιλο να προβαίνει σε βελτιώσεις στις πολιτικές εργατικού δυναμικού βάσει δεδομένων. Αφιερωμένοι δίαυλοι επικοινωνίας, που διασφαλίζουν ανοιχτή, αμφίδρομη επικοινωνία μέσω ομάδων, συνεδριών ανατροφοδότησης της ηγεσίας και δομημένων μηχανισμών αναφοράς. Οι εργαζόμενοι ενθαρρύνονται να παρέχουν εποικοδομητική ανατροφοδότηση σχετικά με την εξέλιξη της σταδιοδρομίας, τη διαφορετικότητα και την ισορροπία μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής, διασφαλίζοντας τη συνεχή βελτίωση των πρακτικών απασχόλησης. Η δέσμευση μέσω ερευνών ικανοποίησης διεξάγεται ανά διετία. Δεν υπάρχει προκαθορισμένη συχνότητα για την ανατροφοδότηση της ηγεσίας σχετικά με τα αποτελέσματα της έρευνας. Αναλύοντας τα αποτελέσματα, ο Όμιλος δεσμεύεται να εργαστεί για τη βελτιστοποίηση των διαδικασιών, της οργάνωσης και των μεθόδων λήψης αποφάσεων.
Ο Όμιλος MOTOR OIL συμμετέχει τόσο άμεσα με το εργατικό δυναμικό όσο και με τους εκπροσώπους των εργαζομένων. Η επικοινωνία πραγματοποιείται τακτικά μέσω διαφόρων μηχανισμών, συμπεριλαμβανομένων των αξιολογήσεων απόδοσης, των συναντήσεων ανατροφοδότησης, των σωματείων, των τακτικών κοινών συναντήσεων μεταξύ της Επιτροπής Υγείας & Ασφάλειας και της διοίκησης. Επίσης, συνεχής παρακολούθηση και έλεγχος των διαδικασιών πραγματοποιείται μέσω συναντήσεων με τους εργολάβους, εβδομαδιαίες εκθέσεις ασφάλειας και μηνιαίες εκθέσεις με κρίσιμους δείκτες ασφάλειας. Επιπλέον, πραγματοποιούνται

Δωροδοκίας και της Διαφθοράς και του Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας του Ομίλου εμπίπτουν επίσης στο πεδίο των Παραπτωμάτων.

εκδηλώσεις για την Ημέρα Ασφάλειας και εβδομαδιαίες ασκήσεις πυρασφάλειας και συναντήσεις (Time Out for Safety (TOS)) για να απευθυνθούν παρατηρήσεις και συνθήκες ασφάλειας. Οι εργαζόμενοι του διυλιστηρίου εκπροσωπούνται μέσω του σωματείου τους και της Επιτροπής Υγείας και Ασφάλειας. Ειδικά για τα θέματα υγείας και ασφάλειας, οι διορθωτικές ενέργειες θεωρούνται πολύ σημαντική λειτουργία του ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης. Στο διυλιστήριο συγκροτούνται ομάδες εργασίας από το αρμόδιο προσωπικό για την ανάλυση των θεμάτων Υγείας & Ασφάλειας και τον προσδιορισμό των απαιτούμενων διορθωτικών ενεργειών, οι οποίες εγκρίνονται από τη διοίκηση πριν από την εφαρμογή τους. Τα αρχεία των διορθωτικών ενεργειών που λαμβάνονται τηρούνται από τα αρμόδια τμήματα.

Υπεύθυνος Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (Υ.Π.Π.Α.)Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου, είναι υπεύθυνος για την παραλαβή των καταγγελιών και την επίβλεψη της διαδικασίας διερεύνησης. Ο Υ.Π.Π.Α., λειτουργεί ανεξάρτητα και αντικειμενικά και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο. Η Επιτροπή Διαχείρισης Αναφορών (ΕΔΑ) υποστηρίζει τον Υ.Π.Π.Α και αναφέρεται επίσης στο Διοικητικό Συμβούλιο. Επιπλέον, ο Υπεύθυνος Συμμόρφωσης ή ο Υπεύθυνος Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (Υ.Π.Π.Α.)διασφαλίζει την ύπαρξη μηχανισμών δέσμευσης. Συγκεκριμένα, ο Υ.Π.Π.Α, είναι υπεύθυνος για το σχεδιασμό και το συντονισμό των εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων σχετικά με τη δεοντολογία και την ακεραιότητα, ενώ συμμετέχει στην ανάπτυξη εσωτερικών πολιτικών για την ενίσχυση της ακεραιότητας και της διαφάνειας στον Όμιλο. Σε τελική ανάλυση, το Διοικητικό Συμβούλιο, αφού ενημερωθεί για την πρόοδο των αποτελεσμάτων των ερευνών από την ΕΔΑ, και ειδικότερα από τον Υ.Π.Π.Α, λαμβάνει αποφάσεις για τη λήψη τυχόν διορθωτικών μέτρων.

Ο Όμιλος MOTOR OIL συμμορφώνεται με τον νόμο 4990/2022, ο οποίος μετέφερε την οδηγία 2019/1937 της ΕΕ στο ελληνικό δίκαιο, προστατεύοντας τα πρόσωπα που καταγγέλλουν παραβάσεις της νομοθεσίας της ΕΕ. Η Συλλογική Σύμβαση Εργασίας με τον ΣΕΒ περιγράφει τους όρους απασχόλησης και τα επίπεδα αμοιβών στο διυλιστήριο, με στόχο τη συνεχή βελτίωση των συνθηκών εργασίας και την ανάπτυξη αμοιβαία επωφελών σχέσεων. Επιπλέον, στο πλαίσιο του κώδικα δεοντολογίας και εταιρικής υπευθυνότητας, ο οποίος ισχύει για όλους τους εργαζόμενους του ομίλου, αναφέρεται ρητά ο σεβασμός και η υποστήριξη των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Ο όμιλος, μέσω της σφαίρας επιρροής του, υποστηρίζει και στηρίζει και σέβεται την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και φροντίζει να αποφεύγεται κάθε είδους παραβίαση ή καταπάτησή τους. Μεταξύ άλλων, η αποφυγή της παιδικής και αναγκαστικής εργασίας και ο σεβασμός των αρχών της μη διάκρισης στον εργασιακό χώρο.

Ο Όμιλος αξιολογεί την αποτελεσματικότητα της δέσμευσης μέσω συνεχούς παρακολούθησης και ελέγχου των εργασιών συντήρησης, μηνιαίων και εβδομαδιαίων αναφορών με κρίσιμους δείκτες ασφάλειας, προγραμμάτων αξιολόγησης της διαχείρισης της ασφάλειας, προγραμμάτων κατάρτισης και μηχανισμών ανατροφοδότησης, συστημάτων διαχείρισης της απόδοσης των εργαζομένων, συμπεριλαμβανομένων των ετήσιων αξιολογήσεων της απόδοσης και ερευνών δέσμευσης των εργαζομένων, όπως η επικαιροποιημένη έρευνα που ξεκίνησε το 2023.

Τα αποτελέσματα της δέσμευσης του οικείου εργατικού δυναμικού, κοινοποιούνται εσωτερικά. Για παράδειγμα, τα αποτελέσματα της έρευνας εργαζομένων κοινοποιήθηκαν μέσω του ενδοδικτύου σε όλους τους εργαζομένους. Οι πόροι που διατίθενται για τη δέσμευση, είναι, μεταξύ άλλων, η Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και τα τμήματα Υγείας και Ασφάλειας του Ομίλου μαζί με άλλα τμήματα του οργανισμού που ενδέχεται να εμπλέκονται στις επιπτώσεις.

Έχουμε υιοθετήσει μια πολιτική καταγγελίας που προστατεύει τους εργαζόμενους από αντίποινα και διασφαλίζει την προστασία των προσωπικών δεδομένων για όλα τα εμπλεκόμενα μέρη. Η Τοπική

Επιτροπή Ασφάλειας εκπροσωπεί όλους τους εργαζόμενους και τους εργολάβους και συζητά τους κινδύνους για την υγεία και την ασφάλεια, εξασφαλίζοντας ισχυρή συμμετοχή από διάφορους ρόλους, όπως οι σύμβουλοι QHSSE, οι τεχνικοί επιθεωρητές, οι υγιεινολόγοι εργασίας και ένας τεχνικός ασφάλειας.
Τέλος, έχουμε υιοθετήσει ένα ολοκληρωμένο και εκτεταμένο Σχέδιο Συμμετοχής των Ενδιαφερόμενων Μερών (ΣΣΕΜ), το οποίο αποσκοπεί στην ενίσχυση της διαφάνειας, την ενίσχυση της αμφίδρομης επικοινωνίας και την ευθυγράμμιση της MOTOR OIL με τις κοινωνικές, περιβαλλοντικές και κανονιστικές προσδοκίες. Περιλαμβάνει την ανάλυση της σύνδεσης μεταξύ κάθε ομάδας ενδιαφερομένων μερών και της εταιρείας για τον εντοπισμό κρίσιμων σημείων αλληλεπίδρασης, την κατανόηση των επιπτώσεων και των αλληλεξαρτήσεων και την αναγνώριση πιθανών συγκρούσεων. Επιπλέον, το σχέδιο διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τα πρότυπα ESG, ενώ παράλληλα εντοπίζει τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που προκύπτουν από τις σχέσεις με τα ενδιαφερόμενα μέρη, προωθώντας σταθερές και αποτελεσματικές μακροχρόνιες συνεργασίες.

8.2.4 Δίαυλοι υποβολής ανησυχιών [S1-3]

Ο Όμιλος αναγνώρισε αρνητικό αντίκτυπο στην Υγεία και την Ασφάλεια. Ως απάντηση σε αυτό, έχει τηρήσει ηθικά πρότυπα εργασίας που απαιτούν πολλά περισσότερα από την απλή εφαρμογή των πολιτικών - απαιτούν μια κουλτούρα όπου η ακεραιότητα προστατεύεται και οι ανησυχίες αντιμετωπίζονται. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι η διασφάλιση της λογοδοσίας ενισχύει την εμπιστοσύνη και την εταιρική διακυβέρνηση. Βασικό στοιχείο αυτής της δέσμευσης είναι η πολιτική αναφορών παραβίασης κανονιστικού πλαισίου, ένα πλαίσιο που εγγυάται στους εργαζόμενους και τα ενδιαφερόμενα μέρη πρόσβαση σε εμπιστευτικά και ανώνυμα κανάλια αναφοράς, ενισχύοντας τη διαφάνεια σε κάθε επίπεδο. Η εν λόγω πολιτική έχει σχεδιαστεί για να ευθυγραμμιστεί με τα ελληνικά νομικά πλαίσια, ιδίως με τον νόμο αριθ. 4990/2022 και τον νόμο αριθ. 4808/2021, διασφαλίζοντας ότι όλες οι αναφορές αντιμετωπίζονται με επιμέλεια και δικαιοσύνη. Η Επιτροπή Διαχείρισης Αναφορών (Ε.Δ.Α.) του Ομίλου εξετάζει συστηματικά τις περιπτώσεις, εφαρμόζοντας διορθωτικά μέτρα όπου είναι απαραίτητο. Οι εργαζόμενοι επωφελούνται από πολλαπλές επιλογές αναφοράς, όπως ηλεκτρονική πλατφόρμα, γραπτές υποβολές και απευθείας συναντήσεις με τον Υπεύθυνο Διερεύνησης Καταγγελιών (W.I.O. Whistleblowing Investigation Officer) ή τον Υπεύθυνο Συμμόρφωσης, διασφαλίζοντας κάθε φορά την εμπιστευτικότητα.
Ο Όμιλος έχει καθιερώσει πολλαπλά κανάλια αναφοράς. Κάθε εργαζόμενος, εξωτερικός συνεργάτης ή άλλο πρόσωπο που εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής της πολιτική αναφορών παραβίασης κανονιστικού πλαισίου καθώς και της Πολιτικής κατά της Βίας και της Παρενόχλησης στην Εργασία, ο οποίος υποψιάζεται ότι λαμβάνει χώρα κάποιο αδίκημα (όπως αναφέρεται στις ανωτέρω Πολιτικές), μπορεί να επικοινωνήσει με τον Υπεύθυνο Διερεύνησης Πληροφοριών (W.I.O.) ή τον Υπεύθυνο Συμμόρφωσης (για τις εταιρείες του Ομίλου που δεν έχουν ορίσει W.I.O.) και σε κάθε περίπτωση να επικοινωνήσει επώνυμα ή ανώνυμα μέσω των ακόλουθων καναλιών επικοινωνίας:
- Πλατφόρμα καταγγελιών: whistleblowing.moh.gr
- Γραπτή αναφορά - Επιστολή με την ένδειξη «προσοχή του W.I.O. ή του Υπεύθυνου Συμμόρφωσης (για τις εταιρείες του Ομίλου που δεν έχουν ορίσει W.I.O.) " ή "Αναφορά του νόμου 4808/2021 ή του νόμου 4990/2022» στη διεύθυνση: Ηρώδου Αττικού 12Α, 151 24, Μαρούσι, Ελλάδα
- Προσωπική συνάντηση με τον W.I.O. ή με τον Υπεύθυνο Συμμόρφωσης (για τις εταιρείες του Ομίλου που δεν έχουν ορίσει W.I.O.), κατόπιν υποβολής σχετικού αιτήματος εγγράφως ή

προφορικώς ή μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου στον W.I.O. ή στον Υπεύθυνο Συμμόρφωσης αντίστοιχα. Επιπλέον, σε περίπτωση που μια αναφορά καταγγελίας παραληφθεί από μη εξουσιοδοτημένο πρόσωπο, υποχρεούται να τη διαβιβάσει αμέσως στο W.I.O., χωρίς καμία τροποποίηση του περιεχομένου της ή ανάδειξη πληροφοριών που μπορεί να οδηγήσουν στην ταυτοποίηση του καταγγέλλοντος ή οποιουδήποτε τρίτου προσώπου που κατονομάζεται στην αναφορά, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4990/2022.

Η καταγγελία δεν περιορίζεται σε εσωτερικά παραπτώματα- επεκτείνεται και σε εξωτερικούς κινδύνους που ενδέχεται να θέσουν σε κίνδυνο την επιχειρηματική δεοντολογία. Υπάρχει μηχανισμός καταγγελιών για την αντιμετώπιση της απάτης, της διαφθοράς, των διακρίσεων, της βίας στο χώρο εργασίας και άλλων κανονιστικών παραβάσεων. Αυτό ισχύει όχι μόνο για τους εργαζόμενους αλλά και για τους εξωτερικούς συνεργάτες και τα άτομα που συνδέονται με τον Όμιλο, διασφαλίζοντας ότι οι ηθικές προσδοκίες τηρούνται σε όλες τις αλληλεπιδράσεις με τους ενδιαφερόμενους φορείς.

Ο όμιλος δίνει προτεραιότητα σε ένα περιβάλλον όπου η αναφορά παραπτωμάτων δεν οδηγεί σε αντίποινα. Ο αποκλεισμός από προγράμματα επαγγελματικής ανάπτυξης, οι αρνητικές αξιολογήσεις απόδοσης ή ο εξοστρακισμός στο χώρο εργασίας αποτρέπονται ενεργά. Οι εκστρατείες ευαισθητοποίησης, οι εσωτερικές επικοινωνίες και τα προγράμματα κατάρτισης ενισχύουν αυτή την προστασία, διασφαλίζοντας ότι οι εργαζόμενοι κατανοούν τα δικαιώματά τους και τους μηχανισμούς που έχουν στη διάθεσή τους. Πέρα από τις παραδοσιακές οδούς αναφοράς, ο Όμιλος έχει ενσωματώσει πρόσθετες διασφαλίσεις στο ευρύτερο πλαίσιο διακυβέρνησής του. Η Επιτροπή Υγιεινής και Ασφάλειας της Εργασίας (ΕΥΑΕ) λειτουργεί ως ένα φόρουμ συνεργασίας όπου οι εργαζόμενοι και η διοίκηση αντιμετωπίζουν από κοινού τα προβλήματα υγιεινής και ασφάλειας στους χώρους εργασίας. Οι συζητήσεις αυτές ενισχύουν περαιτέρω τη διαφάνεια, ενώ παράλληλα εντοπίζουν τους κινδύνους πριν αυτοί κλιμακωθούν σε κρίσιμα ζητήματα. Στο πλαίσιο του Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης, οι διορθωτικές ενέργειες θεωρούνται πολύ σημαντικές. Στο διυλιστήριο, συγκροτείται ομάδα εργασίας από το αρμόδιο προσωπικό προκειμένου να αναλύσει το ζήτημα υγιεινής και ασφάλειας και να προσδιορίσει την απαιτούμενη διορθωτική ενέργεια, η οποία εγκρίνεται από τη διοίκηση πριν από την εφαρμογή της. Τα αρχεία των διορθωτικών ενεργειών που λαμβάνονται τηρούνται από τα αρμόδια τμήματα.

Η διασφάλιση της εμπιστοσύνης αυτών των διαύλων απαιτεί κάτι περισσότερο από την επιβολή της πολιτικής - απαιτεί συνεχή δέσμευση. Ενσωματώνουμε την ευαισθητοποίηση σχετικά με την καταγγελία παραπόνων στην ευρύτερη εταιρική επικοινωνία, αξιοποιώντας το εσωτερικό δίκτυο της εταιρείας (SharePoint), τα ενημερωτικά δελτία και τις ενημερώσεις μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου για την ενημέρωση των εργαζομένων. Τα εκπαιδευτικά σεμινάρια παρέχουν πρακτική καθοδήγηση, ενισχύοντας το μήνυμα ότι η διατύπωση ανησυχιών δεν επιτρέπεται απλώς, αλλά ενθαρρύνεται. Ο Όμιλος εφαρμόζει δομημένη παρακολούθηση μέσω μηχανισμών ελέγχου, όπως οι αξιολογήσεις της διαχείρισης της ασφάλειας, οι ανασκοπήσεις των εργασιών συντήρησης και οι εκθέσεις βασικών δεικτών ασφαλείας. Οι μηνιαίες και εβδομαδιαίες ενημερώσεις παρακολουθούν τις τάσεις, επιτρέποντας στοχευμένες βελτιώσεις στα πρωτόκολλα αντίδρασης και στις στρατηγικές μείωσης των κινδύνων.

Η διαφάνεια ενισχύεται επίσης μέσω της δέσμευσής για ένα δομημένο διάλογο. Η τοπική επιτροπή ασφάλειας, η οποία περιλαμβάνει συμβούλους QHSSE, τεχνικούς επιθεωρητές, υγιεινολόγους εργασίας και τεχνικούς ασφαλείας, συνεδριάζει τακτικά για την αξιολόγηση των αναδυόμενων προβλημάτων.

Στο επίκεντρο αυτών των προσπαθειών βρίσκεται η σταθερή στάση του Ομίλου κατά των αντιποίνων. Η πολιτική καταγγελίας προστατεύει ρητά τα άτομα που χρησιμοποιούν τα κανάλια

αναφοράς, από κάθε μορφή δυσμενούς ενέργειας. Τα μέτρα προστασίας επεκτείνονται πέρα από τις επίσημες πολιτικές, ενσωματώνοντας τις αρχές κατά των αντιποίνων στο πλαίσιο δεοντολογίας του οργανισμού για τη διατήρηση της δικαιοσύνης και της εμπιστοσύνης. Τελικά, η ακεραιότητα και η υπευθυνότητα δεν αποτελούν στατικούς στόχους αλλά συνεχείς δεσμεύσεις. Διατηρώντας αυστηρή εποπτεία και βελτιώνοντας συνεχώς τους μηχανισμούς καταγγελίας, ο Όμιλος διασφαλίζει ότι οι δομές διακυβέρνησης παραμένουν ισχυρές. Η λειτουργία του ομίλου με βάση τους κανόνες της ηθικής δεν προστατεύει απλώς τους εργαζόμενους - ενισχύει τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα, την εμπιστοσύνη των επενδυτών και την εταιρική βιωσιμότητα.

8.2.5 Υγεία & Ασφάλεια | Στόχοι [S1-5]

Ο Όμιλος MOTOR OIL δίνει προτεραιότητα σε ένα ασφαλές εργασιακό περιβάλλον, ενσωματώνοντας αυστηρά μέτρα Υγείας και Ασφάλειας που έχουν σχεδιαστεί για την πρόληψη ατυχημάτων και τον περιορισμό των κινδύνων. Οι πρωτοβουλίες αυτές υποστηρίζονται από την αυστηρή τήρηση των κανονισμών του κλάδου, τη συνεχή παρακολούθηση και τα δομημένα προγράμματα που αποσκοπούν στην ενίσχυση της ευημερίας των εργαζομένων και της επιχειρησιακής ανθεκτικότητας. Στο επίκεντρο αυτών των προσπαθειών βρίσκεται ο συνεχιζόμενος στόχος του Ομίλου «Goal Zero», μια σταθερή δέσμευση για την επίτευξη μηδενικών θανάτων, την πρόληψη μεγάλων βιομηχανικών ατυχημάτων και τη μείωση των περιστατικών στο χώρο εργασίας σε όλες τις δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένης της διύλισης, της εμπορίας και της διανομής.
Με απόλυτους στόχους για μηδενικούς θανάτους και μείζονα βιομηχανικά ατυχήματα, ο Όμιλος προσπαθεί επίσης να τοποθετήσει τη συχνότητα ατυχημάτων απουσίας (Lost Workday Incident Frequency - LWIF) και το ποσοστό συμβάντων ασφάλειας διεργασιών (Process Safety Event Rate - PSER) εντός του δεύτερου τεταρτημορίου των ευρωπαϊκών δεικτών αναφοράς του κλάδου.
Ο Όμιλος ευθυγραμμίζει τα μέτρα ασφαλείας του με παγκόσμια πρότυπα, όπως η πιστοποίηση ISO 45001 και η ευρωπαϊκή οδηγία 2012/18/ΕΕ για την πρόληψη σοβαρών ατυχημάτων. Οι επιστημονικές αρχές και οι εκτιμήσεις κινδύνου καθοδηγούν τον καθορισμό των στόχων, ενώ η συγκριτική αξιολόγηση του κλάδου και η ανατροφοδότηση από τα ενδιαφερόμενα μέρη - συμπεριλαμβανομένων της διοίκησης, των επιτροπών ασφάλειας, των εκπροσώπων του εργατικού δυναμικού και των εξωτερικών ελεγκτών- διασφαλίζουν ότι οι στόχοι αυτοί είναι τόσο φιλόδοξοι όσο και εφικτοί. Η δέσμευση των ενδιαφερόμενων μερών διαδραματίζει κρίσιμο ρόλο στη διατήρηση της ευθυγράμμισης με τις εξελισσόμενες προτεραιότητες ασφάλειας και τις κανονιστικές απαιτήσεις.
Οι επιδόσεις παρακολουθούνται μέσω μηνιαίας παρακολούθησης των ποσοστών συμβάντων και της συμμόρφωσης με την ασφάλεια, διασφαλίζοντας ότι η πρόοδος αξιολογείται συνεχώς. Η ανατροφοδότηση των εργαζομένων σχετικά με την εκπαίδευση σε θέματα ασφάλειας συμβάλλει στην τελειοποίηση και τη βελτίωση των προγραμμάτων, υποστηρίζοντας τη δέσμευση του Ομίλου για μια ανθεκτική και ευέλικτη κουλτούρα ασφάλειας. Οι στόχοι επικαιροποιούνται τακτικά, ενσωματώνοντας τις αλλαγές στα κανονιστικά πλαίσια, τα πρότυπα αναφοράς του κλάδου και την ανάλυση συμβάντων, ώστε να διατηρούνται τα υψηλότερα πρότυπα.
Επί του παρόντος, Ο όμιλος δεν έχει καθορίσει συγκεκριμένους στόχους που σχετίζονται με τη βία και την παρενόχληση. Ωστόσο, η αποτελεσματικότητα της πολιτικής αποδεικνύεται από την απουσία σχετικών περιστατικών εντός του Ομίλου.

8.2.6 Ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους | Στόχοι [S1-5]

Στον Όμιλο MOTOR OIL, παρόλο που δεν υπάρχουν συγκεκριμένοι στόχοι σχετικά με την ίση μεταχείριση και τις ίσες ευκαιρίες, η δέσμευσή σε αυτές τις αρχές είναι βαθιά ριζωμένη στην οργανωτική κουλτούρα. Ο όμιλος παρακολουθεί και αξιολογεί συνεχώς την αποτελεσματικότητα των πολιτικών και των δράσεων, όπως αναφέρθηκε προηγουμένως στην ενότητα «*Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους | Πολιτικές και δράσεις [S1-1] [S1-4]*» μέσω τακτικών αξιολογήσεων και μηχανισμών ανατροφοδότησης, διασφαλίζοντας ότι οι πρακτικές του προωθούν την ισότητα και τη διαφορετικότητα. Εστιάζοντας σε μετρήσιμα αποτελέσματα και διατηρώντας έναν ανοιχτό διάλογο με τους εργαζομένους μας, δημιουργείται ένα εργασιακό περιβάλλον όπου κάθε άτομο έχει την ευκαιρία να επιτύχει και να ευδοκιμήσει. Σε μελλοντικές περιόδους αναφοράς, ο όμιλος σκοπεύει να εξετάσει τη θέσπιση συγκεκριμένων στόχων που σχετίζονται με το θέμα.

8.3 Δείκτες μέτρησης

8.3.1 Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης [S1-6]

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τον συνολικό αριθμό των εργαζομένων για το 2024 στον Όμιλο MOTOR OIL (συμπεριλαμβανομένων των Συνδεδεμένων Εταιρειών) κατά καταμέτρηση και ανάλυση ανά φύλο και τύπο σύμβασης εργασίας. Τα παρακάτω δεδομένα αφορούν τον αριθμό των εργαζομένων στο τέλος της αναφερόμενης περιόδου, στις 31.12.2024.

Περιγραφή[7]	2024
Αριθμός εργαζομένων (κατά κεφαλή)	3.332[8]
Αριθμός ανδρών εργαζομένων	2.692
Αριθμός γυναικών εργαζομένων	640

Περιγραφή[9]	2024
Αριθμός εργαζομένων (Ελλάδα)	3.246
Μόνιμοι εργαζόμενοι (άνδρες)	2.478
Μόνιμοι εργαζόμενοι (γυναίκες)	608

[7] Όλες οι μετρήσεις μετρήθηκαν στο τέλος του έτους αναφοράς. Οι σχετικές μετρήσεις δεν έχουν επικυρωθεί από εξωτερικό φορέα εκτός από τον πάροχο διασφάλισης. [ESRS2 MDR-M b]

[8] Ο συνολικός αριθμός εργαζομένων που αναφέρεται στην Έκθεση Βιωσιμότητας περιλαμβάνει επίσης εργαζόμενους από συνδεδεμένες εταιρείες (63 εργαζόμενοι). Ο συνολικός αριθμός των εργαζομένων, εξαιρουμένων των εργαζομένων από συνδεδεμένες εταιρείες, είναι 3.269, όπως αναφέρεται στη «Σημείωση 1: Γενικές πληροφορίες» της οικονομικής κατάστασης.

[9] Όλες οι μετρήσεις μετρήθηκαν στο τέλος του έτους αναφοράς. Οι σχετικές μετρήσεις δεν έχουν επικυρωθεί από εξωτερικό φορέα εκτός από τον πάροχο διαβεβαίωσης. [ESRS2 MDR-M b]

Έκτακτοι εργαζόμενοι (άνδρες)	214
Έκτακτοι εργαζόμενοι (γυναίκες)	32
Εργαζόμενοι με μη εγγυημένο ωράριο **(**άνδρες**)**	0
Εργαζόμενοι με μη εγγυημένο ωράριο **(**γυναίκες**)**	0

Ο Όμιλος MOTOR OIL απασχολεί σημαντικό αριθμό εργαζομένων, με τουλάχιστον 50 εργαζομένους, οι οποίοι αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον το 10% του συνολικού αριθμού των εργαζομένων, που ανέρχεται σε 3.246, στην Ελλάδα.

Περιγραφή[10]	**2024**
Αριθμός εργαζομένων που αποχώρησαν από την επιχείρηση	267
Ποσοστό κινητικότητας εργαζομένων (%)	8%

Ο συνολικός αριθμός των εργαζομένων που αποχώρησαν από το εργατικό δυναμικό του Ομίλου λόγω απόλυσης, παραίτησης και συνταξιοδότησης κατά την αναφερόμενη περίοδο ανέρχεται σε 267, με το ποσοστό κινητικότητας προσωπικού (turnover) να είναι 8%. Από τα δεδομένα κινητικότητας προσωπικού, εξαιρούνται οι λήξεις συμβάσεων για τους εργαζομένους με συμβάσεις ορισμένου χρόνου, καθώς δεν θεωρούνται αποχωρήσεις που σχετίζονται με την κινητικότητα προσωπικού.
Ο συνολικός αριθμός των εργαζομένων για το 2024 που αναφέρεται στην Έκθεση Βιωσιμότητας περιλαμβάνει επίσης εργαζομένους από Συνδεδεμένες Εταιρείες (63 εργαζόμενοι). Ο συνολικός αριθμός των εργαζομένων, εξαιρουμένων αυτών από τις Συνδεδεμένες Εταιρείες, είναι 3.269, όπως αναφέρεται στην «Σημείωση 1: Γενικές Πληροφορίες» των Οικονομικών Καταστάσεων.

[10] Όλες οι μετρήσεις μετρήθηκαν στο τέλος του έτους αναφοράς. Οι σχετικές μετρήσεις δεν έχουν επικυρωθεί από εξωτερικό φορέα εκτός από τον πάροχο διαβεβαίωσης. [ESRS2 MDR-M b]

8.3.2 Χαρακτηριστικά των μη μισθωτών εργαζομένων στο εργατικό δυναμικό της ίδιας της επιχείρησης [S1-7]

Περιγραφή[11]	2024
Αριθμός μη μισθωτών εργαζομένων στο εργατικό δυναμικό της επιχείρησης	8.460

Ο παραπάνω αναφερόμενος αριθμός των μη μισθωτών εργαζομένων (αριθμός προσωπικού, στο τέλος της αναφερόμενης περιόδου) περιλαμβάνει κυρίως εργολάβους και εργαζόμενους που παρέχονται από Εταιρείες Προσωρινής Απασχόλησης.

Ο τύπος των εργαζομένων που απασχολούνται είναι κυρίως μηχανικοί και οι ομάδες τους, καθώς και εργαζόμενοι που απασχολούνται στους σταθμούς λιανικής μας. Ο τύπος της εργασίας που εκτελείται είναι κυρίως χειρωνακτική (εργασία στο πεδίο, στο διυλιστήριο και στους σταθμούς λιανικής μας).

8.3.3 Κάλυψη συλλογικών συμβάσεων και κοινωνικός διάλογος [S1-8]

Περιγραφή[12]	2024
Ποσοστό **(%)** εργαζομένων που καλύπτονται από συλλογικές συμβάσεις εργασίας **(**Όμιλος**)**[13]	100%
Ποσοστό **(%)** εργαζομένων που καλύπτονται από συλλογικές συμβάσεις εργασίας **(**Ελλάδα**)**	100%
Ποσοστό **(%)** εργαζομένων που καλύπτονται από εκπροσώπους εργαζομένων **(**Ελλάδα**)**	54%

Το ποσοστό των εργαζομένων που καλύπτονται από εκπροσώπους εργαζομένων υπολογίζεται ως το ποσοστό των εργαζομένων στις εταιρείες του ομίλου με σωματεία στην Ελλάδα σε σχέση με το συνολικό εργατικό δυναμικό σε όλες τις εταιρείες του ομίλου που λειτουργούν στην Ελλάδα.

[11] Ο αριθμός των μη μισθωτών αναφέρεται σε αριθμό ατόμων, υπολογίζοντας όλους τους εργαζόμενους ανεξάρτητα από την κατάσταση πλήρους ή μερικής απασχόλησης. Στο τέλος της περιόδου αναφοράς, οι μη εργαζόμενοι περιλαμβάνουν κυρίως συμβασιούχους και εργαζόμενους από Γραφεία Προσωρινής Απασχόλησης. Το εργατικό δυναμικό αποτελείται κυρίως από μηχανικούς και τις ομάδες τους, καθώς και από εργαζόμενους σε σταθμούς λιανικής πώλησης, οι οποίοι εκτελούν κυρίως χειρωνακτική, επιτόπια εργασία στα διυλιστήρια και στις τοποθεσίες λιανικής πώλησης. Οι σχετικές μετρήσεις δεν έχουν επικυρωθεί από εξωτερικό φορέα εκτός από τον πάροχο διαβεβαίωσης. [ESRS2 MDR-M b]

[12] Ο Όμιλος Motor Oil δεν έχει συμφωνίες εκπροσώπησης σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Συμβούλιο Εργαζομένων (ΕΣΕ), το Συμβούλιο Εργαζομένων της Societas Europaea (SE) ή το Συμβούλιο Εργαζομένων της Societas Cooperativa Europaea (SCE). [S1-8 63 b] [S1-8 AR 70] Οι σχετικές μετρήσεις δεν έχουν επικυρωθεί από εξωτερικό φορέα εκτός από τον πάροχο διαβεβαίωσης. [ESRS2 MDR-M b]

[13] Όλες οι γεωγραφικές περιοχές με έδρα την ΕΕ καλύπτονται κατά 100% από το νόμο. Για ορισμένες γεωγραφικές περιοχές εκτός της ΕΕ δεν ισχύει η συλλογική σύμβαση εργασίας. [ESRS2 MDR-M b]

8.3.4 Δείκτες μέτρησης διαφορετικότητας [S1-9]

Περιγραφή[14]	2024
Άνδρες εργαζόμενοι σε επίπεδο ανώτατων στελεχών διοίκησης	124
Ποσοστό **(%)** ανδρών εργαζομένων σε επίπεδο ανώτατων στελεχών διοίκησης	91,18%
Γυναίκες εργαζόμενοι σε επίπεδο ανώτατων στελεχών διοίκησης	12
Ποσοστό **(%)** γυναικών εργαζομένων σε επίπεδο ανώτατων στελεχών διοίκησης	8,82%
Εργαζόμενοι κάτω των 30 ετών	391
Ποσοστό **(%)** εργαζόμενων κάτω των 30 ετών	11,73%
Εργαζόμενοι μεταξύ **30** και **50** ετών	2.064
Ποσοστό **(%)** εργαζόμενων μεταξύ 30 και 50 ετών	61,94%
Εργαζόμενοι άνω των 50 ετών	877
Ποσοστό **(%)** εργαζομένων άνω των 50 ετών	26,32%

Όλοι οι δείκτες έχουν μετρηθεί στο τέλος του έτους αναφοράς 2024 χρησιμοποιώντας το λογισμικό της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού. Οι δείκτες της ανώτατης διοίκησης περιλαμβάνουν υπαλλήλους σε καθορισμένο βαθμό και άνω—ο οποίος ορίζεται από τον όμιλο σε επίπεδο εταιρείας—και αναφέρονται συνήθως στην αγορά ως ανώτερη διοίκηση.

8.3.5 Επαρκείς μισθοί [S1-10]

Περιγραφή[15]	2024
Ποσοστό **(%)** εργαζομένων με αποδοχές κατώτερες από το ισχύον όριο αναφοράς	0,00%

[14] Όλες οι μετρήσεις μετρήθηκαν στο τέλος του έτους αναφοράς. Οι σχετικές μετρήσεις δεν έχουν επικυρωθεί από εξωτερικό φορέα εκτός από τον πάροχο διαβεβαίωσης.

[15] Ο Όμιλος διασφαλίζει ότι όλοι οι εργαζόμενοι λαμβάνουν επαρκή μισθό, σύμφωνα με τα ισχύοντα κριτήρια, πρότυπα και τη νομοθεσία.

Το θέμα των «επαρκών μισθών» δεν έχει αναγνωριστεί ως σημαντικό με βάση τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας. Ωστόσο, σε συμφωνία με τη δέσμευσή μας για διαφάνεια και υπεύθυνη αναφορά, αναφέρουμε σχετικούς δείκτες για το θέμα αυτό. Όλοι οι υπάλληλοι του Ομίλου λαμβάνουν δίκαιη και επαρκή αποζημίωση, με τους μισθούς τους να ξεπερνούν τον καθορισμένο κατώτατο μισθό σύμφωνα με τον νόμο.

8.3.6 Κοινωνική προστασία [S1-11]

Το θέμα της «κοινωνικής προστασίας» δεν έχει αναγνωριστεί ως σημαντικό με βάση τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας. Ωστόσο, σε συμφωνία με τη δέσμευσή μας για διαφάνεια και υπεύθυνη αναφορά, αναφέρουμε σχετικούς δείκτες για το θέμα αυτό. Ο Όμιλος MOTOR OIL διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς της ΕΕ και τα εθνικά πλαίσια κοινωνικής προστασίας, με τις κύριες δραστηριότητές του στην Ελλάδα. Αρχικά, τα επιδόματα ασθένειας καλύπτονται πλήρως σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία και τους κανονισμούς της ΕΕ. Οι εργαζόμενοι στην Ελλάδα προστατεύονται από τον ΕΦΚΑ (Ενιαίο Φορέα Κοινωνικής Ασφάλισης), ο οποίος παρέχει καλύψεις για ιατρικά έξοδα, νοσηλεία και επιδόματα ασθενείας. Περαιτέρω, ο Κανονισμός (ΕC) 883/2004 διασφαλίζει τη συνέχεια της ιατρικής κάλυψης για εργαζομένους που εργάζονται σε κράτη μέλη της ΕΕ, ενώ η Οδηγία 2011/24/ΕΕ εγγυάται την πρόσβαση σε ιατρική περίθαλψη σε άλλες χώρες της ΕΕ υπό συγκρίσιμους όρους. Επιπλέον, τα επιδόματα ανεργίας καλύπτονται μερικώς, με τους κανονισμούς της ΕΕ να συντονίζουν τα επιδόματα, ενώ ο ελληνικός νόμος καθορίζει τα κριτήρια και τα ποσά. Οι εργαζόμενοι στην Ελλάδα δικαιούνται υποστήριξη ανεργίας μέσω της Δημόσιας Υπηρεσίας Απασχόλησης (ΔΥΠΑ), η οποία χορηγεί επιδόματα σύμφωνα με την εθνική νομοθεσία.
Επιπλέον, η κάλυψη για εργατικά ατυχήματα και αναπηρίες που αποκτώνται καλύπτεται πλήρως σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία και τους κανονισμούς της ΕΕ. Οι εργαζόμενοι στην Ελλάδα ασφαλίζονται μέσω του ΕΦΚΑ, ο οποίος διασφαλίζει αποζημίωση για εργατικά ατυχήματα και αναπηρίες που προκύπτουν από την εργασία. Ο Κανονισμός (ΕC) 883/2004 διευκολύνει τον συντονισμό αυτών των επιδομάτων για τους εργαζομένους που μετακινούνται μεταξύ κρατών μελών της ΕΕ. Ταυτόχρονα, η Οδηγία 89/391/ΕΟΚ επιβάλει μέτρα υγιεινής και ασφάλειας στην εργασία για την πρόληψη κινδύνων στον χώρο εργασίας.
Εξίσου σημαντικά, τα δικαιώματα γονικής άδειας είναι πλήρως εξασφαλισμένα μέσω της Οδηγίας 2019/1158/ΕΕ, η οποία έχει ενσωματωθεί στην ελληνική εργατική νομοθεσία. Στην Ελλάδα, οι μητέρες λαμβάνουν άδεια μητρότητας με αποδοχές για 17 εβδομάδες, ενώ οι πατέρες δικαιούνται 14 ημέρες άδειας πατρότητας με αποδοχές. Επιπλέον, οι εργαζόμενοι μπορούν να επεκτείνουν την άδειά τους μέσω απλήρωτης γονικής άδειας ή ειδικής άδειας φροντίδας παιδιού, η οποία καλύπτεται εν μέρει μέσω των συστημάτων κοινωνικής ασφάλισης. Τέλος, τα επιδόματα συνταξιοδότησης καλύπτονται μερικώς, με τους κανονισμούς της ΕΕ να διασφαλίζουν τη φορητότητα των συνταξιοδοτικών δικαιωμάτων, ενώ ο ελληνικός νόμος καθορίζει τη δομή των επιδομάτων. Οι εργαζόμενοι συνεισφέρουν στον ΕΦΚΑ, ο οποίος διαχειρίζεται τόσο τα εθνικά όσο και τα επικουρικά συνταξιοδοτικά σχέδια.

8.3.7 Άτομα με αναπηρίες [S1-12]

Περιγραφή	2024
Αριθμός ανδρών εργαζομένων με αναπηρίες	4
Αριθμός γυναικών εργαζομένων με αναπηρίες	4
Συνολικός αριθμός εργαζομένων με αναπηρίες	8
Ποσοστό **(%)** ατόμων με αναπηρίες μεταξύ των εργαζομένων, με την επιφύλαξη νομικών περιορισμών όσον αφορά τη συλλογή δεδομένων	0,24%

Οι εργαζόμενοι του Ομίλου με αναπηρίες πληρούν τους νομικούς ορισμούς της αναπηρίας στις χώρες όπου δραστηριοποιείται, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τους περιφερειακούς εργασιακούς κανονισμούς. Δεν αναφέρονται εργαζόμενοι με αναπηρίες στις χώρες όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος, εκτός από την Ελλάδα.

8.3.8 Δείκτες μέτρησης κατάρτισης και ανάπτυξης δεξιοτήτων [S1-13]

Περιγραφή	2024
Άνδρες εργαζόμενοι **(%)** που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης	99,84%
Γυναίκες εργαζόμενοι **(%)** που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης	100%
Ποσοστό **(%)** εργαζομένων που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης	99,87%
Ποσοστό **(%)** εργαζομένων ανώτερης διοίκησης που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης	100%
Ποσοστό **(%)** εργαζομένων γραφείων που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης	99,78%
Ποσοστό **(%)** εργαζομένων πεδίου που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης	100%
Μέσος αριθμός ωρών κατάρτισης **(**Άνδρες**)**	44,25
Μέσος αριθμός ωρών κατάρτισης **(**Γυναίκες**)**	6,60
Μέσος αριθμός ωρών κατάρτισης **(**Σύνολο**)**	37,02

Ο Όμιλος παρέχει ίσες ευκαιρίες εκπαίδευσης σε όλους τους εργαζομένους, προσαρμοσμένες στους αντίστοιχους ρόλους τους. Ωστόσο, στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις, όπως το Διυλιστήριο, λόγω των συγκεκριμένων απαιτήσεων και των συναφών προδιαγραφών, το εργατικό δυναμικό αποτελείται κατά κύριο λόγο από άνδρες, με τις μέσες ώρες εκπαίδευσης των ανδρών να είναι υψηλότερες.

8.3.9 Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας [S1-14]

Υγεία και ασφάλεια[16]	**2024**
Ποσοστό **(%)** ατόμων που καλύπτονται από το σύστημα διαχείρισης υγείας και ασφάλειας	100%
Αριθμός θανάτων λόγω τραυματισμών και προβλημάτων υγείας που σχετίζονται με την εργασία	0
Αριθμός θανάτων λόγω τραυματισμών και προβλημάτων υγείας που σχετίζονται με την εργασία άλλων εργαζομένων που απασχολούνται στις εγκαταστάσεις της επιχείρησης	0
Αριθμός καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων οικείου προσωπικού	7
Ποσοστό καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων οικείου προσωπικού	1,98
Αριθμός περιπτώσεων καταγεγραμμένων προβλημάτων υγείας που σχετίζονται με την εργασία	0
Αριθμός απωλειών ημερών εργασίας λόγω τραυματισμών και θανάτων από εργατικά ατυχήματα, προβλημάτων υγείας που σχετίζονται με την εργασία και θανάτων λόγω προβλημάτων υγείας	614

[16] Οι δραστηριότητες Υγείας και Ασφάλειας του Ομίλου σε όλους τους επιχειρηματικούς του τομείς (Διυλιστήριο, Λιανικό εμπόριο, Κυκλική Οικονομία & Εναλλακτικά Καύσιμα, ΑΠΕ) επικυρώνονται από το πρότυπο ISO 45001:2018. [ESRS2 MDR-M b]

8.3.10 Δείκτες μέτρησης ισορροπίας μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής [S1-15]

Ισορροπία μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής[17]	**2024**
Ποσοστό **(%)** εργαζομένων που δικαιούνται να λαμβάνουν άδεια για οικογενειακούς λόγους	100%
Ποσοστό **(%)** δικαιούχων εργαζομένων που έλαβαν άδεια για οικογενειακούς λόγους	7,53%
Ποσοστό (%) δικαιούχων εργαζομένων που έλαβαν άδεια για οικογενειακούς λόγους (άνδρες)	6,32%
Ποσοστό (%) δικαιούχων εργαζομένων που έλαβαν άδεια για οικογενειακούς λόγους (γυναίκες)	12,66%

Σύμφωνα με την εργατική νομοθεσία, όλοι οι εργαζόμενοι σε εξαρτημένη εργασιακή σχέση δικαιούνται άδεια για οικογενειακούς λόγους. Συγκεκριμένα, τα Άρθρα 24 έως 45 του Νόμου 4808/2021 περιλαμβάνουν τις περισσότερες διατάξεις άδειας στην εν λόγω κατηγορία.

8.3.11 Δείκτες μέτρησης αποζημίωσης [S1-16]

Ισότητα φύλων και ισότιμη αμοιβή εργασίας ίσης αξίας[18]	**2024**
Μισθολογικό χάσμα μεταξύ γυναικών και ανδρών εργαζομένων **(%)**	31,54%
Αναλογία ετήσιας συνολικής αμοιβής	60,83

Όλοι οι σχετικοί αριθμοί έχουν υπολογιστεί βάσει του μέσου μικτού ωρομισθίου. Στη μισθοδοσία περιλαμβάνονται στοιχεία όπως ο Ετήσιος Μεικτός Μισθός (πραγματικά δεδομένα μισθοδοσίας για εργαζόμενους με πλήρη έτος απασχόλησης, καθώς και εκτιμήσεις για νέους υπαλλήλους και εκείνους που δεν εργάστηκαν όλο το έτος για οποιονδήποτε λόγο), τα Bonus που καταβάλλονται μέσω μισθοδοσίας και τα Stock Options & RSUs (Restricted Stock Units).
Ακριβώς τα ίδια στοιχεία περιλαμβάνονται στα δεδομένα του προηγούμενου έτους. Η μόνη προσθήκη φέτος είναι ότι όλοι οι αριθμοί εκφράζονται πλέον σε ωρομισθία αντί για μηνιαίο μισθό. Πέρυσι, εφαρμόστηκε η ίδια υπόθεση για πλήρη απασχόληση κατά τη διάρκεια του έτους. Όσον αφορά τα Stock Options, το ποσό που προστέθηκε στη Συνολική Αποζημίωση για τους αντίστοιχους υπαλλήλους δεν είναι η πλήρης αξία της μετοχής, αλλά η διαφορά μεταξύ της αξίας της μετοχής και της συμφωνηθείσας τιμής της μετοχής.

[17] Όλες οι μετρήσεις μετρήθηκαν στο τέλος του έτους αναφοράς. Τα σχετικά φύλλα αναφέρονται επισήμως στις αρμόδιες αρχές και υπόκεινται στις ισχύουσες διαδικασίες κανονιστικής εποπτείας και ελέγχου εκτός από τον πάροχο διασφάλισης[ESRS2 MDR-M b].

[18] Όλες οι μετρήσεις μετρήθηκαν στο τέλος του έτους αναφοράς. Οι σχετικές μετρήσεις δεν έχουν επικυρωθεί από εξωτερικό φορέα εκτός από τον πάροχο διαβεβαίωσης.

8.3.12 Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρώπινων δικαιωμάτων [S1-17]

Μέτρα ενάντια στη βία και παρενόχληση στον εργασιακό χώρο	**2024**
Αριθμός περιστατικών διακρίσεων	0
Αριθμός καταγγελιών που υποβάλλονται μέσω διαύλων ώστε να άτομα του εργατικού δυναμικού της ίδιας της επιχείρησης να εγείρουν ανησυχίες	0
Αριθμός καταγγελιών που υποβάλλονται στα εθνικά σημεία επικοινωνίας για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις του ΟΟΣΑ	0
Ποσό **(€)** προστίμων, ποινών και αποζημιώσεων ως απόρροια των περιστατικών και καταγγελιών	0,00

Παραβιάσεις ανθρώπινων δικαιωμάτων	**2024**
Αριθμός σοβαρών περιστατικών στον τομέα των ανθρώπινων δικαιωμάτων που συνδέονται με το εργατικό δυναμικό της επιχείρησης	0
Αριθμός σοβαρών περιστατικών που αφορούν τη μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών ή/και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις	0
Ποσό **(€) προστίμων, ποινών και αποζημιώσεων** για περιστατικά που αφορούν στον τομέα των ανθρώπινων δικαιωμάτων που συνδέονται με το εργατικό δυναμικό της επιχείρησης	0,00

Επιπλέον, σε σχέση με τις πληροφορίες που αναφέρονται στον παραπάνω πίνακα, δεν αναφέρθηκαν περιστατικά διάκρισης, συμπεριλαμβανομένου του εκφοβισμού, εντός των εταιρειών του Ομίλου κατά τη διάρκεια του αναφερόμενου έτους. Επίσης, δεν εντοπίστηκαν περιπτώσεις σοβαρών παραβιάσεων των ανθρωπίνων δικαιωμάτων εντός των εταιρειών του Ομίλου. Δεν επιβλήθηκαν ποινές, πρόστιμα ή αποζημιώσεις για ζημιές ως αποτέλεσμα περιστατικών ή παραπόνων που σχετίζονται με διάκριση, εκφοβισμό ή σοβαρές παραβιάσεις ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Επηρεαζόμενες κοινότητες – S3

Στρατηγική	
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	
S3-1	Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες
S3-2	Διαδικασίες για τη συνεργασία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σε σχέση με τις επιπτώσεις
S3-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες
S3-4	Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στις επηρεαζόμενες κοινότητες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων
S3-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών

9. ΕΠΗΡΕΑΖΟΜΕΝΕΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ [S3]

9.1 Στρατηγική

9.1.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [S3.SBM-3]

Οι πρωταρχικοί ωφελούμενοι των πρωτοβουλιών του Ομίλου είναι οι τοπικές κοινότητες - δηλαδή οι κοινότητες που είτε εμπλέκονται άμεσα με τις εγκαταστάσεις είτε βρίσκονται γύρω από αυτές, καθώς και το ευρύτερο εθνικό πλαίσιο στο οποίο διεξάγονται οι βασικές δραστηριότητες του οργανισμού - οι οποίες υφίστανται σημαντικές βελτιώσεις στις υποδομές, την πρόσβαση σε βασικές υπηρεσίες και τη συνολική ποιότητα ζωής. Μέσω των επενδύσεων του Ομίλου, οι κάτοικοι επωφελούνται από τις αυξημένες οικονομικές ευκαιρίες, τις καλύτερες εγκαταστάσεις υγειονομικής περίθαλψης, τα βελτιωμένα δίκτυα μεταφορών και τη δημιουργία ευκαιριών απασχόλησης, με αποτέλεσμα την αύξηση των προοπτικών απασχόλησης και της ευημερίας της κοινότητας. Τα οφέλη αυτά έχουν ιδιαίτερο αντίκτυπο στις ευάλωτες ομάδες των τοπικών κοινοτήτων, όπως οι οικογένειες με χαμηλό εισόδημα, οι νέοι και οι ηλικιωμένοι, οι οποίοι επωφελούνται από τις βελτιωμένες κοινωνικές υπηρεσίες και τις οικονομικές ευκαιρίες.

Παρόλο που ο Όμιλος MOTOR OIL δεν έχει εντοπίσει σημαντικές επιπτώσεις στις επηρεαζόμενες κοινότητες, παραμένει προσηλωμένος στη στήριξη αυτών των κοινοτήτων, ιδίως εκείνων που βρίσκονται κοντά στις περιοχές λειτουργίας του.
Οι κοινότητες αυτές βρίσκονται συχνά στο επίκεντρο των προσπαθειών δέσμευσης του Ομίλου, καθώς οι αναπτυξιακές και λειτουργικές δραστηριότητες γύρω από το διυλιστήριο διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο στη διαμόρφωση της καθημερινότητάς τους. Βελτιώνοντας τις βασικές υποδομές και προωθώντας την κοινωνική ανάπτυξη, οι επενδύσεις του Ομίλου συμβάλλουν στην ανάδειξη αυτών των κοινοτήτων, καθιστώντας τες πιο ανθεκτικές και καλύτερα εξοπλισμένες για μακροπρόθεσμη ευημερία.

Κίνδυνοι και ευκαιρίες

Η λειτουργία διυλιστηρίων, εγκαταστάσεων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και πετρελαϊκών εγκαταστάσεων ενέχει σημαντικούς κινδύνους και ευκαιρίες για τον Όμιλο MOTOR OIL, με άμεσες οικονομικές επιπτώσεις που συνδέονται με τις επιπτώσεις στις τοπικές κοινότητες και τα ενδιαφερόμενα μέρη. Ο θόρυβος, η οπτική όχληση και οι αλλαγές στο τοπίο μπορούν να επηρεάσουν την ποιότητα ζωής των κατοίκων της περιοχής, οδηγώντας ενδεχομένως σε δυσαρέσκεια, μείωση της αξίας των ακινήτων και αυξημένους εποπτικούς ελέγχους. Αυτοί οι κίνδυνοι μπορεί να οδηγήσουν σε αυξημένο κόστος που σχετίζεται με την προστασία του περιβάλλοντος, την εμπλοκή της κοινότητας και πιθανές νομικές ευθύνες. Για τον Όμιλο, τέτοιες διαταραχές μπορεί επίσης να βλάψουν την αντίληψη του κοινού για τις δραστηριότητές, επηρεάζοντας τη φήμη του και, τελικά, την αφοσίωση των πελατών, γεγονός που θα μπορούσε να έχει οικονομικές συνέπειες με τη μορφή μειωμένης ζήτησης ή αυξημένου λειτουργικού κόστους.
Ωστόσο, οι ίδιες αυτές προκλήσεις παρουσιάζουν ευκαιρίες για τον Όμιλο να μετριάσει τους κινδύνους και να δημιουργήσει αξία μέσω της προληπτικής δέσμευσης με τις επηρεαζόμενες κοινότητες. Με την αντιμετώπιση των ανησυχιών της κοινότητας και την εφαρμογή μέτρων για τη μείωση του θορύβου, την ενίσχυση της αισθητικής και τη διατήρηση των τοπίων, μπορεί να οικοδομήσει ισχυρότερες σχέσεις με τους κατοίκους και τα ενδιαφερόμενα μέρη. Αυτό όχι μόνο μειώνει τον κίνδυνο ζημίας της φήμης, αλλά μπορεί επίσης να ενισχύσει τη βιώσιμη λειτουργία του ομίλου. Η εμπιστοσύνη που οικοδομείται μέσω αυτών των δράσεων μπορεί να μεταφραστεί σε οικονομική αξία, συμπεριλαμβανομένης της μακροπρόθεσμης λειτουργικής αποδοτικότητας, της ισχυρότερης υποστήριξης της κοινότητας και των πιθανών κινήτρων από τις τοπικές κυβερνήσεις. Επιπλέον, η επένδυση σε πρωτοβουλίες βιωσιμότητας μπορεί να οδηγήσει σε εξοικονόμηση κόστους στην ενεργειακή απόδοση και τη διαχείριση αποβλήτων, βελτιώνοντας περαιτέρω τις οικονομικές μας επιδόσεις, ενώ παράλληλα ευθυγραμμίζεται με τις εξελισσόμενες απαιτήσεις των κανονισμών και της αγοράς.
Η συνεχής δέσμευση του Ομίλου για την παροχή προσιτής ενέργειας και τη διασφάλιση της ενεργειακής ασφάλειας για τις κοινότητες με δωρεές ή μέσω της ίδιας της λειτουργίας, διαδραματίζει ζωτικό ρόλο στην προώθηση της κοινωνικής σταθερότητας, τη στήριξη της οικονομικής ανάπτυξης και την ενίσχυση της κοινωνικής ευημερίας - που τελικά μεταφράζεται σε απτά οικονομικά οφέλη.
Τόσο μέσω των δραστηριοτήτων του ομίλου όσο και μέσω δωρεών, συμβάλλουμε στον ενεργειακό εφοδιασμό που τροφοδοτεί ζωτικούς τομείς όπως η υγειονομική περίθαλψη, η εκπαίδευση και οι μεταφορές - κρίσιμους πυλώνες των τοπικών οικονομιών. Για παράδειγμα, παρέχοντας ηλεκτρική ενέργεια σε νοσοκομεία, ενισχύεται η παροχή υγειονομικής περίθαλψης και ενδεχομένως μειώνεται το μακροπρόθεσμο κόστος υγειονομικής περίθαλψης. Η υποστήριξη των εκπαιδευτικών ιδρυμάτων

με τεχνολογία διευκολύνει ένα πιο εξειδικευμένο εργατικό δυναμικό, συμβάλλοντας στην οικονομική ανάπτυξη. Στον τομέα των μεταφορών, η ενέργεια τροφοδοτεί τη βελτίωση της αποδοτικότητας και της ασφάλειας, ωφελώντας άμεσα τις βιομηχανίες που εξαρτώνται από την εφοδιαστική και τις υποδομές. Αυτές οι πρακτικές ενισχύουν τη μακροπρόθεσμη οικονομική ανάπτυξη και συμβάλλουν στη δημιουργία θέσεων εργασίας, ενισχύοντας την οικονομική σταθερότητα του Ομίλου και ενδυναμώνοντας τη θέση του στην αγορά.

9.2 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

9.2.1 Πολιτικές σχετικές με της επηρεαζόμενες κοινότητες | Πολιτικές [S3-1]

Πολιτική Κοινωνικής Συνεισφοράς

Ο Όμιλος δεσμεύεται να στηρίζει την ευημερία και την ανάπτυξη των κοινοτήτων στις οποίες δραστηριοποιούμαστε. Για τον σκοπό αυτό, ο Όμιλος έχει θεσπίσει μια Πολιτική Κοινωνικής Συνεισφοράς, διασφαλίζοντας ότι οι δωρεές, οι χορηγίες και τα κοινοτικά προγράμματα ευθυγραμμίζονται με τις εταιρικές αξίες του και τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών. Η πολιτική χρησιμεύει ως πλαίσιο για την αξιολόγηση και την υλοποίηση εθελοντικών συνεισφορών που έχουν ουσιαστικό και διαρκή αντίκτυπο στην κοινωνία.

Η πολιτική διασφαλίζει ότι όλες οι συνεισφορές στην κοινότητα ευθυγραμμίζονται με τις στρατηγικές προτεραιότητες, τους στόχους βιωσιμότητας και τις ηθικές αρχές του Ομίλου. Οι συνεισφορές μπορεί να περιλαμβάνουν οικονομική στήριξη, δωρεές σε είδος ή υπηρεσίες για την προώθηση συγκεκριμένων κοινωνικών στόχων, πάντα σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας & Εταιρικής Υπευθυνότητας όσο και τη Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου. Ο Διευθύνων Σύμβουλος και Πρόεδρος του Δ.Σ. είναι υπεύθυνος για την εφαρμογή της πολιτικής.

Το 2024, ο Όμιλος MOTOR OIL συνείσφερε σχεδόν 6,3 εκατομμύρια ευρώ σε δωρεές και χορηγίες, προς όφελος των τοπικών κοινοτήτων. Οι συνεισφορές του Ομίλου καθοδηγούνται από τους τέσσερις πυλώνες κοινοτικής συνεισφοράς, οι οποίοι εστιάζουν σε τομείς σημαντικής κοινωνικής σημασίας. Οι πυλώνες αυτοί είναι (1) Τέχνες, Πολιτισμός, Αθλητισμός, (2) Περιβάλλον, (3) Εκπαίδευση και Καινοτομία και (4) Τοπικές κοινότητες και Κοινωνία, και διασφαλίζουν ότι κάθε πρωτοβουλία που υποστηρίζεται επιλέγεται στρατηγικά με βάση τη δυνατότητά της να δημιουργήσει θετική αλλαγή και να αντιμετωπίσει αποτελεσματικά τις ανάγκες της κοινωνίας.

Για να διασφαλιστεί η δικαιοσύνη και η διαφάνεια στην κατανομή των πόρων, όλες οι αιτήσεις συνεισφοράς πρέπει να υποβάλλονται σε επίσημη διαδικασία αξιολόγησης. Οι ενδιαφερόμενοι οργανισμοί ή ιδιώτες πρέπει να συμπληρώσουν ένα ειδικό έντυπο αίτησης, το οποίο στη συνέχεια εξετάζεται με βάση τα κριτήρια που περιγράφονται στην Πολιτική Κοινωνικών Συνεισφορών.

Η πολιτική αυτή θα πρέπει να διαβάζεται σε συνδυασμό με τον Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας που αφορά ειδικά τα ανθρώπινα δικαιώματα και τις εργασιακές πρακτικές, καθώς και με την πολιτική βιωσιμότητας που περιλαμβάνει τη δέσμευσή μας για συνεχή, διαφανή και ουσιαστικό διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη (συμπεριλαμβανομένων των τοπικών κοινοτήτων), διασφαλίζοντας ότι οι ανησυχίες, οι προσδοκίες και οι γνώσεις τους ενσωματώνονται στη στρατηγική βιωσιμότητας της εταιρείας και στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων.

Επιπλέον, ο μηχανισμός καταγγελιών του Ομίλου (Whistleblowing Policy) μπορεί να παρέχει λύση μέσω μιας δομημένης διαδικασίας σε περίπτωση αναφοράς οποιασδήποτε παράβασης των ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Οι πολιτικές του Ομίλου έχουν τις ρίζες τους σε διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα, διασφαλίζοντας ότι οι επιχειρηματικές πρακτικές του ευθυγραμμίζονται με τις παγκοσμίως αποδεκτές αρχές ηθικής και βιωσιμότητας. Ο Όμιλος υποστηρίζει την Οικουμενική Διακήρυξη των Ηνωμένων Εθνών για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, η οποία χρησιμεύει ως θεμέλιο για τη δέσμευσή του στην ανθρώπινη αξιοπρέπεια, την ισότητα και τη δίκαιη μεταχείριση σε όλο το εργατικό δυναμικό και τις δραστηριότητές του. Επιπλέον, όντας μέλος στο το Οικουμενικό Σύμφωνο του ΟΗΕ, ο Όμιλος ενσωματώνει τις δέκα αρχές του στην εταιρική διακυβέρνηση, καλύπτοντας βασικούς τομείς όπως τα ανθρώπινα δικαιώματα, τα εργασιακά δικαιώματα, η περιβαλλοντική ευθύνη και τα μέτρα κατά της διαφθοράς. Επιπλέον, δεν έχουν αναφερθεί περιπτώσεις μη τήρησης των κατευθυντήριων αρχών του ΟΗΕ για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα, της Διακήρυξης της ΔΟΕ για τις θεμελιώδεις αρχές και τα δικαιώματα στην εργασία ή των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις που αφορούν τις κοινότητες που επηρεάζονται από τις δραστηριότητές μας. Τέλος, δεν υπάρχουν αυτόχθονες πληθυσμοί, όπως ορίζονται από το ESRS, στα μέρη όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος MOTOR OIL.

9.2.2 Διαδικασίες για τη συνεργασία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σε σχέση με τις επιπτώσεις [S3-2]

Εμπλοκή των επηρεαζόμενων κοινοτήτων

Ο όμιλος MOTOR OIL διατηρεί ανοικτούς και προσβάσιμους διαύλους επικοινωνίας με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, παρόλο που δεν έχουν εντοπιστεί σημαντικές θετικές ή αρνητικές επιπτώσεις. Αυτή η προληπτική προσέγγιση αντικατοπτρίζει τη δέσμευση του Ομίλου για διαφάνεια, οικοδόμηση εμπιστοσύνης και συνεχή διάλογο με τα τοπικά ενδιαφερόμενα μέρη. Διατηρώντας αυτά τα κανάλια ενεργά, ο Όμιλος διασφαλίζει ότι εξακολουθεί να ανταποκρίνεται στις ανησυχίες της κοινότητας και να προβλέπει πιθανά ζητήματα. Υπό αυτή την έννοια, έχουμε καθιερώσει πολλαπλές διαδικασίες για τη συνεργασία μαζί τους.

Η δέσμευση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες μπορεί να γίνει απευθείας μέσω της ενότητας γενικών ερωτημάτων στην ιστοσελίδα μας (moh.gr/general-inquires), όπου οποιοσδήποτε (είτε νόμιμος εκπρόσωπος είτε αξιόπιστος πληρεξούσιος) έχει πρόσβαση και μπορεί να ξεκινήσει μια διαδικασία επικοινωνίας.

Στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (όπως περιγράφεται στο ESRS-2 IRO-1), έχουμε ορίσει ένα τρίτο εξωτερικό μέρος για να συλλέξει πληροφορίες, να αναλύσει την ανατροφοδότηση των ενδιαφερόμενων μερών και να διασφαλίσει μια ολοκληρωμένη και αντικειμενική αναπαράσταση της δέσμευσης των ενδιαφερόμενων μερών στη διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας.

Στο πλαίσιο της πολιτικής συνεισφοράς στην κοινότητα, η δέσμευση μπορεί επίσης να πραγματοποιηθεί μέσω φόρμας, όπου ο καθένας μπορεί να υποβάλει αίτημα υποστήριξης και να δηλώσει τα αναμενόμενα αποτελέσματα από τη συνεισφορά. Υπό αυτή την έννοια, μια ενεργός δέσμευση μπορεί να ξεκινήσει με τον αποδέκτη του αιτήματος, ως μέρος της διαδικασίας συμπλήρωσης, όπου μπορούμε να αποκτήσουμε συγκεκριμένες γνώσεις και σε ορισμένες περιπτώσεις να κατανοήσουμε πώς μπορούμε να συμβάλουμε στον μετριασμό των επιπτώσεων. Μετά την αξιολόγηση από την Επιτροπή Κοινωνικών Συνεισφορών, οι προτεινόμενες συνεισφορές υποβάλλονται στον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο για τελική έγκριση, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τις αξίες και τις στρατηγικές προτεραιότητες του Ομίλου.

Οι λειτουργίες που είναι υπεύθυνες για τη διασφάλιση της δέσμευσης με τις επηρεαζόμενες κοινότητες μπορεί να υπάγονται στη Διεύθυνση Επικοινωνίας και Δημοσίων Σχέσεων, στη Διεύθυνση Βιωσιμότητας, στη Γενική Διεύθυνση Εμπορικών Θυγατρικών και στη Γενική Διεύθυνση Διυλιστηρίων.

Επιπλέον, ο Όμιλος έχει αναπτύξει ένα Σχέδιο Δέσμευσης Ενδιαφερομένων Μερών (ΣΔΕ) που έχει σχεδιαστεί για να ενισχύσει τη διαφάνεια, να προωθήσει την αμφίδρομη επικοινωνία και να ευθυγραμμίσει τον Όμιλο με τις κοινωνικές, περιβαλλοντικές και κανονιστικές προσδοκίες. Το σχέδιο περιλαμβάνει την ανάλυση της σχέσης μεταξύ κάθε ομάδας ενδιαφερομένων μερών και της εταιρείας, τον προσδιορισμό των βασικών σημείων αλληλεπίδρασης, την κατανόηση των επιπτώσεων και των αλληλεξαρτήσεων και την αναγνώριση πιθανών συγκρούσεων.

Ειδικότερα στο διυλιστήριο, έχει καθιερωθεί μια διαδικασία για τη συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη από τις επηρεαζόμενες κοινότητες. Η διαδικασία αυτή περιγράφει τον τρόπο με τον οποίο ο Όμιλος MOTOR OIL χειρίζεται την επικοινωνία, προωθεί την πληροφόρηση και διευκολύνει την ανατροφοδότηση και τις προτάσεις. Οι ενδιαφερόμενοι φορείς χωρίζονται σε κατηγορίες, όπως η τοπική αυτοδιοίκηση, οι κρατικοί φορείς, οι κάτοικοι, οι πελάτες, οι φορείς πιστοποίησης, οι οικολογικές ενώσεις, οι φορείς των εργαζομένων και οι προμηθευτές.

Ο επικεφαλής του αρμόδιου τμήματος αξιολογεί την επικοινωνία με τους ενδιαφερόμενους φορείς. Εάν το θέμα είναι σημαντικό ή απαιτεί περαιτέρω διερεύνηση, συμπληρώνεται ένα συνοπτικό έντυπο και ετοιμάζεται επιστολή απάντησης σε συνεννόηση με την ανώτατη διοίκηση. Για λιγότερο σημαντικά θέματα, τα αρμόδια τμήματα παρέχουν απάντηση.

Για διορθωτικές ενέργειες, όσον αφορά περιβαλλοντικά ζητήματα, ο Όμιλος ακολουθεί τα παρακάτω βήματα:

1. Εάν η ανακοίνωση αφορά καταγεγραμμένη επίπτωση, αξιολογείται η πιθανότητα μη συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις περιβαλλοντικής διαχείρισης.
2. Εάν η επίπτωση δεν έχει καταγραφεί, το ζήτημα επανεξετάζεται στο Μητρώο Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων.
3. Στη συνέχεια ενεργοποιούνται προληπτικές και διορθωτικές ενέργειες.

Κάθε εντοπισμένη απόκλιση ενσωματώνεται σε ένα πρόγραμμα περιβαλλοντικής διαχείρισης για βελτίωση.

9.2.3 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-3]

Κατά τη διάρκεια της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, δεν προέκυψαν αρνητικές σημαντικές επιπτώσεις. Ο Όμιλος υποστηρίζει τη διαθεσιμότητα διαύλων για τα ενδιαφερόμενα μέρη ώστε να εκφράζουν τις ανησυχίες τους μέσω διαφόρων διαδικασιών. Η γενική προσέγγιση για την παροχή κάθε είδους διορθωτικών μέτρων περιγράφεται στις διάφορες διαδικασίες που χρησιμοποιεί ο Όμιλος για την έγερση ανησυχιών ή καταγγελιών.

Για παράδειγμα, στον τομέα του λιανικού εμπορίου έχει τεθεί σε εφαρμογή ένας κώδικας διαχείρισης αιτημάτων και παραπόνων όπου περιγράφονται τα εξής:

- Μέθοδοι για την υποβολή αιτημάτων ή παραπόνων πελατών.
- Κατηγοριοποίηση των αιτημάτων και των παραπόνων με βάση το αντικείμενό τους.
- Σύστημα καταγραφής αναφορών με απόδειξη καταχώρησης (μοναδικός αριθμός αναφοράς).
- Τη διαδικασία χειρισμού και διερεύνησης των αιτημάτων και παραπόνων των πελατών (αρμόδιο τμήμα, προθεσμίες απάντησης, στάδια εξέτασης κ.λπ.)

- Τη δυνατότητα προσφυγής των πελατών σε αναγνωρισμένους φορείς εναλλακτικής επίλυσης διαφορών.

Στο Διυλιστήριο υπάρχει ειδική διαδικασία για το χειρισμό παραπόνων που περιλαμβάνει τα εξής:

- Υποβολή παραπόνων: Τα παράπονα ενεργοποιούνται όταν ο πελάτης ειδοποιεί το διυλιστήριο και πρέπει να προσκομίσει τεκμηρίωση (π.χ. πιστοποιητικά από το τελωνείο ή ανεξάρτητους επιθεωρητές).
- Διερεύνηση: Το παράπονο διερευνάται από τα αρμόδια τμήματα και συμπληρώνεται ένα τυποποιημένο έντυπο για την παρακολούθηση της διαδικασίας.
- Επικοινωνία με τον πελάτη: Ο πελάτης ενημερώνεται με βάση τα ευρήματα και, εάν πρόκειται για τεχνικά ζητήματα, προτείνονται διορθωτικές ενέργειες.
- Διαπραγμάτευση: Η αρμόδια Γενική Διεύθυνση διαπραγματεύεται με τον πελάτη για την επίλυση του προβλήματος, η οποία μπορεί να περιλαμβάνει αποζημίωση ή ανάκληση της συμφωνίας, εάν η εταιρεία δεν ευθύνεται.
- Τήρηση αρχείων: Τα παράπονα καταγράφονται για διάστημα έως και πέντε ετών.

Μέσω του μηχανισμού καταγγελίας ο Όμιλος ενθαρρύνει την υποβολή εμπιστευτικών ή ανώνυμων αναφορών μέσω των υφιστάμενων διαύλων αναφοράς σχετικά με παράνομες δραστηριότητες που ενδέχεται να λαμβάνουν χώρα στον οργανισμό. Η διαχείριση και η διερεύνηση αυτών των αναφορών διεξάγεται αντικειμενικά, ανεξάρτητα και με σεβασμό προς όλα τα εμπλεκόμενα μέρη. Ο Όμιλος διαβεβαιώνει ότι όσοι αναφέρουν μέσω των διαύλων της πολιτικής καταγγελίας προστατεύονται από αντίποινα, τα οποία ρητά αναφέρεται ότι απαγορεύονται σε βάρος των θιγόμενων προσώπων και ότι τα προσωπικά δεδομένα όλων των εμπλεκομένων μερών προστατεύονται.

9.2.4 Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στις επηρεαζόμενες κοινότητες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων [S3-4]

Ο Όμιλος MOTOR OIL προσπαθεί να οικοδομήσει εποικοδομητικές σχέσεις με τις τοπικές κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιείται, καλλιεργώντας μια σχέση βασισμένη στην εμπιστοσύνη και τον αμοιβαίο σεβασμό. Πιο συγκεκριμένα, οι τοπικές κοινότητες υποστηρίζονται από τον Όμιλο μέσω προγραμμάτων που ενισχύουν την οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική ζωή και βοηθούν συνολικά στην ευημερία της κοινωνίας. Ο Όμιλος συνεισφέρει άμεσα ή έμμεσα οικονομικά σε πολλές επιχειρήσεις και οικογένειες, ενώ παράλληλα υποστηρίζει τοπικές πρωτοβουλίες και ενθαρρύνει την επιχειρηματικότητα, σε μια γενική προσπάθεια βελτίωσης της ευημερίας των κοινοτήτων στις οποίες δραστηριοποιείται.

Η Στρατηγική Βιωσιμότητας του Ομίλου για την κοινωνική ευημερία αντιμετωπίζει τόσο τις ατομικές ανάγκες όσο και τους κοινωνικούς στόχους σε ευθυγράμμιση με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ), επιβεβαιώνοντας έτσι τη δέσμευσή του για την αντιμετώπιση βασικών κοινωνικών προκλήσεων. Η δέσμευση αυτή αντικατοπτρίζεται σε διάφορες πρωτοβουλίες και έργα που αναλαμβάνει ο Όμιλος, που κυμαίνονται από εκπαιδευτικά προγράμματα, υποστήριξη της υγειονομικής περίθαλψης, προσπάθειες διατήρησης του περιβάλλοντος, μέχρι πολιτιστικές και

αθλητικές χορηγίες. Ο Όμιλος MOTOR OIL, μέσω του προγράμματος «Frontizo», μιας πρωτοβουλίας υψηλής υπευθυνότητας με δράσεις και έργα που επηρεάζουν τον κόσμο μας, στοχεύει σε ένα καλύτερο μέλλον.
Στον τομέα της εκπαίδευσης, ο Όμιλος MOTOR OIL, προωθεί τη ανάπτυξη μέσω της ποιοτικής εκπαίδευσης και των εκπαιδευτικών προγραμμάτων STEM. Επιπλέον, η υγειονομική περίθαλψη είναι ένας άλλος κρίσιμος τομέας στον οποίο ο Όμιλος MOTOR OIL συμβάλλει σημαντικά. Ο Όμιλος στηρίζει τα τοπικά δημόσια νοσοκομεία με δωρεές και διοργανώνει εκστρατείες ευαισθητοποίησης για την υγεία για την προώθηση της ευημερίας των μελών της κοινότητας.
Επιπλέον αναλαμβάνει διάφορα έργα διατήρησης του περιβάλλοντος, όπως αναδάσωση, διαχείριση αποβλήτων και πρωτοβουλίες για τη διατήρηση των υδάτων των παράκτιων περιοχών και των ωκεανών. Με την προώθηση βιώσιμων πρακτικών και την ευαισθητοποίηση σχετικά με τα περιβαλλοντικά ζητήματα, ο Όμιλος στοχεύει στην προστασία των φυσικών πόρων και στη διασφάλιση ενός βιώσιμου μέλλοντος για τις επόμενες γενιές.
Οι πολιτιστικές και αθλητικές χορηγίες αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της κοινωνικής δέσμευσης του Ομίλου. Υποστηρίζουμε τοπικές πολιτιστικές εκδηλώσεις, φεστιβάλ και αθλητικές δραστηριότητες, οι οποίες όχι μόνο εμπλουτίζουν τον πολιτιστικό ιστό της κοινότητας, αλλά και προάγουν την κοινωνική συνοχή. Αυτές οι χορηγίες παρέχουν ευκαιρίες για την υποστήριξη τοπικών ταλέντων και ενισχύουν ένα ζωντανό κοινοτικό πνεύμα.
Επιπλέον, οι προσπάθειες του Ομίλου MOTOR OIL για την ενθάρρυνση της επιχειρηματικότητας και των ψηφιακών δεξιοτήτων είναι εμφανείς στην υποστήριξή του σε τοπικές νεοφυείς και μικρές επιχειρήσεις. Ο Όμιλος παρέχει οικονομική βοήθεια, καθοδήγηση και ευκαιρίες δικτύωσης σε εκκολαπτόμενους επιχειρηματίες, βοηθώντας τους να μετατρέψουν τις καινοτόμες ιδέες τους σε επιτυχημένες επιχειρήσεις. Αυτό όχι μόνο τονώνει την οικονομική ανάπτυξη, αλλά δημιουργεί επίσης ευκαιρίες απασχόλησης και προωθεί την καινοτομία στην κοινότητα.

Τομέας διύλισης, Εφοδιασμός & Εμπορία

Η MOTOR OIL HELLAS έχει επενδύσει στις τοπικές κοινότητες, υποστηρίζοντας οργανισμούς μέσω δωρεών, έργων παροχής υπηρεσιών και εθελοντικών προσπαθειών για τις επηρεαζόμενες κοινότητες και τη μεγιστοποίηση της θετικής συνεισφοράς. Μέσω αυτών των επενδύσεων, ο Όμιλος ενισχύει την ευημερία της κοινότητας, προωθεί τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα και υποστηρίζει τα ανθρώπινα δικαιώματα στις περιοχές λειτουργίας του. Πρέπει να σημειωθεί ότι το 2023 η Motor Oil δώρισε το ποσό των 50 εκατομμυρίων ευρώ στο Βαρδινογιάννειο Ίδρυμα. Το Ίδρυμα είναι υπεύθυνο για την οικονομική διαχείριση του ποσού αυτού. Σε αυτό το πλαίσιο, οι βασικές πρωτοβουλίες περιλαμβάνουν τη δωρεά σύγχρονου ιατρικού εξοπλισμού στο Νοσοκομείο Κορίνθου, ενισχύοντας έτσι τις τοπικές υποδομές υγείας, και την παροχή μιας μονάδας αφαλάτωσης 1.600 m^3 στους Αγίους Θεοδώρους και μιας μονάδας 200 m^3 στο Λουτράκι-Πέρα Χώρα, ώστε να συμβάλουν στην αντιμετώπιση του προβλήματος της λειψυδρίας για τους κατοίκους της περιοχής. Η εταιρεία έχει επίσης προβεί σε δωρεές καυσίμων σε σχολεία, συλλόγους πυροπροστασίας και κοινωνικές οργανώσεις σε δήμους όπως Λουτράκι-Περαχώρα-Αγιοι Θεόδωροι και Κόρινθος, υποστηρίζοντας κρίσιμες υπηρεσίες για την εκπαίδευση, την αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών και τις ευπαθείς ομάδες.
Επιπλέον, η MOTOR OIL HELLAS έχει συνεργαστεί με τη ΜΚΟ W.I.N. HELLAS για να συμβάλει στην προστασία των γυναικών από την έμφυλη βία και να προωθήσει τα ίσα δικαιώματα στις επηρεαζόμενες κοινότητες. Η εταιρεία ανακατασκεύασε πλήρως τη μοναδική κατοικία στο απομακρυσμένο νησί Κίναρος, εξασφαλίζοντας αξιοπρεπείς συνθήκες διαβίωσης για τον μοναδικό

κάτοικο, ο οποίος αντιμετωπίζει ακραία απομόνωση και περιορισμένη πρόσβαση σε πόρους. Περαιτέρω πρωτοβουλίες περιλαμβάνουν τη δωρεά περισσότερων από 24 αυτόματων εξωτερικών απινιδωτών (AED) σε σχολεία, αθλητικούς συλλόγους και δημόσιους χώρους για την ενίσχυση των δυνατοτήτων αντιμετώπισης έκτακτων περιστατικών και της ασφάλειας της κοινότητας.
Η εταιρεία έχει επίσης υποστηρίξει εκστρατείες εγγραφής δοτών μυελού των οστών σε συνεργασία με τον ΟΡΑΜΑ ΕΛΠΙΔΑΣ, ενθάρρυνε τη συμμετοχή της κοινότητας σε προσπάθειες αναδάσωσης στους Αγίους Θεοδώρους και κατασκεύασε παρατηρητήρια πυρκαγιάς στο Σοφικό και το Χιλιομόδι σε συνεργασία με τοπικές ομάδες πυροπροστασίας για την ενίσχυση της ασφάλειας της κοινότητας και την πρόληψη πυρκαγιών. Η MOTOP ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ έχει συνεισφέρει στο εθνικό σχέδιο αναδάσωσης το 2024 (καθώς και το 2022 & 2023), συμπεριλαμβανομένων επενδύσεων σε εγκαταστάσεις παραγωγής δασικών σπόρων για την υποστήριξη μακροπρόθεσμων προσπαθειών οικολογικής αποκατάστασης και τη διατήρηση σπάνιων μεσογειακών ειδών.
Επιπλέον, η εταιρεία έχει προωθήσει την κοινωνική συνοχή και ένταξη μέσω του προγράμματος «Ζωγραφίζοντας σχολικά κτίρια» σε συνεργασία με την UrbanAct, μεταμορφώνοντας 10 σχολεία σε πληγείσες περιοχές, και του προγράμματος «Ready for Work @ Engineering», το οποίο παρείχε επαγγελματική ανάπτυξη και καθοδήγηση σε νέες γυναίκες μηχανικούς σε όλη την Ελλάδα. Η MOTOR OIL HELLAS έχει επίσης ενισχύσει την ταυτότητα της κοινότητας μέσω πολιτιστικών χορηγιών, συμπεριλαμβανομένης της υποστήριξης του Φεστιβάλ Τζαζ της Αθήνας, των θερινών εκδηλώσεων στον Κήπο του Μεγάρου και της Μπιενάλε Σύγχρονης Κεραμικής. Στον τομέα του αθλητισμού, η εταιρεία έχει χρηματοδοτήσει νέους αθλητές, συμπεριλαμβανομένων των Ολυμπιονικών, για να προωθήσει την κοινωνική κινητικότητα, τη δέσμευση των νέων και την ισότιμη πρόσβαση στην επαγγελματική ανάπτυξη στον αθλητισμό.
Μέσω αυτών των ποικίλων πρωτοβουλιών, η MOTOR OIL HELLAS συνεχίζει να εμπλέκεται με τις τοπικές κοινότητες με δομημένο, συνεργατικό τρόπο, αξιολογώντας τις ανάγκες και συνδιαμορφώνοντας λύσεις με τα βασικά ενδιαφερόμενα μέρη.

Τομέας κυκλικής οικονομίας και εναλλακτικών καυσίμων

Η THALIS ENVIRONMENTAL SERVICES SINGLE MEMBER S.A. έχει επιδείξει ισχυρή δέσμευση στον πολιτιστικό εμπλουτισμό, την εκπαίδευση και την κοινωνική πρόνοια μέσω μιας σειράς σημαντικών πρωτοβουλιών που στηρίζουν τις τοπικές κοινότητες και τις ευάλωτες ομάδες. Η εταιρεία έχει συμβάλει ενεργά στη διατήρηση του πολιτισμού με τη χορηγία σημαντικών εκδηλώσεων, όπως το Φεστιβάλ Μαλεβιζίου, το Θερινό Φεστιβάλ Νάουσας και οι χριστουγεννιάτικες εκδηλώσεις στη Σητεία, οι οποίες ενισχύουν την τοπική κληρονομιά και τον τουρισμό. Επιπλέον, η THALIS έχει παράσχει οικονομική βοήθεια σε ευάλωτους κατοίκους μέσω της υποστήριξής της στο «Δράση Παγγαίου Υπερταμείου» και έχει επεκτείνει τη βοήθειά της σε παιδιά με καρκίνο μέσω δωρεάς στο ίδρυμα «ΕΛΠΙΔΑ».
Στον τομέα της εκπαίδευσης και της ευαισθητοποίησης, η THALIS έχει διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο στην προώθηση προγραμμάτων με επίκεντρο τη βιωσιμότητα. Η εταιρεία συμμετείχε ενεργά στον Σχολικό Μαραθώνιο Ανακύκλωσης 2024 στο Ηράκλειο, ενθαρρύνοντας τις νέες γενιές να υιοθετήσουν περιβαλλοντικά υπεύθυνες πρακτικές. Επιπλέον, η εμπλοκή της στην εκπαίδευση για την οδική ασφάλεια και η συμβολή της στις συζητήσεις του κλάδου για τη βιωσιμότητα και την κυκλική οικονομία αντικατοπτρίζουν την ευρύτερη δέσμευσή της για τη διάδοση της γνώσης και την περιβαλλοντική διαχείριση.
Η PRASINO LADI έχει δώσει μεγάλη έμφαση στην εκπαίδευση των μελλοντικών γενεών σχετικά με τη βιωσιμότητα και την υπεύθυνη διαχείριση των αποβλήτων. Μέσω της εκπαιδευτικής της

πρωτοβουλίας για τη βιωσιμότητα και την κυκλική οικονομία, η εταιρεία συνεργάστηκε με τον Δήμο Αθηναίων για να προσεγγίσει 200 μαθητές δημοτικού σχολείου και 15 εκπαιδευτικούς. Το πρόγραμμα παρείχε στους συμμετέχοντες μια πρακτική κατανόηση των αρχών της Μείωσης, Επαναχρησιμοποίησης, Ανάκτησης και Ανακύκλωσης, εξοπλίζοντάς τους με πρακτικές δεξιότητες για την προστασία του περιβάλλοντος.
Η LPC έχει επικεντρώσει τις προσπάθειές της στην ανάπτυξη της κοινότητας στον Ασπρόπυργο, υποστηρίζοντας πολιτιστικές και αθλητικές χορηγίες, καθώς και κοινωνικά προγράμματα. Μέσω της χορηγίας της στις Θριασιώτικες Πολιτιστικές Εκδηλώσεις, η εταιρεία ενίσχυσε τη σύνδεσή της με την τοπική κοινωνία. Επιπλέον, η LPC έχει συμβάλει στην κοινωνική πρόνοια με τη δωρεά ειδών πρώτης ανάγκης στο Κοινωνικό Παντοπωλείο Ασπροπύργου. Αναγνωρίζοντας τη σημασία της ανάπτυξης της νεολαίας, η LPC έχει επίσης επενδύσει στις αθλητικές υποδομές, ανακαινίζοντας το βοηθητικό γήπεδο στο Στάδιο Ασπροπύργου, ωφελώντας πάνω από 200 νέους αθλητές από τις τοπικές αθλητικές ακαδημίες.

Τομέας λιανικού εμπορίου

Η AVIN OIL έχει διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο στη στήριξη των ευάλωτων κοινοτήτων, προωθώντας παράλληλα τον αθλητισμό και την ευαισθητοποίηση σε θέματα βιωσιμότητας. Η εταιρεία έχει υλοποιήσει εποχιακές πρωτοβουλίες, όπως «Χριστούγεννα για όλους», «Πάσχα για όλους» και «Χαμόγελα για όλους», μέσω των οποίων εργαζόμενοι και εθελοντές διένειμαν είδη πρώτης ανάγκης, εορταστικά δώρα και σχολικά υλικά σε οικογένειες που τα έχουν ανάγκη. Οι πρωτοβουλίες αυτές έχουν προσφέρει ουσιαστική βοήθεια σε περιθωριοποιημένους πληθυσμούς, ενώ παράλληλα ενισχύουν την κουλτούρα της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης.
Η CORAL έχει συνεισφέρει σημαντικά στην εκπαίδευση, τον πολιτισμό και την κοινωνική πρόνοια μέσω ενός ποικίλου φάσματος προγραμμάτων και χορηγιών. Η εταιρεία έχει ξεκινήσει την πρωτοβουλία «The Love Van Goes to School», ένα εθνικό πρόγραμμα με πρωτοβουλία εθελοντών, το οποίο έχει προσφέρει δωρεές γευμάτων και κοινωνική συμμετοχή σε 30 δήμους. Επιπλέον, η Coral λειτούργησε ως μεγάλος χορηγός του Φεστιβάλ Κυκλαδίτικων Παιδιών στο Μουσείο Κυκλαδικής Τέχνης, μια εκδήλωση που προσέλκυσε χιλιάδες συμμετέχοντες και παρείχε πολιτιστικές και καλλιτεχνικές εμπειρίες σε παιδιά και οικογένειες.
Η NRG υπήρξε ενεργός υποστηρικτής των τεχνών, του πολιτισμού και του αθλητισμού, διατηρώντας παράλληλα μια ισχυρή δέσμευση στην κοινωνική πρόνοια. Μέσω της χορηγίας της για το αγώνισμα Fly Athens Pole Vault, η εταιρεία υποστήριξε έναν διεθνή αθλητικό διαγωνισμό που συγκεντρώνει κορυφαίους αθλητές. Η NRG έχει επίσης επεκτείνει τη στήριξή της σε αθλητές με αναπηρία, χρηματοδοτώντας τον αθλητικό σύλλογο ΕΥ ΖΙΝ, διευκολύνοντας τις αθλητικές ευκαιρίες χωρίς αποκλεισμούς. Σε ευθυγράμμιση με τη δέσμευσή της για περιβαλλοντική συνείδηση, η NRG έχει χρηματοδοτήσει πρωτοβουλίες ευαισθητοποίησης για το κλίμα, συμπεριλαμβανομένης μιας κολυμβητικής πρόκλησης που ανέλαβε ο Σπύρος Χρυσικόπουλος, με στόχο να επιστήσει την προσοχή στην κλιματική αλλαγή και τη ρύπανση.

Τομέας ανανεώσιμων πηγών ενέργειας

Η MORE έχει θέσει ως προτεραιότητα την εκπαίδευση στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας για την ενίσχυση της ευαισθητοποίησης και της καινοτομίας μεταξύ των νέων μαθητών. Η εταιρεία έχει ξεκινήσει μια διαδραστική εκπαιδευτική πρωτοβουλία βασισμένη στο STEM για τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, η οποία έχει υλοποιηθεί σε 40 σχολεία πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης στην Εύβοια, την Κοζάνη και τη Μονεμβασιά. Με τη συμμετοχή

περίπου 2.400 μαθητών, το πρόγραμμα παρείχε πρακτικές μαθησιακές εμπειρίες σχεδιασμένες να ενισχύσουν την κατανόηση της βιωσιμότητας και των λύσεων καθαρής ενέργειας. Μέσω δραστηριοτήτων που ενθαρρύνουν την εξερεύνηση εφαρμογών ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, οι μαθητές έχουν αποκτήσει πολύτιμες γνώσεις για το πώς οι τεχνολογίες καθαρής ενέργειας συμβάλλουν στη διατήρηση του περιβάλλοντος και την οικονομική βιωσιμότητα. Με την ενσωμάτωση της μάθησης με βάση το STEM, το MORE ενίσχυσε την κατανόηση των μαθητών για τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, εμπνέοντας την επόμενη γενιά να υιοθετήσει βιώσιμες πρακτικές και να συμβάλει στην παγκόσμια ενεργειακή μετάβαση.

Δράσεις μετριασμού

Ο Όμιλος έχει εφαρμόσει μέτρα για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιπτώσεων των βιομηχανικών δραστηριοτήτων του. Τα μέτρα μείωσης του θορύβου περιλαμβάνουν την εγκατάσταση ηχοπετασμάτων και εξοπλισμού απόσβεσης θορύβου, καθώς και προγράμματα προγραμματισμένης συντήρησης για την ελαχιστοποίηση των οχλήσεων. Επιπλέον, τα επιχειρησιακά πρωτόκολλα περιορίζουν τις δραστηριότητες υψηλού θορύβου σε καθορισμένα χρονικά πλαίσια, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς ελέγχου του θορύβου.

Για τη μείωση του οπτικού αντίκτυπου των βιομηχανικών υποδομών, ο Όμιλος ενσωματώνει στα έργα του αρχές περιβαλλοντικού και αισθητικού σχεδιασμού. Αυτό περιλαμβάνει πρωτοβουλίες εξωραϊσμού και αρχιτεκτονικές τροποποιήσεις που εναρμονίζουν τις βιομηχανικές εγκαταστάσεις με το περιβάλλον. Μέτρα όπως η χρωματική εναρμόνιση ενσωματώνονται για την ελαχιστοποίηση του οπτικού αποτυπώματος των εγκαταστάσεων.

Μια βασική πτυχή των δράσεων του Ομίλου είναι η βιώσιμη διαχείριση της γης, διασφαλίζοντας ότι οι βιομηχανικές αναπτύξεις ελαχιστοποιούν τη διατάραξη του οικοσυστήματος. Πριν από τα νέα έργα διενεργούνται μελέτες περιβαλλοντικών επιπτώσεων (ΜΠΕ), οι οποίες ενσωματώνουν μέτρα διατήρησης της βιοποικιλότητας και προστασίας της πολιτιστικής κληρονομιάς. Η συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη είναι θεμελιώδης στην προσέγγιση του Ομίλου.

Οι δομημένες διαβουλεύσεις, ο διάλογος με την κοινότητα και οι μηχανισμοί δέσμευσης (όπως περιγράφεται παραπάνω) διασφαλίζουν ότι οι τοπικές ανησυχίες αντιμετωπίζονται προληπτικά. Επιπλέον, ο Όμιλος επενδύει σε πρωτοβουλίες εταιρικής υπευθυνότητας, συμπεριλαμβανομένων των βελτιώσεων των υποδομών που ενισχύουν την ανθεκτικότητα και την ευημερία της κοινότητας. Περαιτέρω, ο Όμιλος συνεργάζεται με εξωτερικό συνεργάτη για την ανάπτυξη μιας ολοκληρωμένης μεθοδολογίας κοινωνικής απόδοσης των επενδύσεων (SROI). Η πρωτοβουλία αυτή αποσκοπεί στη βελτίωση της ακρίβειας και της αποτελεσματικότητας της αξιολόγησης του αντίκτυπου των προγραμμάτων του. Με την εφαρμογή αυτής της μεθοδολογίας, ο Όμιλος θα είναι σε θέση να μετρήσει και να κατανοήσει την κοινωνική, περιβαλλοντική και οικονομική αξία που δημιουργείται μέσω των πρωτοβουλιών του, εξασφαλίζοντας μια πιο διαφανή και τεκμηριωμένη προσέγγιση των προσπαθειών του για δέσμευση στην κοινότητα.

Τέλος, δεν έχουν αναφερθεί σοβαρά ζητήματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων ή περιστατικά που σχετίζονται με τις επηρεαζόμενες κοινότητες μέσω των διαύλων επικοινωνίας Whistleblowing.

Τομέας διύλισης

Σε επίπεδο διυλιστηρίου, οι προσπάθειες μετριασμού επικεντρώνονται στις επιπτώσεις που αφορούν συγκεκριμένο χώρο, ιδίως όσον αφορά τον θόρυβο, τις οπτικές οχλήσεις και τις ανησυχίες της κοινότητας. Η ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. έχει καθιερώσει μια επίσημη διαδικασία

διαχείρισης παραπόνων για να χειρίζεται τα περιβαλλοντικά παράπονα των κατοίκων, διασφαλίζοντας μια δομημένη και διαφανή διαδικασία επίλυσης. Τα παράπονα που σχετίζονται με τον θόρυβο και άλλες οχλήσεις μπορούν να παραλαμβάνονται τηλεφωνικά μέσω του τηλεφωνικού κέντρου από την Κεντρική Πύλη του Διυλιστηρίου και να καταγράφονται από καθορισμένους φύλακες και να κλιμακώνονται σε έναν μηχανικό περιβάλλοντος, ο οποίος αξιολογεί το ζήτημα και, όταν είναι απαραίτητο, πραγματοποιεί επιτόπιες επιθεωρήσεις για να αξιολογήσει την κατάσταση από πρώτο χέρι. Αυτή η πρακτική προσέγγιση επιτρέπει στη MOTOR OIL HELLAS S.A. να εντοπίζει πρότυπα, να αξιολογεί τους κινδύνους και να εφαρμόζει τις κατάλληλες διορθωτικές ενέργειες. Στη συνέχεια, ο Επικεφαλής του Περιβαλλοντικού Τμήματος ενημερώνεται και παρέχει συστάσεις στην ανώτερη διοίκηση, διασφαλίζοντας ότι λαμβάνονται τα απαραίτητα μέτρα για τον μετριασμό των επιπτώσεων στην κοινότητα.
Μόλις αξιολογηθεί ένα ζήτημα, η ανώτερη διοίκηση επιβλέπει την εφαρμογή των διορθωτικών ενεργειών, διαθέτοντας τους απαραίτητους πόρους για να διασφαλιστεί η αποτελεσματική επίλυση. Επιπλέον, η συνεχής παρακολούθηση και η βελτίωση των μέτρων μετριασμού διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές απαιτήσεις και τις δεσμεύσεις βιωσιμότητας, ενισχύοντας τη μακροπρόθεσμη περιβαλλοντική και κοινωνική επίδοση της εταιρείας.

Τομέας κυκλικής οικονομίας και εναλλακτικών καυσίμων

Η THALIS έχει προτείνει τρία περιβαλλοντικά ερευνητικά έργα σε συνεργασία με ερευνητικούς οργανισμούς και πανεπιστήμια. Αυτά περιλαμβάνουν το έργο WASTEMILL, το οποίο επικεντρώνεται στην ανάπτυξη ενός συστήματος για την επεξεργασία και αξιοποίηση των κλασμάτων οργανικών αποβλήτων, το έργο MAESTRO, το οποίο στοχεύει στο σχεδιασμό ενός βιοδιυλιστηρίου για την παραγωγή προηγμένων βιοκαυσίμων και στη βελτίωση των μονάδων αναβάθμισης για βιώσιμες ενεργειακές λύσεις, και το έργο «YDRAERIO», το οποίο επικεντρώνεται στη συν-αεριοποίηση αναβαθμισμένων υλικών αποβλήτων με υπολείμματα κλαδέματος για την ενίσχυση της ανάκτησης ενέργειας και την υποστήριξη πρωτοβουλιών κυκλικής οικονομίας. Μια πιλοτική μονάδα για το έργο αυτό θα δημιουργηθεί στη Μονάδα Επεξεργασίας Απορριμμάτων του Αμαρίου.
Για τη στήριξη των κοινοτήτων που πλήττονται από την περιβαλλοντική υποβάθμιση, η THALIS έχει χρηματοδοτήσει προσπάθειες καθαρισμού των ακτών στην παραλία της Αναλούκα, συμβάλλοντας στην αποκατάσταση των θαλάσσιων οικοσυστημάτων που ενδέχεται να έχουν επηρεαστεί από τη βιομηχανική ρύπανση. Επιπλέον, η εταιρεία έχει παράσχει δωρεές καυσίμων στο Δήμο Αμαρίου της Κρήτης για την υποστήριξη των προσπαθειών αντιμετώπισης εκτάκτων αναγκών μετά από πυρκαγιές, οι οποίες μπορεί να επιδεινωθούν από την κλιματική αλλαγή που συνδέεται με τις εκπομπές ορυκτών καυσίμων.
Η LPC έχει συμμετάσχει σε προσπάθειες διατήρησης της θάλασσας που αντιμετωπίζουν έμμεσα τις συνέπειες των δραστηριοτήτων του τομέα του πετρελαίου και του φυσικού αερίου στις παράκτιες κοινότητες. Παρέχοντας χορηγίες λιπαντικών σε είδος σε οργανώσεις θαλάσσιας οικολογίας και τοπικές ενώσεις αλιέων, η LPC έχει υποστηρίξει βιώσιμες θαλάσσιες πρακτικές. Αυτές οι προσπάθειες συμβάλλουν στον μετριασμό των επιπτώσεων της βιομηχανικής ρύπανσης στη θαλάσσια βιοποικιλότητα και στα παράκτια μέσα διαβίωσης, διασφαλίζοντας ότι οι επηρεαζόμενες κοινότητες διατηρούν την πρόσβαση σε καθαρό νερό και υγιή αλιεία.
Η ΠΡΑΣΙΝΟ ΛΑΔΙ έχει προωθήσει ενεργά τα εναλλακτικά καύσιμα ως μέσο μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του τομέα πετρελαίου και φυσικού αερίου. Η εταιρεία έχει θέσει ως προτεραιότητα τη συλλογή και ανακύκλωση του χρησιμοποιημένου μαγειρικού ελαίου, μετατρέποντάς το σε βιοντίζελ στο πλαίσιο της ευρύτερης στρατηγικής της για την προώθηση

καθαρότερων εναλλακτικών καυσίμων. Με τον τρόπο αυτό, η εταιρεία συμβάλλει στη μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα που επηρεάζουν αρνητικά τις κοινότητες που ζουν κοντά σε διυλιστήρια και διαδρόμους μεταφοράς.

Τομέας λιανικού εμπορίου

Η AVIN OIL έχει υλοποιήσει πρωτοβουλίες που συμβάλλουν στην περιβαλλοντική αποκατάσταση και την ευημερία της κοινότητας, αντιμετωπίζοντας συγκεκριμένα ορισμένες από τις δυσμενείς επιπτώσεις της βιομηχανίας πετρελαίου και φυσικού αερίου. Μέσω του έργου PARALIES, η εταιρεία έχει αναλάβει την ευθύνη για ένα τμήμα της παραλίας του Σχοινιά, εργαζόμενη για τον περιορισμό της ρύπανσης και της συσσώρευσης θαλάσσιων απορριμμάτων. Με την ενεργό συλλογή και ανακύκλωση αποβλήτων σε ανακυκλωμένα προϊόντα, η AVIN έχει συμβάλει στη μείωση της περιβαλλοντικής υποβάθμισης, η οποία μπορεί να επιδεινωθεί από τις βιομηχανικές δραστηριότητες και τα απόβλητα που σχετίζονται με το πετρέλαιο.

Η NRG έχει αναλάβει μια μακροπρόθεσμη προσπάθεια περιβαλλοντικής αποκατάστασης για την αποκατάσταση των φυσικών οικοσυστημάτων που έχουν πληγεί από τη βιομηχανική ρύπανση και την κλιματική αλλαγή. Η πρωτοβουλία «Η ενέργειά σας για τη φροντίδα του Υμηττού» περιελάμβανε τη φύτευση 500 δέντρων, με μελλοντικές δεσμεύσεις για καθαρισμούς βουνών και το πότισμα 5.000 δέντρων σε συνεργασία με το Let's Do It Greece. Η πρωτοβουλία αυτή χρησιμεύει ως μέσο αντιμετώπισης της υποβάθμισης της γης, η οποία μπορεί να ενταθεί από τις εκπομπές που σχετίζονται με τα ορυκτά καύσιμα και την αποψίλωση των δασών που συνδέεται με τη βιομηχανική επέκταση.

Η Coral έχει ενσωματώσει τη βιώσιμη κινητικότητα και την ενεργειακή αποδοτικότητα ως μέρος της ευρύτερης στρατηγικής της. Με τη χορηγία του Shell Eco-Marathon, η εταιρεία έχει υποστηρίξει την έρευνα και την ανάπτυξη ενεργειακά αποδοτικών οχημάτων, τα οποία συμβάλλουν στη μείωση της κατανάλωσης καυσίμων και των εκπομπών. Επιπλέον, η συνεχιζόμενη πρωτοβουλία της για τη Σχολή Ασφαλούς Οδήγησης έχει συμβάλει στην ευαισθητοποίηση σχετικά με την υπεύθυνη οδηγική συμπεριφορά που μειώνει τη χρήση καυσίμων, μειώνοντας έτσι το συνολικό περιβαλλοντικό αποτύπωμα των εκπομπών που σχετίζονται με τις μεταφορές στις επηρεαζόμενες κοινότητες.

Τομέας ανανεώσιμων πηγών ενέργειας

Η MORE έχει αναλάβει ενεργό ρόλο στον μετριασμό των μακροπρόθεσμων επιπτώσεων της εξάρτησης από τα ορυκτά καύσιμα μέσω της εκπαίδευσης σε θέματα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Υλοποιώντας μια πρωτοβουλία πρακτικής μάθησης, η εταιρεία έχει δώσει στους μαθητές την ευκαιρία να κατασκευάσουν ηλιακά οχήματα και ανεμογεννήτριες, προωθώντας την πρακτική γνώση των τεχνολογιών καθαρής ενέργειας. Το πρόγραμμα αυτό εξοπλίζει τα νέα άτομα με τις δεξιότητες και την ευαισθητοποίηση που απαιτούνται για την υποστήριξη της μετάβασης προς τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, μειώνοντας τελικά την εξάρτηση από τα παραδοσιακά ορυκτά καύσιμα.

9.2.5 Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών [S3-5]

Ο Όμιλός MOTOR OIL έχει δεσμευτεί να θέσει σαφείς, μετρήσιμους στόχους που αποσκοπούν στη βελτίωση της ευημερίας και της ανθεκτικότητας των κοινοτήτων που επηρεάζονται από τις δραστηριότητές του. Παρόλο που ο Όμιλος δεν έχει θέσει συγκεκριμένους στόχους που σχετίζονται

άμεσα με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, η αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων παρακολουθείται και επανεξετάζεται ετησίως μέσω της Πολιτικής Κοινωνικής Συνεισφοράς, η οποία ορίζει έναν ποσοτικό δείκτη-ορίζοντας το ποσοστό του EBITDA που πρέπει να διαθέτει κάθε εταιρεία για κοινοτικές πρωτοβουλίες. Αν και η δέσμευση του Ομίλου για τη βελτίωση της ευημερίας των κοινοτήτων είναι εμφανής, ο Όμιλος δεν έχει θέσει ακόμη συγκεκριμένους στόχους λόγω του ότι βρίσκεται στη διαδικασία βελτίωσης του πλαισίου κοινωνικής συνεισφοράς. Η Επιτροπή Κοινωνικών Συνεισφορών υποβάλλει έκθεση στην Επιτροπή Βιωσιμότητας σχετικά με το ποσό της συνεισφοράς που πραγματοποίησε ο Όμιλος κατά το προηγούμενο έτος μαζί με τον αριθμό των αιτημάτων.

Consumers and end users – S4	
Στρατηγική	
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	
S4-1	Πολιτικές σχετικά με καταναλωτές και τελικούς χρήστες
S4-4	Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων
S4-2	Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις
S4-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες
S4-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών

10. ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΕΣ ΚΑΙ ΤΕΛΙΚΟΙ ΧΡΗΣΤΕΣ [S4]

10.1 Στρατηγική

10.1.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [S4.SBM-3]

Ο Όμιλος MOTOR OIL δραστηριοποιείται σε ένα ευρύ φάσμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, εξυπηρετώντας τόσο επιχειρήσεις όσο και τελικούς καταναλωτές μέσω της εκτενούς αλυσίδας αξίας του (παρακαλώ ανατρέξτε στο Κεφάλαιο Αλυσίδα Αξίας).
Οι δραστηριότητες του Ομίλου περιλαμβάνουν τη διύλιση, αποθήκευση, διανομή και εμπορία πετροχημικών προϊόντων—όπως καύσιμα και λιπαντικά—ενώ προσφέρει επίσης υπηρεσίες πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, λύσεις ηλεκτροκίνησης, κυκλική οικονομία & εναλλακτικά καύσιμα και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Στον τομέα Λιανικής, ο Όμιλος εξυπηρετεί ένα ευρύ φάσμα καταναλωτών, προσφέροντας προϊόντα—όπως καύσιμα, λιπαντικά και υγραέριο—καθώς και υπηρεσίες ενέργειας όπως προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας και αερίου. Αυτές οι δραστηριότητες τοποθετούν τον Όμιλο ως βασικό παίκτη στην ικανοποίηση των ενεργειακών αναγκών των ατόμων, επιχειρήσεων και βιομηχανιών, εξασφαλίζοντας ότι τα προϊόντα και οι

υπηρεσίες του είναι προσβάσιμα, ασφαλή και ευθυγραμμισμένα με τις εξελισσόμενες προσδοκίες των καταναλωτών και τις αντίστοιχες κανονιστικές απαιτήσεις.

Ο Όμιλος MOTOR OIL αναγνωρίζει ότι οι καταναλωτές και οι τελικοί χρήστες είναι βασικές ομάδες επηρεαζόμενων ενδιαφερομένων μερών (περαιτέρω ανάλυση σχετικά με τα ενδιαφερόμενα μέρη μπορεί να βρεθεί στο Κεφάλαιο: Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερομένων μερών [SBM-2]) και τα ενδιαφέροντά τους, οι απόψεις και τα δικαιώματά τους, συμπεριλαμβανομένου του σεβασμού των ανθρώπινων δικαιωμάτων (παρακαλώ ανατρέξτε στον Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Ευθύνης για τον σεβασμό των ανθρώπινων δικαιωμάτων), είναι αναπόσπαστο κομμάτι της διαμόρφωσης της στρατηγικής και του επιχειρηματικού μοντέλου της εταιρείας. Ο Όμιλος MOTOR OIL επικοινωνεί μαζί τους μέσω δομημένων διαλόγων, προγραμμάτων επιβράβευσης και μηχανισμών ανατροφοδότησης (Ερωτηματολόγια).

Στον τομέα Λιανικής, οι εξής τύποι καταναλωτών και τελικών χρηστών εμπίπτουν στο πεδίο της διαδικασίας ποιότητας προϊόντων και υπηρεσιών του Ομίλου:

1. Ιδιοκτήτες πρατηρίων Καυσίμων: Μια βασική ομάδα είναι οι ιδιοκτήτες πρατηρίων καυσίμων, οι οποίοι εξαρτώνται από τη συνεπή ποιότητα των καυσίμων και των υπηρεσιών για να λειτουργούν τους σταθμούς τους και να εξυπηρετούν τους πελάτες τους αποτελεσματικά.
2. Βιομηχανικοί Πελάτες: Εταιρείες και οργανισμοί που προμηθεύονται καύσιμα και άλλα προϊόντα για τη βιομηχανική τους παραγωγή, επηρεαζόμενοι από τις διαδικασίες ποιότητας που εφαρμόζονται σε όλα τα στάδια της παραγωγής και της παράδοσης.
3. Τελικοί Πελάτες/Καταναλωτές: Άτομα ή νοικοκυριά που αγοράζουν καύσιμα, μη άλλα προϊόντα, όπως καφέ, προϊόντα mini-market, αξεσουάρ αυτοκινήτων, λιπαντικά και υπηρεσίες από σταθμούς καυσίμων.
4. Πελάτες Αγοράς Πετρελαίου Θέρμανσης: Καταναλωτές που αγοράζουν πετρέλαιο θέρμανσης, βασιζόμενοι στην ποιότητα και αξιοπιστία των προϊόντων για τις ανάγκες θέρμανσής τους.
5. Καταναλωτές Ηλεκτρικής Ενέργειας: Νοικοκυριά και επιχειρήσεις που προμηθεύονται ηλεκτρική ενέργεια, εξαρτώμενοι από την αξιοπιστία και αποδοτικότητα των υπηρεσιών ενέργειας που παρέχονται.

Αναγνωρίζοντας τη σημασία της προστασίας των καταναλωτών, της ασφάλειας των προϊόντων και της κανονιστικής συμμόρφωσης, ο Όμιλος MOTOR OIL τηρεί την ευρωπαϊκή νομοθεσία για την επισήμανση των προϊόντων (κανονισμός CLP (ΕΚ) αριθ. 1272/2008). Οι εταιρείες λιανικής πώλησης διασφαλίζουν ότι όλες οι απαραίτητες ταξινομήσεις και πληροφορίες για το προϊόν κοινοποιούνται με σαφήνεια στους καταναλωτές. Οι προσπάθειες αυτές υποστηρίζουν τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων και ενισχύουν την εμπιστοσύνη του κοινού στα προϊόντα του Ομίλου.

Για να διατηρηθούν τα πρότυπα υψηλής ποιότητας και να αποτραπεί η διανομή υποβαθμισμένων προϊόντων, οι εταιρείες διύλισης και λιανικής πώλησης εφαρμόζουν κατάλληλα μέτρα ελέγχου ποιότητας. Αυτοί οι έλεγχοι είναι απαραίτητοι για τη διασφάλιση της ασφαλέστερης χρήσης των προϊόντων, τη μείωση των πιθανών κινδύνων για την υγεία και την ενίσχυση της εμπιστοσύνης των καταναλωτών. Πέρα από τους άμεσους καταναλωτές, οι διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας ενισχύουν τη διαφάνεια και την αξιοπιστία, διατηρώντας υψηλά πρότυπα που ενισχύουν την εμπιστοσύνη και την αξιοπιστία των επιχειρηματικών εταίρων και των προμηθευτών σε όλη την αλυσίδα αξίας του Ομίλου. Ενσωματώνοντας αυτούς τους ελέγχους στις δραστηριότητές του, ο Όμιλος ενισχύει τη φήμη του ως ένας υπεύθυνος και προσανατολισμένος στον καταναλωτή οργανισμός, ο οποίος δεσμεύεται να παρέχει ασφαλείς, υψηλής ποιότητας και βιώσιμες ενεργειακές λύσεις.

Με βάση τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) (*Κεφάλαιο από το ESRS 2: Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών*), η ανάλυση δείχνει ότι δεν υπάρχουν σημαντικές επιπτώσεις (ή κίνδυνοι) για τους καταναλωτές ή τους τελικούς χρήστες.

Ευκαιρίες

Ο Όμιλος MOTOR OIL αναγνωρίζει ότι η διατήρηση υψηλών προτύπων ποιότητας και ασφάλειας των προϊόντων αποτελεί σημαντική ευκαιρία για την ενίσχυση της εμπιστοσύνης των καταναλωτών και την ενίσχυση της θέσης του στην αγορά. Η ευκαιρία αυτή αφορά όλους τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες του Ομίλου. Με την εφαρμογή κατάλληλων μέτρων ελέγχου ποιότητας (π.χ. παροχή δελτίων δεδομένων ασφαλείας υλικών, συμμόρφωση με όλους τους υποχρεωτικούς κανονισμούς, κατάλληλη συσκευασία και επισήμανση των προϊόντων που παρέχει συμβουλές για την ασφαλή αποθήκευση, χρήση και απόρριψή τους) ο Όμιλος μπορεί να προληπτικά να αποτρέψει οικονομικές απώλειες που σχετίζονται με ανακλήσεις προϊόντων, νομικές ευθύνες και πιθανή ζημία στη φήμη του. Οι προσπάθειες αυτές συμβάλλουν σε ένα πιο ανθεκτικό επιχειρηματικό μοντέλο, μειώνοντας τους λειτουργικούς κινδύνους και διατηρώντας παράλληλα σχέσεις εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές, τους επιχειρηματικούς εταίρους και τις ρυθμιστικές αρχές. Δεδομένου του άμεσου αντίκτυπου των μέτρων διασφάλισης ποιότητας, η ευκαιρία αυτή ταξινομείται σε βραχυπρόθεσμο χρονικό πλαίσιο, επιτρέποντας τη γρήγορη προσαρμογή και τις μετρήσιμες βελτιώσεις στις επιχειρησιακές επιδόσεις.

Πέρα από τον μετριασμό των κινδύνων, ένα πλαίσιο διασφάλισης ποιότητας (π.χ. ISO 9001:2015, ISO 17025:2017) χρησιμεύει ως ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, οδηγώντας στην προτίμηση των καταναλωτών και στην αφοσίωση στο εμπορικό σήμα των εταιριών του ομίλου. Δεδομένου ότι υπάρχει σαφής εξάρτηση από τους καταναλωτές, η ενισχυμένη ασφάλεια και αξιοπιστία των προϊόντων μπορεί να οδηγήσει σε υψηλότερη ικανοποίηση των πελατών, αύξηση των πωλήσεων και διεύρυνση του μεριδίου αγοράς, παρέχοντας σταθερά υψηλής ποιότητας, ασφαλή και συμβατά προϊόντα. Βραχυπρόθεσμα, οι πρωτοβουλίες αυτές επιτρέπουν στον Όμιλο να ανταποκρίνεται γρήγορα στις απαιτήσεις της αγοράς και στις κανονιστικές απαιτήσεις, εξασφαλίζοντας άμεση δημιουργία αξίας και θέτοντας παράλληλα τις βάσεις για τη διαρκή εμπιστοσύνη των καταναλωτών.

10.2 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

10.2.1 Πολιτικές και διαδικασίες σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες [S4-1] [S4-4]

Ο Όμιλος MOTOR OIL ενσωματώνει την ασφάλεια των καταναλωτών, την ποιότητα των προϊόντων και τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές διατάξεις σε όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων του, διασφαλίζοντας υψηλά πρότυπα ασφάλειας σε όλη την αλυσίδα αξίας του. Οι αρχές αυτές ενσωματώνονται στις Πολιτικές & Δεσμεύσεις της όσον αφορά την Ποιότητα, οι οποίες καθορίζουν ένα δομημένο πλαίσιο που εφαρμόζεται στην παραγωγή, τη διανομή και τις αλληλεπιδράσεις με τους πελάτες. Παραδείγματα αυτών των πολιτικών είναι η Πολιτική Ποιότητας της MOTOR OIL και η Πολιτική Διαχείρισης Προϊόντων της Coral. Αυτές είναι διαθέσιμες κατόπιν αιτήματος του πελάτη/τελικού χρήστη. Θα πρέπει ωστόσο να σημειωθεί ότι τα ISO που σχετίζονται με την ποιότητα είναι διαθέσιμα μέσω των ιστοσελίδων των εταιρειών του Ομίλου.

Βασικό στοιχείο για τη διατήρηση αυτών των προτύπων είναι το πιστοποιημένο κατά ISO 9001:2015 Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας (ΣΔΠ). Η ανώτερη διοίκηση επιβλέπει την εφαρμογή του, θέτοντας

μετρήσιμους στόχους και διεξάγοντας τακτικές αξιολογήσεις των επιδόσεων για την προώθηση της συνεχούς βελτίωσης. Η διαχείριση της έκθεσης θα γίνεται κεντρικά, με την υποστήριξη του Διευθυντή του Κέντρου Εξυπηρέτησης Πελατών (CSC). Ευθυγραμμιζόμενος με τα διεθνή πρότυπα ασφαλείας (π.χ. 14001:2015, 45001:2018, 50001:2018, 9001:2015) και τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου, ο Όμιλος ενισχύει τη δέσμευσή του για την ευημερία των καταναλωτών και την ακεραιότητα των προϊόντων. Πέρα από την ποιότητα των προϊόντων, ο Όμιλος MOTOR OIL δίνει προτεραιότητα στη διαφανή διαχείριση των ανατροφοδοτήσεων των πελατών μέσω των διαφόρων πολιτικών και διαδικασιών για τα παράπονα των πελατών του (π.χ. πολιτική και διαδικασίες για τα παράπονα των πελατών, διαδικασίες για τα παράπονα των πελατών στο διυλιστήριο, κώδικας διαχείρισης αιτημάτων και παραπόνων για τους πελάτες ηλεκτρικής ενέργειας). Αυτές οι πολιτικές διασφαλίζουν μια δομημένη, προληπτική προσέγγιση για την αντιμετώπιση των ανησυχιών των πελατών, την προώθηση βελτιώσεων των υπηρεσιών και την εφαρμογή διορθωτικών ενεργειών με βάση τις γνώσεις των καταναλωτών. Η πολιτική παραπόνων οργανώνεται σε δύο κύριους κύκλους: τον κύκλο καταγραφής και επίλυσης παραπόνων και τον κύκλο ανάλυσης και εκμάθησης από τα παράπονα. Στον κύκλο καταγραφής και επίλυσης παραπόνων, όταν ένας πελάτης εκφράζει δυσαρέσκεια για το προϊόν ή την υπηρεσία που έλαβε (από ηλεκτρονικό ταχυδρομείο, τηλεφωνικό κέντρο ή μέσα κοινωνικής δικτύωσης), το παράπονο καταγράφεται, κατά προτίμηση μέσω ενός αυτοματοποιημένου συστήματος. Στη συνέχεια, το ζήτημα επιλύεται εντός 5 ημερολογιακών ημερών και η επίλυση κοινοποιείται εκ νέου στον πελάτη.

Στον κύκλο ανάλυσης παραπόνων και εκμάθησης, τα παράπονα αναφέρονται σε, μηνιαία βάση. Πραγματοποιείται εμπεριστατωμένη ανάλυση για τον προσδιορισμό των βαθύτερων αιτιών των παραπόνων που λαμβάνονται. Με βάση αυτή την ανάλυση, εφαρμόζονται διορθωτικές ενέργειες για την αποτροπή επανάληψης του προβλήματος και καταγράφονται οι γνώσεις που αποκτώνται. Αυτά τα διδάγματα μοιράζονται στη συνέχεια εντός του οργανισμού για την προώθηση της συνεχούς βελτίωσης.

Η συστηματική παρακολούθηση και ανάλυση των ανατροφοδοτήσεων επιτρέπουν στον Όμιλο να βελτιώνει συνεχώς τις υπηρεσίες του και να διατηρεί υψηλά επίπεδα ικανοποίησης των πελατών. Μία από τις δεσμεύσεις της Πολιτικής Ποιότητας της MOTOR OIL, είναι η κατανόηση των αναγκών και των προσδοκιών των πελατών της και κάθε ενδιαφερόμενου και η άμεση ανταπόκριση στις απαιτήσεις των πελατών της, καθώς και η τήρηση των δεσμεύσεων και υποχρεώσεων του Ομίλου, όπως αυτές προσδιορίζονται από τις σχετικές συμβατικές συμφωνίες. Επιπλέον, η MOTOR OIL, μέσω της συνεχούς επικοινωνίας με τους πελάτες και τους τελικούς χρήστες της *(Κεφάλαιο (ESRS 2): Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερομένων μερών [SBM-2])* και τις σχετικές με τους πελάτες ανησυχίες, λαμβάνει υπόψη τις απόψεις τους κατά τη σύνταξη των σχετικών πολιτικών. Όσον αφορά τις πολιτικές και τις διαδικασίες παραπόνων των πελατών, αυτές είναι διαθέσιμες κατόπιν αιτήματος ή παρέχονται απευθείας μέσω των ιστοσελίδων των σχετικών εταιρειών.

Οι εταιρείες λιανικού εμπορίου, μέσω των πιστοποιήσεων ISO 45001:2018, αξιολογούν συστηματικά τους κινδύνους, τις επιπτώσεις και τους ελέγχους για την υγεία και την ασφάλεια (Υ&Α), επικαιροποιώντας συνεχώς την αξιολόγηση κινδύνων και ελέγχων Υ&Α. Το προσωπικό και οι εργολάβοι ενθαρρύνονται να αναφέρουν πραγματικά και πιθανά περιστατικά μέσω ειδικής διαδικτυακής πλατφόρμας, ενώ όλες οι εκθέσεις της επιτροπής ασφάλειας, οι εσωτερικοί έλεγχοι και τα ευρήματα της εξυπηρέτησης πελατών καταγράφονται για συνεχή παρακολούθηση και επαναξιολόγηση.

Για την ενίσχυση της υπεύθυνης επιχειρηματικής συμπεριφοράς, ο Όμιλος MOTOR OIL διατηρεί μια πολιτική αναφοράς παραβάσεων κανονιστικού πλαισίου («Whistleblowing Policy»), η οποία

επιτρέπει στους εργαζόμενους, τους πελάτες και τους επιχειρηματικούς εταίρους να αναφέρουν κανονιστικές παραβάσεις εμπιστευτικά και χωρίς το φόβο αντιποίνων. Αυτό ευθυγραμμίζεται με τον Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας του Ομίλου, διασφαλίζοντας την τήρηση των ηθικών επιχειρηματικών πρακτικών και τον σεβασμό των διεθνώς αναγνωρισμένων ανθρωπίνων δικαιωμάτων (για *λεπτομερή ανάλυση αυτών των πολιτικών, ανατρέξτε στο κεφάλαιο Συνθήκες εργασίας | Πολιτικές και δράσεις [S1-1] [S1-4]*).

Διασφαλίζοντας την εμπιστοσύνη των καταναλωτών μέσω του ποιοτικού ελέγχου, ο Όμιλος χρησιμοποιεί εξειδικευμένα εργαστήρια και κινητές μονάδες ποιοτικού ελέγχου για επιθεωρήσεις προϊόντων. Τα εργαστήρια αυτά υποστηρίζουν τις λειτουργίες διυλιστηρίων, λιμένων και φόρτωσης δεξαμενόπλοιων, πραγματοποιώντας εκτεταμένες δοκιμές στο εισερχόμενο αργό πετρέλαιο, τα χημικά και τα πρόσθετα, καθώς και στα τελικά προϊόντα πριν από τη διανομή. Οι μηνιαίες εργαστηριακές δοκιμές διασφαλίζουν τόσο την άριστη ποιότητα των προϊόντων όσο και την ασφαλή διανομή, ελαχιστοποιώντας τους πιθανούς κινδύνους για την ανθρώπινη υγεία και το περιβάλλον. Η διαδικασία αυτή λαμβάνει χώρα σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας (ανάντη, ίδιες δραστηριότητες και κατάντη) και σε όλες τις γεωγραφικές περιοχές όπου δραστηριοποιείται ο όμιλος. Στα ενδιαφερόμενα μέρη που επηρεάζονται περιλαμβάνονται οι καταναλωτές και οι τελικοί χρήστες, καθώς και οι επιχειρηματικοί εταίροι. Οι πόροι που χρησιμοποιούνται από τον Όμιλο περιλαμβάνουν κυρίως προσωπικό από τα τμήματα ποιότητας.

Τομέας λιανικού εμπορίου

Στόχος της AVIN OIL είναι να καλλιεργήσει την εμπιστοσύνη και τη σιγουριά του πελάτη σε κάθε πρατήριο της σε όλη την Ελλάδα. Για τη διασφάλιση της ποιότητας των καυσίμων AVIN OIL έχει δημιουργήσει Τμήμα Ποιοτικού & Ποσοτικού Ελέγχου καθώς και το πρόγραμμα «AVIN Quality Assurance». Συνοπτικά, το πρόγραμμα αυτό περιλαμβάνει: - την εξασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων:

1. Έλεγχο ποιότητας στις αντλίες καυσίμων: Λαμβάνονται δείγματα από όλα τα ακροφύσια των αντλιών κάθε πρατηρίου και πραγματοποιείται ποιοτικός έλεγχος σε κάθε προϊόν. Τα χαρακτηριστικά που ελέγχονται είναι: ειδικό βάρος, εμφάνιση, χρώμα και διαύγεια, έλεγχος για υγρασία ή σωματίδια ή ξένες προσμίξεις / ουσίες, κρατικοί ιχνηθέτες και έλεγχος της βενζίνης με ένα φορητό «Octanemeter» Mid-IR, το οποίο δείχνει τον αριθμό των οκτανίων (RON) καθώς και για την ανίχνευση άλλων χημικών ουσιών στη βενζίνη.
2. Ποσοτικός έλεγχος των αντλιών καυσίμου: Η ποσότητα που λαμβάνει ο καταναλωτής είναι σημαντικό να είναι σωστή σε κάθε προμήθεια. Οι τεχνικοί της AVIN OIL ελέγχουν τις αντλίες με διαπιστευμένα δοχεία μέτρησης 20 λίτρων και επιβεβαιώνουν ότι οι αντλίες παρέχουν τη σωστή ποσότητα, σε κάθε ανεφοδιασμό. Παράλληλα με τον έλεγχο των αντλιών, ελέγχεται καθημερινά η καλή λειτουργία των λιτρομετρητών των πρατηρίων, ώστε το προσωπικό να μπορεί να μετράει σωστά τις αντλίες του πρατηρίου.
3. Σωστή στεγανοποίηση των αντλιών καυσίμων: Οι αντλίες καυσίμων ρυθμίζονται και σφραγίζονται κατάλληλα. Οι τεχνικοί της AVIN OIL επιβεβαιώνουν ότι η σφράγιση των αντλιών είναι κατάλληλη σύμφωνα με το εθνικό νομοθετικό πλαίσιο και ότι καμία αντλία δεν έχει παραβιαστεί.
4. Τεχνική επιθεώρηση φρεατίων, δεξαμενών και ποιοτικός έλεγχος των προϊόντων στις δεξαμενές καυσίμων: Η κατάσταση του εξοπλισμού των πρατηρίων καυσίμων (δεξαμενές, φρεάτια) επιθεωρείται κάθε μήνα, συμπεριλαμβανομένου του ποιοτικού ελέγχου των προϊόντων (π.χ. ανίχνευση νερού, σωματιδίων και ξένων ουσιών). Με τον τρόπο αυτό διασφαλίζεται ότι ακολουθούνται πάντα οι σωστές πρακτικές αποθήκευσης και χειρισμού στα πρατήρια της AVIN OIL

και πιστοποιείται από την BUREAU VERITAS, έναν ανεξάρτητο, διεθνώς, αναγνωρισμένο, φορέα πιστοποίησης ποιότητας.
Η Coral έχει εφαρμόσει διαδικασίες διαχείρισης ποιότητας σε όλες τις δραστηριότητές της σύμφωνα με το πρότυπο ISO 9001:2015. Εξασφαλίζει επίσης τον ποιοτικό έλεγχο των προσφερόμενων προϊόντων και υπηρεσιών, καθώς και τη λειτουργική ασφάλεια στο δίκτυο ιδιόκτητων πρατηρίων καυσίμων της, ιδίως στα πρατήρια αυτοκινητοδρόμων (ΣΕΑ), μέσω πιστοποιημένου Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας από την TUV Austria. Επιπλέον, η εταιρεία διατηρεί πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας από την Bureau Veritas Certification (BV Cert.) για ολόκληρη την αλυσίδα εφοδιασμού, συμπεριλαμβανομένης της παραλαβής, της αποθήκευσης, της ανάμιξης, της φόρτωσης των οχημάτων μεταφοράς και της παράδοσης πετρελαίου, λιπαντικών και χημικών στους πελάτες. Επιπλέον, παρακολουθεί και αξιολογεί την αποτελεσματικότητα των ενεργειών της μέσω ενός ολοκληρωμένου συστήματος ποσοτικού και ποιοτικού ελέγχου των καυσίμων καθ' όλη τη διάρκεια της μεταφοράς και της αποθήκευσης. Η ικανοποίηση των πελατών παρακολουθείται μέσω τακτικών ερευνών και ανατροφοδότησης, οι οποίες βοηθούν στον εντοπισμό των τομέων που χρήζουν βελτίωσης. Η εταιρεία παρακολουθεί επίσης τις πωλήσεις και τα δεδομένα χρήσης για την αξιολόγηση της επιτυχίας των προϊόντων και των υπηρεσιών, ενώ παράλληλα αξιολογεί την ποιότητα των υπηρεσιών που παρέχονται στα πρατήρια καυσίμων και σε άλλα σημεία πώλησης. Τηρώντας αυστηρά πρότυπα ποιότητας, υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος, η Coral διατηρεί σχετικές πιστοποιήσεις ISO(π.χ. 14001:2015, 45001:2018, 50001:2018, 9001:2015). Επιπλέον, επενδύει συνεχώς στην αναβάθμιση των λειτουργιών και του εξοπλισμού για την ενίσχυση της παροχής υπηρεσιών και την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων.
Η LPC τηρεί τη σχετική ευρωπαϊκή νομοθεσία (κανονισμός CLP (ΕΚ) αριθ. 1272/2008) τοποθετώντας τις απαραίτητες πληροφορίες και ταξινομήσεις σε όλες τις ετικέτες των προϊόντων, καθώς και δημοσιεύοντας στο διαδίκτυο όλα τα δελτία δεδομένων ασφαλείας της αγοράς των προϊόντων. Επιπλέον, με το *"Lab Project" η LPC* παρακολουθεί με επιτυχία τη δειγματοληψία των συσκευασμένων προϊόντων, εκτυπώνοντας ετικέτες barcode για τα δείγματα, καταγράφοντας τα αποτελέσματα των χημικών αναλύσεων και εφαρμόζοντας διορθωτικές ενέργειες. Μια εφαρμογή για κινητά τηλέφωνα χρησιμοποιείται για την υποστήριξη αποφάσεων χρήσης στο πεδίο, με την πρόσθετη λειτουργία της καταγραφής φωτογραφιών για σκοπούς τεκμηρίωσης.
Κατά την περίοδο αναφοράς δεν εντοπίστηκαν σοβαρά ζητήματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων ή περιστατικά που να συνδέονται με καταναλωτές και τελικούς χρήστες μέσω των διαύλων επικοινωνίας για καταγγελίες. Μέσω του Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας, ο οποίος ισχύει τόσο για το δικό μας εργατικό δυναμικό όσο και για τρίτους, δηλώνεται ότι ο Όμιλος σέβεται και υποστηρίζει τα διεθνώς αναγνωρισμένα ανθρώπινα δικαιώματα. Ο Όμιλος, εντός της σφαίρας επιρροής του, υποστηρίζει και σέβεται την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και φροντίζει να αποφεύγεται κάθε είδους παραβίαση ή καταπάτησή τους.

10.2.2 Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις [S4-2]

Η επικοινωνία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες μπορεί να γίνει απευθείας μέσω της ενότητας γενικών ερωτήσεων του ιστότοπού μας, όπου οποιοσδήποτε (είτε νόμιμος εκπρόσωπος είτε αξιόπιστος πληρεξούσιος) έχει πρόσβαση και μπορεί να ξεκινήσει μια διαδικασία επικοινωνίας. Οι ενότητες γενικών ερωτήσεων είναι επίσης διαθέσιμες στις ιστοσελίδες των εταιρειών λιανικής πώλησης. Μέσω αυτού του καναλιού, η επικοινωνία μπορεί να κατευθυνθεί σε πολλές εσωτερικές

λειτουργίες. Κατά συνέπεια, το αρμόδιο τμήμα, είναι υπεύθυνο για την επίβλεψη αυτής της διαδικασίας.
Επιπλέον, έχουμε αναπτύξει ένα σχέδιο δέσμευσης των ενδιαφερόμενων μερών (Stakeholder Engagement Plan - SEP) που έχει σχεδιαστεί για να ενισχύσει τη διαφάνεια, να προωθήσει την αμφίδρομη επικοινωνία και να ευθυγραμμίσει τον Όμιλο MOTOR OIL με τις κοινωνικές, περιβαλλοντικές και κανονιστικές προσδοκίες. Το σχέδιο περιλαμβάνει την ανάλυση της σχέσης μεταξύ κάθε ομάδας ενδιαφερομένων μερών και του Ομίλου, τον εντοπισμό των βασικών σημείων αλληλεπίδρασης, την κατανόηση των επιπτώσεων και των αλληλεξαρτήσεων και την αναγνώριση πιθανών συγκρούσεων. Η επιτροπή βιωσιμότητας είναι υπεύθυνη για την επίβλεψη της διαδικασίας.
Ο Όμιλος MOTOR OIL, εξυπηρετεί τις ανάγκες των πελατών τους παρέχει μια αξιοσημείωτη εμπειρία εξυπηρέτησης πελατών. Το διυλιστήριο της MOTOR OIL έχει καθιερώσει μια διαδικασία αξιολόγησης της παρεχόμενης εξυπηρέτησης πελατών, προκειμένου, να εντοπίζει άμεσα τυχόν λανθασμένες ενέργειες και κατά συνέπεια, να βελτιώνει την απόδοσή του και να διασφαλίζει την ικανοποίηση των πελατών.
Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος:

- Διεξάγει ποσοτικές & ποιοτικές έρευνες ικανοποίησης πελατών
- Εντοπίζει και αξιολογεί τα δυνατά και αδύνατα σημεία του
- Διαχειρίζεται τα εντοπισμένα ελαττώματα
- Βελτιώνει την τακτική και την απόδοσή του

Όλη αυτή η διαδικασία αποσκοπεί στην ελαχιστοποίηση των παραπόνων που σχετίζονται με τα προϊόντα μας. Η Γενική Διεύθυνση Προμήθειας & Εμπορίας είναι αρμόδια για την επίβλεψη της διαδικασίας.
Ένα ενδεικτικό παράδειγμα όσον αφορά την προσέγγιση της εξυπηρέτησης πελατών προέρχεται από τη θυγατρική μας NRG:
Η εμπειρία πελατών της NRG (CXP) αποτελείται από την υποστήριξη πελατών, τα ψηφιακά κανάλια (π.χ. chat, χειρισμός ηλεκτρονικού ταχυδρομείου) και τη διαχείριση παραπόνων (π.χ. γραπτά παράπονα).
Η NRG CXP έχει ως στόχο: - την εξυπηρέτηση των πελατών της NRG:

1. Χαρτογράφηση των διαδρομών των πελατών, ανάλυση των πληροφοριών σχετικά με τις γνώσεις και τις προσδοκίες των πελατών για τον εντοπισμό ευκαιριών προληπτικής τροποποίησης και βελτίωσης των υφιστάμενων διαδικασιών.
2. Διασφάλιση ότι κάθε σημείο επαφής σε όλο το ταξίδι του πελάτη είναι ελκυστικό, αποδοτικό, αποτελεσματικό και παρέχει συνεπή εμπειρία πελατών.
3. Εξασφάλιση ενεργειών, στιγμών πελατών, στόχευσης για την αύξηση των ποσοστών ικανοποίησης πελατών, της αφοσίωσης και της διατήρησης πελατών και τη μείωση της απομάκρυνσης. Συστηματική παρακολούθηση των βελτιώσεων των διαδικασιών.
4. Διασύνδεση της συμφωνημένης στρατηγικής για την εμπειρία του πελάτη σε όλα τα σημεία επαφής της εταιρείας.
5. Παρακολούθηση της προόδου των KPIs και παραγωγική αξιοποίηση όλων των διαθέσιμων πόρων.
6. Ανάλυση ποσοτικών και ποιοτικών αποτελεσμάτων, εξαγωγή συμπερασμάτων, σχεδιασμός οδικού χάρτη ενεργειών για την ικανοποίηση των προσδοκιών των πελατών.
7. Καθορισμός και προώθηση της υιοθέτησης βέλτιστων πρακτικών γύρω από τη δέσμευση πελατών στον κλάδο της ενέργειας.

Μερικά επιπλέον ορόσημα:

- Πρόγραμμα επιβράβευσης πελατών μέσω NRG all smart από το 2019 και άλλα προγράμματα επιβράβευσης (κάρτα υγείας, δωροκάρτα).
- Ειδικός διασφάλισης ποιότητας από το 2020 προκειμένου, να αξιολογεί τις κλήσεις των πρακτόρων.
- Μέλος του Ελληνικού Ινστιτούτου Εξυπηρέτησης Πελατών από το 2019.
- Έρευνα πελατών IVR από το 2021 μέσω του 18101.
- Εφαρμογή «Mynrg» για εύκολη πρόσβαση και διαχείριση δεδομένων και πληροφοριών σχετικά με μετρητές, πληρωμές και τιμολόγια.
- Διάφοροι τρόποι πληρωμής για τη διευκόλυνση των πληρωμών των πελατών.

Επιπλέον, οι εταιρείες στον τομέα της λιανικής ασχολούνται με τους πελάτες μέσω ερευνών αγοράς. Ενδεικτικά, η AVIN OIL για το 2024 διεξήγαγε τις ακόλουθες έρευνες:

Έρευνες αγοράς της AVIN OIL για το 2024

Τύπος Έρευνας	Σκοπός	Απαντώντες
2024. Brand Tracker, Fpcus Bari, Ποσοτική (2 κύματα)	Παρακολούθηση των KPIs υγείας της εταιρικής φήμης	1.000
2024. Πρόγραμμα Mystery Motorist (3 κύματα)	Αξιολόγηση και Βαθμολόγηση δικτύου πρατηρίων	270 πρατήρια

10.2.3 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες [S4-3]

Ο Όμιλος MOTOR OIL δεσμεύεται να διατηρεί διαφανείς, αποτελεσματικούς και προσβάσιμους διαύλους επικοινωνίας για τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες, διασφαλίζοντας ότι μπορούν να εκφράζουν τις ανησυχίες τους, να υποβάλλουν παράπονα και να λαμβάνουν έγκαιρες λύσεις. Ο Όμιλος έχει δημιουργήσει ένα δομημένο και συστηματικό πλαίσιο διαχείρισης παραπόνων, σχεδιασμένο να ευθυγραμμίζεται με τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κανονιστικές απαιτήσεις, ενισχύοντας την πελατοκεντρική του προσέγγιση.
Οι καταναλωτές και οι τελικοί χρήστες των εταιρειών λιανικής μας μπορούν να υποβάλλουν παράπονα μέσω πολλαπλών καναλιών επικοινωνίας, όπως:

- Τηλεφωνική υποστήριξη, προσφέροντας άμεση και άμεση βοήθεια.
- Υποβολή καταγγελιών μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου, εξασφαλίζοντας τεκμηριωμένη και εύκολα ανιχνεύσιμη επικοινωνία.
- Πλατφόρμες μέσων κοινωνικής δικτύωσης (π.χ. Facebook, CoralNet), ενισχύοντας την προσβασιμότητα και την ανταπόκριση.
- Πλατφόρμες «Φωνή του πελάτη» (VOC), που παρέχουν δομημένους μηχανισμούς ανατροφοδότησης.

Όλα τα παράπονα καταγράφονται στο σύστημα Salesforce, εξασφαλίζοντας κεντρική τεκμηρίωση και αποτελεσματική παρακολούθηση. Στη συνέχεια κατευθύνονται στο κατάλληλο τμήμα για αξιολόγηση και επίλυση. Τα παράπονα που σχετίζονται με την ποιότητα και την ποσότητα

υποβάλλονται σε πρόσθετη εξέταση από εξειδικευμένες ομάδες, συμπεριλαμβανομένων των υπευθύνων ποιοτικού ελέγχου, των επιθεωρητών και των διευθυντών λειτουργίας, διασφαλίζοντας την ακριβή αξιολόγηση και τη δίκαιη επίλυση.

Για την ενίσχυση της διαφάνειας και της λογοδοσίας, ακολουθείται μια δομημένη μηνιαία διαδικασία υποβολής εκθέσεων, η οποία περιλαμβάνει:

1. Ανάλυση των παραπόνων που λαμβάνονται, επιτρέποντας τον εντοπισμό τάσεων και τη συνεχή βελτίωση.
2. Παρακολούθηση των ανεπίλυτων καταγγελιών, διασφαλίζοντας ότι κανένα ζήτημα δεν μένει ανεπίλυτο.
3. Στατιστικές εκθέσεις από έτος σε έτος, οι οποίες παρέχουν πληροφορίες σχετικά με τις ανησυχίες των καταναλωτών και τις λειτουργικές βελτιώσεις.

Επιπλέον, στο πλαίσιο της πολιτικής του για τα παράπονα των καταναλωτών, ο Όμιλος εφαρμόζει μέτρα για την προληπτική συνεργασία με τους καταναλωτές καθ' όλη τη διάρκεια της διαδικασίας επίλυσης. Οι πελάτες λαμβάνουν έγκαιρη ενημέρωση σχετικά με την κατάσταση του παραπόνου τους, τη διαδικασία διερεύνησης και τα αναμενόμενα χρονοδιαγράμματα επίλυσης.

Επιπλέον, ο Όμιλος έχει θεσπίσει διαδικασίες για τον χειρισμό παραπόνων που σχετίζονται με την ποιότητα των προϊόντων, την παράδοση και την απόδοση των υπηρεσιών. Ιδιαίτερη προσοχή δίνεται στα παράπονα των πελατών που αφορούν στο Τμήμα Χημείου, το οποίο τηρεί τα πρότυπα ISO/IEC 17025:2017 για να διασφαλίσει την αξιοπιστία και την ακρίβεια των εργαστηριακών αναλύσεων. Η προσέγγιση αυτή υπογραμμίζει τη δέσμευση του Ομίλου για συνεχή βελτίωση, κανονιστική συμμόρφωση και προστασία των καταναλωτών σε όλους τους επιχειρηματικούς του τομείς.

Ο Όμιλος αξιολογεί επίσης κατά πόσον οι καταναλωτές και οι τελικοί χρήστες γνωρίζουν και εμπιστεύονται αυτές τις δομές αναφοράς. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω ερευνών, μηχανισμών ανατροφοδότησης και συνεδριών άμεσης εμπλοκής των ενδιαφερομένων μερών. Οι γνώσεις που συλλέγονται βοηθούν στην τελειοποίηση της προσέγγισής μας, διασφαλίζοντας ότι τα άτομα αισθάνονται εμπιστοσύνη στη χρήση αυτών των διαύλων για να γνωστοποιήσουν τις ανησυχίες τους.

Επιπλέον, ο όμιλος έχει εφαρμόσει πολιτικές για την προστασία των ατόμων από οποιαδήποτε μορφή αντιποίνων κατά τη χρήση αυτών των διαύλων (*ανατρέξτε στο κεφάλαιο Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-3] για πρόσθετες πληροφορίες σχετικά με για πρόσθετες πληροφορίες σχετικά με τα κανάλια για την εκδήλωση ανησυχιών*).

Η προσέγγιση του Ομίλου για τη μη επιβολή αντιποίνων εγγυάται ότι όλες οι αναφορές αντιμετωπίζονται αμερόληπτα και ότι όσοι εκφράζουν ανησυχίες προστατεύονται από τυχόν δυσμενείς ενέργειες. Η δέσμευση αυτή προάγει ένα περιβάλλον εμπιστοσύνης, ενθαρρύνοντας την προληπτική επικοινωνία και την ηθική επιχειρηματική συμπεριφορά. Διατηρώντας πολλαπλά, σαφώς καθορισμένα κανάλια επίλυσης παραπόνων και βελτιώνοντας συνεχώς τις διαδικασίες του, ο Όμιλος MOTOR OIL ενισχύει τη δέσμευσή του για την προστασία των καταναλωτών, τη διαφάνεια και την άριστη εξυπηρέτηση σε όλους τους επιχειρηματικούς του τομείς.

Παρακάτω παρατίθεται ένα παράδειγμα δομημένου πλαισίου επίλυσης παραπόνων στον τομέα του λιανικού εμπορίου:

Η NRG εφαρμόζει ένα δομημένο πλαίσιο επίλυσης παραπόνων ευθυγραμμισμένο με τις κανονιστικές απαιτήσεις του Κώδικα Προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΦΕΚ Β' 832/9.4.2013), το οποίο περιγράφει:

- Διάφορες μεθόδους υποβολής παραπόνων, συμπεριλαμβανομένων ηλεκτρονικών εντύπων, τηλεφωνικής υποστήριξης και γραπτής αλληλογραφίας.
- Κατηγοριοποίηση και παρακολούθηση των παραπόνων, που διασφαλίζει την αποτελεσματική επίλυση των ζητημάτων.
- Καθορισμένα χρονοδιαγράμματα απόκρισης και διαδικασίες κλιμάκωσης, διασφαλίζοντας τον άμεσο χειρισμό και τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές διατάξεις.
- Εναλλακτικοί μηχανισμοί επίλυσης διαφορών, συμπεριλαμβανομένης της παραπομπής σε ανεξάρτητες αρχές, όπως η Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ) και ο Διαμεσολαβητής Καταναλωτή.

10.2.4 Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών [S4-5]

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει δεσμευτεί να υποστηρίξει τη μετάβαση στη βιώσιμη κινητικότητα επεκτείνοντας σημαντικά την υποδομή ηλεκτροκίνησης, με στόχο την εγκατάσταση πάνω από 4.000 σημείων φόρτισης μέχρι το 2030 (από ~1.550 το πρώτο εξάμηνο του 2024), ευθυγραμμιζόμενος με το Strategy Outlook του Ομίλου. Οι μεθοδολογίες που χρησιμοποιήθηκαν για τον καθορισμό των στόχων περιλάμβαναν σενάρια και πηγές δεδομένων, όπως τάσεις υιοθέτησης ηλεκτρικών οχημάτων, ζήτηση φόρτισης (ανάπτυξη αγοράς), εθνικούς στόχους στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) και γεωγραφικούς παράγοντες, με παραδοχές σχετικά με κυβερνητικά κίνητρα και ρυθμίσεις, εξελίξεις στην τεχνολογία ηλεκτρικών οχημάτων και διαθεσιμότητα υποδομών. Ζητήθηκε η γνώμη διαφόρων ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων εμπειρογνωμόνων του κλάδου, τοπικών αρχών, ομάδων καταναλωτών και δικτύων λιανικής πώλησης, προκειμένου να διασφαλιστεί ότι ο στόχος ευθυγραμμίζεται με τη ζήτηση. Η πρόοδος παρακολουθείται μέσω μετρήσεων όπως ο αριθμός των σημείων φόρτισης που εγκαθίστανται ετησίως (1.629 σημεία φόρτισης το 2024). Η συμμετοχή των καταναλωτών πραγματοποιήθηκε μέσω ερευνών ανατροφοδότησης. Η πρωτοβουλία αυτή έχει σχεδιαστεί για να καλύψει την αυξανόμενη ζήτηση για λύσεις φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων (EV), εξασφαλίζοντας μεγαλύτερη προσβασιμότητα και ευκολία για τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες. Μέσω των θυγατρικών του, συμπεριλαμβανομένων των NRG, AVIN OIL και CORAL, ο Όμιλος αναπτύσσει ένα αξιόπιστο και αποτελεσματικό δίκτυο φόρτισης, το οποίο απευθύνεται τόσο σε ιδιώτες καταναλωτές όσο και σε εμπορικούς στόλους. Σε μελλοντικές περιόδους αναφοράς, σκοπεύουμε να εξετάσουμε τον καθορισμό πιο συγκεκριμένων στόχων που σχετίζονται με το θέμα.

Επιχειρηματική συμπεριφορά– G1	
Στρατηγική	
Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	
G1-1	Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία
G1-2	Διαχείριση των σχέσεων με τους προμηθευτές
G1-3	Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας
Δείκτες μέτρησης και στόχοι	
G1-4	Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας
G1-6	Πρακτικές πληρωμών

11. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΣΥΜΠΕΡΙΦΟΡΑ [G1]

11.1 Διακυβέρνηση

11.1.1 Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων [ESRS 2 GOV-1]

Η δομή διακυβέρνησης του Ομίλου έχει σχεδιαστεί για να διατηρεί την ακεραιότητα, τη διαφάνεια και την υπευθυνότητα σε όλες τις πτυχές της επιχειρηματικής συμπεριφοράς. Το Διοικητικό Συμβούλιο διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στον καθορισμό των αξιών και της στρατηγικής κατεύθυνσης του Ομίλου, διασφαλίζοντας ταυτόχρονα τη συμμόρφωση με τα νομικά, κανονιστικά και εταιρικά πρότυπα διακυβέρνησης. Στο πλαίσιο αυτής της δέσμευσης, ο Όμιλος τηρεί τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, εφαρμόζοντας τις αρχές του με την προσέγγιση της «συμμόρφωσης ή εξήγησης» (comply or explain) και παρέχοντας εξηγήσεις όταν προκύπτουν αποκλίσεις.
Το Διοικητικό Συμβούλιο λειτουργεί υπό έναν σαφώς καθορισμένο Καταστατικό Λειτουργίας και επιβλέπει βασικούς τομείς όπως τα δικαιώματα των μετόχων, τη διαφάνεια στη λήψη αποφάσεων, τη διαχείριση κινδύνων και τις πολιτικές προσωπικού. Επιπλέον, η Επιτροπή Βιωσιμότητας, η οποία λειτουργεί υπό το ανώτατο όργανο διακυβέρνησης, είναι υπεύθυνη για τη διαμόρφωση και την παρακολούθηση της Πολιτικής και Στρατηγικής Βιωσιμότητας του Ομίλου. Μέσω τακτικής εκπαίδευσης σε θέματα βιωσιμότητας και εταιρικής διακυβέρνησης, η Επιτροπή διασφαλίζει ότι το Διοικητικό Συμβούλιο παραμένει ενημερωμένο και εξοπλισμένο για να αντιμετωπίζει αναδυόμενους κινδύνους και ευκαιρίες. Μέσα από αυτούς τους μηχανισμούς διακυβέρνησης, ο Όμιλος MOTOR

OIL προωθεί υπεύθυνη επιχειρηματική συμπεριφορά, ενισχύοντας τη δέσμευσή του στην ηθική ηγεσία και την μακροπρόθεσμη βιώσιμη ανάπτυξη.

Τα εποπτικά, διαχειριστικά και διοικητικά όργανα που εμπλέκονται σε θέματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς είναι τα ακόλουθα:
Εποπτικά όργανα: Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ) και Επιτροπή Βιωσιμότητας
Διαχειριστικά όργανα: Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) και Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι
Διοικητικά Όργανα: Επιτροπή Διαχείρισης Αναφορών (R.M.C), Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού – Τμήμα HR, Προϊστάμενος Νομικού Τμήματος, Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου.
Οι ρόλοι τους περιγράφονται στις ακόλουθες ενότητες: Κεφάλαιο Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και εταιρική κουλτούρα [G1-1] και Κεφάλαιο Πρόληψη και ανίχνευση διαφθοράς και δωροδοκίας [G1-3]
Αυτό το κεφάλαιο θα πρέπει να διαβαστεί σε συνδυασμό με το *ESRS 2 GOV-1* και το *Κεφάλαιο Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας [G1-3]*. Για επιπρόσθετες πληροφορίες σχετικά με τις Επιτροπές και την εξειδίκευση των διοικητικών και εποπτικών οργάνων σε θέματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς, ανατρέξτε στο Κεφάλαιο *«Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ν.4548/2018),* Κανονισμός Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου, Πολιτική Καταλληλότητας Μελών Δ.Σ. και Κανονισμός Λειτουργίας. Επίσης, θα πρέπει να γίνει αναφορά στην Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, όπου μεταξύ των κύριων αρμοδιοτήτων της είναι να εντοπίζει κατάλληλους υποψηφίους για τη θέση Διευθυντών, καθώς και να προτείνει υποψηφίους για την κάλυψη κενών θέσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο ή τις επιτροπές του και να αξιολογεί περιοδικά τον αριθμό μελών και τη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του.

11.2 Στρατηγική

11.2.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες

Ο Όμιλος θέτει την καταπολέμηση της διαφθοράς και τις ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων του, αναγνωρίζοντας τις άμεσες συνέπειες της δωροδοκίας και της απάτης στα οικονομικά μεγέθη και στην εταιρική φήμη. Νομικές ποινές, απώλεια επιχειρηματικών συμβολαίων και μείωση της εμπιστοσύνης των μετόχων και των ενδιαφερόμενων μερών, μπορούν να επηρεάσουν άμεσα την κερδοφορία, καθιστώντας τη συμμόρφωση στρατηγική ανάγκη. Έτσι, πέρα από τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς, η διακυβέρνηση που σχετίζεται με τους προμηθευτές, διαδραματίζει κρίσιμο ρόλο στη διατήρηση της οικονομικής και λειτουργικής σταθερότητας. Εξασφαλίζοντας δομημένη επιτήρηση και διαφάνεια σε όλη την αλυσίδα εφοδιασμού της, ο Όμιλος μειώνει την έκθεση σε κανονιστικά πρόστιμα, νομικές ευθύνες και ζημιά στη φήμη της. Αυτή η προσέγγιση όχι μόνο εξασφαλίζει την απρόσκοπτη συνέχεια των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, αλλά ενισχύει την εμπιστοσύνη των μετόχων και των ενδιαφερόμενων μερών, ενδυναμώνοντας την ανθεκτικότητα της εταιρείας σε έναν εξελισσόμενο ανταγωνιστικό τομέα.
Επιπλέον, η Πολιτική Αναφορών Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου Ομίλου MOTOR OIL ενισχύει την εταιρική ανθεκτικότητα, λειτουργώντας ως προληπτικό μέτρο για την αποτροπή απάτης και την ενίσχυση της ηθικής ευθύνης. Παρέχοντας στους εργαζομένους και στα ενδιαφερόμενα μέρη έναν δομημένο μηχανισμό για την αναφορά ανησυχιών, μειώνεται η πιθανότητα δαπανηρών νομικών

ενεργειών, ενώ ενισχύεται ο μηχανισμός εσωτερικής λογοδοσίας. Μεσοπρόθεσμα, τέτοιες πρωτοβουλίες συμβάλλουν σε μια εταιρική κουλτούρα διαφάνειας, προσελκύοντας επενδυτές που δίνουν προτεραιότητα στην αριστεία στη διακυβέρνηση και εργαζομένους που αναζητούν έναν χώρο εργασίας βασισμένο στην ακεραιότητα.
Ωστόσο, η ηθική επιχειρηματική συμπεριφορά δεν αφορά μόνο την μείωση κινδύνων — αποτελεί επίσης πηγή στρατηγικού πλεονεκτήματος. Τα ολοκληρωμένα πλαίσια συμμόρφωσης του Ομίλου, τα οποία περιλαμβάνουν αυστηρά μέτρα κατά της διαφθοράς, διακυβέρνηση προμηθευτών και προστασία των καταγγελλόντων, δεν εξασφαλίζουν μόνο την τήρηση νομικών απαιτήσεων. Δημιουργούν ένα θεμέλιο για μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα, ενισχύοντας τη φήμη της εταιρείας ως αξιόπιστου ηγέτη του κλάδου, ενώ ενδυναμώνουν τη δέσμευσή της για υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές.

11.3 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

11.3.1 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία [G1-1]

Η τήρηση των υψηλότερων ηθικών προτύπων και αρχών είναι καθοριστική για τη διατήρηση της εμπιστοσύνης με τα ενδιαφερόμενα μέρη και τη διασφάλιση βιώσιμης ανάπτυξης της επιχείρησης. Για το σκοπό αυτό, ο Όμιλος έχει θεσπίσει ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο πολιτικών και διαδικασιών που ενισχύουν την υπεύθυνη επιχειρηματική συμπεριφορά και τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές απαιτήσεις. Αυτές περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων:

- Κώδικας Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας
- Πολιτική καταπολέμησης της Δωροδοκίας και της Διαφθοράς
- Πολιτική καταπολέμησης της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία
- Πολιτική Αναφορών Παραβίασης Κανονιστικού Πλαισίου
- Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Ο Κώδικας Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας στοχεύει να συμβάλει στην περαιτέρω προώθηση της ηθικής ακεραιότητας, της εντιμότητας, της διαφάνειας, καθώς και της ορθής επαγγελματικής συμπεριφοράς σε όλα τα επίπεδα της ιεραρχίας του Ομίλου, έτσι ώστε αφενός να διαφυλάσσεται η εύρυθμη λειτουργία του και αφετέρου να διασφαλίζεται η ορθή διαχείριση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων προς το συμφέρον των εργαζομένων, των πελατών και των μετόχων. Ο Κώδικας απευθύνεται σε όλους τους εργαζόμενους και τις διοικητικές ομάδες των Εταιρειών του Ομίλου καθώς και σε οποιαδήποτε τρίτα μέρη ή επιχειρηματικούς συνεργάτες οι οποίοι εκπροσωπούν οποιαδήποτε εταιρεία του Ομίλου ή εργάζονται για λογαριασμό τους. Εφαρμόζεται σε συνδυασμό με τις νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις καθώς και με άλλες εγκεκριμένες πολιτικές και διαδικασίες του Ομίλου. Σε απόλυτη συμμόρφωση με τον Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας, ο Όμιλος εφαρμόζει έναν κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης, ο οποίος περιλαμβάνει το πλαίσιο λειτουργίας μεταξύ της διοίκησης ενός Ομίλου, των μετόχων, των εργαζομένων και άλλων ενδιαφερόμενων μερών- και στοχεύει στη δημιουργία, διατήρηση και ανάπτυξη ισχυρών και ανταγωνιστικών εταιρειών.

Επιπλέον, η μητρική εταιρεία του Ομίλου και οι σημαντικές θυγατρικές του, σύμφωνα με τον ελληνικό νόμο 4706/2020, όπως ισχύει, έχουν θεσπίσει τους δικούς τους Κανονισμούς Λειτουργίας, οι οποίοι περιγράφουν την οργανωτική δομή της εκάστοτε Εταιρείας καθώς και το αντικείμενο των τμημάτων της και περιλαμβάνουν τις πολιτικές και τις διαδικασίες, οι οποίες αποτελούν υποχρεωτικό περιεχόμενο σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο. Μεταξύ άλλων, οι Κανονισμοί Λειτουργίας περιλαμβάνουν Πολιτικές Συμμόρφωσης και Εκπαίδευσης. Σύμφωνα με αυτές, ο Όμιλος διοργανώνει προγράμματα εκπαίδευσης/ενημέρωσης για τη συμμόρφωση, τα οποία παρακολουθούνται, σχεδιάζονται και εκτελούνται από τη Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, ενώ η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης παρέχει, εφόσον ζητηθεί, υποστήριξη και καθοδήγηση. Επιπλέον, πραγματοποιεί εκπαιδεύσεις/ενημερώσεις στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του, καθώς και στα πρόσωπα που ασκούν διευθυντικές αρμοδιότητες σχετικά με τα καθήκοντα και τις ευθύνες τους, κυρίως όσον αφορά θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης και εταιρικής διακυβέρνησης.

Όσον αφορά τη συμμόρφωση, ο Όμιλος έχει δημιουργήσει μια ανεξάρτητη Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης από το 2022. Κατά την περίοδο αναφοράς, η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης ενίσχυσε τη λειτουργία και την αποτελεσματικότητά της και καθοδήγησε τη συνεχή προσπάθεια διασφάλισης της συμμόρφωσης του Ομίλου και την προώθηση της επιχειρηματικής συμπεριφοράς και της εταιρικής κουλτούρας.

Σε συμμόρφωση με την Οδηγία 2019/1937 της ΕΕ και τον ελληνικό νόμο 4990/2022, όπως ισχύει, κάθε εταιρεία του Ομίλου, που είναι υπόχρεη, όρισε το 2023 έναν Υπεύθυνο για την παραλαβή και παρακολούθηση των αναφορών (Officer Responsible for the Receipt and Monitoring of Reports - ORRMR), ο οποίος διαχειρίζεται ανεξάρτητα τις έρευνες και αναφέρεται απευθείας στο Διοικητικό Συμβούλιο. Ο Όμιλος ενθαρρύνει τους εργαζόμενους και τα ενδιαφερόμενα μέρη να υποβάλλουν εμπιστευτικές ή ανώνυμες αναφορές, διασφαλίζοντας την προστασία από αντίποινα και το απόρρητο των δεδομένων σύμφωνα με την ηθική διακυβέρνηση.

Πιο συγκεκριμένα, ο μηχανισμός εντοπισμού αναφοράς και διερεύνησης ανησυχιών για παράνομη συμπεριφορά περιγράφεται τόσο στην πολιτική αναφορών παραβίασης κανονιστικού πλαισίου όσο και στον κώδικα δεοντολογίας και εταιρικής υπευθυνότητας του ομίλου. Σε περίπτωση ενδείξεων παραβίασης της πολιτικής, οι εργαζόμενοι πρέπει να ενημερώνουν αμέσως την ομάδα διερεύνησης, ακολουθώντας τις κατευθυντήριες γραμμές που περιγράφονται στην πολιτική. Όλες οι αναφορές θα εξετάζονται διεξοδικά και θα λαμβάνονται διορθωτικά και επανορθωτικά μέτρα, ανάλογα με τις ανάγκες. Οι αναφορές μπορούν να γίνονται ανώνυμα και τα άτομα που αναφέρουν παραβιάσεις προστατεύονται από τυχόν αντίποινα

Ο Όμιλος ενθαρρύνει την υποβολή εμπιστευτικών ή ανώνυμων αναφορών μέσω των υφιστάμενων διαύλων αναφοράς σχετικά με παράνομες δραστηριότητες που ενδέχεται να λαμβάνουν χώρα στον οργανισμό. Η διαχείριση και η διερεύνηση αυτών των αναφορών διεξάγεται αντικειμενικά, ανεξάρτητα και με σεβασμό προς όλα τα εμπλεκόμενα μέρη. Ο Όμιλος δεσμεύεται ότι οι εργαζόμενοι που έχουν προβεί σε καταγγελία δεν θα υποστούν αντίποινα, παρενόχληση ή περιθωριοποίηση, εκφοβισμό ή απειλές και άδικη μεταχείριση λόγω της αναφοράς τους, (π.χ. αποκλεισμός από μαθήματα κατάρτισης, μη έγκριση εξόδων, άρνηση άδειας, αβάσιμη αρνητική αξιολόγηση κ.λπ.) Επίσης, δεν επιτρέπονται αδικαιολόγητες αλλαγές στη σχέση εργασίας λόγω της

αναφοράς. Σε περίπτωση κακόβουλης αναφοράς, η παραπάνω προστασία δεν ισχύει. Το ίδιο επίπεδο προστασίας ισχύει και για τρίτα πρόσωπα που συνδέονται με τα πρόσωπα που καταγγέλλουν και τα οποία θα μπορούσαν να υποστούν αντίποινα σε εργασιακό πλαίσιο, όπως συνάδελφοι ή συγγενείς των προσώπων που καταγγέλλουν. Σε περίπτωση που τα πρόσωπα που αναφέρουν είναι εξωτερικοί εργολάβοι, δεν επιτρέπεται η πρόωρη καταγγελία ή η ακύρωση σύμβασης για αγαθά ή υπηρεσίες λόγω της αναφοράς.

Ο Όμιλος έχει καθιερώσει πολλαπλούς διαύλους αναφοράς. Κάθε εργαζόμενος, εξωτερικός συνεργάτης ή άλλο πρόσωπο που εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής της Πολιτικής αναφορών παραβίασης κανονιστικού πλαισίου καθώς και της Πολιτικής κατά της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία και υποψιάζεται ότι λαμβάνει χώρα κάποιο αδίκημα (όπως αναφέρεται στις ανωτέρω Πολιτικές) μπορεί να επικοινωνήσει με τον Υπεύθυνο για την παραλαβή και παρακολούθηση των αναφορών (ORRMR) ή τον Υπεύθυνο συμμόρφωσης (για τις εταιρείες του Ομίλου που δεν έχουν ορίσει ORRMR) και σε κάθε περίπτωση να επικοινωνήσει επώνυμα ή ανώνυμα μέσω των ακόλουθων διαύλων επικοινωνίας:

- Πλατφόρμα καταγγελιών: whistleblowing.moh.gr

- Γραπτή αναφορά - Επιστολή με την ένδειξη «υπόψη του ORRMR ή του Υπεύθυνου Κανονιστικής Συμμόρφωσης (για τις εταιρείες του Ομίλου που δεν έχουν ορίσει ORRMR)» ή «Αναφορά του Ν. 4808/2021 ή του Ν. 4990/2022» στη διεύθυνση: Ηρώδου Αττικού 12Α, 151 24, Μαρούσι, Ελλάδα

- Προσωπική συνάντηση με τον ORRMR ή με τον Υπεύθυνο Κανονιστικής Συμμόρφωσης (για τις εταιρείες του Ομίλου που δεν έχουν ορίσει ORRMR) κατόπιν υποβολής σχετικού αιτήματος εγγράφως ή προφορικά ή μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου στον ORRMR ή στον Υπεύθυνο Κανονιστικής Συμμόρφωσης αντίστοιχα.

Επιπλέον, εάν μια αναφορά καταγγελίας παραληφθεί από μη εξουσιοδοτημένο πρόσωπο, αυτό υποχρεούται να τη διαβιβάσει αμέσως στον ORRMR, χωρίς καμία τροποποίηση του περιεχομένου της ή ανάδειξη πληροφοριών που ενδέχεται να οδηγήσουν στην ταυτοποίηση του καταγγέλλοντος ή οποιουδήποτε τρίτου προσώπου που αναφέρεται στην αναφορά, σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου 4990/2022. Το 2024 δεν υποβλήθηκε καμία αναφορά καταγγελίας.

Στην NRG, για τις ανησυχίες των πελατών, έχουν εφαρμοστεί συγκεκριμένες διαδικασίες υποβολής παραπόνων, όπως ο «Κώδικας διαχείρισης αιτημάτων και παραπόνων», ο οποίος περιγράφει τις μεθόδους υποβολής, την ταξινόμηση των παραπόνων, τα χρονοδιαγράμματα απάντησης και τις επιλογές κλιμάκωσης σε φορείς εξωδικαστικής επίλυσης διαφορών. Αυτό το ολοκληρωμένο πλαίσιο διασφαλίζει ένα ασφαλές, διαφανές περιβάλλον για την υποβολή ανησυχιών χωρίς το φόβο αντιποίνων.

Η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, σε συνεργασία με τη Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, είναι υπεύθυνη για τη διασφάλιση της ενημέρωσης και εκπαίδευσης των εργαζομένων του Ομίλου σχετικά με το περιεχόμενό του. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω διαφόρων διαύλων επικοινωνίας, όπως ενημερωτικό υλικό, μηνύματα ηλεκτρονικού ταχυδρομείου, ενημερωτικά δελτία και άλλες κατάλληλες μεθόδους με βάση τις κατηγορίες εργαζομένων. Η Πολιτική προβάλλεται

επίσης σε περίοπτη θέση στο εσωτερικό δίκτυο του Ομίλου (intranet) και στην ηλεκτρονική πλατφόρμα υποβολής εκθέσεων. Επιπλέον, οι πρωτοβουλίες ευαισθητοποίησης μπορούν να κοινοποιούνται στα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη -συμπεριλαμβανομένων των επενδυτών, των χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων, της κοινωνίας και των επιχειρηματικών εταίρων- προκειμένου να ενισχυθεί η δέσμευση του Ομίλου για ακεραιότητα, ειλικρίνεια και διαφάνεια.

Η εκπαιδευτική πολιτική του Ομίλου σχετικά με την επιχειρηματική συμπεριφορά έχει σχεδιαστεί για την εκπαίδευση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, της διοίκησης και άλλων στελεχών. Τα εν λόγω εκπαιδευτικά προγράμματα καλύπτουν βασικούς τομείς όπως η νομοθεσία περί ανταγωνισμού, τα μέτρα κατά της διαφθοράς και οι ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές. Μεγάλη έμφαση δίνεται στη διασφάλιση ότι όλοι οι εργαζόμενοι - ιδιαίτερα όσοι χειρίζονται συναλλαγές υψηλού κινδύνου - μπορούν να εντοπίζουν πιθανή απάτη, δωροδοκία ή άλλες μορφές διαφθοράς και να κατανοούν την κατάλληλη αντιμετώπιση σε τέτοιες καταστάσεις. Εκπαιδευτικά σεμινάρια για τα θέματα αυτά διεξάγονται ετησίως, με τη Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού να επιβλέπει την ανάπτυξη και την υλοποίησή τους. Επιπλέον, η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης παρέχει υποστήριξη όταν χρειάζεται, διασφαλίζοντας ότι οι εργαζόμενοι είναι καλά προετοιμασμένοι να τηρούν τα υψηλότερα πρότυπα ακεραιότητας και ηθικής συμπεριφοράς.

Η Επιτροπή Βιωσιμότητας εκπαιδεύεται τακτικά σε διάφορα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης, ώστε να παραμένει ενήμερη για τις τελευταίες εξελίξεις. Το Διοικητικό Συμβούλιο του Ομίλου διασφαλίζει ότι τόσο η αρχική ένταξη όσο και η συνεχής κατάρτιση των μελών της ευθυγραμμίζονται με τις διαδικασίες που συνιστά η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων. Αυτή η συνεχής ανάπτυξη ενισχύει την ικανότητα κάθε μέλους της Επιτροπής να αξιολογεί και να αντιμετωπίζει τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες εντός του πλαισίου ESG. Το Διοικητικό Συμβούλιο παραμένει καλά ενημερωμένο για τα θέματα αυτά και, κατόπιν συζητήσεων με την Επιτροπή Βιωσιμότητας, εγκρίνει τις απαραίτητες ενέργειες. Επιπλέον, η Επιτροπή παραμένει ενεργά εμπλεκόμενη στην παρακολούθηση των αποτελεσμάτων των εκτιμήσεων σημαντικότητας και των αξιολογήσεων των επιδόσεων σε συγκεκριμένους τομείς ESG.

Οι εκπαιδευτικές συνεδρίες συμμόρφωσης για το 2024 περιλάμβαναν, μεταξύ άλλων, σημαντικά θέματα σχετικά με την εταιρική ηθική και ευθύνη. Το πρώτο τρίμηνο του 2024, η εκπαίδευση επικεντρώθηκε στον Κώδικα Δεοντολογίας & Εταιρικής Υπευθυνότητας, αντιμετωπίζοντας θέματα όπως η διαφθορά και η δωροδοκία. Το 2ο τρίμηνο του 2024, οι εργαζόμενοι υποβλήθηκαν σε εκπαίδευση σχετικά με την καταγγελία παραπτωμάτων, η οποία περιλαμβάνει τις διαδικασίες για την αναφορά παραπτωμάτων, καθώς και περιπτώσεις παραβίασης του Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας. Τέλος, το 4ο τρίμηνο του 2024, πραγματοποιήθηκε εκπαίδευση για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του, καθώς και για τα πρόσωπα που ασκούν διευθυντικές αρμοδιότητες σε θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, με στόχο να διασφαλιστεί ότι οι αποφάσεις λαμβάνονται με βάση το συμφέρον της εταιρείας και όχι το προσωπικό συμφέρον. Οι εν λόγω συνεδρίες αντανακλούσαν την ισχυρή δέσμευση για την προώθηση ηθικών πρακτικών και τη διατήρηση ενός υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος. Για το 2024, όλες οι λειτουργίες εντός του Ομίλου θεωρείται ότι έχουν παρόμοιο επίπεδο κινδύνου σχετικά με τη διαφθορά και τη δωροδοκία.

11.3.2 Διαχείριση των σχέσεων με τους προμηθευτές [G1-2]

Ο Όμιλος MOTOR OIL υιοθετεί μια συνεργατική προσέγγιση που καλλιεργεί αμοιβαία επωφελείς σχέσεις με τους συνεργάτες και τους προμηθευτές του, οι οποίες βασίζονται στα θεμέλια της εμπιστοσύνης, της ακεραιότητας και της διαφάνειας. Αναγνωρίζοντας τον κρίσιμο ρόλο της αλυσίδας εφοδιασμού του στην προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης, ο Όμιλος δεσμεύεται να ελαχιστοποιήσει τους κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς κινδύνους, δίνοντας παράλληλα θετικό παράδειγμα για τον κλάδο και την ευρύτερη κοινότητα.
Στο πλαίσιο της διαδικασίας αξιολόγησης των προμηθευτών του, ο Όμιλος MOTOR OIL αξιολογεί τους υποψηφίους προμηθευτές όχι μόνο βάσει συμβατικών παραγόντων όπως το κόστος, η ποιότητα και η έγκαιρη παράδοση, αλλά και βάσει κριτηρίων QHSSE (ποιότητα, υγεία, ασφάλεια, ασφάλεια και περιβάλλον) και ESG (περιβάλλον, κοινωνία και διακυβέρνηση). Με μια ποικίλη βάση προμηθευτών - συμπεριλαμβανομένων προμηθευτών πρώτων υλών, εργολάβων, παροχών υπηρεσιών, κατασκευαστών εξοπλισμού και συνεργατών υποδομών - ο Όμιλος δίνει προτεραιότητα στη συνεργασία με προμηθευτές που μοιράζονται τη δέσμευσή του για βιωσιμότητα και ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές.
Επί του παρόντος, ο Όμιλος αναπτύσσει έναν Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών και Επιχειρηματικών Συνεργατών παράλληλα με μια Πολιτική Υπεύθυνης Εφοδιαστικής Αλυσίδας για την ενίσχυση των ηθικών και βιώσιμων πρακτικών σε όλη την εφοδιαστική αλυσίδα του. Ο Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθευτών, ο οποίος έχει σχεδιαστεί για τρίτους, όπως οι επιχειρηματικοί εταίροι και οι προμηθευτές, ορίζει τις βασικές συμβατικές υποχρεώσεις και απαιτεί τη συμμόρφωση με τις αρχές του. Ενθαρρύνει επίσης τους εταίρους να διασφαλίζουν ότι οι προμηθευτές, οι εργολάβοι και οι υπεργολάβοι τους τηρούν τα ίδια πρότυπα. Παράλληλα, η Πολιτική Υπεύθυνης Εφοδιαστικής Αλυσίδας υπογραμμίζει τη δέσμευση του Ομίλου να συνεργάζεται με εταίρους που υποστηρίζουν τις αξίες της βιωσιμότητας, της ακεραιότητας, της διαφάνειας και της προστασίας των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, ενισχύοντας περαιτέρω τις υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές του Ομίλου.
Η επικείμενη πολιτική υπογραμμίζει την προσέγγιση του Ομίλου για τη δημιουργία μιας βιώσιμης αλυσίδας αξίας που όχι μόνο αντιμετωπίζει τους κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς κινδύνους, αλλά στοχεύει επίσης να θέσει πρότυπα για τις ηθικές πρακτικές στον κλάδο. Με την κοινοποίηση του Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών και Επιχειρηματικών Συνεργατών και την προώθηση της βιωσιμότητας, ο Όμιλος υπογραμμίζει τη δέσμευσή του για υπεύθυνες πρακτικές σε όλη την αλυσίδα εφοδιασμού του. Η έμφαση στα ανθρώπινα δικαιώματα, τη νομική συμμόρφωση και την αποφυγή χρήσης παράνομων υλικών αναδεικνύει μια ισχυρή στάση ακεραιότητας. Επιπλέον, ο Όμιλος ενσωματώνει ενεργά τα περιβαλλοντικά, κοινωνικά κριτήρια και κριτήρια διακυβέρνησης (ESG) στις διαδικασίες επιλογής και αξιολόγησης των προμηθευτών του, διασφαλίζοντας ότι οι συνεργάτες ευθυγραμμίζονται με αυτά τα πρότυπα. Οι προσπάθειες κατάρτισης και εκπαίδευσης τόσο των εργαζομένων όσο και των προμηθευτών αντικατοπτρίζουν τη διαρκή δέσμευση για την τήρηση των ηθικών αξιών, ενώ η συστηματική συλλογή δεδομένων και η χρήση μηχανισμών καταγγελίας αποτελούν εργαλεία λογοδοσίας. Τέλος, η πολιτική του Ομίλου για τη διακοπή συνεργασιών που παραβιάζουν τις νομικές, ηθικές ή ESG κατευθυντήριες γραμμές υπογραμμίζει μια προσέγγιση μηδενικής ανοχής στη μη συμμόρφωση, ενισχύοντας τη σημασία της τήρησης τόσο των τοπικών όσο και των διεθνών προτύπων για τη διατήρηση μιας υπεύθυνης και ηθικής αλυσίδας αξίας.
Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει καθιερώσει μια ολοκληρωμένη διαδικασία αξιολόγησης προμηθευτών και εργολάβων, διασφαλίζοντας την αυστηρή συμμόρφωση με τα πρότυπα ποιότητας, ασφάλειας

και βιωσιμότητας. Αυτή η αξιολόγηση πολλαπλών σταδίων ξεκινά με μια αρχική εξέταση της υποβληθείσας προσφοράς, ακολουθούμενη από επιτόπιες αξιολογήσεις όταν απαιτείται ή συνιστάται περαιτέρω έλεγχος από τους συμμετέχοντες στην αξιολόγηση. Τα μέτρα αυτά εγγυώνται ότι όλοι οι προμηθευτές πληρούν τις λειτουργικές απαιτήσεις του Ομίλου και τις απαιτήσεις ESG.
Οι εταιρείες λιανικού εμπορίου έχουν διατηρήσει με επιτυχία μακροχρόνιες συνεργασίες, εξασφαλίζοντας παράλληλα προμηθευτές υψηλής ποιότητας. Παρομοίως, οι εταιρείες στον κλάδο της κυκλικής οικονομίας και εναλλακτικών καυσίμων αξιολογούν τους προμηθευτές με βάση την ικανότητά τους να παρέχουν προϊόντα και υπηρεσίες που πληρούν τις καθορισμένες προδιαγραφές ποιότητας. Σε ορισμένες περιπτώσεις, διεξάγονται επιτόπιες επιθεωρήσεις στις εγκαταστάσεις των προμηθευτών πρώτων υλών για τον εντοπισμό πιθανών κενών στις διαδικασίες παραγωγής, αποθήκευσης ή διανομής.
Οι εταιρείες στον τομέα των ΑΠΕ δίνουν επίσης έμφαση στη στήριξη των τοπικών κοινοτήτων, συνεργαζόμενες με τοπικούς εργολάβους για τα περισσότερα έργα τους, ενώ ταυτόχρονα συνεργάζονται με μεγάλους διεθνείς προμηθευτές για να διασφαλίσουν την εφαρμογή των πιστοποιήσεων ISO 14001, 50001 και 9001, όπου αυτό ισχύει. Ο Όμιλος MOTOR OIL αξιολογεί τους Βασικούς Προμηθευτές ΑΠΕ μέσω μιας διαδικασίας τριών σταδίων: προεπιλογή, αξιολόγηση κατά τη διαδικασία υποβολής προσφορών και αξιολόγηση μετά την εκτέλεση. Οι προμηθευτές που παρέχουν κρίσιμα υλικά ή υπηρεσίες πρέπει να συμπληρώσουν ένα ερωτηματολόγιο προεπιλογής που καλύπτει πρότυπα διαχείρισης, όπως πιστοποιήσεις ISO, πολιτικές για την παιδική εργασία και κυρώσεις, αν και δεν πραγματοποιείται επίσημη αξιολόγηση σε αυτό το στάδιο. Οι σημαντικότεροι προμηθευτές αξιολογούνται μετά την αξιολόγηση με βάση τις επιδόσεις τους στο πεδίο, με ιδιαίτερη έμφαση στα κριτήρια QHSSE, ιδίως στην υγεία και την ασφάλεια.
Συγκεκριμένες οντότητες εντός του Ομίλου έχουν πρόσθετες απαιτήσεις για τους προμηθευτές,

- λήψη διαβεβαιώσεων από τους προμηθευτές ότι οι εργολάβοι έχουν εκπληρώσει τις πληρωμές εισφορών εργαζομένων και τηρούν τους περιβαλλοντικούς κανονισμούς για έργα εντός των εγκαταστάσεων της εταιρείας.
- μετά από δομημένη αξιολόγηση πριν από τη συνεργασία, η οποία περιλαμβάνει ερωτηματολόγιο HSSE (Υγεία, Ασφάλεια, Ασφάλεια και Περιβάλλον) και επιτόπια επαλήθευση από εξωτερικό συνεργάτη. Επιπλέον, για τις εντολές της λιανικής πώλησης:
    - Συμμόρφωση με το πρότυπο ISO 14001 και άλλες σχετικές πιστοποιήσεις ISO.
    - Ετήσιες συναντήσεις με τους εργολάβους για ενημερώσεις σε θέματα Υ&Α.
    - Συμπερίληψη των κανονισμών ασφάλειας των εργολάβων σε όλα τα έγγραφα διαγωνισμού.

Με την εφαρμογή αυτών των διαδικασιών αξιολόγησης και συμμόρφωσης των προμηθευτών, ο Όμιλος Motor Oil επιδιώκει τη λειτουργική αριστεία, την περιβαλλοντική υπευθυνότητα και τις βιώσιμες συνεργασίες σε όλη την αλυσίδα εφοδιασμού του.

11.3.3 Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας [G1-3]

Ο Όμιλος δεσμεύεται να διεξάγει τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες σύμφωνα με τα υψηλότερα ηθικά πρότυπα και δείχνει μηδενική ανοχή σε κάθε μορφή δωροδοκίας και διαφθοράς. Για το λόγο αυτό, ο Όμιλος έχει θέσει σε ισχύ μια πολιτική κατά της δωροδοκίας και της διαφθοράς και με μεγάλη υπευθυνότητα και επιχειρηματική ακεραιότητα, δεσμεύεται να καταβάλλει τις μέγιστες δυνατές προσπάθειες για τη διασφάλιση της διαφάνειας και της νομιμότητας.

Η Ελλάδα έχει επικυρώσει τη Σύμβαση των Ηνωμένων Εθνών κατά της Διαφθοράς με το νόμο 3666/2008, που τροποποιεί τον ελληνικό Ποινικό Κώδικα. Σύμφωνα με την Πολιτική κατά της δωροδοκίας και της διαφθοράς του ΥΠΕΣ *«Η Πολιτική τηρεί τις εφαρμοστέες αρχές και διατάξεις της ελληνικής νομοθεσίας, και ιδίως του ελληνικού ποινικού κώδικα, ο οποίος συνάδει με τις διατάξεις του νόμου των Ηνωμένων Πολιτειών περί πρακτικών διαφθοράς στο εξωτερικό (FCPA) και του νόμου του Ηνωμένου Βασιλείου περί δωροδοκίας (UKBA)».* Οι απαιτήσεις της Σύμβασης των Ηνωμένων Εθνών κατά της Διαφθοράς αντικατοπτρίζονται στην κείμενη νομοθεσία που έχουν εκδώσει τα κράτη που την έχουν υπογράψει (συμπεριλαμβανομένης της Ελλάδας). Ως εκ τούτου, δεδομένου ότι οι διατάξεις της Πολιτικής του Ομίλου είναι σύμφωνες με τον ελληνικό Ποινικό Κώδικα, ο οποίος έχει ενσωματώσει τις διατάξεις της Σύμβασης του ΟΗΕ κατά της διαφθοράς, η Πολιτική του είναι, σύμφωνη με τη Σύμβαση.

Ο Όμιλος δεν τηρεί συγκεκριμένη πολιτική για την ευημερία των ζώων, καθώς δεν έχει εφαρμογή στις δραστηριότητές του. Παραμένουμε προσηλωμένοι στην τήρηση όλων των σχετικών νομικών και ηθικών προτύπων στον κλάδο μας. Οι πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς ισχύουν για όλους τους υπαλλήλους και τις ομάδες διαχείρισης των εταιρειών του Ομίλου, καθώς και για κάθε μέρος που εκπροσωπεί οποιαδήποτε εταιρεία του Ομίλου ή εργάζεται για λογαριασμό της.

Επιπλέον, ο Κώδικας Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας του Ομίλου θεσπίζει ένα ισχυρό πλαίσιο για τη δεοντολογική συμπεριφορά, τη διαφάνεια και την ακεραιότητα. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι η διαφθορά και η δωροδοκία ενέχουν σοβαρούς κινδύνους για την επιχειρηματική βιωσιμότητα, τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές διατάξεις και την εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων μερών. Ως εκ τούτου, ο Κώδικας ορίζει αυστηρές πολιτικές και δράσεις που αποσκοπούν στην πρόληψη, τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση της διαφθοράς και της δωροδοκίας σε όλα τα επίπεδα λειτουργίας.

Η πολιτική του Ομίλου για την καταγγελία δυσλειτουργιών χρησιμεύει επίσης ως μηχανισμός για την πρόληψη και τον εντοπισμό τυχόν αδικημάτων, συμπεριλαμβανομένης της διαφθοράς και της δωροδοκίας.

Στη διαδικασία κατά της δωροδοκίας και της διαφθοράς, υπάρχουν συγκεκριμένα βήματα που πρέπει να ακολουθούνται για τη διερεύνηση πιθανών παραβάσεων ή ανησυχιών.

Μόλις λάβει πληροφορίες ή ισχυρισμούς για ένα περιστατικό, η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης το καταγράφει αμέσως, διενεργεί μια αρχική αξιολόγηση κινδύνου και αναγνωρίζει τις γραπτές αναφορές εντός τριών εργάσιμων ημερών. Κάθε περίπτωση αξιολογείται ως προς την αξιοπιστία, την κλίμακα και τη σοβαρότητα για τον καθορισμό της κατάλληλης αντίδρασης.

Τα περιστατικά υψηλού κινδύνου κλιμακώνονται στην ανώτατη διοίκηση και στον επικεφαλής του νομικού τμήματος για να αξιολογηθεί η πιθανή έκθεση βάσει των νόμων περί δωροδοκίας. Με την έγκριση της διοίκησης, η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης συνεργάζεται με τον Εσωτερικό Έλεγχο για να διερευνήσει αν οι έλεγχοι της εταιρείας απέτυχαν, αν παραβιάστηκαν οι πολιτικές ή αν απαιτούνται πειθαρχικές ενέργειες. Οι έρευνες μπορεί να περιλαμβάνουν συνεντεύξεις, ελέγχους εγγράφων και εξωτερικούς εμπειρογνώμονες, όταν είναι απαραίτητο.

Τα ευρήματα τεκμηριώνονται, εφαρμόζονται διορθωτικές ενέργειες και ενημερώνεται το μητρώο. Κατά περίπτωση, ο αρχικός καταγγέλλων ενημερώνεται για το αποτέλεσμα. Για να διατηρηθεί η αντικειμενικότητα και η ανεξαρτησία, η διερεύνηση των ισχυρισμών περί διαφθοράς ή δωροδοκίας διεξάγεται από ειδική εσωτερική επιτροπή διερεύνησης ή εξωτερικούς εμπειρογνώμονες, οι οποίοι είναι ανεξάρτητοι από τις διοικητικές ομάδες που είναι υπεύθυνες για την εφαρμογή των μέτρων κατά της διαφθοράς.

Μετά την ολοκλήρωσή τους, τα αποτελέσματα της έρευνας αναφέρονται επίσημα στα αρμόδια διοικητικά όργανα, με λεπτομερή αναφορά των ευρημάτων, των διορθωτικών μέτρων και των συστάσεων για την ενίσχυση των ελέγχων κατά της διαφθοράς. Η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης διασφαλίζει την κατάλληλη συνέχεια, συμπεριλαμβανομένων πειθαρχικών μέτρων, επικαιροποιήσεων της πολιτικής και βελτιώσεων της εκπαίδευσης.

Στο πλαίσιο της διαδικασίας της καταγγελίας, υπεύθυνη για τη διαχείριση και τη διερεύνηση των αναφορών εντός του οργανισμού είναι η Επιτροπή Διαχείρισης Αναφορών (RMC), η οποία αποτελείται από τρία βασικά μέλη: τον Υπεύθυνο για την παραλαβή και την παρακολούθηση των αναφορών (ORRMR) ή, εάν δεν έχει οριστεί ORRMR, τον Υπεύθυνο Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου, τον Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού και τον Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου. Τα αναπληρωματικά μέλη, κατά σειρά προτεραιότητας, περιλαμβάνουν τον Σύμβουλο Διοίκησης, τον Οικονομικό Διευθυντή των Εμπορικών Θυγατρικών και τον Διευθυντή Νομικών Υπηρεσιών των Εμπορικών Εταιρειών. Τα αναπληρωματικά μέλη αναπληρώνουν όταν ένα τακτικό μέλος κωλύεται ή έχει σύγκρουση συμφερόντων λόγω της σχέσης του με το πρόσωπο που υποβάλλει τον απολογισμό ή της συμμετοχής του στο σχετικό τμήμα. Ανάλογα με τα αποτελέσματα της έρευνας, ο ORRMR υποβάλλει την έκθεση της έρευνας στο Διοικητικό Συμβούλιο και, μετά από διαβούλευση με τα άλλα μέλη της επιτροπής διαχείρισης αναφορών, προτείνει διορθωτικά μέτρα που πρέπει να ληφθούν. Η τελική απόφαση σχετικά με τις συστάσεις του υπευθύνου παραλαβής αναφορών λαμβάνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Για την ενίσχυση του εσωτερικού ελέγχου, ο Όμιλος έχει εφαρμόσει μηχανισμούς παρακολούθησης για τον εντοπισμό και τον μετριασμό των κινδύνων διαφθοράς. Οι μηχανισμοί αυτοί περιλαμβάνουν τακτικούς ελέγχους, αξιολογήσεις κινδύνου και διαδικασίες δέουσας επιμέλειας για τρίτους. Οι εργαζόμενοι και οι επιχειρηματικοί εταίροι υποχρεούνται να δημοσιεύουν κάθε πιθανή σύγκρουση συμφερόντων που μπορεί να οδηγήσει σε ανήθικες πρακτικές ή αθέμιτα πλεονεκτήματα.

Τα προγράμματα κατάρτισης και ευαισθητοποίησης αποτελούν κρίσιμο μέρος του πλαισίου του Ομίλου κατά της διαφθοράς, συμπεριλαμβανομένου του Δ.Σ. Οι εργαζόμενοι λαμβάνουν συνεχή εκπαίδευση σχετικά με την αναγνώριση και την αντιμετώπιση των κινδύνων δωροδοκίας και διαφθοράς. Ο Όμιλος προωθεί μια κουλτούρα ηθικής λήψης αποφάσεων, διασφαλίζοντας ότι όλο το προσωπικό κατανοεί τις σοβαρές συνέπειες της συμμετοχής σε διεφθαρμένες δραστηριότητες σχετικές με τη διαφθορά, τόσο σε νομικό επίπεδο όσο και σε επίπεδο φήμης. Η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, μετά την έγκριση του Δ.Σ., ενημερώνει τη Διεύθυνση Επικοινωνίας και Δημοσίων Σχέσεων για την ανάρτηση στην ιστοσελίδα της Εταιρείας των Πολιτικών, όπως προβλέπεται από το νομοθετικό πλαίσιο.

Επιπλέον, η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης αναρτά τα εν λόγω εταιρικά έγγραφα (συμπεριλαμβανομένης της σχετικής πολιτικής) στο SharePoint της Εταιρείας. Η εκπαίδευση διεξάγεται σε ολόκληρο τον οργανισμό χωρίς να λαμβάνονται υπόψη οι λειτουργίες που διατρέχουν σημαντικό κίνδυνο. Μια βασική πτυχή της κατάρτισης επικεντρώνεται στους ρόλους και τις αρμοδιότητες στα διάφορα επίπεδα του οργανισμού. Τα ανώτερα στελέχη και το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνουν εξειδικευμένες συνεδρίες που δίνουν έμφαση στην ηγεσία στη λήψη ηθικών αποφάσεων και στην υποχρέωσή τους να προάγουν μια εταιρική κουλτούρα συμμόρφωσης. Οι επιχειρησιακές και λειτουργικές ομάδες λαμβάνουν στοχευμένη κατάρτιση προσαρμοσμένη στους συγκεκριμένους ρόλους τους, διασφαλίζοντας ότι όσοι εμπλέκονται σε λειτουργίες υψηλού κινδύνου, όπως τα τμήματα προμηθειών, πωλήσεων, οικονομικών κατανοούν τους κινδύνους που ενδέχεται να αντιμετωπίσουν.

Επιπλέον, ο Όμιλος συνεργάζεται ενεργά με ρυθμιστικές αρχές, κλαδικές ενώσεις και ενδιαφερόμενα μέρη για την ενίσχυση των μέτρων κατά της δωροδοκίας και την προώθηση ενός επιχειρηματικού περιβάλλοντος χωρίς διαφθορά. Η συνεργασία με εξωτερικούς φορείς ενισχύει τη συμμόρφωση και ενισχύει τη δέσμευση του Ομίλου για ηθική επιχειρηματική συμπεριφορά.
Ο Κώδικας Δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας είναι ένα δυναμικό έγγραφο που εξελίσσεται ανάλογα με τις κανονιστικές αλλαγές και τις εξελίξεις στον κλάδο. Το Διοικητικό Συμβούλιο διατηρεί το δικαίωμα να τροποποιεί ή να επικαιροποιεί τον Κώδικα κατόπιν εισήγησης της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Οποιεσδήποτε τροποποιήσεις κοινοποιούνται αποτελεσματικά, ώστε να διασφαλίζεται η συνεχής τήρηση από όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.
Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, ο Όμιλος MOTOR OIL κατέγραψε μηδενικές καταδίκες, πρόστιμα ή επιβεβαιωμένα περιστατικά που σχετίζονται με τους νόμους κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας. Επιπλέον, δεν υπήρξαν περιπτώσεις στις οποίες απολύθηκαν ή τιμωρήθηκαν πειθαρχικά εργαζόμενοι, ούτε καταγγέλθηκαν συμβάσεις με επιχειρηματικούς εταίρους λόγω παραβάσεων της νομοθεσίας περί διαφθοράς ή δωροδοκίας. Επιπλέον, δεν υπήρξαν δημόσιες νομικές υποθέσεις που να έχουν κατατεθεί εναντίον του Ομίλου ή των υπαλλήλων του σχετικά με το θέμα αυτό.

11.4 Δείκτες μέτρησης

11.4.1 Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας [G1-4]

Περιγραφή	2024
Αριθμός καταδικαστικών αποφάσεων για παραβίαση των νόμων κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας	0
Ποσό (€) προστίμων για παραβίαση των νόμων κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας	0,00

11.4.2 Πολιτική επιρροή και δραστηριότητες εκπροσώπησης συμφερόντων [G1-5] (μη σημαντικό)

Περιγραφή	2024
Χρηματικές πολιτικές συνεισφορές (€)	0,00
Πολιτικές συνεισφορές σε είδος (€)	0,00

11.4.3 Πρακτικές πληρωμών [G1-6]

Ο Όμιλος MOTOR OIL διατηρεί διαφανείς πρακτικές πληρωμών σε όλους τους επιχειρηματικούς του τομείς, εξασφαλίζοντας σαφήνεια και συνέπεια στις συναλλαγές με τους προμηθευτές. Οι τυποποιημένοι όροι πληρωμής του Ομίλου διαφέρουν ανάλογα με τη φύση της προμήθειας και την κατηγορία προμηθευτή, με συγκεκριμένους όρους που γνωστοποιούνται στους προμηθευτές μέσω επίσημων εγγράφων προμήθειας. Επιπλέον, σε συγκεκριμένες περιπτώσεις, οι όροι πληρωμής καθορίζονται σε συμβατική βάση, πέραν των τυποποιημένων πρακτικών πληρωμής.
Στον τομέα της λιανικής πώλησης, η τυπική προθεσμία πληρωμής είναι 90 ημέρες. Οι προμηθευτές ενημερώνονται για τους όρους και τις διαδικασίες πληρωμής μέσω των προσφορών που τους αποστέλλονται, διασφαλίζοντας τη διαφάνεια και την ευθυγράμμιση με τις συμβατικές συμφωνίες.
Στον τομέα της κυκλικής οικονομίας και των εναλλακτικών καυσίμων, οι πληρωμές διεκπεραιώνονται συνήθως εντός 25 ημερών. Η προσέγγιση του Ομίλου σε αυτόν τον τομέα βασίζεται σε μακροχρόνιες σχέσεις και γνώση της αγοράς και όχι σε προκαθορισμένη μεθοδολογία. Επιπλέον, η εταιρεία THALIS Environmental Services Single Member S.A., μια τεχνική εταιρεία του τομέα αυτού, εκτελεί δημόσια έργα βάσει συμβάσεων που έχουν υπογραφεί με τις αρμόδιες δημόσιες αρχές. Ως αποτέλεσμα, οι πληρωμές προς υπεργολάβους και προμηθευτές εξαρτώνται από τις εκταμιεύσεις που πραγματοποιούνται από την αντίστοιχη δημόσια αρχή. Παρ' όλα αυτά, η εταιρεία δίνει προτεραιότητα στις πληρωμές προς τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις, προσπαθώντας να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις της προς τους προμηθευτές άμεσα και να ελαχιστοποιεί τις καθυστερήσεις. Η αξιολόγηση και η επιλογή των προμηθευτών πραγματοποιείται με βάση τις τεχνικές προδιαγραφές, οι οποίες παραλαμβάνονται μαζί με τα έγγραφα διαγωνισμού που συνοδεύουν κάθε διαδικασία σύναψης δημόσιας σύμβασης.
Στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, η τυπική προθεσμία πληρωμής είναι 30 ημέρες, με όλα τα έγγραφα (Requests for Offer/Quotation/ Proposal) και τις συμβάσεις να γνωστοποιούν σαφώς τα ορόσημα τιμολόγησης και πληρωμής στους προμηθευτές. Για τις ΜΜΕ (Μικρομεσαίες επιχειρήσεις) μπορεί να γίνει προπληρωμή κατόπιν αιτήματος.
Για τις εταιρείες διύλισης, προμήθειας και εμπορίας, οι όροι πληρωμής διαμορφώνονται σύμφωνα με τους συμβατικούς όρους.
Με βάση τα στοιχεία πληρωμών από τις εταιρείες του ομίλου σχετικά με τις πληρωμές προς τους προμηθευτές, η εκτιμώμενη μέση περίοδος διακανονισμού των τιμολογίων είναι 29 ημέρες, με το 53% των πληρωμών να πραγματοποιούνται εγκαίρως. Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι, λόγω των διαφορετικών δραστηριοτήτων αρκετών εταιρειών του ομίλου, οι καθυστερημένες πληρωμές δεν συνιστούν παραβίαση των συμφωνηθέντων όρων πληρωμής, αλλά αντικατοπτρίζουν τις αμοιβαία συμφωνημένες ρυθμίσεις μεταξύ των εμπλεκόμενων μερών. Κατά συνέπεια, τα προαναφερθέντα αποτελέσματα θα πρέπει να θεωρούνται ενδεικτικά. Ο αριθμός των εκκρεμών νομικών διαδικασιών για καθυστερημένες πληρωμές για το 2024 είναι 4.

Γνωστοποιήσεις ειδικά ανά οντότητα

Στρατηγική

Διαχείριση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Καινοτομία και ψηφιακός μετασχηματισμός | Πολιτικές, δράσεις και στόχοι

Ετοιμότητα έκτακτης ανάγκης | Πολιτικές, δράσεις και στόχοι

12. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΕΙΔΙΚΑ ΑΝΑ ΟΝΤΟΤΗΤΑ

12.1 Στρατηγική

12.1.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες

Ο Όμιλος MOTOR OIL προωθεί ενεργά την καινοτομία και τον ψηφιακό μετασχηματισμό ως βασικούς παράγοντες για την αποτελεσματικότητα, τη βελτίωση των επιδόσεων και τη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας. Οι πρωτοβουλίες αυτές αποσκοπούν στην ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων, ενώ παράλληλα ενισχύουν τις θετικές συνεισφορές σε όλες τις οικονομικές, περιβαλλοντικές και κοινωνικές διαστάσεις. Με την ενσωμάτωση τεχνολογιών αιχμής και δυνατοτήτων που υποστηρίζονται από την πληροφορική, ο Όμιλος ενισχύει τη λειτουργική αποτελεσματικότητα, εξορθολογίζει τις διαδικασίες και ενισχύει την ανταγωνιστική του θέση στο εξελισσόμενο ενεργειακό τοπίο. Επιπλέον, η εισαγωγή καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών υποστηρίζει την ανάπτυξη της αγοράς και ευθυγραμμίζεται με τις παγκόσμιες τάσεις βιωσιμότητας. Μία σημαντική επίπτωση για τον Όμιλο είναι η τεχνολογική πρόοδος και η ψηφιοποίηση, οι οποίες ενισχύουν την επιχειρηματική ευελιξία και ανθεκτικότητα. Η Διεύθυνση Πληροφορικής, στενά ευθυγραμμισμένη με τη συνολική στρατηγική του Ομίλου, ηγείται της εφαρμογής συστημάτων τελευταίας τεχνολογίας που βελτιστοποιούν τη λήψη αποφάσεων, ενισχύουν τις προτάσεις αξίας για τους πελάτες και διευκολύνουν τη μετάβαση σε μια νέα ενεργειακή εποχή. Οι προσπάθειες αυτές συμβάλλουν όχι μόνο στη λειτουργική αποδοτικότητα αλλά και στη βιωσιμότητα, επιτρέποντας τη διαχείριση της ενέργειας βάσει δεδομένων, τη μείωση των εκπομπών και τη βελτιωμένη αξιοποίηση των πόρων.

Περαιτέρω, η ασφάλεια και η ετοιμότητα σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης παραμένουν υψίστης σημασίας, δεδομένων των πιθανών κινδύνων που ενυπάρχουν στη βιομηχανία πετρελαίου και φυσικού αερίου. Περιστατικά μεγάλης κλίμακας θα μπορούσαν να έχουν σοβαρές συνέπειες για την ανθρώπινη ασφάλεια, το περιβάλλον και την επιχειρηματική συνέχεια. Για τον μετριασμό αυτών των κινδύνων, ο Όμιλος διατηρεί αυστηρά πρωτόκολλα ασφαλείας, εφαρμόζει προληπτικά μέτρα διαχείρισης κινδύνων και διασφαλίζει τη συμμόρφωση με όλους τους σχετικούς εθνικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς, συμπεριλαμβανομένης της οδηγίας Seveso-III (2012/18/ΕΕ). Οι

προσπάθειες αυτές διασφαλίζουν τους εργαζόμενους, τις τοπικές κοινότητες και τα εταιρικά περιουσιακά στοιχεία, διατηρώντας παράλληλα την ακεραιότητα των λειτουργιών (περισσότερες πληροφορίες παρέχονται στις επόμενες παραγράφους).

12.2 Διαχείριση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

12.2.1 Καινοτομία και ψηφιακός μετασχηματισμός | Πολιτικές, δράσεις κα στόχοι

Ο Όμιλος ΜΟΗ συνεχίζει να προωθεί την τεχνολογική πρόοδο επενδύοντας στρατηγικά σε συστήματα πληροφορικής αιχμής που ευθυγραμμίζονται με το ευρύτερο όραμα του Ομίλου. Η Διεύθυνση Πληροφορικής διαδραματίζει καίριο ρόλο σε αυτόν τον μετασχηματισμό, επιτρέποντας τεχνολογικές πρωτοβουλίες με γνώμονα τις επιχειρήσεις που υποστηρίζουν τη μετάβαση σε μια νέα ενεργειακή εποχή, ενισχύοντας παράλληλα την πρόταση αξίας για τους πελάτες.
Ως απόδειξη αυτής της δέσμευσης, οι "Ιστορίες Επιτυχίας Πληροφορικής" της Διεύθυνσης Πληροφορικής παρουσιάζουν βασικά έργα, σημεία αναφοράς και στρατηγικές πρωτοβουλίες, υπογραμμίζοντας την εστίαση του Ομίλου στη συνεχή βελτίωση και τη λειτουργική αριστεία. Το 2024, ο προϋπολογισμός της Διεύθυνσης Πληροφορικής διατέθηκε σε μια σειρά πρωτοβουλιών, με ένα σημαντικό ποσοστό να αφιερώνεται σε έργα με γνώμονα την καινοτομία που συμβάλλουν στη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα και αποτελεσματικότητα.
Αντικατοπτρίζοντας την έμφαση που δίνει ο Όμιλος στις ESG προτεραιότητες, αρκετά έργα που αναλήφθηκαν το 2024 αναδεικνύουν τον ρόλο του ψηφιακού μετασχηματισμού στη βελτιστοποίηση των διαδικασιών, την ενίσχυση της διακυβέρνησης και την ενίσχυση των επιχειρηματικών στρατηγικών που βασίζονται στη βιωσιμότητα.

Lab – Διαχείριση δειγμάτων για προϊόντα συσκευασίας
Με αυτό το έργο παρακολουθείται με επιτυχία η δειγματοληψία συσκευασμένων προϊόντων, εκτυπώνοντας ετικέτες barcode για τα δείγματα, καταγράφοντας τα αποτελέσματα της χημικής ανάλυσης και εφαρμόζοντας διορθωτικές ενέργειες. Χρησιμοποιείται μια εφαρμογή για κινητά τηλέφωνα για την υποστήριξη των αποφάσεων χρήσης στο πεδίο, με την πρόσθετη λειτουργικότητα της λήψης φωτογραφιών για σκοπούς τεκμηρίωσης.

Hydrogen Modelling & Green certification
Το πράσινο υδρογόνο περιλαμβάνει έναν στρατηγικό τομέα για τον Όμιλο MOTOR OIL. Υπάρχει συνεργασία μεταξύ της Διεύθυνσης Στρατηγικής της MOTOR OIL και της Hellenic Hydrogen για τη συμβολή στην τεχνοοικονομική μοντελοποίηση, τον καθορισμό των αυτοματοποιημένων εργαλείων που απαιτούνται για βελτιωμένες αξιολογήσεις, καθώς και για τη συμβολή στις απαιτήσεις πιστοποίησης που αναμένονται για την πράσινη παραγωγή υδρογόνου.

Έργο CRACOWI
Το CRACoWi είναι ένα ευρωπαϊκό έργο που επιδιώκει να αντιμετωπίσει τις κλιμακούμενες προκλήσεις της κυβερνοασφάλειας στην ευρωπαϊκή ψηφιακή αγορά. Το πρόγραμμα «Cyber Resilience Act - Compliance - Wizard» αναπτύσσεται από την κοινοπραξία CRACoWi για να υποστηρίξει τους κατασκευαστές, τους διανομείς και τους εισαγωγείς μικρομεσαίων επιχειρήσεων στην εκπλήρωση των προϋποθέσεων κυβερνοασφάλειας σε όλη την αλυσίδα εφοδιασμού προϊόντων. Το «Wizard»

δίνει έμφαση στην κυβερνοασφάλεια από την έναρξη ενός προϊόντος μέχρι τον κύκλο ζωής του, προσφέροντας αυτοματοποιημένες αξιολογήσεις συμμόρφωσης με τον CRA, δημιουργία τεκμηρίωσης και ενισχυμένη ασφάλεια του προϊόντος. Η Διεύθυνση Πληροφορικής του Ομίλου δημιούργησε μια πραγματική περίπτωση χρήσης για το έργο αξιοποιώντας τα περιουσιακά στοιχεία της MORE, παρέχοντας πρόσβαση στον δικό της υποσταθμό για μια πιλοτική δοκιμή.

Έργο SPARCS

Ολοκληρώθηκε με επιτυχία ένα πενταετές χρηματοδοτούμενο από την Ευρώπη έργο με τίτλο «Sustainable energy Positive & zero cARbon CommunitieS». Ο βασικός στόχος του SPARCS ήταν να επιδείξει και να επικυρώσει καινοτόμες λύσεις για το σχεδιασμό, την ανάπτυξη και την εξάπλωση έξυπνων και ολοκληρωμένων ενεργειακών συστημάτων που μεταμορφώνουν τις πόλεις σε βιώσιμα οικοσυστήματα με επίκεντρο τον πολίτη και μηδενικές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα, τα οποία προσφέρουν υψηλή ποιότητα ζωής στους κατοίκους των πόλεων.

Έργο RISE

Το έργο RISE, το οποίο ξεκίνησε από τα τμήματα Energy Solutions και Strategic Projects του Ομίλου σε συνεργασία με τις εταιρείες CORAL, AVIN, CI και BFS, αποσκοπεί στην αξιολόγηση της κερδοφορίας μιας υβριδικής λύσης φωτοβολταϊκών, αποθήκευσης μπαταριών και φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε σταθμούς ανεφοδιασμού. Το έργο διερευνά τις δυνατότητες ανάπτυξης σε μεγάλη κλίμακα, εστιάζοντας στην παραγωγή ενέργειας, την αποθήκευση και την ευελιξία. Στόχος του είναι η βελτιστοποίηση της κατανάλωσης, η μείωση του ενεργειακού κόστους, η ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και η βελτίωση της αποδοτικότητας των εγκαταστάσεων με τη χρήση ενέργειας που παράγεται από φωτοβολταϊκά. Επιπλέον, έχουν εντοπιστεί νέες πηγές εσόδων μέσω καινοτόμων ενεργειακών λύσεων, όπως τα δυναμικά τιμολόγια και οι υπηρεσίες απόκρισης στη ζήτηση.

Ίδρυση του Κέντρου Αριστείας Τεχνητής Νοημοσύνης - Κέντρο Αριστείας Τεχνητής Νοημοσύνης

Επικεντρωνόμαστε στη δημιουργία μιας εξειδικευμένης εσωτερικής ομάδας τεχνητής νοημοσύνης για τη διερεύνηση και την αξιοποίηση των δυνατοτήτων της τεχνητής νοημοσύνης σε διάφορους τομείς της NRG. Η ομάδα θα εντοπίζει και θα εφαρμόζει ευκαιρίες AI για την προώθηση της καινοτομίας και την ενίσχυση της λειτουργικής αποδοτικότητας. Οι βασικές πρωτοβουλίες περιλαμβάνουν:

- Προληπτική συντήρηση
- Αυτόνομα καταστήματα
- Δυναμική τιμολόγηση
- Σχεδιασμός δικτύου καταστημάτων
- Καταμέτρηση ανθρώπων / διαδρομές στο κατάστημα
- Τεχνητή νοημοσύνη στο μάρκετινγκ του Salesforce
- Πρόβλεψη παραγωγής ενέργειας
- HR SPOT

Αυτή η προσέγγιση με βάση την τεχνητή νοημοσύνη θα διασφαλίσει ότι η NRG θα παραμείνει στην πρώτη γραμμή της καινοτομίας, βελτιώνοντας συνεχώς τις διαδικασίες και τις προσφορές προς τους πελάτες μας.

Πρόβλεψη κατανάλωσης ενέργειας χαμηλής τάσης

Ενισχύοντας το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα της NRG με ένα ισχυρό εργαλείο, μειώνονται τα σφάλματα πρόβλεψης της κατανάλωσης και βελτιστοποιείται ο προγραμματισμός των πόρων. Αυτό το σύστημα πρόβλεψης με βάση την τεχνητή νοημοσύνη επιτρέπει της επιτάχυνση της πρόβλεψης της ζήτησης ενέργειας. Πρόκειται για μια ισχυρή λύση με δυνατότητες ενίσχυσης της θέσης μας στην αγορά και ανύψωσης των δυνατοτήτων λήψης αποφάσεων σε ένα ολοένα και πιο ανταγωνιστικό τοπίο.

AVIN Voice of Customer

Συλλέγεται ανατροφοδότηση πελατών σε πραγματικό χρόνο μέσω διαφόρων καναλιών, συμπεριλαμβανομένων των κωδικών QR, των SMS, των ερευνών εντός της εφαρμογής και των ερευνών για συγκεκριμένους σταθμούς, οι οποίες είναι προσαρμοσμένες στις μοναδικές ανάγκες κάθε τοποθεσίας. Η ανατροφοδότηση συλλέγεται τόσο από μέλη Loyalty όσο και από μη μέλη Loyalty, παρέχοντας μια ολοκληρωμένη εικόνα των συναισθημάτων των πελατών. Χρησιμοποιώντας προηγμένες αναλύσεις και ζωντανές αναφορές, είμαστε σε θέση να παρακολουθούμε και να αναλύουμε αυτή την ανατροφοδότηση σε πραγματικό χρόνο, επιτρέποντας τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων και τη συνεχή βελτίωση της εμπειρίας των πελατών.

Διαχείριση αποβλήτων τροφίμων

Για την αντιμετώπιση της σπατάλης τροφίμων σε όλα τα σημεία λιανικής Coral, AVIN και CI, εφαρμόζεται μια πολύπλευρη προσέγγιση με στόχο τη μείωση των αποβλήτων και την ενίσχυση των προσπαθειών βιωσιμότητας. Μια βασική στρατηγική περιλαμβάνει την προσφορά προϊόντων που λήγουν σε μειωμένες τιμές για να ενθαρρυνθεί η κατανάλωση πριν από τη λήξη τους. Επιπλέον, θα αξιοποιηθούν οι τεχνολογίες γεωγραφικού εντοπισμού για την αποτελεσματική στόχευση των πελατών, διασφαλίζοντας ότι ενημερώνονται για τις κοντινές εκπτωτικές προσφορές. Μέσω της εφαρμογής πιστότητας, οι πελάτες του Ομίλου θα λαμβάνουν έγκαιρες ειδοποιήσεις σχετικά με τα προϊόντα με έκπτωση, δίνοντας περαιτέρω κίνητρα για αγορές. Η πρωτοβουλία αυτή αποσκοπεί επίσης στη συλλογή πολύτιμων πληροφοριών σχετικά με τη βιωσιμότητα, επιτρέποντας τη συνεχή βελτίωση τω πρακτικών για τη μείωση των αποβλήτων και την προώθηση πιο βιώσιμων επιχειρηματικών λειτουργιών.

12.2.2 Ετοιμότητα έκτακτης ανάγκης | Πολιτικές, δράσεις και στόχοι

Η ασφάλεια και η ετοιμότητα σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης αποτελούν θεμελιώδεις προτεραιότητες για τον Όμιλο ΜΟΗ, δεδομένων των εγγενών κινδύνων που συνδέονται με τον τομέα του πετρελαίου και του φυσικού αερίου. Τα μεγάλης κλίμακας περιστατικά μπορεί να έχουν σημαντικές συνέπειες για τους ανθρώπους, το περιβάλλον και τις επιχειρήσεις, ενώ η αποτελεσματική αντιμετώπιση έκτακτης ανάγκης αποτελεί ευκαιρία για τον μετριασμό των κινδύνων, τη διασφάλιση της συνέχειας της επιχείρησης και τη διαφύλαξη των εργαζομένων, των τοπικών κοινοτήτων και της οικονομικής σταθερότητας.

Ο Όμιλος διατηρεί κατάσταση ετοιμότητας σε όλες τις λειτουργίες, ενσωματώνοντας αυστηρά μέτρα ασφαλείας και πρωτόκολλα αντιμετώπισης που ευθυγραμμίζονται με τους εθνικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς. Η συμμόρφωση με την οδηγία Seveso-III (2012/18/ΕΕ) υπογραμμίζει τη δέσμευση της εταιρείας για την πρόληψη ατυχημάτων και τον μετριασμό των επιπτώσεων,

διασφαλίζοντας ότι, ακόμη και σε περίπτωση συμβάντος, οι συνέπειες στην ανθρώπινη υγεία και το περιβάλλον ελαχιστοποιούνται.
Μια σαφής απόδειξη της ετοιμότητάς μας ήταν εμφανής το 2024, όταν ξέσπασε πυρκαγιά στο νότιο τμήμα της MOTOP ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. στους Αγίους Θεοδώρους. Χάρη στις άμεσες και συντονισμένες προσπάθειες τόσο της Πυροσβεστικής όσο και του προσωπικού του διυλιστηρίου, η πυρκαγιά περιορίστηκε γρήγορα, αποτρέποντας οποιαδήποτε απειλή για τη γύρω περιοχή. Κατά τη διάρκεια του συμβάντος της πυρκαγιάς τρία (3) μέλη του προσωπικού μιας υπεργολάβου εταιρείας τραυματίστηκαν ελαφρά. Ενώ το περιστατικό είχε ως αποτέλεσμα υλικές ζημιές, η Εταιρεία ήταν πλήρως ασφαλισμένη τόσο όσον αφορά τις υλικές ζημιές όσο και την απώλεια λειτουργικών κερδών λόγω της διακοπής της λειτουργίας της. Δεν υφίσταται κίνδυνος για την περιοχή του διυλιστηρίου ή την περιοχή γύρω από αυτό λόγω του περιστατικού της πυρκαγιάς.
Ο Όμιλος ενισχύει συνεχώς το πλαίσιο ασφαλείας και αντιμετώπισης έκτακτων περιστατικών, αναγνωρίζοντας ότι η ετοιμότητα δεν αποτελεί απλώς μια κανονιστική απαίτηση, αλλά μια στρατηγική επιταγή για την προστασία του εργατικού δυναμικού, των κοινοτήτων και της εταιρικής φήμης.
Οι απαιτήσεις περιλαμβάνουν:

- Ειδοποίηση όλων των ενδιαφερόμενων εγκαταστάσεων
- Ανάπτυξη πολιτικής πρόληψης μεγάλων ατυχημάτων
- Παραγωγή έκθεσης ασφάλειας για εγκαταστάσεις ανώτερης βαθμίδας
- Παραγωγή εσωτερικών σχεδίων έκτακτης ανάγκης για εγκαταστάσεις ανώτερης βαθμίδας
- Παροχή πληροφοριών σε περίπτωση ατυχήματος

Σχέδια αντιμετώπισης έκτακτης ανάγκης

Όλες οι εγκαταστάσεις του Ομίλου MOTOR OIL έχουν προβεί σε ρυθμίσεις αντιμετώπισης έκτακτης ανάγκης με βάση το Σχέδιο Αντιμετώπισης Έκτακτης Ανάγκης (ERP). Το ERP επανεξετάζεται και επικαιροποιείται τακτικά, ώστε να λαμβάνονται υπόψη τυχόν μεταβαλλόμενες νομικές απαιτήσεις και αναθεωρημένες «βέλτιστες πρακτικές», οι οποίες προκύπτουν από την τεχνική πρόοδο, την αποκτηθείσα εμπειρία μας ή από τους ομολόγους μας κατά την αντιμετώπιση μικρών ή μεγάλων ατυχημάτων.
Επιπλέον, εκπονούμε και υποβάλλουμε τις κατάλληλες μελέτες στις αρμόδιες αρχές, σύμφωνα με την οδηγία Seveso III της ΕΕ, οι οποίες καλύπτουν τα πιο πιθανά σενάρια ατυχημάτων, καθώς και τα σχετικά μέτρα πρόληψης και αντιμετώπισης.
Τα Σχέδια Αντιμετώπισης Έκτακτης Ανάγκης περιγράφουν μέτρα προστασίας της δημόσιας υγείας, συμπεριλαμβανομένων προειδοποιήσεων και σχετικών συμβουλών για τις γειτονικές κοινότητες, που θα εφαρμοστούν σε περίπτωση ενεργοποίησης των σχεδίων λόγω ενός μεγάλου τεχνολογικού ατυχήματος. Τα σχέδια αυτά καταρτίζονται από τις αρμόδιες αρχές και καθορίζουν τον τρόπο με τον οποίο το κράτος θα μπορούσε να παρέμβει σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης. Ο Όμιλος MOTOR OIL διατηρεί ένα σύστημα αντιμετώπισης εκτάκτων αναγκών στις εγκαταστάσεις του, το οποίο περιλαμβάνει μελέτες, διαδικασίες και διαφορετικά σχέδια αντιμετώπισης ανάλογα με την κατάσταση (πυρκαγιά, σεισμός, τρομοκρατική ενέργεια, πλημμύρα κ.λπ.). Έχει επίσης οργανώσει ομάδες έκτακτης ανάγκης (πυροσβεστικές δυνάμεις, ομάδες εκκένωσης κ.λπ.), προγράμματα εκπαίδευσης και ασκήσεις ετοιμότητας. Τέλος, διαθέτει ένα σύνολο σχεδίων και διαδικασιών (π.χ. εσωτερικά σχέδια έκτακτης ανάγκης, σχέδιο έλλειψης καυσίμων, εταιρικό σχέδιο έκτακτης ανάγκης του ομίλου, BCP κ.λπ.) για όλες τις πιθανές καταστάσεις έκτακτης ανάγκης.

Ο Όμιλος έχει προετοιμαστεί στρατηγικά για την αντιμετώπιση των σεναρίων που περιγράφονται στα σχέδια έκτακτης ανάγκης της. Δίνοντας έμφαση στη σημασία της συνεχούς προληπτικής δράσης και ετοιμότητας, ο Όμιλος έχει επίσης εφαρμόσει ένα εταιρικό σχέδιο έκτακτης ανάγκης. Το Εταιρικό Σχέδιο Έκτακτης Ανάγκης έχει σχεδιαστεί για την αξιολόγηση των δυνατοτήτων κάθε εταιρείας του ομίλου, που περιλαμβάνει τόσο τους ανθρώπινους πόρους όσο και τις υποδομές. Επιπλέον, στοχεύει στον προσδιορισμό των αποτελεσματικότερων τρόπων ευθυγράμμισης αυτών των δυνατοτήτων, διασφαλίζοντας ότι, στο συντομότερο δυνατό χρονικό διάστημα, μπορούν να ενσωματωθούν απρόσκοπτα και να συμβάλουν στην αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης που ενδέχεται να απειλήσουν τη λειτουργία οποιασδήποτε εταιρείας του ομίλου.
Για την περαιτέρω προστασία των συμφερόντων, των περιουσιακών στοιχείων και των λειτουργιών του Ομίλου, τα συμβόλαια περιλαμβάνουν τρία είδη ασφαλιστικών κινδύνων: παύση δραστηριότητας, ατύχημα & σταδιακή ρύπανση, έναντι τρίτων.
Η CORAL GAS διενεργεί ενδελεχή αξιολόγηση της διαχείρισης κινδύνων, η οποία πραγματοποιείται σε ετήσια βάση σε επίπεδο διοικητικής ομάδας και έχει ως αντικείμενο τον εντοπισμό των πιθανών κινδύνων, την αξιολόγηση των αντιδράσεων και την παροχή λεπτομερών δράσεων ελέγχου.
Για την αξιολόγηση των κινδύνων που συνδέονται με τις δραστηριότητες της OFC, με σκοπό, την καλύτερη διαχείρισή τους, πραγματοποιούνται διάφορες ασκήσεις ετοιμότητας, όπως η μεγάλης κλίμακας άσκηση που πραγματοποιείται ετησίως, στην οποία η OFC συμμετέχει από κοινού με τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών (ΔΑΑ) και μια περιοδική μελέτη για το Σχέδιο Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών (ERP).

Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρήσεων Ασφάλειας

Για να αποδείξει και να βελτιώσει την ασφάλεια στις επιχειρησιακές διαδικασίες, ο Όμιλος σχεδίασε ένα πλαίσιο (πιστοποιημένο σύμφωνα με το ISO 18788) για τη δημιουργία, εφαρμογή, λειτουργία, παρακολούθηση, ανασκόπηση, συντήρηση και βελτίωση ενός Συστήματος Διαχείρισης Επιχειρήσεων Ασφάλειας. Το πλαίσιο αποσκοπεί στην προστασία του σεβασμού των ανθρώπινων δικαιωμάτων, των εθνικών και διεθνών νόμων καθώς και των θεμελιωδών ελευθεριών, πληρώντας τις Κατευθυντήριες Αρχές για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα του ΟΗΕ με την πολιτική «Προστασία, Σεβασμός και Ανάκτηση» του 2011.

Προστασία Προσωπικών Δεδομένων

Ο Όμιλος MOTOR OIL ακολουθεί τα πρότυπα του ΓΚΠΔ και, συνεπώς, έχει την υποχρέωση να διασφαλίσει τα δεδομένα του προσωπικού και των πελατών του. Κατανοούμε ότι η προστασία των προσωπικών δεδομένων είναι θεμελιώδης για την οικοδόμηση της εμπιστοσύνης των πελατών μας και την επέκταση της επιχείρησής μας. Ως εκ τούτου, έχουμε θέσει την προστασία των προσωπικών δεδομένων ως βασικό στρατηγικό στόχο και έχουμε υλοποιήσει ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα διαχείρισης προστασίας δεδομένων, με ισχυρές διαδικασίες διακυβέρνησης για την προστασία της ιδιωτικότητας και της ασφάλειας των πληροφοριών των πελατών και τη συμμόρφωση με τους νόμους προστασίας δεδομένων. Μέσω του προγράμματος διαχείρισης προστασίας δεδομένων, έχουμε ορίσει Υπεύθυνο Προστασίας Δεδομένων και έχουμε δημιουργήσει εταιρικές πολιτικές και διαδικασίες που ρυθμίζουν τη συλλογή, τη χρήση, τη διατήρηση και την προστασία των δεδομένων. Η προστασία των δεδομένων, καθώς και η προτεραιότητα στην προστασία της ιδιωτικότητας των δεδομένων, επιτυγχάνονται με τη συμμετοχή ειδικών στη φάση σχεδιασμού έργων που περιλαμβάνουν προσωπικά δεδομένα, την ανάπτυξη και εφαρμογή μέτρων προστασίας από παραβιάσεις δεδομένων. Ο Όμιλος τηρεί πλήρη αρχεία για τις δραστηριότητες επεξεργασίας

δεδομένων. Διαθέτει διαδικασίες για την παρακολούθηση, την αναγνώριση και την ανταπόκριση σε οποιοδήποτε περιστατικό μπορεί να οδηγήσει σε παραβίαση δεδομένων. Έχει διαδικασίες για την ενημέρωση των αρμόδιων αρχών και των επηρεαζόμενων ατόμων, εφόσον απαιτείται.
Επιπλέον, ο Όμιλος διενεργεί Εκτιμήσεις Επιπτώσεων στην Προστασία Δεδομένων για δραστηριότητες επεξεργασίας υψηλού κινδύνου. Επίσης, υπογράφει Συμφωνίες Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων με όλους τους επεξεργαστές δεδομένων του και καθορίζει περιόδους διατήρησης δεδομένων. Διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τις Συμφωνίες Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων, ελαχιστοποιεί τα δεδομένα που επεξεργάζονται για αναλύσεις, καθορίζει περιόδους διατήρησης και προετοιμάζει τα συστήματα για τη διαγραφή προσωπικών δεδομένων μόλις λήξει η περίοδος διατήρησης.
Ο Όμιλος παρέχει εκπαίδευση GDPR στους υπαλλήλους του. Μια υποχρεωτική εκπαίδευση GDPR σε επίπεδο Ομίλου και εργαστήρια ευαισθητοποίησης, που παρέχονται προηγουμένως στους υπαλλήλους μας, κάλυψαν όλες τις απαιτήσεις του GDPR, περιλαμβανομένων, ιδιαιτέρως, της αναφοράς και διαχείρισης παραβιάσεων προσωπικών δεδομένων.

Κυβερνοασφάλεια

Με την αύξηση των συνδεδεμένων συσκευών, συστημάτων, πλατφορμών και υπηρεσιών, ο Όμιλος MOTOR OIL κατανοεί την ανάγκη για ισχυρή έμφαση στην ασφάλεια στον κυβερνοχώρο προκειμένου να προστατεύσει τις ευκαιρίες που δημιουργούνται από αυτό το αλληλοσυνδεδεμένο, δεδομένα-κατευθυνόμενο ενεργειακό μοντέλο και να συμμορφωθεί με τον Κανονισμό NIS2 και άλλες Ευρωπαϊκές Οδηγίες και Κανονισμούς για την Ασφάλεια στον Κυβερνοχώρο. Βασισμένο σε αυτά, ο Όμιλος έχει ορίσει έναν Υπεύθυνο Ασφάλειας Πληροφοριών (CISO), ο οποίος αναφέρεται στον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο.
Ο Όμιλος διαθέτει μια στρατηγική τριετούς προγραμματισμού, εγκεκριμένη και προσεκτικά μελετημένη για να αντιμετωπίσει τους κινδύνους στον κυβερνοχώρο. Η διασφάλιση της εμπιστευτικότητας, ακεραιότητας και διαθεσιμότητας των πληροφοριών και των επιχειρησιακών περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου, καθώς και η πραγματοποίηση εξειδικευμένων επενδύσεων για την ενσωμάτωση της ασφάλειας στον κυβερνοχώρο σε κάθε στοιχείο του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου, προκειμένου να εξασφαλιστεί η ανθεκτικότητα, είναι ζωτικής σημασίας για την επιχείρηση.
Ο Όμιλος έχει δημιουργήσει ένα ολοκληρωμένο και συνεπές Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ISMS) για να προσδιορίσει και να εφαρμόσει ένα πλήρες σύνολο ελέγχων ασφάλειας πληροφοριών και λειτουργίας μέσα στη συνολική δομή ενός συνεκτικού συστήματος διαχείρισης. Η ολοκληρωμένη προσέγγισή μας στην ασφάλεια στον κυβερνοχώρο περιλαμβάνει τη δημιουργία συγκεκριμένων διαδικασιών και την εφαρμογή οργανωτικών και τεχνικών μέτρων που ελέγχονται, παρακολουθούνται, ενισχύονται συνεχώς και λειτουργούν εντός των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Για να επιτύχει συγκεκριμένους στόχους ασφαλείας και επιχειρησιακούς στόχους, ο Όμιλος καθορίζει, υλοποιεί, παρακολουθεί, αξιολογεί και βελτιώνει αυτούς τους ελέγχους όπου είναι απαραίτητο. Ως αποτέλεσμα, τα κεντρικά γραφεία και το διυλιστήριο της Motor Oil έχουν πιστοποιηθεί με το ISO/IEC 27001:2023.
Για να διασφαλίσουμε ότι το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών λειτουργεί αποτελεσματικά και βελτιώνεται με την πάροδο του χρόνου, έχουμε αναπτύξει μια συνεπή μέθοδο για την αξιολόγηση και την εκτίμηση της απόδοσής του. Αυτή η μέθοδος εφαρμόζεται στο Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών του Ομίλου ΜΟΗ. Κάθε χρόνο, ο Όμιλος αξιολογεί και ενημερώνει τα πρότυπα απόδοσης ασφάλειας και το επίπεδο συμμόρφωσης, χρησιμοποιώντας

σαφή μετρικά δεδομένα για τη μέτρησή τους, όπως οι Κύριοι Δείκτες Απόδοσης (KPIs), οι Κύριοι Δείκτες Κινδύνου (KRIs) και οι Κύριοι Δείκτες Στόχων (KGIs).
Οι υπάλληλοί του Ομίλου MOTOR OIL είναι ένα κλειδί στην πρώτη γραμμή άμυνας. Επομένως, διασφαλίζεται πάντα ότι όλο το σχετικό προσωπικό είναι ενήμερο για τη σημασία και κρισιμότητα των ευθυνών τους για την ασφάλεια των πληροφοριών και για το πώς μπορούν να συμβάλλουν στην επίτευξη των στόχων του ISMS. Για να επιτευχθεί αυτό, λειτουργεί ένα πρόγραμμα ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης ασφαλείας, στο οποίο όλοι οι υπάλληλοι είναι υποχρεωμένοι να ολοκληρώνουν εκπαίδευση σχετικά με την προστασία της ιδιωτικότητας και την ασφάλεια των πληροφοριών σε συνεχή βάση, συμπεριλαμβανομένων της συμμόρφωσης στην προστασία της ιδιωτικότητας, της διακυβέρνησης του κύκλου ζωής των πληροφοριών, της διαχείρισης πληροφοριών και δεδομένων, της δημιουργίας ενός ασφαλούς κυβερνοχώρου και της συνέχειας της επιχείρησης. Το πρόγραμμα ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης περιλαμβάνει, εκπαιδευτικά μοντέλα ασφάλειας πληροφοριών (βίντεο, ενημερωτικά δελτία), στοχευμένη εκπαίδευση ευαισθητοποίησης για υψηλού κινδύνου ομάδες, μηνιαίες προσομοιώσεις phishing και επικοινωνίες ευαισθητοποίησης για την ασφάλεια.

Συνέχιση Επιχειρησιακής Λειτουργίας

Ο Όμιλος MOTOR OIL έχει σχεδιάσει το Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας (BCMS) που αναπτύσσει στρατηγικές συνέχισης της επιχειρησιακής λειτουργίας, κατάλληλες για την ποσότητα και τον τύπο του αντίκτυπου που ο Όμιλος μπορεί ή δεν μπορεί να αποδεχτεί μετά από ένα συμβάν. Ο σκοπός ενός BCMS είναι η προετοιμασία, η παροχή και η διατήρηση ελέγχων και δυνατοτήτων για τη διαχείριση της συνολικής ικανότητας του Ομίλου να συνεχίσει να λειτουργεί κατά τη διάρκεια αναστατώσεων. Το Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας (BCMS) ενισχύει τη συνολική αποδοτικότητα του οργανισμού μας, επιτρέποντάς μας να κατανεμήσουμε τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, διασφαλίζοντας τη συνεχιζόμενη λειτουργία του Ομίλου. Το Σχέδιο Επιχειρησιακής Συνέχειας (BCP) είναι ένα σύστημα πρόληψης και αποκατάστασης από ενδεχόμενες απειλές και κινδύνους, όπως κυβερνοεπιθέσεις, πανδημίες, φυσικές καταστροφές και ανθρώπινα λάθη. Το BCP διασφαλίζει ότι το προσωπικό και τα περιουσιακά στοιχεία προστατεύονται και είναι σε θέση να λειτουργούν γρήγορα σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης. Το BCMS που έχουμε αναπτύξει πληροί τις απαιτήσεις του ISO 22301 για την εφαρμογή, τη συντήρηση και τη συνεχιζόμενη βελτίωση του. Επίσης, διασφαλίζει τη συμφωνία με την καθιερωμένη πολιτική συνέχειας των επιχειρήσεων, επιτρέποντας τη συνεχιζόμενη παροχή προϊόντων και υπηρεσιών σε αποδεκτό προκαθορισμένο επίπεδο κατά τη διάρκεια αναστατώσεων, ενώ ενισχύει την οργανωτική ανθεκτικότητα μέσω της αποτελεσματικής εφαρμογής του BCMS.
Κατά την ανάπτυξη του BCMS:
• Αναγνωρίσαμε τις κρίσιμες επιχειρησιακές υπηρεσίες και μονάδες των κεντρικών γραφείων και του διυλιστηρίου της MOTOR OIL, τα κρίσιμα αρχεία, τους παρόχους υπηρεσιών ανά επιχειρησιακή μονάδα, καθώς και τις εξαρτήσεις ανά επιχειρησιακή μονάδα.
• Εκτελέσαμε Ανάλυση Επιχειρηματικού Αντίκτυπου για όλες τις επιχειρησιακές διαδικασίες.
• Καθιερώσαμε και τεκμηριώσαμε μια Πολιτική Επιχειρησιακής Συνέχειας καθώς και ένα σύνολο πολιτικών, οι οποίες ευθυγραμμίζονται με τη στρατηγική κατεύθυνση της επιχείρησης και αντικατοπτρίζουν ότι το BCMS υποστηρίζεται και έχει επαρκείς πόρους.
• Τεκμηριώσαμε σχέδια έκτακτης ανάγκης για την αποτελεσματική αντιμετώπιση όλων των εκτάκτων αναγκών που έχουν αναγνωριστεί. Τα σχέδια έκτακτης ανάγκης είναι προσβάσιμα και επικοινωνούνται σαφώς σε όλο το προσωπικό.

• Αναθέσαμε την ευθύνη για την προετοιμασία έκτακτης ανάγκης σε διάφορες ομάδες. Οι ομάδες είναι υπεύθυνες για τον σχεδιασμό, την εφαρμογή και την ανάπτυξη του Σχεδίου Επιχειρησιακής Συνέχειας (BCP), για την παρακολούθηση των καθιερωμένων επιπέδων συναγερμού.
Συμπερασματικά, ένα ισχυρό πλαίσιο Επιχειρησιακής Συνέχειας είναι απαραίτητο για να εξασφαλιστεί η ανθεκτικότητα και η συνεχιζόμενη λειτουργία του οργανισμού, ακόμη και μπροστά σε απρόβλεπτες καταστάσεις.

Μαρούσι, 1 Απριλίου 2025

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	**Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**	**Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**
ΙΩΑΝΝΗΣ Β. ΒΑΡΔΙΝΟΓΙΑΝΝΗΣ	ΠΕΤΡΟΣ Τ. ΤΖΑΝΝΕΤΑΚΗΣ	ΙΩΑΝΝΗΣ Ν. ΚΟΣΜΑΔΑΚΗΣ

ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2024

Η παρούσα δήλωση έχει συνταχθεί σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 152 του Νόμου 4548/2018 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει και στα άρθρα 9, 14 και 18 του Νόμου 4706/2020 (ΦΕΚ Α' 136/17.07.2020) και συμπεριλαμβάνεται στην ετήσια έκθεση διαχείρισης της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (εφεξής ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ) για την εταιρική χρήση 2024 ως ειδικό τμήμα αυτής.

α) το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία και τις υποχρεώσεις της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ, ως εδρεύουσας στην Ελλάδα εταιρείας, είναι ο Νόμος 4548/2018 περί ανωνύμων εταιρειών, ως ισχύει. Πέραν του Νόμου 4548/2018 θέματα όπως το αντικείμενο εργασιών, ο σκοπός, η διάρκεια, οι αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου και των Γενικών Συνελεύσεων, η εκλογή Ορκωτών Ελεγκτών, η εκκαθάριση και λύση της Εταιρείας ορίζονται από το Καταστατικό της το οποίο είναι διαθέσιμο μέσω της εταιρικής ιστοσελίδας (επιλογή: Ενημέρωση Επενδυτών / Εταιρική Διακυβέρνηση / Πολιτικές). Ως Εταιρεία οι μετοχές της οποίας διαπραγματεύονται στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ έχει πρόσθετες υποχρεώσεις ως προς τους επιμέρους τομείς της εταιρικής διακυβέρνησης, της ενημέρωσης του επενδυτικού κοινού και των εποπτικών αρχών, της δημοσίευσης οικονομικών καταστάσεων κλπ. Οι πρόσθετες υποχρεώσεις της Εταιρείας ορίζονται στον νόμο 4706/2020 (ΦΕΚ Α' 136/17.07.2020) ως ισχύει και στο άρθρο 44 του νόμου 4449/2017 όπως αυτό ισχύει. Επιπρόσθετα, ο Κανονισμός του Χρηματιστηρίου Αθηνών, ορίζει με σαφήνεια τις υποχρεώσεις των εισηγμένων εταιρειών σύμφωνα με τις αποφάσεις του Διοικητικού του Συμβουλίου.

Η Εταιρεία, σε συνέχεια της από 14ης Ιουλίου 2021 απόφασης του Διοικητικού της Συμβουλίου, υπόκειται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης ο οποίος καταρτίστηκε και δημοσιεύτηκε από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) τον Ιούνιο 2021. Ο Κώδικας βρίσκεται διαθέσιμος στην εταιρική ιστοσελίδα στην επιλογή: Ενημέρωση Επενδυτών / Εταιρική Διακυβέρνηση / Πολιτικές.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ θεωρεί επαρκές το υφιστάμενο θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο που ισχύει στη χώρα μας, ιδιαίτερα μετά την έναρξη ισχύος του νόμου 4706/2020 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει. Επιπροσθέτως, στο πλαίσιο υιοθέτησης βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης και με στόχο την ενίσχυση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ έχει θεσπίσει:

- Πολιτική για την καταπολέμηση της δωροδοκίας και της διαφθοράς, η οποία στοχεύει στην προστασία της φήμης του Ομίλου και στην αποφυγή πιθανών δυσμενών αστικών και ποινικών συνεπειών,
- Κανονισμό Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου, ο οποίος καθορίζει τις αρχές και το πλαίσιο για την ορθή λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και ο οποίος έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις διατάξεις των Νόμων 4548/2018 & 4706/2020, ως ισχύουν, του Καταστατικού της Εταιρείας, και της εγκεκριμένης Πολιτικής Καταλληλότητας της Εταιρείας.

Όλα τα παραπάνω έγγραφα εταιρικής διακυβέρνησης βρίσκονται αναρτημένα στην ιστοσελίδα τις Εταιρείας στην ειδικότερη επιλογή: Ενημέρωση Επενδυτών/Εταιρική Διακυβέρνηση / Πολιτικές.

β) Σύμφωνα με το άρθρο 4 της απόφασης 2/905/03.03.2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ο Κώδικας εφαρμόζεται με βάση την αρχή «Συμμόρφωση ή Εξήγηση για τις αποκλίσεις» και πρέπει να ακολουθεί τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές. Στο παράρτημα της παρούσας δήλωσης παρατίθεται πίνακας στον οποίο υποδηλώνεται η Συμμόρφωση της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ στις Ειδικές Πρακτικές ανά ενότητα του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Στις περιπτώσεις που η Εταιρεία δεν εφαρμόζει τις Ειδικές Πρακτικές του Κώδικα, ή τις εφαρμόζει με διαφορετικό τρόπο, παρέχεται η σχετική Εξήγηση.

γ) αναφορικά με τον τρόπο λειτουργίας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων (Internal Control and Risk Management – ICRM – Systems) της Εταιρείας και των Εταιρειών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, σημειώνεται ότι για τις οικονομικές αναφορές αξιοποιείται ένα επαγγελματικό και εξελιγμένο λογισμικό πακέτο για αναφορά προς την διοίκηση και τους εξωτερικούς χρήστες. Οι οικονομικές καταστάσεις συνολικού εισοδήματος και οικονομικής θέσης καθώς και άλλες αναλύσεις αναφέρονται προς την διοίκηση σε μηνιαία βάση ενώ συντάσσονται σε απλή και ενοποιημένη βάση σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς για λόγους αναφοράς προς την διοίκηση αλλά και για λόγους δημοσίευσης, σύμφωνα με τους ισχύοντες κανονισμούς, σε τριμηνιαία βάση. Τόσο η διοικητική πληροφόρηση όσο και η προς δημοσίευση χρηματοοικονομική πληροφόρηση περιλαμβάνουν όλες τις αναγκαίες πληροφορίες σχετικά με ένα ενημερωμένο σύστημα εσωτερικού ελέγχου που περιλαμβάνει αναλύσεις πωλήσεων, κόστους/εξόδων, λειτουργικών κερδών αλλά και άλλες λεπτομέρειες. Όλες οι αναφορές προς την διοίκηση περιλαμβάνουν τα στοιχεία της τρέχουσας περιόδου που συγκρίνονται με τα αντίστοιχα του προϋπολογισμού, όπως αυτός έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο αλλά και με τα στοιχεία της αντίστοιχης περυσινής περιόδου αναφοράς. Όλες οι δημοσιευόμενες ενδιάμεσες και ετήσιες οικονομικές καταστάσεις συντάσσονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, περιλαμβάνουν όλες τις αναγκαίες πληροφορίες και γνωστοποιήσεις επί των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, και εγκρίνονται στο σύνολό τους από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Οι ετήσιες και εξαμηνιαίες οικονομικές καταστάσεις επισκοπούνται από την Επιτροπή Ελέγχου, ως προς την πληρότητα και τη συνέπεια αυτών σε σχέση με την παρεχόμενη προς την Επιτροπή πληροφόρηση και τις εφαρμοζόμενες από την Εταιρεία λογιστικές αρχές, πριν την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η Διοίκηση της Εταιρείας διασφαλίζει ότι οι οικονομικές καταστάσεις δίνουν ακριβή και εύλογη εικόνα των περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων, της χρηματοοικονομικής θέσης, και των αποτελεσμάτων της σε ενοποιημένη και μη βάση. Στο πλαίσιο αυτό έχει αναπτύξει διαδικασίες προκειμένου να εντοπίζονται περιοχές κινδύνου που μπορούν να επηρεάσουν τη διαδικασία προετοιμασίας και σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων προκειμένου να λαμβάνονται διορθωτικά μέτρα και να διασφαλίζεται σε διαχρονική βάση η ακρίβεια του περιεχομένου τους.

Ο εντοπισμός, η αξιολόγηση και η διαχείριση των κινδύνων σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων πραγματοποιείται σε πρώτο επίπεδο από τα αρμόδια υπηρεσιακά στελέχη που είναι υπεύθυνα για κάθε επιμέρους λειτουργία των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Οι τακτικές αναφορές προς την ανώτατη διοίκηση παρέχουν ενημέρωση για τον εντοπισμό κινδύνων διασφαλίζοντας την προσαρμογή των διαδικασιών και την υλοποίηση διορθωτικών ενεργειών. Η αποτελεσματικότητα του συστήματος διαχείρισης κινδύνων σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων επιβλέπεται από τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη, την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο σε συνεργασία με τους Εξωτερικούς Ελεγκτές.

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας που έχει εγκριθεί από το Διοικητικό της Συμβούλιο. Περίληψη της πλέον πρόσφατης έκδοσης του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας είναι διαθέσιμη στην εταιρική ιστοσελίδα στην επιλογή: *Ενημέρωση Επενδυτών / Εταιρική Διακυβέρνηση / Πολιτικές*.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Εταιρείας περιλαμβάνει όλα όσα προβλέπονται στην παρ. 3 του άρθρου 14 του Νόμου 4706/2020, και μεταξύ αυτών και την αναφορά των κύριων χαρακτηριστικών του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, ήτοι κατ' ελάχιστον τη λειτουργία της μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Η Εταιρεία διαθέτει και τις τρεις προαναφερθείσες μονάδες σύμφωνα και με το οργανόγραμμα το οποίο είναι διαθέσιμο στην εταιρική ιστοσελίδα στην επιλογή: *Εταιρεία / Οργανόγραμμα*.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στο πλαίσιο των υποχρεώσεών του, που απορρέουν από την παρ. 1 του άρθρου 4 του Ν. 4706/2020, αξιολόγησε την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας με περίοδο αναφοράς το χρονικό διάστημα 17 Ιουλίου 2021 - 31 Δεκεμβρίου 2024.

Ειδικότερα, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ανέθεσε στην ελεγκτική εταιρεία Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας. Η εν λόγω αξιολόγηση πραγματοποιήθηκε με βάση το πρόγραμμα διαδικασιών διασφάλισης που περιλαμβάνεται στην απόφαση Ι΄73/08β/14.02.2024 του Εποπτικού Συμβουλίου του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) «Έργα Διασφάλισης Πέραν του Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης».
Από την ως άνω εργασία των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών δεν προέκυψαν ουσιώδεις αδυναμίες στο Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας.

Η έκθεση αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας από την Deloitte Α. Ε. Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών φέρει ημερομηνία 11 Μαρτίου 2025.

δ) Ο συνολικός αριθμός των μετοχών εκδόσεως ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. ανέρχεται σε 110.782.980 ονομαστικής αξίας € 0,75 η κάθε μία. Όλες οι μετοχές είναι κοινές ονομαστικές και πέραν αυτών δεν υφίστανται άλλοι τίτλοι από τους οποίους να απορρέει δικαίωμα ελέγχου της Εταιρείας. Κάθε μετοχή ενσωματώνει δικαίωμα μιας ψήφου στις Γενικές Συνελεύσεις εκτός των ιδίων μετοχών[19] των οποίων τα δικαιώματα παράστασης και ψήφου στη Γενική Συνέλευση αναστέλλονται. Κύριος μέτοχος της Εταιρείας είναι το νομικό πρόσωπο με την επωνυμία "PETROVENTURE HOLDINGS LIMITED" το οποίο κατέχει το 40,00% των δικαιωμάτων ψήφου της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Η εταιρεία συμμετοχών με την επωνυμία "MOTOR OIL HOLDINGS LTD" είναι ελέγχων μέτοχος της "PETROVENTURE HOLDINGS LIMITED". Η "MOTOR OIL HOLDINGS LTD" κατέχει άμεσα το 0,97% των δικαιωμάτων ψήφου της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. (στοιχεία μετοχολογίου της 31/12/2024). Επομένως, στις 31/12/2024 η "MOTOR OIL HOLDINGS LTD" ήλεγχε συνολικά (άμεσα και έμμεσα) το 40,97%[20] των δικαιωμάτων ψήφου της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών και δεν υπάρχουν περιορισμοί στη μεταβίβασή τους, δεν υπάρχουν μέτοχοι με ειδικά δικαιώματα ελέγχου ούτε υπάρχουν περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου. Επίσης, δεν υπάρχουν συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημοσίας προτάσεως καθώς και συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή το προσωπικό της Εταιρείας που προβλέπουν αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημοσίας πρότασης. Το Διοικητικό Συμβούλιο ή τα μέλη αυτού δεν έχουν αρμοδιότητα για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, έκδοση νέων μετοχών και αγορά ιδίων μετοχών. Αρμόδια για τα ανωτέρω θέματα είναι η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ η οποία επιπλέον είναι η μόνη αρμόδια να αποφασίζει για θέματα όπως, ενδεικτικά και όχι περιοριστικά, η τροποποίηση του καταστατικού της Εταιρείας, η εκλογή μελών Δ.Σ., οποιαδήποτε αύξηση ή μείωση μετοχικού κεφαλαίου, ο διορισμός ελεγκτών της Εταιρείας, η έγκριση ετήσιων οικονομικών καταστάσεων και διανομή κερδών της Εταιρείας. Για την τροποποίηση του καταστατικού της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ απαιτείται απαρτία του ημίσεος (1/2) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, και σε περίπτωση επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης απαρτία ενός πέμπτου (1/5), και λήψη απόφασης με πλειοψηφία δύο τρίτων (2/3) των παρόντων ή εκπροσωπούμενων μετόχων. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να εκλέγει μέλη αυτού σε αντικατάσταση μελών του που παραιτήθηκαν, απέθαναν ή απώλεσαν την ιδιότητα τους με οποιονδήποτε άλλο τρόπο καθώς και στην περίπτωση σύγκρουσης συμφερόντων του μέλους του Δ.Σ. με εκείνα της Εταιρείας. Η εκλογή αυτή είναι δυνατή με την προϋπόθεση ότι η αναπλήρωση των παραπάνω μελών δεν είναι εφικτή από αναπληρωματικά μέλη που έχουν τυχόν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση.

ε) το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας το οποίο, σύμφωνα με το άρθρο 14 του καταστατικού της, δύνανται να αποτελείται από οκτώ (8) έως δώδεκα (12) μέλη

[19] Κατά την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Δήλωσης ο αριθμός ιδίων μετοχών που κατέχει η Εταιρεία ανέρχεται σε 2.361.417 που αντιστοιχεί σε ποσοστό 2,13 % των δικαιωμάτων ψήφου.

[20] Κατά την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Δήλωσης δεν έχει επέλθει κάποια μεταβολή στο ποσοστό (40,97%) των δικαιωμάτων ψήφου της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. το οποίο ελέγχεται από τη MOTOR OIL HOLDINGS LTD.

που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων για ετήσια θητεία, που αρχίζει από την επόμενη ημέρα μετά τη Γενική Συνέλευση από την οποία εκλέχθηκαν και παρατείνεται μέχρι τη λήξη της προθεσμίας, εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη τακτική Γενική Συνέλευση και μέχρι τη λήψη της σχετικής απόφασης. Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να εκλεγούν μέτοχοι ή μη, καθώς και ανώτεροι υπάλληλοι της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να επανεκλεγούν απεριόριστα και είναι ελεύθερα ανακλητά. Το Διοικητικό Συμβούλιο αμέσως μετά την εκλογή του από τη Γενική Συνέλευση συνέρχεται και συγκροτείται σε σώμα και εκλέγει μεταξύ των μελών του τον Πρόεδρο, μέχρι δύο (2) Αντιπροέδρους καθώς και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου διευθύνει τις συνεδριάσεις και σε περίπτωση που απουσιάζει ή κωλύεται τον αναπληρώνει ένας Αντιπρόεδρος και όταν και οι δύο απουσιάζουν ή κωλύονται αναπληρώνονται από οιοδήποτε μέλος το οποίο ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Ο Πρόεδρος, οι Αντιπρόεδροι και ο Διευθύνων Σύμβουλος μπορούν πάντοτε να επανεκλεγούν. Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει όποτε ο νόμος, το καταστατικό και οι ανάγκες της Εταιρείας το απαιτούν και ευρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτό το ήμισυ πλέον ενός των συμβούλων. Οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται με απλή πλειοψηφία των παρόντων ή αντιπροσωπευομένων μελών του. Κάθε σύμβουλος έχει μία ψήφο και ο Πρόεδρος ή οποιοδήποτε πρόσωπο ενεργεί ως Πρόεδρος δεν έχει αποφασιστική ψήφο σε καμία συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Σύμφωνα με το άρθρο 20 του καταστατικού της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει για οποιαδήποτε υπόθεση, πράξη ή ενέργεια αφορώσα τη διοίκηση γενικά της Εταιρείας ή τη διαχείριση γενικά της εταιρικής περιουσίας, να αντιπροσωπεύει την Εταιρεία σε όλες τις σχέσεις και συναλλαγές της με τρίτους και να ενεργεί κάθε πράξη που ανάγεται στους σκοπούς αυτής, συμπεριλαμβανομένης της παροχής προς τρίτους εγγυήσεως από μέρους της Εταιρείας υπέρ θυγατρικών ή συνδεδεμένων επιχειρήσεων, εξαιρουμένων μόνον των θεμάτων εκείνων τα οποία σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου ή του καταστατικού υπάγονται στην αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης. Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται με φανερή ψηφοφορία μετά την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, μπορεί να εγκρίνεται η συνολική διαχείριση που έλαβε χώρα κατά την αντίστοιχη χρήση. Η ευθύνη των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου έναντι της Εταιρείας παραμένει ατομική σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Νόμο 4548/2018 (ΦΕΚ Α' 104/13.06.2018).

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας ο οποίος είναι διαθέσιμος στην εταιρική ιστοσελίδα στην επιλογή: Ενημέρωση Επενδυτών / Εταιρική Διακυβέρνηση / Πολιτικές.

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της, το περιεχόμενο της οποίας περιλαμβάνει όλες τις πληροφορίες που προβλέπονται στο άρθρο 3 του Νόμου 4706/2020 καθώς επίσης και στην απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς 890-1Β60/18.09.2020. Η Πολιτική εγκρίθηκε από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση

των Μετόχων της Εταιρείας της 23ης Ιουνίου 2021 η οποία πραγματοποιήθηκε με ποσοστό απαρτίας 75,94% ενώ το ποσοστό των ψήφων ''ΥΠΕΡ'' ανήλθε σε 83,28% των παρισταμένων μετόχων. Η MOTOP OIA υποχρεούται να υποβάλλει την Πολιτική Καταλληλότητας για επανέγκριση από τη Γενική Συνέλευση κάθε φορά που σημειώνεται ουσιώδης τροποποίησή της.

Η Πολιτική Καταλληλότητας αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα και είναι διαθέσιμη στην επιλογή: *Ενημέρωση Επενδυτών / Εταιρική Διακυβέρνηση / Πολιτικές*.

Η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 19ης Ιουνίου 2024 εξέλεξε για ετήσια θητεία 10-μελές Διοικητικό Συμβούλιο το οποίο συγκροτήθηκε σε Σώμα κατά τη συνεδρίασή του της 20ης Ιουνίου 2024. Η υφιστάμενη σύνθεση του Δ.Σ. της MOTOP OIA είναι η ακόλουθη:

Α/Α	Ονοματεπώνυμο	Θέση στο Δ.Σ.	Ιδιότητα Μέλους
1	Ιωάννης Β. Βαρδινογιάννης	Πρόεδρος & Δ/νων Σύμβουλος	Εκτελεστικός
2	Ιωάννης Κοσμαδάκης	Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος	Εκτελεστικός
3	Πέτρος Τζαννετάκης	Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος	Εκτελεστικός
4	Μιχαήλ-Ματθαίος Στειακάκης	Μέλος	Εκτελεστικός
5	Γεώργιος Προυσανίδης	Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	Μη Εκτελεστικός
6	Νικόλαος Θ. Βαρδινογιάννης	Μέλος	Μη Εκτελεστικός
7	Νίκη Στουφή	Μέλος	Μη Εκτελεστική
8	Παναγιώτης Κωνσταντάρας	Μέλος	Μη Εκτελεστικός-Ανεξάρτητος
9	Ουρανία Αικατερινάρη	Μέλος	Μη Εκτελεστική-Ανεξάρτητη
10	Δημήτριος-Αντώνιος Ανυφαντάκις	Μέλος	Μη Εκτελεστικός-Ανεξάρτητος

Επισημαίνεται ότι στις 12 Νοεμβρίου 2024 απεβίωσε το εκλεγέν από τη Γενική Συνέλευση της 19ης Ιουνίου 2024 μη εκτελεστικό μέλος και επί σειρά ετών Πρόεδρος του Δ.Σ. Βαρδής Ι. Βαρδινογιάννης. Το Δ.Σ. στη συνεδρίασή του της 18ης Νοεμβρίου 2024 αποφάσισε την εκλογή του κ. Γεώργιου Προυσανίδη ως νέου μέλους σε αντικατάσταση του εκλιπόντος μέλους και ανασυγκροτήθηκε εκ νέου σε Σώμα για τη συνέχιση της εκπροσώπησης και διαχείρισης της Εταιρείας.

Σύμφωνα με την παράγραφο 3 του άρθρου 18 του Νόμου 4706/2020 παρατίθενται τα αναλυτικά βιογραφικά των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ανώτατων διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας. Ειδικότερα για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, και αναφορικά με τη διαπίστωση διαθεσιμότητας χρόνου, έχουν συμπεριληφθεί οι δραστηριότητες που ασκούν, εκτός εκείνων που συνδέονται με τη θέση ή την ιδιότητα που κατέχουν στη MOTOP OIA ή στον Όμιλο, και είναι σημαντικές για την Εταιρεία:

Ιωάννης Β. Βαρδινογιάννης: Πρόεδρος Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος.
Γεννήθηκε το 1962. Σπούδασε Οικονομικά στο VASSAR COLLEGE στις Η.Π.Α. Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από το 2005 και ανέλαβε καθήκοντα εκτελεστικού

Αντιπροέδρου Δ.Σ. το 2009. Είναι Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας από τον Ιανουάριο 2021 και Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου από το Νοέμβριο 2024. Πέραν της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. έχει αναπτύξει ένα ευρύ φάσμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό σε διάφορους κλάδους μεταξύ των οποίων upstream, ναυτιλία, διαχείριση ακινήτων, χρηματοπιστωτικός τομέας και ξενοδοχεία.

Ιωάννης Κοσμαδάκης: Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος.
Γεννήθηκε το 1952. Είναι πτυχιούχος του τμήματος Χημικών Μηχανικών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Εργάζεται στην ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. από το 1978, διετέλεσε Γενικός Διευθυντής Εμπορίας και Εφοδιασμού από το 1998 μέχρι το 2018, είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από το 1998 και εκ των Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων από το 2005. Επιπλέον, ο κ. Ι. Κοσμαδάκης είναι μέλος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, είναι Πρόεδρος Δ.Σ. της SHELL & MOH AVIATION FUELS Α.Ε. και μέλος Δ.Σ. της ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.

Πέτρος Τζαννετάκης: Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος
Γεννήθηκε το 1955. Σπούδασε Οικονομικά στο Πανεπιστήμιο του Surrey και πραγματοποίησε τις μεταπτυχιακές σπουδές του με θέμα τα Οικονομικά της Ευρωπαϊκής Ένωσης στο Πανεπιστήμιο του Sussex. Εργάζεται στην ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. από το 1986 σε διάφορες επιτελικές θέσεις: Οικονομικός Διευθυντής (1991-1998), Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής Οικονομικών (1998-2005), Γενικός Διευθυντής Οικονομικών (2005-2023). Ο κ. Τζαννετάκης είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από το 1998 και εκ των Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων της Εταιρείας από το 2005. Επιπλέον, από το 2023 ο κ. Τζαννετάκης είναι Πρόεδρος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, κατέχει τη θέση του Μη Εκτελεστικού Αντιπροέδρου Δ.Σ. της εισηγμένης στο Χρηματιστήριο Αθηνών ΤΡΑΠΕΖΑ ΟΡΤΙΜΑ BANK Α.Ε.

Μιχαήλ-Ματθαίος Στειακάκης: Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. / Γενικός Διευθυντής Παραγωγής & Εμπορίας Καυσίμων.
Γεννήθηκε το 1955. Είναι πτυχιούχος του τμήματος Μηχανολόγων – Ηλεκτρολόγων Μηχανικών της Πολυτεχνικής Σχολής του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης. Εργάζεται στην ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ από το 1982. Διετέλεσε Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής του Διυλιστηρίου από το 2000 μέχρι το 2006 και Γενικός Διευθυντής Διυλιστηρίου από το 2006 έως το Φεβρουάριο του 2024 οπότε και ανέλαβε τη θέση του Γενικού Διευθυντή Παραγωγής & Εμπορίας Καυσίμων. Επιπλέον, ο κ. Μ-Μ. Στειακάκης είναι μέλος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας.

Γιώργος Προυσανίδης : Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος Δ.Σ.
Γεννήθηκε το 1961 στην Αθήνα. Είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής Αθηνών και κάτοχος μεταπτυχιακού (LLM) από το Columbia Law School. Εργάζεται στην Εταιρεία από το 1990. Επιπρόσθετα, ο κ. Προυσανίδης είναι Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εισηγμένης στο Χρηματιστήριο Αθηνών εταιρείας με την επωνυμία ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

Νικόλαος Θ. Βαρδινογιάννης: Μη εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Γεννήθηκε το 1977. Έχει αναπτύξει μακροχρόνια και πολυσχιδή επιχειρηματική δραστηριότητα και διαθέτει σημαντική εμπειρία συμμετέχοντας σε επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται σε διάφορους επιμέρους κλάδους όπως της αναψυχής, του τουρισμού, της τεχνολογίας και των επενδύσεων. Διετέλεσε στο παρελθόν μέλος του Δ.Σ. της Εταιρείας από το 2005 μέχρι το 2018 και εξελέγη εκ νέου μέλος Δ.Σ. τον Ιούνιο 2022.

Νίκη Στουφή: Μη εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Είναι Μηχανολόγος Μηχανικός απόφοιτος του Northeastern University, Βοστώνης, και του Ομοσπονδιακού Πολυτεχνείου της Ζυρίχης (ETH), με ειδίκευση στην Οργάνωση Παραγωγής. Εργάζεται από το 1990 σε εταιρείες του Ομίλου MOTOP ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε σε διάφορες θέσεις που άπτονται θεμάτων οργάνωσης και ανάπτυξης (business development). Είναι μέλος της Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων της Εταιρείας και μέλος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας.

Παναγιώτης Κωνσταντάρας: Μη εκτελεστικό – ανεξάρτητο μέλος ΔΣ.

Γεννήθηκε το 1950. Είναι κάτοχος πτυχίου Α.Σ.Ο.Ε.Ε. και μεταπτυχιακού τίτλου (MSc) από το London School of Economics (UK). Από το 1978 μέχρι το 2011 εργάστηκε στην Citibank Ελλάδος όπου επί σειράν ετών διετέλεσε διευθυντής Ναυτιλιακού τμήματος Πειραιά της Τράπεζας. Είναι Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, είναι μέλος Δ.Σ. της VISTA BANK (Romania) S.A.

Ουρανία Αικατερινάρη: Μη εκτελεστικό – ανεξάρτητο μέλος ΔΣ.

Είναι διπλωματούχος Ηλεκτρολόγος Μηχανικός και Μηχανικός Υπολογιστών του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης και κάτοχος MBA από το City University Business School του Λονδίνου. Διετέλεσε Διευθύνουσα Σύμβουλος και εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (2014-2018) και προγενέστερα Αναπληρώτρια Διευθύνουσα Σύμβουλος και εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. (2010-2014). Εκτός από την εργασιακή της εμπειρία, η κα Αικατερινάρη έχει διατελέσει μέλος του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Σ.Ε.Δ) και του Συμβουλίου Ανταγωνιστικότητας της Ελλάδας. Από τον Ιούνιο 2021 είναι Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της MOTOP ΟΙΛ, Πρόεδρος της Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων της Εταιρείας, και μέλος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, η κα Αικατερινάρη συμμετέχει ως ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος στο Δ.Σ. της εισηγμένης ΕΛΒΑΛ ΧΑΛΚΟΡ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΧΑΛΚΟΥ ΚΑΙ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΥ και ως μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. του ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΔΕΔΔΗΕ) Α.Ε.. Από τον Ιούνιο 2024 είναι Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών, καθώς και Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής του ΣΕΒ.

Δημήτριος-Αντώνιος Ανυφαντάκις: Μη εκτελεστικό – ανεξάρτητο μέλος Δ.Σ.

Γεννήθηκε το 1963. Είναι διπλωματούχος Μηχανολόγος Μηχανικός του Stevens Institute of Technology (New Jersey, ΗΠΑ) και κάτοχος MBA από το London Business School (Λονδίνο, ΗΒ). Διαθέτει διεθνή εργασιακή εμπειρία άνω των 30 ετών στον ενεργειακό χώρο έχοντας διατελέσει Διευθύνων Σύμβουλος της LITASCO S.A. (2018-2020), Πρόεδρος Δ.Σ. της EIGER SHIPPING (2017-2020), Αναπληρωτής Αντιπρόεδρος Εμπορίας (Deputy Senior Vice President Supply & Sales) της ΟΑΟ LUKOIL (2011-2018), Γενικός Διευθυντής της BP IST Russia & CIS (2004-2011) και Γενικός Διευθυντής της CARGILL PETROLEUM S.A. Russia & CIS (1999-2004). Την δεκαετία 1990-1999 εργάστηκε σε εταιρείες που δραστηριοποιούνται στον πετρελαϊκό κλάδο με έδρα στην Ουκρανία και στην Βουλγαρία. Από τον Ιούνιο 2021 είναι Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ και μέλος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών της Εταιρείας.

Νικόλαος Δικαίος: Προϊστάμενος Νομικής Υπηρεσίας / Γραμματέας Δ.Σ.

Γεννήθηκε το 1961. Είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών και κάτοχος μεταπτυχιακού (MSc) από το London School of Economics and Political Science. Διαθέτει εργασιακή εμπειρία άνω των 35 ετών έχοντας διατελέσει νομικός σύμβουλος του Ομίλου Shell στην Ελλάδα από το 1990, Εταιρικός Γραμματέας από το 1998 και Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών από το 2008. Εργάζεται στον Όμιλο της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ από το 2010, κατόπιν της εξαγοράς της SHELL HELLAS A.E. (πλέον CORAL A.E.) από την ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ, όπου και διετέλεσε Προϊστάμενος Νομικών Υπηρεσιών των Εταιρειών Εμπορίας του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ μέχρι το 2020. Έκτοτε είναι προϊστάμενος της Νομικής Υπηρεσίας της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ. Τον Νοέμβριο του 2024 ορίστηκε Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Ιωάννης Κιούφης: Γενικός Διευθυντής Διυλιστηρίου.

Γεννήθηκε το 1964. Είναι πτυχιούχος Χημικός Μηχανικός της Πολυτεχνικής Σχολής του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης (ΑΠΘ). Εργάζεται στη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ από το 1993. Διετέλεσε Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής Διυλιστηρίου από το 2012 και προήχθη σε Γενικό Διευθυντή Διυλιστηρίου τον Φεβρουάριο 2024. Επιπλέον, από το 2016 είναι Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΙΩΡΥΓΑ GAS η οποία είναι θυγατρική της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ.

Ευστράτιος Πατσατζής: Γενικός Διευθυντής Οικονομικών.

Γεννήθηκε το 1982. Είναι απόφοιτος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου του Derby (Ηνωμένο Βασίλειο), κάτοχος μεταπτυχιακού του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών με ειδίκευση στη Λογιστική και Χρηματοοικονομική, και MBA του Πανεπιστημίου του Kentucky (ΗΠΑ). Επιπρόσθετα, έχει ολοκληρώσει το πρόγραμμα Στρατηγικής Ηγεσίας του INSEAD. Κατά τη διάρκεια της 16ετούς επαγγελματικής του διαδρομής, πριν την πρόσληψή του από τη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ, διετέλεσε ανώτερο οικονομικό και διοικητικό στέλεχος σε γνωστές εταιρείες, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, που δραστηριοποιούνται σε διάφορους κλάδους όπως μεταποίηση μετάλλων, κατασκευές, ναυτιλία, πληροφορική και τουρισμός. Εργάζεται στην Εταιρεία από το Νοέμβριο 2024.

Γεώργιος Τριανταφύλλου: Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής.

Γεννήθηκε το 1982. Έχει διπλό πτυχίο Οικονομικών και Ιστορίας από το Brandeis University και είναι κάτοχος MBA από το MIT Sloan School of Management. Πριν ενταχθεί στην Εταιρεία, εργάστηκε για 13 χρόνια στον τομέα Επενδυτικής Στρατηγικής της Goldman Sachs στη Νέα Υόρκη και το Λονδίνο, εστιάζοντας στον τομέα της ενέργειας, ενώ διετέλεσε επικεφαλής της τραπέζης για την Νοτιοανατολική Ευρώπη. Εργάζεται στην Εταιρεία από τον Ιούλιο 2021. Ο κ. Τριανταφύλλου είναι Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. της εισηγμένης στο Χρηματιστήριο Αθηνών εταιρείας με την επωνυμία ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

Alkhas Khametov: Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού & Εμπορίας.

Γεννήθηκε το 1973. Είναι απόφοιτος του κρατικού Πανεπιστημίου της Μασαχουσέτης (πτυχίο στη Διοίκηση Επιχειρήσεων) και κάτοχος MBA για στελέχη (Global Executive MBA) από το SDA Bocconi School of Management. Ο κ. Khametov διαθέτει 30ετή διεθνή επαγγελματική εμπειρία κατέχοντας υψηλόβαθμες θέσεις σε κρατικούς και πολυεθνικούς Ομίλους του εξωτερικού σε διάφορες γεωγραφικές περιοχές. Εργάζεται στην Εταιρεία από τον Οκτώβριο 2023.

Θεοφάνης Βουτσαράς: Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού.

Γεννήθηκε το 1963. Είναι απόφοιτος του Boston College (USA) και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου (MSc) του London School of Economics (UK) με εξειδίκευση σε Βιομηχανικές Σχέσεις & Διοίκηση Προσωπικού. Διαθέτει 30ετή εμπειρία σε διευθυντικές θέσεις (Τραπεζικός Τομέας, Κατασκευαστικός τομέας). Εργάζεται στην ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. από το 2010. Διετέλεσε Εκτελεστικό μέλος της Εταιρείας από τον Μάρτιο 2011 μέχρι τον Ιούνιο 2021. Είναι μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της εισηγμένης στο Χρηματιστήριο Αθηνών ΤΡΑΠΕΖΑ ΟΡΤΙΜΑ ΒΑΝΚ Α.Ε.

Νίκος Γιαννακάκης : Γενικός Διευθυντής Πληροφορικής.

Γεννήθηκε το 1971. Είναι Πτυχιούχος του Φυσικού τμήματος, κάτοχος Μεταπτυχιακού (MSc) στην Οργάνωση και Διοίκηση Βιομηχανικών Συστημάτων, και απόφοιτος του International Institute for Management Development – IMD (Lausanne, Switzerland). Διαθέτει 15ετή διεθνή εμπειρία σε θέσεις Διευθυντή και Γενικού Διευθυντή Πληροφορικής σε διακεκριμένους Πολυεθνικούς Ομίλους. Βραβεύθηκε ως ένας από τους 100 κορυφαίους Chief Information Officers για το 2019. Εργάζεται στην Εταιρεία από τον Νοέμβριο 2019.

Ιωάννης Καλογήρου: Γενικός Διευθυντής Εμπορικών Θυγατρικών.

Γεννήθηκε το 1965. Σπούδασε Business (MSc) στο University of New Haven (USA) και είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου (MBA) στο Marketing. Εργάζεται στην Motor Oil από τον Ιούνιο 2022. Διαθέτει 30ετή διευθυντική εμπειρία σε διακεκριμένες πολυεθνικές εταιρείες. Έχει βαθιά γνώση του καταναλωτή και των brands σε μια σειρά από κατηγορίες και αγορές ανά τον κόσμο.

Λουκάς Τριπελόπουλος: Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Εμπορικών Θυγατρικών.
Γεννήθηκε το 1974. Είναι πτυχιούχος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (πρώην Α.Σ.Ο.Ε.Ε.), κάτοχος MSc από το University of Stirling (Stirling, Scotland) και κάτοχος επαγγελματικού τίτλου του Association of Chartered Certified Accountants (ACCA). Διαθέτει 25ετή εργασιακή εμπειρία στην Ελλάδα και στο εξωτερικό τόσο στον τομέα της διύλισης όσο και σε εκείνον της έρευνας και εξόρυξης υδρογονανθράκων. Εργάζεται στον Όμιλο της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ από τον Δεκέμβριο 1999.

Δημήτρης Κονταξής: Γενικός Διευθυντής Κυκλικής Οικονομίας
Γεννήθηκε το 1967. Εργάζεται σε διάφορες εταιρείες του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. από το 1998 έχοντας διατελέσει Διευθύνων Σύμβουλος της θυγατρικής LPC ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και Γενικός Διευθυντής της θυγατρικής AVIN OIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ενώ εντάχθηκε στο δυναμικό της Εταιρείας τον Ιούλιο 2022. Διαθέτει συσσωρευμένη εμπειρία στους τομείς του Περιβάλλοντος, της διαχείρισης αποβλήτων, της ανακύκλωσης και της Κυκλικής Οικονομίας στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Είναι Αντιπρόεδρος του Συνδέσμου Εταιρειών Εμπορίας Πετρελαιοειδών (ΣΕΕΠΕ). Ο κ. Κονταξής είναι κάτοχος πτυχίου Χημικού Μηχανικού και πτυχίου Οικονομικών από το Πανεπιστήμιο της Μασαχουσέτης στο Άμχερστ.

Κατά την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης τα κάτωθι μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και ανώτατα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας κατείχαν μετοχές εκδόσεως ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ ως εξής:

Ονοματεπώνυμο	θέση στο Δ.Σ./ Ιδιότητα στην Εταιρεία	Αριθμός μετοχών
Ιωάννης Β. Βαρδινογιάννης	Εκτελεστικό Μέλος /Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος	388.456
Ιωάννης Κοσμαδάκης	Εκτελεστικό Μέλος /Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος	165.277
Πέτρος Τζαννετάκης	Εκτελεστικό Μέλος / Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος	107.000
Θεοφάνης Βουτσαράς	Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού	29.941
Γιώργος Προυσανίδης	Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	25.913
Μιχαήλ-Ματθαίος Στειακάκης	Εκτελεστικό Μέλος/ Γενικός Διευθυντής Παραγωγής & Εμπορίας Καυσίμων	25.275
Νίκη Στουφή	Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	3.500
Γιώργος Τριανταφύλλου	Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής	2.000
Δημήτρης Κονταξής	Γενικός Διευθυντής Κυκλικής Οικονομίας	1.250
Ιωάννης Καλογήρου	Γενικός Διευθυντής Εμπορικών Θυγατρικών	1.200
Νίκος Γιαννακάκης	Γενικός Διευθυντής Πληροφορικής	891

Διαπίστωση πλήρωσης προϋποθέσεων της παρ.1 του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. κατά τη συνεδρίασή του της 21ης Μαρτίου 2025, στο πλαίσιο της επανεξέτασης, σε ετήσια βάση, της πλήρωσης των προϋποθέσεων για τον χαρακτηρισμό των μελών του ως ανεξάρτητων, προέβη σε έλεγχο και διεπίστωσε ότι

συντρέχουν οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας των κ.κ. Παναγιώτη Ι. Κωνσταντάρα, Ουρανίας Ν-Π. Αικατερινάρη και Δημήτρη-Αντώνη Α. Ανυφαντάκι. Έκαστο εκ των τριών ανεξάρτητων μελών του Δ.Σ. υπέβαλε και σχετική υπεύθυνη δήλωση απευθυνόμενη προς τον Πρόεδρο ή τον Αναπληρωτή του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Ετήσια επανεξέταση εταιρικής στρατηγικής, των κύριων επιχειρηματικών κινδύνων και των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. δηλώνει ότι εντός της χρήσης 2024 προέβη σε επανεξέταση της εταιρικής στρατηγικής, των κύριων επιχειρηματικών κινδύνων και των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου.

Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Οι αμοιβές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καθορίζονται από την Πολιτική Αποδοχών, η οποία καταρτίσθηκε στο πλαίσιο του άρθρου 110 του Νόμου 4548/2018 και περιλαμβάνει το σύνολο των πληροφοριών που προβλέπονται στο άρθρο 111 του Νόμου 4548/2018. Η υφιστάμενη Πολιτική εγκρίθηκε από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευσης της 19ης Ιουνίου 2024 (απαρτία: 73,93%, ψήφοι υπέρ: 99,57% των παρισταμένων μετόχων) και ισχύει για τέσσερα έτη (4) εκτός εάν τροποποιηθεί νωρίτερα από απόφαση Γενικής Συνέλευσης. Η Πολιτική βρίσκεται διαθέσιμη στην εταιρική ιστοσελίδα www.moh.gr στην ειδικότερη επιλογή: *Ενημέρωση Επενδυτών > Εταιρική Διακυβέρνηση > Πολιτικές*.

Η συνολική αμοιβή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας μπορεί να είναι το άθροισμα όλων ή μέρους των ακόλουθων σταθερών ή/και μεταβλητών συνιστωσών:

Σταθερές αμοιβές:

- Σταθερή ετήσια αποζημίωση που καταβάλλεται σε όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (εκτελεστικά και μη εκτελεστικά) για τις υπηρεσίες τους μετά από απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.
- Μικτός μισθός (δηλ. το συνολικό καταβαλλόμενο σε τακτική βάση ποσό πριν την αφαίρεση των νόμιμων ασφαλιστικών κρατήσεων του εργαζόμενου και του φόρου εισοδήματος φυσικών προσώπων) που καταβάλλεται στους Συμβούλους με έμμισθη εργασιακή σχέση.
- Πρόσθετες Παροχές (π.χ. εταιρικό αυτοκίνητο, συνταξιοδοτικό πρόγραμμα, πρόγραμμα ασφάλισης ζωής και νοσοκομειακής περίθαλψης) που κατά περίπτωση προβλέπονται για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πλην των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών μελών του.

Μεταβλητές αμοιβές:

- Επιπλέον αμοιβή από τα Καθαρά Κέρδη χρήσης ή από τα Κέρδη παρελθουσών χρήσεων που καταβάλλεται σε Συμβούλους, εξαιρουμένων των ανεξάρτητων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, μετά από απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

- Δωρεάν διάθεση μετοχών (stock awards) εκδόσεως της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 114 του Νόμου 4548/2018 βάσει των όρων του εκάστοτε προγράμματος το οποίο δύναται να εφαρμόζει η Εταιρεία κατόπιν θέσπισής του με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και κατόπιν σχετικής εξουσιοδοτήσεως της τελευταίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την εφαρμογή του.

- Διάθεση μετοχών με τη μορφή δικαιωμάτων προαίρεσης (options) για την απόκτηση μετοχών εκδόσεως της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 113 του Νόμου 4548/2018, βάσει των όρων του εκάστοτε προγράμματος το οποίο δύναται να εφαρμόζει η Εταιρεία κατόπιν θέσπισής του με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και κατόπιν σχετικής εξουσιοδοτήσεως της τελευταίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την εφαρμογή του.

Επισημαίνεται ότι η Πολιτική Αποδοχών μελών Δ.Σ. δεν προβλέπει μεταβλητές αμοιβές ή αποζημιώσεις συναρτώμενες με την απόδοση για τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. προκειμένου να μην υφίσταται σύγκρουση συμφερόντων κατά τη λήψη των αποφάσεών τους και να έχουν τη δυνατότητα να ασκήσουν εποικοδομητική και αντικειμενική κριτική σε αποφάσεις της διοίκησης που ενέχουν κίνδυνο. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη λαμβάνουν μόνο την ετήσια σταθερή αμοιβή η οποία εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Οι **σταθερές αμοιβές**, όπως αυτές έχουν οριστεί στην Πολιτική Αποδοχών Μελών Δ.Σ., που έλαβε κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 2024 παρατίθενται στον επόμενο πίνακα:

Ονοματεπώνυμο Συμβούλου	Σταθερές αμοιβές μελών Δ.Σ. για τη χρήση 2024 (σε Ευρώ)			
	Μισθοί	Ετήσια Αποζημίωση	Πρόσθετες Παροχές	Σύνολο
Βαρδής Ι. Βαρδινογιάννης (*)	-	30.000	-	30.000
Ιωάννης Β. Βαρδινογιάννης	303.333	30.000	58.411	391.744
Ιωάννης Κοσμαδάκης	399.823	30.000	14.047	443.870
Πέτρος Τζαννετάκης	400.475	30.000	38.810	469.285
Μιχαήλ-Ματθαίος Στειακάκης (**)	231.089	30.000	8.140	269.229
Γεώργιος Προυσανίδης (***)	76.328	-	3.538	79.866
Νικόλαος Θ. Βαρδινογιάννης	-	30.000	-	30.000
Νίκη Στουφή	160.062	40.000	17.536	217.598
Παναγιώτης Κωνσταντάρας	-	50.000	-	50.000
Ουρανία Αικατερινάρη	-	45.000	-	45.000
Δημήτρης-Αντώνης Ανυφαντάκις	-	40.000	-	40.000

(*) μέλος Δ.Σ. μέχρι 12 Νοεμβρίου 2024
(**) μέλος Δ.Σ. από 19 Ιουνίου 2024. Οι μισθολογικές απολαβές και πρόσθετες παροχές αφορούν το διάστημα από την εκλογή του ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου μέχρι 31.12.2024.
(***) μέλος Δ.Σ. από 18 Νοεμβρίου 2024. Οι μισθολογικές απολαβές και πρόσθετες παροχές αφορούν το διάστημα από τον ορισμό του ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου μέχρι 31.12.2024.

Οι **μεταβλητές αμοιβές** που λαμβάνουν τα μέλη του Δ.Σ. προτείνονται από την Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων προς το Διοικητικό Συμβούλιο το οποίο οριστικοποιεί τα ποσά και το περιεχόμενο της Έκθεσης Αποδοχών Μελών Δ.Σ. που υποβάλλεται στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων προς συζήτηση ως χωριστό θέμα της ημερήσιας διάταξης σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 112 του Νόμου 4548/2018.

Οι **μεταβλητές χρηματικές αμοιβές** που έλαβε κάθε μέλος του Δ.Σ. εντός της χρήσης 2024 κατόπιν απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 19ης Ιουνίου 2024 (αφορά διάθεση κερδών χρήσης 2023) παρατίθενται στον ακόλουθο πίνακα:

Ονοματεπώνυμο Συμβούλου	Χρηματική Αμοιβή
Ιωάννης Β. Βαρδινογιάννης	€ 7.595.000
Βαρδής Ι. Βαρδινογιάννης (*)	€ 600.000
Ιωάννης Κοσμαδάκης	€ 322.355
Πέτρος Τζαννετάκης	€ 300.000
Γεώργιος Προυσανίδης	€ 135.000
Μιχαήλ-Ματθαίος Στειακάκης	€ 100.000
Νίκη Στουφή	€ 36.100

(*) μέλος Δ.Σ. μέχρι την 12η Νοεμβρίου 2024

Κατά την συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου με θέμα την οριστικοποίηση των προτεινόμενων μεταβλητών αποδοχών προς έγκριση από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων τα Εκτελεστικά Μέλη και, κατά περίπτωση, τα Μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. απέχουν της ψηφοφορίας.

Σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών Μελών Δ.Σ. της Εταιρείας, προκειμένου η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων να προτείνει το ύψος της μεταβλητής αμοιβής ανά μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και ανώτατο διευθυντικό στέλεχος συνεκτιμά σειρά κριτηρίων χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής απόδοσης καθώς και κριτηρίων που σχετίζονται με την εταιρική κοινωνική ευθύνη. Στις οικονομικές καταστάσεις χρήσης 2024 έχει γίνει πρόβλεψη για διανομή συνολικού ποσού Ευρώ 8 εκατ. σε μέλη του Δ.Σ. και ανώτατα διευθυντικά στελέχη.

Επιπρόσθετα, τον Απρίλιο 2024, στο πλαίσιο εκτέλεσης της από 22 Μαρτίου 2023 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας διετέθησαν σε πέντε (5) μέλη Δ.Σ. συνολικά 175.787 μετοχές της Εταιρείας από το χαρτοφυλάκιο ιδίων μετοχών που διαθέτει έναντι τιμήματος Ευρώ 13,47 ανά μετοχή κατόπιν ωρίμανσης και άσκησης εκ μέρους των δικαιούχων δικαιωμάτων προαίρεσης απόκτησης μετοχών. Οι μετοχές ανά δικαιούχο παρατίθεται στον ακόλουθο πίνακα:

Ονοματεπώνυμο Συμβούλου	Αριθμός Μετοχών	Κόστος Κτήσης	Αξία Μετοχών *	Διαφορά
Ιωάννης Β. Βαρδινογιάννης	138.456	€1.865.002	€3.760.465	€1.895.463
Πέτρος Τζαννετάκης	13.196	€177.750	€358.403	€180.653
Ιωάννης Κοσμαδάκης	13.177	€177.494	€357.887	€180.393
Γεώργιος Προυσανίδης **	5.913	€79.648	€160.597	€80.949
Μιχαήλ-Ματθαίος Στειακάκης***	5.045	€67.956	€137.022	€69.066

* Η αξία των μετοχών υπολογίζεται βάσει της τιμής κλεισίματος της μετοχής (Ευρώ 27,16) στη συνεδρίαση του Χρηματιστηρίου Αθηνών της 30ης Απριλίου 2024, ημερομηνία κατά την οποία πραγματοποιήθηκε η πίστωση των μετοχών στις μερίδες Σ.Α.Τ. των ανωτέρω προσώπων.
** μέλος Δ.Σ. από 18.11.2024
*** μέλος Δ.Σ. από 19.06.2024

Η Έκθεση Αποδοχών των μελών Δ.Σ. για τη χρήση 2024 θα εκπονηθεί και θα κατατεθεί προς συζήτηση στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας του έτους 2025 και θα είναι διαθέσιμη στην εταιρική ιστοσελίδα για περίοδο δέκα (10) ετών σύμφωνα με το άρθρο 112 του Νόμου 4548/2018. Οι Εκθέσεις Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για τις χρήσεις 2019, 2020, 2021, 2022 και 2023 είναι διαθέσιμες στην εταιρική ιστοσελίδα www.moh.gr στην ειδικότερη επιλογή: *Ενημέρωση Επενδυτών > Εταιρική Διακυβέρνηση > Εκθέσεις*.

Συνεδριάσεις και πεπραγμένα του Δ.Σ. και των Επιτροπών του εντός της χρήσης 2024.

Διοικητικό Συμβούλιο

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνεδρίασε 141 φορές. Ειδικότερα, την περίοδο από 01.01.2024 έως 19.06.2024 (9-μελές Δ.Σ.) πραγματοποιήθηκαν 72 συνεδριάσεις, την περίοδο 20.06.2024-17.11.2024 (10-μελές Δ.Σ. σύμφωνα με απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 19.06.2024) πραγματοποιήθηκαν 45 συνεδριάσεις, και την περίοδο 18.11.2024-31.12.2024 (10-μελές Δ.Σ. μετά την ανασυγκρότησή του σε Σώμα λόγω απώλειας του Προέδρου Βαρδή Ι. Βαρδινογιάννη) πραγματοποιήθηκαν 24 συνεδριάσεις.

Το ποσοστό συμμετοχής κάθε Συμβούλου στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024 εμφανίζεται στον ακόλουθο πίνακα:

Συμμετοχή Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε συνεδριάσεις τη χρήση 2024	Αριθμός Συνεδριάσεων	Ποσοστό Συμμετοχής
ΣΥΝΟΛΟ	**141**	**90,47%**
Βαρδής Βαρδινογιάννης του Ιωάννη (*)	1	0,85%
Ιωάννης Βαρδινογιάννης του Βαρδή	141	100,00%
Νικόλαος Βαρδινογιάννης του Θεόδωρου	139	98,58%
Ιωάννης Κοσμαδάκης του Νικολάου	141	100,00%
Πέτρος Τζαννετάκης του Τζανήμπεη	141	100,00%
Μιχαήλ – Ματθαίος Στειακάκης του Ιωάννη-Ευτύχιου (**)	69	100,00%
Γεώργιος Προυσανίδης του Ιωάννη (***)	24	100,00%

Συμμετοχή Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε συνεδριάσεις τη χρήση 2024	Αριθμός Συνεδριάσεων	Ποσοστό Συμμετοχής
Νίκη Στουφή του Διονυσίου	141	100,00%
Παναγιώτης Κωνσταντάρας του Ιωάννη	141	100,00%
Ουρανία Αικατερινάρη του Νικόλαου-Παρμενίωνα	141	100,00%
Δημήτρης-Αντώνης Ανυφαντάκις του Απόστολου	135	95,74%

(*) Μέλος Δ.Σ. μέχρι 12.11.2024. Το ποσοστό συμμετοχής έχει υπολογιστεί επί του αριθμού των συνεδριάσεων (117)της Εταιρείας κατά το διάστημα 1.1.2024- 12.11.2024.

(**) μέλος Δ.Σ. από 19.06.2024. Το ποσοστό συμμετοχής έχει υπολογιστεί επί του αριθμού των συνεδριάσεων (69)της Εταιρείας κατά το διάστημα 20.6.2024- 31.12.2024.

(***) μέλος Δ.Σ. από 18.11.2024. Το ποσοστό συμμετοχής έχει υπολογιστεί επί του αριθμού των συνεδριάσεων (24) της Εταιρείας κατά το διάστημα 18.11.2024- 31.12.2024.

Επιτροπή Ελέγχου

Η **Επιτροπή Ελέγχου** της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ έχει την ακόλουθη σύνθεση:

Μέλη	Ιδιότητα
Παναγιώτης Ι. Κωνσταντάρας	Πρόεδρος – Ανεξάρτητο μέλος Δ.Σ.
Κωνσταντίνος Ν. Θανόπουλος	Μέλος - Ανεξάρτητο Τρίτο Πρόσωπο βάσει Ν. 4706/2020
Σπυρίδων Χ. Κυρίτσης	Μέλος - Ανεξάρτητο Τρίτο Πρόσωπο βάσει Ν. 4706/2020

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεπικουρεί και ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο κατά τη λήψη των αποφάσεών του και την εκτέλεση των αρμοδιοτήτων του, σε σχέση με την παρακολούθηση και εποπτεία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, των λειτουργιών των Μονάδων Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Εσωτερικού Ελέγχου, μέσω των αναφορών των οποίων λαμβάνει γνώση των κυριότερων επιχειρηματικών κινδύνων, τη διαδικασία των εκθέσεων Βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένης της διαδικασίας ηλεκτρονικής υποβολής εκθέσεων και των εξωτερικών ορκωτών ελεγκτών. Επιπρόσθετα, ο νόμιμος ελεγκτής ταυτόχρονα με την έκθεση ελέγχου για τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας παραδίδει στην Επιτροπή Ελέγχου την προβλεπόμενη στο άρθρο 11 του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014 συμπληρωματική έκθεση.

Η υφιστάμενη σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας ορίστηκε με την από 19 Ιουνίου 2024 απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας και είναι σύμφωνη με το άρθρο 44 του Ν. 4449/2017 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει σήμερα. Η Γενική Συνέλευση αποφάσισε το είδος της Επιτροπής Ελέγχου (ανεξάρτητη επιτροπή αποτελούμενη από ένα μέλος Δ.Σ. και δύο τρίτα πρόσωπα), τη σύνθεση της Επιτροπής, ήτοι τον συνολικό αριθμό των μελών της και τον αριθμό ανά ιδιότητα των μελών της (ένα ανεξάρτητο μέλος Δ.Σ. και δύο ανεξάρτητα τρίτα πρόσωπα) ενώ επιπλέον όρισε η θητεία της Επιτροπής να συμπίπτει με τη θητεία του Διοικητικού

Συμβουλίου της Εταιρείας, ήτοι ετήσια παρατεινόμενη μέχρι τη λήξη της προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου ορίστηκε από τα μέλη της κατά τη συγκρότησή της σε Σώμα την 20η Ιουνίου 2024. Η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου παραμένει η ίδια από τον Ιούνιο του 2021.

Παρατίθενται τα βιογραφικά των Ανεξάρτητων τρίτων προσώπων τα οποία είναι μέλη της Επιτροπής Ελέγχου (το βιογραφικό του Προέδρου της Επιτροπής κ. Π. Ι. Κωνσταντάρα αναφέρεται στο εδάφιο με τα βιογραφικά των μελών του Δ.Σ).

Σπυρίδων Κυρίτσης.

Γεννήθηκε το 1965. Είναι πτυχιούχος του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Ε.Κ.Π.Α. και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το Πανεπιστήμιο της Ουαλίας, Cardiff Business School. Εργάστηκε στον Όμιλο του Χρηματιστηρίου Αθηνών το διάστημα 1997-2006 σε ανώτερες διευθυντικές θέσεις και στο συγκρότημα της Τράπεζας Κύπρου στην Ελλάδα το διάστημα 2006-2013 ως ανώτερο διευθυντικό στέλεχος. Από το 2014 εργάζεται στη ΣΟΛ Συμβουλευτική. Συμμετέχει με την ιδιότητα του Ανεξάρτητου μη Εκτελεστικού Μέλους στο Διοικητικό Συμβούλιο τριών εταιρειών. Εκτός από την εργασιακή του εμπειρία, ο κ. Κυρίτσης διαθέτει μακρόχρονη θεσμική εμπειρία στον τομέα της κεφαλαιαγοράς, εκλεγμένος από το 2015 ως Πρόεδρος του ΣΜΕΧΑ και Αντιπρόεδρος από το 2016 στο Συνεγγυητικό Ταμείο Αποζημίωσης Επενδυτών. Από τον Ιούνιο 2021 είναι μέλος της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας.

Κωνσταντίνος Θανόπουλος.

Γεννήθηκε το 1949. Είναι απόφοιτος της Οικονομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακές σπουδές στο UWIST (Πανεπιστήμιο Ουαλίας, ΗΒ) στη Διοίκηση Επιχειρήσεων και τα Ναυτιλιακά. Εργάστηκε για 10 χρόνια στο χώρο της Ναυτιλίας (Όμιλο Βαρδινογιάννη) ως Προϊστάμενος Οικονομικού Τμήματος, Διευθυντής Μελετών, Προγραμματισμού και Εσωτερικού Ελέγχου. Επιπρόσθετα, έχει διατελέσει Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ για περισσότερα από 30 έτη μέχρι το 2018 οπότε και αποχώρησε λόγω συνταξιοδότησης. Είναι μέλος της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας από τον Ιούνιο του 2018.

Η Επιτροπή Ελέγχου διαθέτει και εφαρμόζει το δικό της Κανονισμό Λειτουργίας ο οποίος σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 74 του Νόμου 4706/2020, είναι διαθέσιμος στην εταιρική ιστοσελίδα www.moh.gr στην ειδικότερη επιλογή: *Ενημέρωση Επενδυτών > Εταιρική Διακυβέρνηση > Επιτροπές*.

Το 2024 η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε συνολικά 15 συνεδριάσεις η θεματολογία των οποίων αφορούσε στα εξής:

- Το Ετήσιο πλάνο ενεργειών της Επιτροπής

- Την επισκόπηση του ετήσιου πλάνου Ελέγχου της μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και τη συζήτηση/αξιολόγηση των ευρημάτων.
- Την επισκόπηση και έγκριση του ετήσιου πλάνου ενεργειών της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και την τακτική παρακολούθηση και ενημέρωση επί των πεπραγμένων της
- Την έγκριση των Πεπραγμένων της Επιτροπής για την εταιρική χρήση 2023
- Συναντήσεις με τους Εξωτερικούς Ελεγκτές
- Την έγκριση των Εξωτερικών Ελεγκτών και της αμοιβής αυτών.
- Τη Συγκρότηση της Επιτροπής σε Σώμα κατόπιν εκλογής των μελών από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της 19ης Ιουνίου 2024.
- Συναντήσεις με ανώτερα διευθυντικά στελέχη και Εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας
- Την έγκριση ανάθεσης μη ελεγκτικών εργασιών στους Εξωτερικούς Ελεγκτές
- Την αυτό-αξιολόγηση των μελών της Επιτροπής

Το ποσοστό συμμετοχής κάθε μέλους της Επιτροπής Ελέγχου στις συνεδριάσεις της Επιτροπής κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024 εμφανίζεται στον παρακάτω πίνακα.

Συμμετοχή Μελών Επιτροπής Ελέγχου σε συνεδριάσεις τη χρήση 2024	Συνεδριάσεις	% Συμμετοχής
Σύνολο	**15**	**100%**
Παναγιώτης Κωνσταντάρας – Πρόεδρος	15	100%
Σπυρίδων Κυρίτσης – μέλος, τρίτο πρόσωπο ανεξάρτητο	15	100%
Κωνσταντίνος Θανόπουλος – μέλος, τρίτο πρόσωπο ανεξάρτητο	15	100%

Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων

Η **Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων** της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. έχει την ακόλουθη σύνθεση:

Μέλη	Ιδιότητα
Ουρανία Αικατερινάρη	Πρόεδρος-Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
Νίκη Στουφή	Μέλος - Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
Δημήτριος-Αντώνιος Ανυφαντάκις	Μέλος - Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ

Η Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων της Εταιρείας είναι κοινή Επιτροπή με αρμοδιότητες σύμφωνα με τα άρθρα 11 και 12 του Νόμου 4706/2020. Η σύνθεσή της πληροί τις προϋποθέσεις του Νόμου 4706/2020. Ο διορισμός της Επιτροπής πραγματοποιήθηκε με την από 20 Ιουνίου 2024 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας κατά τη συγκρότηση του τελευταίου σε Σώμα έπειτα από την εκλογή των μελών του από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της 19ης Ιουνίου 2024. Η σύνθεση της Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων παραμένει η ίδια από τον Ιούνιο του 2021.

Η θητεία της Επιτροπής συμπίπτει με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ήτοι ετήσια παρατεινόμενη μέχρι τη λήξη της προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση.

Η Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων διαθέτει και εφαρμόζει το δικό της Κανονισμό Λειτουργίας ο οποίος σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 10 του Νόμου 4706/2020, είναι διαθέσιμος στην εταιρική ιστοσελίδα www.moh.gr στην ειδικότερη επιλογή *Ενημέρωση Επενδυτών > Εταιρική Διακυβέρνηση > Επιτροπές*.

Εντός της χρήσης 2024 η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων πραγματοποίησε πέντε (5) συνεδριάσεις με την ακόλουθη θεματολογία:

Ημερομηνία	Θέματα Συνεδρίασης Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων
27.02.2024	1. Προγραμματισμός συνεδριάσεων της Επιτροπής εν όψει της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης 2024. 2. Διαπίστωση πλήρωσης προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μελών του Δ.Σ. σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020. 3. Διαπίστωση πραγματοποίησης ενημερωτικών/εκπαιδευτικών συναντήσεων στα πλαίσια διαδικασίας τακτικής ενημέρωσης και εκπαίδευσης μελών Δ.Σ.
15.03.2024	1. Έγκριση της διαδικασίας ανάδειξης υποψήφιων μελών Δ.Σ. από την Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων. 2. Ενημέρωση του Δ.Σ. της Εταιρείας αναφορικά με το παραπάνω θέμα 1. 3. Ετήσια επισκόπηση της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ.
22.04.2024	1. Συζήτηση και συμπεράσματα από την αυτοαξιολόγηση της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων 2. Συζήτηση για το είδος της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, την σύνθεση και τη θητεία αυτής και σχετική εισήγηση προς το Δ.Σ. της Εταιρείας. 3. Συζήτηση για τον επαναδιορισμό ή μη των μελών της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας που προτάθηκαν για εκλογή από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της 19.06.2024 και σχετική εισήγηση προς το Δ.Σ. της Εταιρείας. 4. Συμπεράσματα αξιολόγησης της συλλογικής καταλληλότητας του Δ.Σ. της Εταιρείας και αξιολόγηση των Συμβούλων σε σχέση με την εμπειρία και τη συνεισφορά τους στη λειτουργία του Δ.Σ. και των Επιτροπών του. 5. Συζήτηση για τον επαναδιορισμό ή μη των μελών του Δ.Σ. και πρόταση προς το Δ.Σ. συμπερίληψης νέας υποψηφιότητας μέλους για εκλογή από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της 19.06.2024.
14.05.2024	1. Τροποποίηση της Πολιτικής Αποδοχών Μελών του Δ.Σ. προκειμένου να εξασφαλιστεί ότι τα μέλη των υποχρεωτικών Επιτροπών που ορίζονται στο άρθρο 10 του Νόμου 4706/2020 (ήτοι Επιτροπή Ελέγχου και Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων) αμείβονται δίκαια βάσει των υποχρεώσεων και καθηκόντων τους σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο καθώς επίσης και ότι οι αμοιβές τους παραμένουν ανταγωνιστικές με βάση την αγορά. Πρόταση προς το Δ.Σ. της Εταιρείας προκειμένου το τελευταίο να συμπεριλάβει ως θέμα της ημερήσιας διάταξης προς έγκριση από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του Ιουνίου 2024 της τροποποιημένης Πολιτικής Αποδοχών μελών Δ.Σ. σύμφωνα με το άρθρο 110 του Νόμου 4548/2018. 2. Υποβολή προς ενημέρωση του Δ.Σ. των στοιχείων εξέλιξης της μισθολογικής δαπάνης των έμμισθων Συμβούλων, καθώς και του Προσωπικού της Εταιρείας για την περίοδο 2019-2023. Ομοίως υποβολή προς ενημέρωση του Δ.Σ. της εξέλιξης των οικονομικών μεγεθών και στοιχείων των επιδόσεων της Εταιρείας. 3. Επισκόπηση του επιπέδου της συνολικής αποζημίωσης (σταθερές αμοιβές, εταιρικές παροχές, μεταβλητές αμοιβές) των μελών του Δ.Σ. για την εταιρική χρήση 2023 σύμφωνα με την εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών Μελών Δ.Σ. της Εταιρείας και διατύπωση προτάσεων αναφορικά με τη μεταβλητή αμοιβή μέσω της διάθεσης μέρους των καθαρών κερδών χρήσης 2023. Αξιολόγηση της δυνατότητας διανομής μέρους των καθαρών κερδών χρήσης 2023 της Εταιρείας, μέχρι ενός ανώτατου συνολικού ποσού, προς το Προσωπικό της Εταιρείας. 4. Επισκόπηση του τελικού σχεδίου της Έκθεσης Αποδοχών Μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας για την εταιρική χρήση 2023 (01.01 – 31.12.2023) και διατύπωση σχετικής γνώμης προς το Δ.Σ. της Εταιρείας προκειμένου αυτή να εγκριθεί και υποβληθεί από το Δ.Σ. για συζήτηση ως θέμα της ημερήσιας διάταξης της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του Ιουνίου 2024.

14.11.2024	1. Εξέταση αναγκαιότητας αναπλήρωσης του εκλιπόντος Προέδρου του Δ.Σ. και εκ των ιδρυτών της Εταιρείας Βαρδή Ι. Βαρδινογιάννη που απεβίωσε στις 12.11.2024 με τον ορισμό νέου μέλους Δ.Σ. 2. Εξέταση της πλήρωσης των κριτηρίων καταλληλότητας για το νέο υποψήφιο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. κ. Γεώργιο Ι. Προυσανίδη και σχετική εισήγηση προς το Δ.Σ.

Το ποσοστό συμμετοχής κάθε μέλους της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων στις συνεδριάσεις της Επιτροπής τη χρήση 2024 εμφανίζεται στον παρακάτω πίνακα:

Συμμετοχή Μελών της Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων σε συνεδριάσεις της χρήσης 2024	Αριθμός Συνεδριάσεων	Ποσοστό Συμμετοχής
Σύνολο	5	**100%**
Ουρανία Αικατερινάρη (Πρόεδρος)	5	100%
Δημήτριος-Αντώνιος Ανυφαντάκις (Μέλος)	5	100%
Νίκη Στουφή (Μέλος)	5	100%

στ) Η Εταιρεία επιλέγει να διατηρεί Διοικητικό Συμβούλιο με αριθμό μελών άνω του κατώτατου προβλεπόμενου στο Καταστατικό της (άρθρο 14) ορίου των οκτώ Συμβούλων προκειμένου να εκπροσωπούνται σε αυτό ποικιλομορφία γνώσεων, προσόντων και εμπειρίας που ανταποκρίνονται στους εταιρικούς στόχους και παράλληλα διασφαλίζεται πλειοψηφία μη εκτελεστικών μελών. Δεν υφίσταται κάποιος ειδικότερος περιορισμός ως προς την ηλικία, το φύλο, κοινωνική προέλευση, θρησκεία, περιουσιακή κατάσταση, αναπηρία, το εκπαιδευτικό και επαγγελματικό ιστορικό των Συμβούλων. Ομοίως δεν υφίσταται κάποιος ειδικότερος περιορισμός αναφορικά με τις προαναφερθείσες πτυχές ως προς τη στελέχωση των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων της Εταιρείας. Σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας μελών Δ.Σ. που υιοθετεί η Εταιρεία, προβλέπεται επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο σε ποσοστό που δεν υπολείπεται του 25% του συνόλου των μελών Δ.Σ. Ομοίως σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας, τα μέλη του Δ.Σ. διαθέτουν τις απαιτούμενες γνώσεις και εμπειρία για την άσκηση των αρμοδιοτήτων τους, με βάση τα καθήκοντα που αναλαμβάνουν και το ρόλο τους στο Διοικητικό Συμβούλιο ή τις Επιτροπές που συμμετέχουν. Επιπλέον, λόγω της υψηλής σημασίας για την εγχώρια και διεθνή οικονομία του διεθνοποιημένου κλάδου διύλισης στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία, αναμένεται από τους Συμβούλους να διαθέτουν ικανό χρόνο για τη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. Ο αριθμός συμμετοχών των υποψήφιων ανεξάρτητων (κυρίως) μελών σε άλλα Διοικητικά Συμβούλια συνεκτιμάται πριν την υπόδειξή τους για εκλογή από τη Γενική Συνέλευση. Δεν υφίσταται περιορισμός ως προς τον αριθμό των συμμετοχών του Προέδρου, του Αντιπροέδρου, και των εκτελεστικών μελών σε Διοικητικά Συμβούλια εταιρειών στις οποίες συμμετέχει η Εταιρεία. Κατά την επιλογή, ανανέωση θητείας και αντικατάσταση μέλους ή μελών Δ.Σ. πρωταρχικό μέλημα είναι η διατήρηση ενός ισορροπημένου και λειτουργικού Διοικητικού Συμβουλίου που διακρίνεται επιπλέον για την πολυμορφία του. Σε περιπτώσεις που ενδεχομένως

κάποιο μέλος Δ.Σ. δεν πληροί το σύνολο των κριτηρίων επιλογής, συνεκτιμώνται η ικανότητα προσαρμογής του και ο βαθμός στον οποίο τα προσόντα και η εμπειρία που διαθέτει συμπληρώνουν τα προσόντα και την εμπειρία των υπόλοιπων μελών. Οι Σύμβουλοι και τα υποψήφια μέλη Δ.Σ. πρέπει να είναι γνώστες ή οικείοι επί των Χρηματοοικονομικών, να κατανοούν θέματα που άπτονται της επιχειρηματικής στρατηγικής, να είναι ενήμεροι ως προς το θεσμικό πλαίσιο της Εταιρικής Διακυβέρνησης και ως προς τον τρόπο λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Οι Σύμβουλοι και τα υποψήφια μέλη Δ.Σ. πρέπει να διαθέτουν σημαντική επαγγελματική εμπειρία συνοδευόμενη από αποδεδειγμένα υψηλές επιδόσεις σε τομείς που μπορεί να αφορούν στον επιχειρηματικό κλάδο, κυβερνητικούς φορείς, τον ακαδημαϊκό χώρο ή μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς. Οι Σύμβουλοι και τα υποψήφια μέλη Δ.Σ. αναμένεται να διαθέτουν δεξιότητες σε έναν ή περισσότερους από τους ακόλουθους τομείς: Λογιστικά και Οικονομικά, Νέες Τεχνολογίες, Διοίκηση Επιχειρήσεων, Διεθνή Οικονομικά, Στρατηγικό Προγραμματισμό, Μηχανολογία (Mechanical Engineering), Διύλιση, Γενικά Επιχειρησιακά θέματα. Τουλάχιστον ένα μέλος της Επιτροπής Ελέγχου πρέπει να διαθέτει επαρκή γνώση σε θέματα λογιστικής ή ελεγκτικής σύμφωνα με τα οριζόμενα στην κείμενη νομοθεσία. Ως αποτέλεσμα της κατά τα ως άνω αναφερθείσας πολιτικής πολυμορφίας που ακολουθεί η Εταιρεία αναφορικά με τη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου διασφαλίζεται ότι οι λαμβανόμενες από αυτό αποφάσεις χαρακτηρίζονται από αντικειμενικότητα και ορθότητα και ταυτόχρονα διακρίνονται για τον μακροχρόνιο χαρακτήρα τους με γνώμονα τη διαχρονική μεγιστοποίηση της μετοχικής αξίας.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται συνοπτικά συγκεκριμένα κριτήρια και χαρακτηριστικά του υφιστάμενου Διοικητικού Συμβουλίου της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε.

Κριτήρια / Χαρακτηριστικά	Αριθμός Συμβούλων	Ποσοστό
Ιδιότητα Μέλους		
Εκτελεστικά Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου	4	40%
Μη Εκτελεστικά Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου	3	30%
Ανεξάρτητα Μη εκτελεστικά Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου	3	30%
Εκπροσώπηση ανά Φύλο		
Άνδρες	8	80%
Γυναίκες	2	20%
Μορφωτικό Επίπεδο Συμβούλων		
Ακαδημαϊκές σπουδές ή ισοδύναμος τίτλος σπουδών	9	90%
Τομέας εξειδίκευσης σπουδών		
Σπουδές σε Μηχανολογία (MSc Engineering)	5	50%
Σπουδές σε Οικονομικά-Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA, MSc,BSc)	5	50%
Σπουδές σε Νομικά	1	10%
Τομέας επαγγελματικής εμπειρίας		
Γνώση ελεγκτικής ή/και λογιστικής	2	20%
Διύλιση, Έρευνα- Εκμετάλλευση κοιτασμάτων πετρελαίου, Ενέργεια	8	80%
Γνώση της Νομικής Επιστήμης	1	10%
Αριθμός συμμετοχών Συμβούλων σε άλλα Διοικητικά Συμβούλια εκτός Ομίλου		
Έξι (6) συμμετοχές σε άλλα Διοικητικά Συμβούλια	1	10%
Τέσσερις (4) συμμετοχές σε άλλα Διοικητικά Συμβούλια	1	10%
Τρείς (3) συμμετοχές σε άλλα Διοικητικά Συμβούλια	1	10%
Δύο (2) συμμετοχές σε άλλα Διοικητικά Συμβούλια	2	20%
Μια (1) συμμετοχή σε άλλα Διοικητικά Συμβούλια	2	20%
Ουδεμία (0) συμμετοχή σε άλλα Διοικητικά Συμβούλια	3	30%

Η αξιολόγηση της Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου πραγματοποιείται ετησίως κατά την ανάδειξη των υποψηφιοτήτων των μελών Δ.Σ. για εκλογή από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση. Το πρώτο επίπεδο αξιολόγησης πραγματοποιείται από την Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων. Μετά την αξιολόγηση, η Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων προβαίνει σε ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου που επιλαμβάνεται του δεύτερου επιπέδου αξιολόγησης. Σε περιπτώσεις διάστασης απόψεων προβλέπεται αξιολόγηση της καταλληλότητας του Διοικητικού Συμβουλίου από τρίτους συμβούλους.

Η ετήσια αξιολόγηση καταλληλότητας του Δ.Σ. της Εταιρείας αφορά στα ακόλουθα:

- τη δομή, το μέγεθος και τη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου
- τις γνώσεις, τις δεξιότητες και την εμπειρία κάθε μέλους καθώς και του Διοικητικού Συμβουλίου συνολικά.
- έλεγχο πιθανού εντοπισμού περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων.
- έλεγχο κατά πόσο η σύνθεση του Δ.Σ. πληροί τις διατάξεις του νόμου.

Η Ετήσια αξιολόγηση καταλληλότητας του Δ.Σ. της Εταιρείας για τη χρήση 2023 πραγματοποιήθηκε από την Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων κατά την από 22.04.2024 συνεδρίαση της.

Η αξιολόγηση της απόδοσης των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και του Διοικητικού Συμβουλίου συλλογικά πραγματοποιείται σε ετήσια βάση λόγω της ετήσιας θητείας των Συμβούλων, ο δε Πρόεδρος του Δ.Σ. προΐσταται της διαδικασίας σε συνεργασία με την Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων

Επισημαίνεται ότι η αξιολόγηση της υφιστάμενης σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας θα έχει ολοκληρωθεί πριν την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του 2025.

Επιπρόσθετα, με την από 19.4.2024 συνεδρίασή του, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας προέβη για τη χρήση 2023 στην συλλογική αξιολόγησή του ως οργάνου διοίκησης καθώς και στην ατομική αξιολόγηση των μελών του και διαπιστώθηκαν τα εξής:

I. το Δ.Σ. απαρτίζεται από μέλη που έχουν συνδυαστικά την απαιτούμενη εμπειρία και γνώσεις στον κλάδο του αργού πετρελαίου, της διύλισης και της εμπορίας πετρελαιοειδών, στον κλάδο της ηλεκτρικής ενέργειας και των Α.Π.Ε., καθώς και σε επιχειρησιακά, λειτουργικά, τεχνολογικά και χρηματοοικονομικά θέματα, όπως και σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης και διαχείρισης κινδύνων, που απασχολούν έναν μεγάλο όμιλο με διεθνείς μετόχους, ο οποίος επεκτείνεται και αντλεί κεφάλαια για τις επενδύσεις του στις διεθνείς αγορές ομολόγων και συνεργάζεται με μεγάλα πιστωτικά ιδρύματα,
II. τόσο τα εκτελεστικά όσο και τα μη εκτελεστικά και τα ανεξάρτητα μέλη του Δ.Σ. διαθέτουν την απαιτούμενη εμπειρία στις περιοχές που δραστηριοποιείται η Εταιρεία και ο Όμιλος, κατανοούν θέματα στρατηγικής, λειτουργίας και ανάπτυξης του Ομίλου, έχουν τις απαιτούμενες γνώσεις, διαθέτουν επαρκή χρόνο για την επαρκή ενημέρωσή τους για σημαντικά θέματα και εξελίξεις που επηρεάζουν την εταιρεία και τους κλάδους δραστηριοποίησής της και εκτέλεση των καθηκόντων τους, ώστε συνεισφέρουν ενεργά στην εκπλήρωση του ρόλου τους ως μελών του Δ.Σ.
III. η συνεργασία μεταξύ των μελών καθώς και η λειτουργία του Δ.Σ. ως συλλογικού οργάνου είναι αποδοτική.

Οι Πρόεδροι των Επιτροπών Ελέγχου και Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων είναι υπεύθυνοι για την οργάνωση της αξιολόγησης της απόδοσης και της καλής λειτουργίας των επιτροπών τους. Η αξιολόγηση πραγματοποιείται σε ετήσια βάση συνεκτιμώντας και το γεγονός ότι η θητεία των εν λόγω επιτροπών έχει οριστεί ετήσια. Πιο συγκεκριμένα, για τη χρήση 2023 η Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων στην από 20.04.2024 συνεδρίασή της συζήτησε τα αποτελέσματα της αυτό-αξιολόγησής της, από την οποία προέκυψε ότι τα μέλη της Επιτροπής:

- κατανοούν εις βάθος τις απαιτήσεις του θεσμικού πλαισίου αναφορικά με θέματα εταιρικής διακυβέρνησης και συνεισφέρουν με τις γνώσεις και την εμπειρία τους και από άλλα Διοικητικά Συμβούλια και τις βέλτιστες πρακτικές σε Ελλάδα και Εξωτερικό στην καλύτερη λειτουργία της.
- συζητούν ανοικτά και εποικοδομητικά και αφιερώνουν επαρκή χρόνο για τις συνεδριάσεις βάση ενός ετήσιου πλάνου συνεδριάσεων και θεμάτων που έχει διαμορφωθεί από την Πρόεδρο.

- Λαμβάνουν με σαφήνεια την ατζέντα των συνεδριάσεων και των συζητήσεων με δομημένο τρόπο και επαρκή πληροφόρηση.
- κατανοούν τη στρατηγική της Εταιρείας και του Ομίλου που μετασχηματίζεται δυναμικά μέσα σε ένα περιβάλλον με πολλές ευκαιρίες (σε σχέση και με την πράσινη μετάβαση) και προκλήσεις (ρυθμιστικές, μακροοικονομικές, γεωπολιτικές, τεχνολογικές).

Επιπρόσθετα, η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας στην από 30.04.2024 συνεδρίασή της προέβη σε αξιολόγηση της λειτουργίας της για τη χρήση 2023 από την οποία προέκυψε ομόφωνα ότι η λειτουργία της είναι ιδιαίτερα ικανοποιητική, καθόσον η σύνθεσή της έχει παραμείνει σταθερή την τελευταία τριετία, τα μέλη της διαθέτουν ατομικά και συλλογικά την απαιτούμενη γνώση και εμπειρία και λειτουργούν ομαδικά, με σεβασμό στις απόψεις εκάστου. Όπως προκύπτει από τα πεπραγμένα της Επιτροπής, τον αριθμό των συνεδριάσεων, τη θεματολογία τους και από τη διεξαχθείσα αυτοαξιολόγηση μέσω ερωτηματολογίου, η κατάλληλη σύνθεση και η εύρυθμη λειτουργία της Επιτροπής έχουν ως αποτέλεσμα το ικανοποιητικό επίπεδο παρακολούθησης των συστημάτων της Εταιρείας, την τακτική ενημέρωση από τους εξωτερικούς ελεγκτές και την εποικοδομητική συνεργασία μαζί τους, τη διεξοδική παρακολούθηση των Εκθέσεων Ελέγχου της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και των χρονοδιαγραμμάτων υλοποίησης των προτεινόμενων διορθωτικών ενεργειών, την καλή κατανόηση και παρακολούθηση της συμμόρφωσης με το κανονιστικό πλαίσιο της εταιρικής διακυβέρνησης, την ενημέρωση της Επιτροπής επί των κινδύνων που αντιμετωπίζει η Εταιρεία και των ενεργειών για την αντιμετώπισή τους, καθώς και την ανάδειξη και ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου επί σημαντικών κινδύνων και θεμάτων, με συνέπεια η Επιτροπή να θεωρεί ότι επιτελεί με επιτυχία τα καθήκοντά της.

ΜΕΡΟΣ Α' – ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ
Πρώτη Ενότητα – Ρόλος και Αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου
1.6. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για τον καθορισμό των αξιών και του στρατηγικού προσανατολισμού της εταιρείας, καθώς και τη διαρκή παρακολούθηση της τήρησής τους. Παράλληλα, παραμένει υπεύθυνο για την έγκριση της στρατηγικής και του επιχειρηματικού σχεδίου της εταιρείας, καθώς και για τη διαρκή παρακολούθηση υλοποίησης τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο επίσης επανεξετάζει τακτικά τις ευκαιρίες και τους κινδύνους σε σχέση με την καθορισμένη στρατηγική, καθώς και τα σχετικά μέτρα που έχουν ληφθεί για την αντιμετώπισή τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο επιδιώκοντας να λαμβάνει όλες τις απαραίτητες πληροφορίες από τα εκτελεστικά μέλη του ή και από τα διευθυντικά στελέχη, ενημερώνεται για την αγορά και για κάθε άλλη εξέλιξη που επηρεάζει την εταιρεία. **Συμμόρφωση**
1.7. Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει ότι οι αξίες και ο στρατηγικός σχεδιασμός της εταιρείας ευθυγραμμίζονται με την εταιρική κουλτούρα. Οι αξίες και ο σκοπός της εταιρείας μεταφράζονται και εφαρμόζονται στην πράξη και επηρεάζουν τις πρακτικές, τις πολιτικές και τις συμπεριφορές εντός της εταιρείας σε όλα τα επίπεδα. Το Διοικητικό Συμβούλιο και η ανώτατη διοίκηση θέτουν το πρότυπο των χαρακτηριστικών και των συμπεριφορών που διαμορφώνουν την εταιρική κουλτούρα και αποτελούν παράδειγμα της εφαρμογής της. Παράλληλα χρησιμοποιούν εργαλεία και τεχνικές που στοχεύουν στην ενσωμάτωση της επιθυμητής κουλτούρας στα συστήματα και τις διαδικασίες της εταιρείας. **Συμμόρφωση**
1.8. Το Διοικητικό Συμβούλιο κατανοεί τους κινδύνους της εταιρείας και τη φύση αυτών και καθορίζει την έκταση της έκθεσης της εταιρείας στους κινδύνους που προτίθεται να αναλάβει στα πλαίσια των μακροπρόθεσμων στρατηγικών στόχων της. **Συμμόρφωση**
1.9. Το Διοικητικό Συμβούλιο θεσπίζει πολιτική για τον εντοπισμό, την αποφυγή και την αντιμετώπιση των συγκρούσεων συμφερόντων ανάμεσα στα συμφέροντα της εταιρείας και αυτά των μελών του ή προσώπων στα οποία το Διοικητικό Συμβούλιο έχει αναθέσει κάποιες από τις αρμοδιότητές του, σύμφωνα με το άρθρο 87 του ν. 4548/2018. Η πολιτική αυτή βασίζεται σε σαφείς διαδικασίες, οι οποίες ορίζουν τον τρόπο έγκαιρης και πλήρους γνωστοποίησης στο Διοικητικό Συμβούλιο τυχόν συμφερόντων τους σε συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών ή άλλη ενδεχόμενη σύγκρουση συμφερόντων με την εταιρεία ή θυγατρικές της. Τα μέτρα και οι διαδικασίες αξιολογούνται και αναθεωρούνται για τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητάς τους. **Συμμόρφωση**
1.10. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει την προσήκουσα έγκριση, παρακολουθεί την πορεία υλοποίησης των στρατηγικών κατευθύνσεων και στόχων και διασφαλίζει την ύπαρξη των αναγκαίων οικονομικών και ανθρώπινων πόρων, καθώς και την ύπαρξη συστήματος εσωτερικού ελέγχου. **Συμμόρφωση**
1.11. Το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει ή/και οριοθετεί τις αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου και του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου, ο οποίος τις ασκεί, εφόσον υφίσταται. **Συμμόρφωση**

1.12. Η εταιρεία ενθαρρύνει τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου να μεριμνούν για την ενημέρωσή τους, αναφορικά με τα παραπάνω θέματα. **Συμμόρφωση**
1.13. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνέρχονται τουλάχιστον ετησίως, ή και εκτάκτως όταν κρίνεται σκόπιμο χωρίς την παρουσία εκτελεστικών μελών προκειμένου να συζητείται η επίδοση των τελευταίων. Στις συνεδριάσεις αυτές τα μη εκτελεστικά μέλη δεν ενεργούν ως de facto όργανο ή επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου. **Συμμόρφωση**
1.14. Ο Διευθύνων Σύμβουλος και τα στελέχη της ανώτατης διοίκησης διασφαλίζουν ότι κάθε πληροφορία που είναι απαραίτητη για την εκτέλεση των καθηκόντων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι διαθέσιμη σε αυτά σε οποιαδήποτε χρονική στιγμή. **Συμμόρφωση**
1.15. Το Διοικητικό Συμβούλιο θεσπίζει Κανονισμό Λειτουργίας του, στον οποίο περιγράφεται τουλάχιστον ο τρόπος που συνέρχεται και λαμβάνει αποφάσεις και οι διαδικασίες που ακολουθεί, λαμβάνοντας υπόψη τα σχετικώς οριζόμενα στο Καταστατικό και στις υποχρεωτικές διατάξεις του νόμου. **Συμμόρφωση**
1.16 Ο Κανονισμός Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου συντάσσεται συμμορφούμενος προς τις αρχές του Κώδικα ή άλλως επεξηγώντας τις αποκλίσεις. **Συμμόρφωση**
1.17. Στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους, το Διοικητικό Συμβούλιο υιοθετεί ένα ημερολόγιο συνεδριάσεων και ένα ετήσιο πρόγραμμα δράσης, το οποίο αναθεωρείται ανάλογα με τις εξελίξεις και τις ανάγκες της εταιρείας, προκειμένου να διασφαλίζει τη σωστή, πλήρη και έγκαιρη εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και την εξέταση όλων των θεμάτων, επί των οποίων λαμβάνει αποφάσεις. **Εξήγηση:** Δεδομένης της πολυπλοκότητας του κλάδου διύλισης και εμπορίας προϊόντων πετρελαίου στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία, είναι πρακτικά δύσκολο να υιοθετείται στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους ένα ημερολόγιο συνεδριάσεων πλην των συγκεκριμένων που προβλέπονται από το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τις υποχρεώσεις των εισηγμένων εταιρειών. Το Δ.Σ. της Εταιρείας συνεδριάζει κάθε φορά που κρίνεται αναγκαίο για το συμφέρον της Εταιρείας, η δε συχνότητα των συνεδριάσεων παραδοσιακά είναι αρκούντως υψηλή (ενδεικτικά αναφέρεται ο αριθμός συνεδριάσεων χρήσης 2021: 122, 2022: 148, 2023 : 153, 2024: 141). Δεν υφίσταται κάποιο ρίσκο λόγω της μη υιοθέτησης από το Δ.Σ. ενδεικτικού ημερολογίου συνεδριάσεων στην αρχή του έτους. Η Εταιρεία διαχρονικά επιλέγει να απευθύνει πρόσκληση στους Συμβούλους για τις συνεδριάσεις του Δ.Σ. μέσω του εταιρικού Γραμματέα στις περιπτώσεις που οι συνεδριάσεις κρίνονται απαραίτητες για τη λήψη αποφάσεων ως καλύτερη πρακτική εταιρικής διακυβέρνησης συγκριτικά με την κατάρτιση ετήσιου πλάνου συνεδριάσεων το οποίο συνεχώς αναθεωρείται.

Δεύτερη Ενότητα – Μέγεθος και Σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου
2.2 Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου
2.2.13. Η εταιρεία υιοθετεί πολιτική πολυμορφίας που εντάσσεται στο πλαίσιο της πολιτικής καταλληλότητας. **Εξήγηση:** Η Εταιρεία κατά την υιοθέτηση της πολιτικής πολυμορφίας συνεκτιμά αφενός την εγκεκριμένη Πολιτική Καταλληλότητας των μελών Δ.Σ., σύμφωνα με την οποία διασφαλίζεται η επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο σε ποσοστό που δεν υπολείπεται του είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) επί του συνόλου των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, και αφετέρου το άρθρο 3 του Νόμου 4706/2020 σύμφωνα με το οποίο σε περίπτωση κλάσματος το ποσοστό του 25% στρογγυλοποιείται στον προηγούμενο ακέραιο.
2.2.14. Ως προς την εκπροσώπηση των φύλων, η πολιτική πολυμορφίας περιλαμβάνει συγκεκριμένους ποσοτικούς στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο. **Συμμόρφωση**
2.2.15 Η εταιρεία διασφαλίζει ότι τα κριτήρια πολυμορφίας αφορούν πέρα από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα ή και ανώτερα διευθυντικά στελέχη με συγκεκριμένους στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο, καθώς και χρονοδιαγράμματα για την επίτευξη αυτών. **Εξήγηση:** Ποσοστό 76% του προσωπικού της Εταιρείας εργάζεται στο Διυλιστήριο και ποσοστό 82% των εργαζομένων του Διυλιστηρίου (ήτοι το 63% του συνολικού προσωπικού της Εταιρείας) αφορά σε ανδρικό πληθυσμό που απασχολείται στις εγκαταστάσεις και όχι σε γραφειακούς χώρους. Η αναλογία ανδρών – γυναικών στο σύνολο των εργαζομένων (ήτοι συνυπολογίζοντας το προσωπικό των Κεντρικών Γραφείων) της Εταιρείας διαμορφώνεται σήμερα σε 88%-12%. Με βάση τα τρέχοντα επίπεδα της αναλογίας ανδρών-γυναικών στο συνολικό αριθμό εργαζομένων καθίσταται δύσκολο πρακτικά να τεθούν συγκεκριμένοι στόχοι εκπροσώπησης ανά φύλο, πέρα από τα μέλη του Δ.Σ. σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο Ν. 4706/2020, μεταξύ των ανώτατων ή/και των ανώτερων διευθυντικών στελεχών. Δεν υφίσταται κάποιο ρίσκο λόγω μη υιοθέτησης συγκεκριμένων ποσοτικών στόχων εκπροσώπησης ανά φύλο μεταξύ των διευθυντικών στελεχών για την Εταιρεία. Η Εταιρεία διαχρονικά εφαρμόζει την πρακτική ανάδειξης των ικανότερων στελεχών της σε ανώτερες και ανώτατες διευθυντικές θέσεις βάσει προσόντων ανεξάρτητα από το φύλο των υποψηφίων. Με αυτό τον τρόπο επιτυγχάνεται η επιβράβευση των κατάλληλων ανθρώπων και εξυπηρετούνται με τον καλύτερο τρόπο οι επιχειρηματικοί στόχοι της Εταιρείας και των μετόχων της.
2.2.16. Τα κριτήρια επιλογής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου διασφαλίζουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο, συλλογικά, μπορεί να κατανοεί και να διαχειρίζεται θέματα που αφορούν το περιβάλλον, την κοινωνική ευθύνη και τη διακυβέρνηση (ESG), εντός του πλαισίου της στρατηγικής που διαμορφώνει. **Συμμόρφωση**

2.2.17. Τα κριτήρια επιλογής διασφαλίζουν ότι τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να αφιερώνουν επαρκή χρόνο στην εκτέλεση των καθηκόντων τους και θέτουν περιορισμούς στον αριθμό των θέσεων που κατέχουν ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μίας εταιρείας σε άλλες, μη συνδεδεμένες ανώνυμες εταιρείες. **Συμμόρφωση**
2.2.18. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν συμμετέχουν σε Διοικητικά Συμβούλια περισσότερων των πέντε (5) εισηγμένων εταιρειών, και στην περίπτωση του Προέδρου περισσότερων των τριών (3). **Συμμόρφωση**
2.2.21.Ο Πρόεδρος επιλέγεται από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Σε περίπτωση που ο Πρόεδρος επιλεγεί από τα μη εκτελεστικά μέλη, ορίζεται ένα από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, είτε ως αντιπρόεδρος είτε ως ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director). **Εξήγηση:** Το Δ.Σ. της Εταιρείας κατά τη συγκρότησή του σε Σώμα εφαρμόζει τα προβλεπόμενα στην παράγραφο 2 του άρθρου 8 του Νόμου 4706/2020 δηλαδή στην περίπτωση που το Διοικητικό Συμβούλιο διορίσει ως Πρόεδρο ένα εκ των εκτελεστικών μελών του, διορίζει υποχρεωτικά αντιπρόεδρο εκ των μη εκτελεστικών μελών. Επιπρόσθετα, ποσοστό 60% των μελών του υφιστάμενου Δ.Σ. της Εταιρείας είναι Μη Εκτελεστικά μέλη ενώ οι Πρόεδροι και η πλειοψηφία των μελών των Επιτροπών του άρθρου 10 του Νόμου 4706/2020 (Ελέγχου, Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων) είναι Μη Εκτελεστικά Ανεξάρτητα μέλη. Συνεκτιμώντας τα παραπάνω το Δ.Σ. της Εταιρείας κρίνει ότι ο μη ορισμός ενός μέλους του ως Senior Independent Director δεν δημιουργεί κάποιο πρόβλημα στην εύρυθμη λειτουργία του και την εκπλήρωση των καθηκόντων του. Δεν υφίσταται κάποιο ρίσκο από τον μη ορισμό ως Προέδρου του Δ.Σ. ή ως Αντιπροέδρου του Δ.Σ. ενός εκ των ανεξάρτητων μελών του Δ.Σ. Η Εταιρεία αποδίδει πρωταρχική σημασία στη διατήρηση Διοικητικού Συμβουλίου με σημαντική πλειοψηφία μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μελών ως ενδεδειγμένη και ωφέλιμη πρακτική τήρησης υψηλών προτύπων εταιρικής διακυβέρνησης.
2.2.22.Ο ανεξάρτητος μη εκτελεστικός Αντιπρόεδρος ή το ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director) ανάλογα με την περίπτωση έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες: να υποστηρίζει τον Πρόεδρο, να δρά ως σύνδεσμος μεταξύ του Προέδρου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, να συντονίζει τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και να ηγείται της αξιολόγησης του Προέδρου. **Εξήγηση** Σύμφωνα με την Εξήγηση στο εδάφιο 2.2.21
2.2.23.Όταν ο Πρόεδρος είναι εκτελεστικός, τότε ο ανεξάρτητος μη εκτελεστικός αντιπρόεδρος ή το ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director) δεν αναπληρώνουν τον Πρόεδρο στα εκτελεστικά καθήκοντά του. **Εξήγηση** Σύμφωνα με την Εξήγηση στο εδάφιο 2.2.21

2.3 Διαδοχή Διοικητικού Συμβουλίου
2.3.1. Η εταιρεία διαθέτει πλαίσιο πλήρωσης θέσεων και διαδοχής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ώστε να εντοπίζει τις ανάγκες πλήρωσης θέσεων ή αντικατάστασης και να διασφαλίζεται κάθε φορά η ομαλή συνέχεια της διοίκησης και η επίτευξη του σκοπού της εταιρείας. **Συμμόρφωση**
2.3.2. Η εταιρεία διασφαλίζει την ομαλή διαδοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με τη σταδιακή αντικατάστασή τους ώστε να αποφεύγεται η έλλειψη διοίκησης. **Συμμόρφωση**
2.3.3. Το πλαίσιο διαδοχής λαμβάνει ιδίως υπόψη τα πορίσματα της αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου ώστε να επιτυγχάνονται οι απαιτούμενες αλλαγές στη σύνθεση ή στις δεξιότητες και να μεγιστοποιείται η αποτελεσματικότητα και η συλλογική καταλληλότητα του Διοικητικού Συμβουλίου. **Συμμόρφωση**
2.3.4. Η εταιρεία διαθέτει και πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου. Η κατάρτιση ενός άρτιου πλάνου διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου ανατίθεται στην επιτροπή υποψηφιοτήτων, η οποία μεριμνά στην περίπτωση αυτή για: • εντοπισμό των απαιτούμενων ποιοτικών χαρακτηριστικών που θα πρέπει να συγκεντρώνει το πρόσωπο του Διευθύνοντος Συμβούλου, • διαρκή παρακολούθηση και εντοπισμό πιθανών εσωτερικών υποψηφίων, • εφόσον κρίνεται σκόπιμο, αναζήτηση πιθανών εξωτερικών υποψηφίων, • και διάλογο με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο σχετικά με την αξιολόγηση των υποψηφίων για τη θέση του και άλλων θέσεων ανώτερης διοίκησης. **Συμμόρφωση**
2.3.7. Το Διοικητικό Συμβούλιο συστήνει επιτροπή υποψηφιοτήτων, η οποία έχει τον πρωταρχικό ρόλο στη διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων, στο σχεδιασμό πλάνου διαδοχής και για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα διοικητικά στελέχη **Εξήγηση** Σύμφωνα με το άρθρο 12 του Νόμου 4706/2020 η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων εντοπίζει και προτείνει προς το Δ.Σ. πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας μέλους του Δ.Σ. Η διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων ανώτατων διοικητικών στελεχών και ο σχεδιασμός πλάνου διαδοχής των ανώτατων διοικητικών στελεχών δεν εμπίπτει στα καθήκοντα της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων. Η Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού της Εταιρείας είναι αρμόδια για την εκπόνηση του πλάνου διαδοχής των ανώτατων διοικητικών στελεχών και τον εντοπισμό υποψήφιων ανώτατων διοικητικών στελεχών. Δεν υφίσταται κάποιο ρίσκο εξαιτίας της ακολουθούμενης κατά τα παραπάνω πρακτικής της Εταιρείας για την ανάδειξη και διαδοχή των ανώτατων διοικητικών στελεχών καθώς η Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού γνωρίζει εις βάθος τις ιδιαιτερότητες του κλάδου στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία και ο Όμιλος και λαμβάνει αποφάσεις με βάση τα προσόντα των υποψηφίων. Για το λόγο αυτό, η εκπόνηση των ανωτέρω ενεργειών από την Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού κρίνεται ως καλύτερη πρακτική εταιρικής διακυβέρνησης για την Εταιρεία και τους μετόχους της.

2.3.8. Η επιτροπή υποψηφιοτήτων της εταιρείας δεν υποκαθιστά την τυχόν υπάρχουσα επιτροπή υποψηφιοτήτων σε θυγατρική της εταιρείας, αλλά δύναται να διαβουλεύεται ανά περίπτωση μαζί της. **Συμμόρφωση**
2.3.9. Όταν η επιτροπή υποψηφιοτήτων είναι ξεχωριστή από την επιτροπή αποδοχών, ο πρόεδρος της επιτροπής υποψηφιοτήτων δεν μπορεί να είναι και πρόεδρος της επιτροπής αποδοχών. **Συμμόρφωση**
2.3.10. Η επιτροπή υποψηφιοτήτων εξετάζει περιοδικά και με συνέπεια τις ανάγκες ανανέωσης του Διοικητικού Συμβουλίου **Συμμόρφωση**
2.3.11.Η διαδικασία ανάδειξης υποψηφιοτήτων από την επιτροπή υποψηφιοτήτων είναι σαφώς προσδιορισμένη και εφαρμόζεται με διαφάνεια και με τρόπο που να κατοχυρώνει την αποτελεσματικότητά της. **Συμμόρφωση**
2.3.12. Η θητεία των μελών της επιτροπής υποψηφιοτήτων συμπίπτει με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου, με δυνατότητα ανανέωσής της. Σε κάθε περίπτωση η θητεία τους στην επιτροπή δεν θα υπερβαίνει τα εννιά (9) χρόνια συνολικά. **Συμμόρφωση**
2.4 Αποδοχές Μελών Διοικητικού Συμβουλίου
2.4.3. Οι αποδοχές των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ανωτάτων διευθυντικών στελεχών της εταιρείας συνδέονται με το μέγεθος της εταιρείας, την πολυπλοκότητα της δράσης της, την έκταση των αρμοδιοτήτων τους, τον βαθμό ευθύνης τους, την εταιρική στρατηγική, τους σκοπούς της εταιρείας και την πραγμάτωση αυτών, με τελικό στόχο τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας στην εταιρεία. Η διαδικασία για την ανάπτυξη πολιτικής αποδοχών χαρακτηρίζεται από αντικειμενικότητα και διαφάνεια. Οι πρόσθετες αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου θα πρέπει να συνδέονται με την επίτευξη ορισμένων στόχων και να εξαρτώνται ή να δικαιολογούνται από τα οικονομικά αποτελέσματα της εταιρείας με βάση τις ετήσιες χρηματοοικονομικές της καταστάσεις. **Συμμόρφωση**
2.4.4. Οι πρόσθετες αποδοχές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που συμμετέχουν σε επιτροπές για λόγους διαφάνειας και ενημέρωσης εμφανίζονται διακριτά στην έκθεση αποδοχών, αλλά και στην έγκρισή τους από τη γενική συνέλευση. **Συμμόρφωση**
2.4.5. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ασκούν ανεξάρτητη κρίση και διακριτική ευχέρεια όταν εγκρίνουν αποδοχές ή εισηγούνται στη Γενική Συνέλευση την έγκριση της πολιτικής αποδοχών, λαμβάνοντας υπόψη τόσο ατομικές επιδόσεις όσο και την επίδοση της εταιρείας. **Συμμόρφωση**

2.4.7. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να είναι μέλος της επιτροπής αποδοχών, αλλά δεν μπορεί να προεδρεύει αυτής αν δεν είναι ανεξάρτητος. Στην περίπτωση που ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι μέλος της επιτροπής αποδοχών, δεν μπορεί να συμμετέχει στον καθορισμό της αμοιβής του. Το μέλος της επιτροπής που θα οριστεί ως Πρόεδρός της θα πρέπει να έχει υπηρετήσει στην επιτροπή ως μέλος τουλάχιστον ένα έτος, εκτός αν η επιτροπή δεν έχει συσταθεί ή λειτουργήσει κατά το προηγούμενο έτος. **Συμμόρφωση**
2.4.8. Η επιτροπή αποδοχών έχει την ευθύνη να προσδιορίζει το σύστημα αποδοχών για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα στελέχη και να προβαίνει σε σχετική εισήγηση επ' αυτών στο Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο αποφασίζει για αυτά ή και εισηγείται προς τη Γενική Συνέλευση, όπου αυτό απαιτείται. **Συμμόρφωση**
2.4.9. Το επίπεδο και η διάρθρωση των αποδοχών στοχεύουν και επιβραβεύουν στην προσέλκυση και την παραμονή στην εταιρεία, εκείνων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που προσθέτουν αξία στην εταιρεία με τις ικανότητες, τις γνώσεις και την εμπειρία τους. **Συμμόρφωση**
2.4.11. Η θητεία των μελών της επιτροπής αποδοχών συμπίπτει με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου, με δυνατότητα ανανέωσής της. Σε κάθε περίπτωση η θητεία τους στην επιτροπή δεν θα υπερβαίνει τα εννιά (9) χρόνια συνολικά. **Συμμόρφωση**
2.4.12. Όταν έχει προσληφθεί κάποιος εξωτερικός σύμβουλος για θέματα αποδοχών αναφέρεται στην επιτροπή αποδοχών που έχει και την ευθύνη καθοδήγησης και παρακολούθησης. Ο εξωτερικός σύμβουλος αναφέρεται στην ετήσια έκθεση της εταιρείας μαζί με μία δήλωση για οποιαδήποτε πιθανή σχέση μεταξύ αυτού και της εταιρείας ή με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ατομικά. **Συμμόρφωση**

2.4.13. Η ωρίμανση των δικαιωμάτων προαίρεσης ορίζεται σε διάστημα όχι μικρότερο των τριών (3) ετών από την ημερομηνία χορήγησής τους στα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ.

Εξήγηση:

Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 22ας Μαρτίου 2023, εγκρίθηκε η θέσπιση μακροπρόθεσμου προγράμματος διάθεσης ιδίων μετοχών της Εταιρείας στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και το προσωπικό της Εταιρείας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του Ν. 4308/2014, με τη μορφή δικαιώματος προαίρεσης (option) απόκτησης μετοχών σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 113 του Νόμου 4548/2018. Ειδικότερα, θα διατεθούν μέχρι 1.300.000 δικαιώματα προαίρεσης σε μέχρι εκατό (100) δικαιούχους με τις ημερομηνίες άσκησης των δικαιωμάτων να ξεκινούν στις 30 Απριλίου 2024 και να ολοκληρώνονται στις 31 Οκτωβρίου 2029. Σε περίπτωση άσκησης του δικαιώματος, σε οιαδήποτε περίοδο κατά την οποία τα δικαιώματα σύμφωνα με το πρόγραμμα μετατρέπονται σε οριστικά, και απόκτησης μετοχών της Εταιρείας στην αντίστοιχη τιμή χορήγησης ουδεμία υποχρέωση υφίσταται εκ μέρους των δικαιούχων για διακράτηση των μετοχών για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα. Η ωρίμανση των δικαιωμάτων προαίρεσης και η μετατροπή τους σε οριστικά επέρχεται μετά παρέλευση 24 μηνών (2 ετών) από τη χορήγησή τους. Δεν υφίσταται κάποιο ρίσκο λόγω πρόβλεψης ωρίμανσης των δικαιωμάτων προαίρεσης σε διάστημα μικρότερο της τριετίας από την ημερομηνία χορήγησης. Τούτο διότι παρέχεται η δυνατότητα άσκησης των δικαιωμάτων και απόκτησης μετοχών της Εταιρείας, σε συγκεκριμένες ημερομηνίες εντός τριετίας από την ημερομηνία ωρίμανσης. Επομένως, το μέγιστο χρονικό διάστημα που ενδεχομένως μπορεί να παρέλθει μέχρι την απόκτηση των μετοχών της Εταιρείας από κάποιο στέλεχος διαμορφώνεται σε 60 μήνες (5 έτη). Η Εταιρεία έχει επιλέξει αυτή την πρακτική ως ενδεδειγμένη και ωφέλιμη στο πλαίσιο τήρησης υψηλών προτύπων εταιρικής διακυβέρνησης.

2.4.14. Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει απονεμηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή ανακριβών οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού.

Εξήγηση:

Όλα τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας έχουν έμμισθη σχέση εργασίας με τυπικές συμβάσεις αορίστου χρόνου που συνήθως προσφέρονται από τον ελληνικό ιδιωτικό τομέα. Οι εν λόγω συμβάσεις ουδόλως μπορούν να θεωρηθούν συμβόλαια συγκεκριμένου χρόνου τα οποία προβλέπουν παροχή πρόσθετης αμοιβής για επίτευξη στόχων και ενδεχομένως αποζημίωσης σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Σύμφωνα με την εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών μελών Δ.Σ. προβλέπεται η παροχή μεταβλητής αμοιβής στα εκτελεστικά μέλη Δ.Σ. από τα καθαρά κέρδη χρήσης ή τα κέρδη παρελθουσών χρήσεων μετά από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης. Ομοίως σύμφωνα με την εγκεκριμένη Πολιτική αποδοχών μελών Δ.Σ. δεν υφίσταται πρόβλεψη για την ανάκτηση των μεταβλητών αποδοχών από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη. Ισχύουν τα προβλεπόμενα από το Νόμο 4548/2018.

Τρίτη Ενότητα – Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου
3.1 Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου
3.1.3. Ο ρόλος του Προέδρου συνίσταται στην οργάνωση και στον συντονισμό των εργασιών του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο Πρόεδρος προΐσταται του Διοικητικού Συμβουλίου και είναι υπεύθυνος για τη συνολική αποτελεσματική και αποδοτική λειτουργία και οργάνωση των συνεδριάσεων του. Παράλληλα, προωθεί κουλτούρα ανοικτού πνεύματος και εποικοδομητικού διαλόγου κατά τη διεξαγωγή των εργασιών του, διευκολύνει και προωθεί τη δημιουργία καλών και εποικοδομητικών σχέσεων μεταξύ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την αποτελεσματική συνεισφορά στις εργασίες του Διοικητικού Συμβουλίου όλων των μη εκτελεστικών μελών, διασφαλίζοντας την παροχή έγκαιρης, πλήρους και ορθής πληροφόρησης των μελών του. **Συμμόρφωση**
3.1.4. Ο Πρόεδρος εξασφαλίζει ότι το Διοικητικό Συμβούλιο στο σύνολό του έχει ικανοποιητική κατανόηση των απόψεων των μετόχων. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου μεριμνά για την αποτελεσματική επικοινωνία με τους μετόχους με γνώμονα τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των συμφερόντων αυτών και την ανάπτυξη εποικοδομητικού διαλόγου μαζί τους, ώστε να κατανοήσει τις θέσεις τους. **Συμμόρφωση**
3.1.5. Ο Πρόεδρος συνεργάζεται στενά με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και τον Εταιρικό Γραμματέα για την προετοιμασία του Διοικητικού Συμβουλίου και την πλήρη ενημέρωση των μελών αυτού. **Εξήγηση:** Στην περίπτωση της Εταιρείας ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι και Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας. Όπως αναφέρεται και στο εδάφιο 2.2.21 ανωτέρω, η Εταιρεία, σύμφωνα με την παράγραφο 2 του άρθρου 8 του Νόμου 4706/2020, έχει ορίσει ως Αντιπρόεδρο του Διοικητικού της Συμβουλίου ένα μη Εκτελεστικό μέλος αυτού. Σε κάθε περίπτωση ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου συνεργάζεται στενά με τον Εταιρικό Γραμματέα για την προετοιμασία και την πλήρη ενημέρωση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
3.2 Εταιρικός Γραμματέας
3.2.1. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποστηρίζεται από ικανό, εξειδικευμένο και έμπειρο εταιρικό γραμματέα ώστε να συμμορφώνεται με τις εσωτερικές διαδικασίες και πολιτικές, τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς και να λειτουργεί αποτελεσματικά και αποδοτικά. **Συμμόρφωση**
3.2.2. Ο εταιρικός γραμματέας είναι αρμόδιος, σε συνεννόηση και με τον Πρόεδρο, για τη διασφάλιση άμεσης, σαφούς και πλήρους πληροφόρησης του Διοικητικού Συμβουλίου, την ένταξη νέων μελών, την οργάνωση Γενικών Συνελεύσεων, τη διευκόλυνση επικοινωνίας μετόχων με το Διοικητικό Συμβούλιο και τη διευκόλυνση επικοινωνίας του Διοικητικού Συμβουλίου με τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη. **Συμμόρφωση**
3.3 Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου/του Διευθύνοντος Συμβούλου
3.3.3 Το Διοικητικό Συμβούλιο αξιολογεί ετησίως την αποτελεσματικότητά του, την εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και των επιτροπών του. **Συμμόρφωση**

3.3.4 Το Διοικητικό Συμβούλιο συλλογικά, καθώς και ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος και τα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογούνται ετησίως ως προς την αποτελεσματική εκπλήρωση των καθηκόντων τους. Τουλάχιστον ανά τριετία η αξιολόγηση αυτή διευκολύνεται από εξωτερικό σύμβουλο. **Εξήγηση:** Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται για ετήσια θητεία και ως εκ τούτου η αξιολόγηση της συλλογικής καταλληλότητας πραγματοποιείται ετησίως κατά την ανάδειξη των υποψηφιοτήτων των μελών Διοικητικού Συμβουλίου για εκλογή από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση. Επιπρόσθετα, σύμφωνα με την εγκεκριμένη Πολιτική Καταλληλότητας μελών Δ.Σ., το πρώτο επίπεδο αξιολόγησης πραγματοποιείται από την Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων η οποία προβαίνει σε ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου που επιλαμβάνεται του δεύτερου επιπέδου αξιολόγησης. Σε περιπτώσεις διάστασης απόψεων προβλέπεται αξιολόγηση της καταλληλότητας του Διοικητικού Συμβουλίου από τρίτους συμβούλους. Εντός του έτους 2024 πραγματοποιήθηκε εσωτερικά, και χωρίς την ανάγκη διευκόλυνσης από εξωτερικό σύμβουλο, συλλογική και ατομική αξιολόγηση των μελών του Δ.Σ. και των Επιτροπών της Εταιρείας.
3.3.5 Στη διαδικασία αξιολόγησης προΐσταται ο Πρόεδρος σε συνεργασία με την επιτροπή υποψηφιοτήτων. Το Διοικητικό Συμβούλιο επίσης αξιολογεί την επίδοση του Προέδρου του, διαδικασία στην οποία προΐσταται η επιτροπή υποψηφιοτήτων. **Συμμόρφωση**
3.3.7 Η επιτροπή υποψηφιοτήτων προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο την πολιτική καταλληλότητας και παρακολουθεί την εφαρμογή της. **Συμμόρφωση**
3.3.8 Η επιτροπή υποψηφιοτήτων βάσει βέλτιστων πρακτικών, καθορίζει τις παραμέτρους αξιολόγησης και προΐσταται στα εξής: • αξιολόγηση του σώματος του Διοικητικού Συμβουλίου, • ατομικές αξιολογήσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου και του Προέδρου, • πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, • στοχευμένο προφίλ σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου σε σχέση με την στρατηγική και την πολιτική καταλληλότητας της εταιρείας. **Συμμόρφωση**
3.3.9 Κατά τη συνολική αξιολόγηση λαμβάνεται υπ' όψιν η σύνθεση, η πολυμορφία και η αποτελεσματική συνεργασία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους. **Συμμόρφωση**
3.3.10 Κατά την ατομική αξιολόγηση λαμβάνεται υπ' όψιν η ιδιότητα του μέλους (εκτελεστικό, μη εκτελεστικό, ανεξάρτητο), η συμμετοχή σε επιτροπές, η ανάληψη ειδικών αρμοδιοτήτων / έργων, ο χρόνος που αφιερώνεται, η συμπεριφορά καθώς και η αξιοποίηση των γνώσεων και της εμπειρίας. **Συμμόρφωση**

3.3.11 Η συχνότητα παράστασης κάθε μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου κατ' έτος στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και τις επιτροπές, στις οποίες συμμετέχει το κάθε μέλος, δημοσιοποιείται στη δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης. **Συμμόρφωση**
3.3.12 Το Διοικητικό Συμβούλιο υπό την καθοδήγηση της επιτροπής υποψηφιοτήτων μεριμνά για την ετήσια αξιολόγηση της απόδοσης του Διευθύνοντος Συμβούλου. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης θα πρέπει να επικοινωνούνται στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και να λαμβάνονται υπόψη στον προσδιορισμό των μεταβλητών αποδοχών του. **Συμμόρφωση**
3.3.13 Η εταιρεία διαμορφώνει και εφαρμόζει πρόγραμμα α) εισαγωγικής ενημέρωσης μετά την επιλογή και κατά την έναρξη της θητείας των νέων μελών Διοικητικού Συμβουλίου και β) συνεχούς ενημέρωσης και επιμόρφωσης των μελών σε θέματα που αφορούν στην εταιρεία. **Συμμόρφωση**
3.3.14 Οι πρόεδροι των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνοι για την οργάνωση της αξιολόγησης των επιτροπών τους. **Συμμόρφωση**
3.3.15 Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου γνωστοποιούνται και συζητούνται στο Διοικητικό Συμβούλιο και λαμβάνονται υπόψη στις εργασίες του σχετικά με τη σύνθεση, το πλάνο της ένταξης νέων μελών, την ανάπτυξη προγραμμάτων και άλλα συναφή θέματα του Διοικητικού Συμβουλίου. Σε συνέχεια της αξιολόγησης, το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αδυναμιών. **Συμμόρφωση**
3.3.16 Το Διοικητικό Συμβούλιο συμπεριλαμβάνει στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συνοπτική περιγραφή της διαδικασίας ατομικής και συλλογικής αξιολόγησής του, των επιτροπών, καθώς και περίληψη των τυχόν ευρημάτων και των διορθωτικών ενεργειών. **Συμμόρφωση**

ΜΕΡΟΣ Β'– ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΣΥΜΦΕΡΟΝ
Τέταρτη Ενότητα – Υποχρέωση Πίστης & Επιμέλειας
4.3 Στις συνεδριάσεις η ημερήσια διάταξη των οποίων περιλαμβάνει θέματα για την έγκριση των οποίων προβλέπεται η λήψη απόφασης από τη ΓΣ με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, σύμφωνα με τον ν. 4548/2018, συμμετέχουν αυτοπρόσωπως ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. **Συμμόρφωση**
4.4 Σε κάθε περίπτωση τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διασφαλίζουν ότι δεν απέχουν από συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου χωρίς ουσιαστικό λόγο. **Συμμόρφωση**
4.5 Άλλες επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (συμπεριλαμβανομένων σημαντικών μη εκτελεστικών δεσμεύσεων σε εταιρείες και μη κερδοσκοπικά ιδρύματα) γνωστοποιούνται πριν από το διορισμό τους στο Διοικητικό Συμβούλιο και εφεξής στη δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης. Αλλαγές σχετικά με τις παραπάνω δεσμεύσεις αναφέρονται στο Διοικητικό Συμβούλιο μόλις προκύψουν. **Συμμόρφωση**

Πέμπτη Ενότητα - Βιωσιμότητα
5.2 Η προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος και της ανταγωνιστικότητας της εταιρείας συνδέεται με τη βιωσιμότητά της. **Συμμόρφωση**
5.3 Η βιωσιμότητα καθορίζεται από τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων της εταιρείας στο περιβάλλον και την ευρύτερη κοινότητα και μετράται με βάση τους μη χρηματοοικονομικούς παράγοντες που αφορούν το περιβάλλον, την κοινωνική ευθύνη και τη διακυβέρνηση (Environmental, Social, Governance «ESG») που είναι οικονομικά σημαντικοί (ουσιαστικοί) για την εταιρεία και τα συλλογικά συμφέροντα των βασικών ενδιαφερομένων μερών, όπως εργαζομένων, πελατών, προμηθευτών, τοπικών κοινοτήτων και άλλων σημαντικών φορέων. **Συμμόρφωση**
5.4 Το Διοικητικό Συμβούλιο μεριμνά για την ύπαρξη μηχανισμών γνώσης και κατανόησης των συμφερόντων των ενδιαφερομένων μερών και παρακολουθεί την αποτελεσματικότητά τους. **Συμμόρφωση**
5.5 Η σχέση της εταιρείας με τα ενδιαφερόμενα μέρη περιγράφεται στην Ενότητα 9 **Συμμόρφωση**
5.6 Η εταιρεία υιοθετεί και εφαρμόζει πολιτική για θέματα ESG και βιώσιμης ανάπτυξης (Πολιτική Βιωσιμότητας). **Συμμόρφωση**
5.7 Το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο της πολιτικής βιωσιμότητας και, εφόσον δεν έχει υιοθετήσει τέτοια, στο πλαίσιο της στρατηγικής του, προσδιορίζει στην ετήσια έκθεση τα μη χρηματοοικονομικά θέματα που αφορούν τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα της εταιρείας και είναι ουσιώδη για την επιχείρηση, τους μετόχους και τα ενδιαφερόμενα μέρη, καθώς και πώς η εταιρεία τα αντιμετωπίζει. **Συμμόρφωση**
5.8 Το Διοικητικό Συμβούλιο περιγράφει στην ετήσια έκθεση με ποιο τρόπο έχουν ληφθεί υπόψη τα συμφέροντα των σημαντικών ενδιαφερομένων μερών στις συζητήσεις και τη λήψη αποφάσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο. **Συμμόρφωση**
5.9 Το Διοικητικό Συμβούλιο δεσμεύει και παρακολουθεί την εκτελεστική διοίκηση για θέματα που αφορούν νέες τεχνολογίες και περιβαλλοντικά θέματα. **Συμμόρφωση**
5.10 Οι δημοσιεύσεις σχετικά με τη διαχείριση και την επίδοση των εταιρειών σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης (ESG) είναι διαθέσιμες στους μετόχους και στα ενδιαφερόμενα μέρη. Η εταιρεία μπορεί να επιλέξει να ενεργήσει αυτές τις δημοσιεύσεις μέσω: (α) αυτόνομης έκθεσης / απολογισμού βιώσιμης ανάπτυξης, (β) των χρηματοοικονομικών της εκθέσεων, με την ενσωμάτωση αναφορών στα ουσιαστικά θέματα ESG, ή (γ) ενοποιημένου απολογισμού (integrated report), που προσδιορίζει πώς μια εταιρεία δημιουργεί αξία μέσω της στρατηγικής, της εταιρικής διακυβέρνησης και της επίδοσής της. **Συμμόρφωση**

ΜΕΡΟΣ Γ' – ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ
Έκτη Ενότητα – Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου
6.8 Η εταιρεία σχεδιάζει επαρκές και αποτελεσματικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου (ΣΕΕ), ως προς τη χρηματοοικονομική και μη πληροφόρηση. Το μοντέλο αναφοράς του ΣΕΕ περιλαμβάνει ενδεικτικά τα εξής: περιβάλλον ελέγχου, διαχείριση κινδύνων, ελεγκτικούς μηχανισμούς και δικλείδες ασφαλείας, σύστημα πληροφόρησης και επικοινωνίας, και παρακολούθηση του ΣΕΕ **Συμμόρφωση**
6.9 Το περιβάλλον ελέγχου της εταιρείας περιλαμβάνει το σύνολο των δομών, των πολιτικών και των διαδικασιών που παρέχουν τη βάση για την ανάπτυξη ενός αποτελεσματικού ΣΕΕ, καθώς παρέχει το πλαίσιο και τη δομή για την επίτευξη των θεμελιωδών αντικειμενικών σκοπών του ΣΕΕ **Συμμόρφωση**

ΜΕΡΟΣ Δ΄ - ΜΕΤΟΧΟΙ, ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΑ ΜΕΡΗ
Έβδομη Ενότητα – Γενική Συνέλευση
7.4 Η εταιρεία υποστηρίζει και μεριμνά τόσο για τη συμμετοχή των μετόχων στις συνελεύσεις όσο και για την ουσιαστική άσκηση των δικαιωμάτων τους κατά το μέγιστο δυνατόν. **Συμμόρφωση**
7.5 Για τη μέγιστη και στη βάση πλήρους ενημέρωσης συμμετοχή των μετόχων στη Γενική Συνέλευση, η εταιρεία θέτει μηχανισμούς για την έγκαιρη δημοσιοποίηση της πρόσκλησης της Γενικής Συνέλευσης, η οποία περιλαμβάνει πληροφορίες τουλάχιστον αναφορικά με την ημερομηνία, τον τόπο, την προτεινόμενη ημερήσια διάταξη και ακριβή περιγραφή των διαδικασιών για τη συμμετοχή και ψηφοφορία των μετόχων. **Συμμόρφωση**
7.6 Στο βαθμό που οι ερωτήσεις των μετόχων σχετικά με θέματα της ημερήσιας διάταξης δεν απαντηθούν κατά τη διάρκεια της συνεδρίασης, η εταιρεία προβλέπει διαδικασία υποβολής των σχετικών απαντήσεων. **Συμμόρφωση**
Όγδοη Ενότητα – Συμμετοχή των Μετόχων
8.3 Η συμμετοχή των μετόχων διασφαλίζεται μέσα από την παροχή επαρκούς και ισότιμης πρόσβασης στην πληροφόρηση. Για την επικαιροποίηση της πληροφορίας προς τους μετόχους αλλά και γενικά για την επικοινωνία μαζί τους σε τακτική βάση, η εταιρεία χρησιμοποιεί την ιστοσελίδα της, λαμβάνοντας τα κατάλληλα μέτρα για ισότιμη πρόσβαση των μετόχων στη δημοσιοποίηση γεγονότων. **Συμμόρφωση**
8.4 Για τη διασφάλιση ενός εποικοδομητικού διαλόγου μεταξύ της εταιρείας και των μετόχων, η εταιρεία διαθέτει διαδικασίες και εργαλεία (όπως πλατφόρμα επικοινωνίας) προκειμένου η εταιρεία να ανταποκρίνεται στις υποχρεώσεις ενημέρωσης σύμφωνα με τη νομοθεσία. **Συμμόρφωση**
8.5 Αρμόδια μονάδα είναι αυτή της εξυπηρέτησης μετόχων. Οι διαδικασίες αναρτώνται και στην ιστοσελίδα της εταιρείας. **Συμμόρφωση**

Ένατη Ενότητα – Ενδιαφερόμενα Μέρη
9.1 Το Διοικητικό Συμβούλιο μεριμνά ώστε να προσδιορίζονται τα σημαντικά για την εταιρεία ενδιαφερόμενα μέρη, ανάλογα με τα χαρακτηριστικά και τη στρατηγική της, καθώς και να κατανοούνται τα συλλογικά τους συμφέροντα και με ποιο τρόπο αυτά αλληλεπιδρούν με τη στρατηγική της. **Συμμόρφωση**
9.2 Το Διοικητικό Συμβούλιο, όπου είναι απαραίτητο για την επίτευξη των εταιρικών στόχων και σύμφωνα με τη στρατηγική της εταιρείας, μεριμνά για τον έγκαιρο και ανοιχτό διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη και χρησιμοποιεί διαφορετικά κανάλια επικοινωνίας για κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων μερών, με γνώμονα την ευελιξία και τη διευκόλυνση της κατανόησης των εκατέρωθεν συμφερόντων. **Συμμόρφωση**

ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2024

Η ισχύουσα σύνθεση καθώς και το είδος της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας ορίσθηκε με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης με ημερομηνία 19 Ιουνίου 2024, η θητεία της είναι ετήσια και αποτελείται από τα κάτωθι μέλη:

- Παναγιώτης Κωνσταντάρας του Ιωάννη
- Κωνσταντίνος Θανόπουλος του Νικολάου
- Σπυρίδων Κυρίτσης του Χαραλάμπους

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας είναι μία ανεξάρτητη επιτροπή η οποία αποτελείται από ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και δύο ανεξάρτητα τρίτα πρόσωπα. Όλα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου πληρούν τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας και επαρκούς γνώσης σύμφωνα με τον Ν.3016/2002, τον Ν.4449/2017 και τον Ν.4706/2020.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου διαθέτουν επαρκή γνώση των τομέων στους οποίους δραστηριοποιείται η Εταιρεία καθώς και εμπειρία στην λογιστική και τον έλεγχο οικονομικών καταστάσεων.

Η παρούσα Επιτροπή Ελέγχου συγκροτήθηκε σε σώμα κατά τη συνεδρίασή της με ημερομηνία 20 Ιουνίου 2024 και ως Πρόεδρος ομόφωνα ορίσθηκε ο κ. Παναγιώτης Ι. Κωνσταντάρας (Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.).

Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει τακτικά, τουλάχιστον τριμηνιαίως κάθε έτος, και οποτεδήποτε άλλοτε το απαιτήσουν οι περιστάσεις.

Κατά την διάρκεια της εταιρικής χρήσης 2024, η Επιτροπή Ελέγχου λειτούργησε ακώλυτα στο πλαίσιο των προβλεπόμενων εκ του νόμου αρμοδιοτήτων της. Διεξήγαγε όλες τις προβλεπόμενες από τον νόμο τακτικές συνεδριάσεις καθώς και έκτακτες σύμφωνα με τις παρουσιαζόμενες κατά περίπτωση ανάγκες, ευρισκόμενη πάντοτε σε πλήρη απαρτία. Όλες οι αποφάσεις της Επιτροπής ελήφθησαν με ομοφωνία.

Συγκεκριμένα, κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε 15 φορές και συζήτησε για όλα τα θέματα που εμπίπτουν στους τομείς των αρμοδιοτήτων της, με έμφαση στα ακόλουθα: α) Εξωτερικός Έλεγχος και Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση, διαδικασία αντικατάστασης των ορκωτών ελεγκτών για την διενέργεια του ελέγχου της Εταιρείας από τη χρήση 2024 και εφεξής, εγκρίσεις παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών από τους Εξωτερικούς Ελεγκτές, β) Εσωτερικός Έλεγχος και ελεγκτικές διαδικασίες, γ) ενέργειες Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και δ) λοιπά θέματα που σχετίζονται με τις αρμοδιότητες / σκοπό της Επιτροπής Ελέγχου.

Ακολουθεί αναλυτική παράθεση των εργασιών της Επιτροπής κατά τη διάρκεια του 2024.

Α. Εξωτερικός Έλεγχος/Διαδικασία Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης

Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε από την Οικονομική Διεύθυνση της Εταιρείας για τις Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας χρήσης 2023, σε ατομικό και ενοποιημένο επίπεδο, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και για τις Συνοπτικές Ενδιάμεσες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας, σε ατομικό και ενοποιημένο επίπεδο, οι οποίες συντάχθηκαν σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ για την περίοδο 1.1.2024 έως 30.6.2024. Στις συναντήσεις αυτές συζητήθηκαν οι κύριες λογιστικές παραδοχές που υιοθετήθηκαν όσον αφορά τη σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, η διαδικασία σύνταξης τους, καθώς και οι σημαντικές κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις που απασχόλησαν την Οικονομική Διεύθυνση κατά την κατάρτισή τους.

Όσον αφορά τις συναντήσεις με τους Εξωτερικούς Ελεγκτές, πραγματοποιήθηκαν τρείς συνεδριάσεις κατά τη διάρκεια του έτους.

Η πρώτη συνεδρίαση με την ελεγκτική εταιρία (Deloitte) όσον αφορά τη παρουσίαση της Εκθεσης της σχετικά με τον έλεγχο των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση 2023, καθώς και τη Συμπληρωματική της Εκθεση σύμφωνα με το άρθρου 11 του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

Η δεύτερη συνεδρίαση με την ελεγκτική εταιρία KPMG, η οποία έχοντας αναλάβει το ρόλο του νέου ελεγκτικού γραφείου για τον υποχρεωτικό τακτικό έλεγχο της χρήσης 2024, παρουσίασε την Εκθεση της για τις ενδιάμεσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του πρώτου εξαμήνου του 2024.

Η τρίτη συνεδρίαση με την ελεγκτική εταιρία KPMG, κατά την οποία συζητήθηκε και εγκρίθηκε το Πλάνο Ελέγχου της όσον αφορά τη χρήση του 2024, το οποίο θα καλύψει τα σημαντικότερα πεδία ελέγχου λαμβάνοντας υπόψιν τους κύριους τομείς επιχειρηματικών και χρηματοοικονομικών κινδύνων της Εταιρείας.

Κατά τις προαναφερόμενες συνεδριάσεις κατά τις οποίες συζητήθηκαν με τους Ελεγκτές τα κύρια θέματα ελέγχου και τα αποτελέσματα τους, η Επιτροπή Ελέγχου εξέτασε τα σημαντικότερα ζητήματα και τους κινδύνους που ενδεχομένως επηρεάζουν την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων κατά τη σύνταξή τους σύμφωνα και με τις σχετικές αξιολογήσεις της Διοικήσεως, επισκόπησε τις οικονομικές καταστάσεις πριν την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο, προκειμένου να αξιολογήσει την πληρότητα και τη συνέπεια αυτών σε σχέση με την πληροφόρηση που έχει τεθεί υπόψη της, καθώς και με τις λογιστικές αρχές που εφαρμόζει η Εταιρεία.

Η Επιτροπή Ελέγχου διακρίβωσε την τήρηση των όρων δημοσιότητας που επιβάλλεται εκ του νόμου ως προς τη διαδικασία χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, ενώ διαπιστώθηκε η δυνατότητα ελεύθερης και αδιάλειπτης πρόσβασης στις σχετικές πληροφορίες.

Η Επιτροπή Ελέγχου, λαμβάνοντάς υπόψιν τις διατάξεις του άρθρου 16 του Κανονισμού ΕΕ 537/2014 και του Ν4449/2017, όσον αφορά την υποχρέωση αλλαγής του ελεγκτικού γραφείου για τη διενέργεια του τακτικού ελέγχου των Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας και των ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου από τη χρήση 2024 και εφεξής, υπέβαλλε σύσταση προς το ΔΣ της Εταιρείας να προτείνει στην ΓΣ του Ιουνίου 2024, την εκλογή της KPMG ως νέας Ελεγκτικής Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου επιβεβαίωσε την ανεξαρτησία της Ελεγκτικής Εταιρίας που διεξήγαγε τον τακτικό υποχρεωτικό έλεγχο καθώς και των φυσικών προσώπων που διεξάγουν τον έλεγχο, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις της εθνικής και ενωσιακής νομοθεσίας.

Όσον αφορά τη χρήση των Εξωτερικών Ελεγκτών για μη ελεγκτικές υπηρεσίες, η Επιτροπή Ελέγχου είναι υπεύθυνη για την έγκριση τέτοιων υπηρεσιών στις Εταιρείες του Ομίλου, που δεν απαγορεύονται από τη νομοθεσία. Η Επιτροπή Ελέγχου γνωρίζοντας ότι οι Εξωτερικοί Ελεγκτές έχουν εκ του ρόλου τους αναλυτική εικόνα για τη δραστηριότητα του Ομίλου, θεωρεί ότι σε αρκετές περιπτώσεις είναι περισσότερο αποτελεσματικό, και με μικρότερο για τον Όμιλο κόστος, οι εξωτερικοί ελεγκτές να παρέχουν συγκεκριμένες μη ελεγκτικές υπηρεσίες τις οποίες και ενέκρινε.

Ωστόσο, η προστασία της αντικειμενικότητας και της ανεξαρτησίας των Εξωτερικών Ελεγκτών αποτελεί πρωτεύουσα προτεραιότητα. Για αυτό το λόγο, η Επιτροπή Ελέγχου εξέτασε ότι σε κάθε περίπτωση η παροχή τέτοιων υπηρεσιών, λαμβάνοντας υπόψη και την έγγραφη διαβεβαίωση της Ελεγκτικής Εταιρείας, δεν θα αλλοίωνε την ανεξαρτησία ή την αντικειμενικότητα των Εξωτερικών Ελεγκτών.
Λαμβάνοντας υπόψιν τα ανωτέρω, η Επιτροπή Ελέγχου ενέκρινε κατά τη διάρκεια του έτους την παροχή επιτρεπόμενων εκ του νόμου μη ελεγκτικών υπηρεσιών από την ελεγκτική Εταιρία Deloitte και συγγενών εταιριών της, καθώς και την ελεγκτική εταιρία KPMG. Για την καταλληλόλητα, τους όρους και την τελική έγκριση της παροχής των εν λόγω μη ελεγκτικών υπηρεσιών τηρήθηκαν οι οικείες διατάξεις του εθνικού και ενωσιακού δικαίου συμπεριλαμβανομένου και του ύψους των συνολικών αμοιβών τους, σε σύγκριση με τα επιτρεπόμενα εκ του νόμου και των σχετικών διατάξεων.

Β. Εσωτερικός Έλεγχος - Διαδικασίες Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου

Κατά τη διάρκεια του 2024 η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε εφτά (7) φορές για θέματα σχετικά με τον Εσωτερικό Έλεγχο και τις ελεγκτικές διαδικασίες της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολούθησε την αποτελεσματικότητα των συστημάτων της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και της διασφάλισης της ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων, διαπιστώνοντας την επάρκεια και αποτελεσματικότητα των τηρούμενων πολιτικών και εφαρμοζόμενων διαδικασιών μέσω και των τριμηνιαίων παρουσιάσεων της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου που έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια του έτους.

Η Επιτροπή Ελέγχου ενέκρινε το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου πριν την εφαρμογή του, αξιολογώντας το με βάση τους τομείς δραστηριότητας της Εταιρείας καθώς και τους επιχειρηματικούς και χρηματοοικονομικούς κινδύνους που αντιμετωπίζει.

Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε για το πλάνο αναδιάρθρωσης της ΔΕΕ ώστε να καλύπτει αποτελεσματικά τις νέες απαιτήσεις που θέτει η εισαγωγή από 01.01.2025 των Διεθνών Προτύπων Εσωτερικού Ελέγχου (Global International Audit Standards).

Η Επιτροπή Ελέγχου διαπίστωσε την εύρυθμη λειτουργία του Εσωτερικού Ελέγχου, τη διατήρηση της ανεξαρτησίας του, αξιολόγησε ως επαρκή τη στελέχωση και την οργανωτική δομή της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και έκρινε ως ικανοποιητική την επάρκεια και την απόδοση του Επικεφαλής της Διεύθυνσης.

Γ. Κανονιστική Συμμόρφωση

Σε συνέχεια της από Δεκεμβρίου 2023 υπαγωγής της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης (ΜΚΣ) στην εποπτεία της Επιτροπής Ελέγχου, η Επιτροπή πραγματοποίησε κατά τη διάρκεια του 2024 πέντε (5) συναντήσεις με τον αρμόδιο Δ/ντη και στελέχη της ΜΚΣ.

Η Επιτροπή Ελέγχου ενέκρινε στην αρχή της χρονιάς το ετήσιο πρόγραμμα ενεργειών της ΜΚΣ πριν την εφαρμογή του, λαμβάνοντας υπόψιν την κύρια αποστολή της ΜΚΣ η οποία είναι η θέσπιση και εφαρμογή κατάλληλων και επικαιροποιημένων πολιτικών και διαδικασιών, ώστε να επιτυγχάνεται έγκαιρα η πλήρης και διαρκής συμμόρφωση της Εταιρίας προς το εκάστοτε ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο και να υφίσταται ανά πάσα στιγμή πλήρης εικόνα για τον βαθμό επίτευξης του σκοπού αυτού.
Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολούθησε καθ' όλη τη διάρκεια του έτους την υλοποίηση του Προγράμματος Ενεργειών της ΜΚΣ, μέσω επισκόπησης των τριμηνιαίων αναφορών της. Διαπίστωσε την τήρηση του χρονοδιαγράμματος και υλοποίηση των αναφερομένων στο Πλάνο Ενεργειών της.

Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε κατά τη διάρκεια των συναντήσεων της με την ΜΚΣ, για την πορεία των ενεργειών που πραγματοποιήθηκαν από τις αρμόδιες οργανικές μονάδες της Εταιρείας όσον αφορά την αντιμετώπιση των Μη Σημαντικών Ευρημάτων που διατυπώθηκαν από τους εξωτερικούς ελεγκτές, κατά την πρώτη αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με τον Ν. 4706 2020.

Κατά τη διάρκεια του 2024, η ΜΚΣ προέβη στο σχεδιασμό και διεξαγωγή εσωτερικών διαδικτυακών ημερίδων με αντικείμενο την εκπαίδευση σε εργαζομένους του Ομίλου για ζητήματα Κώδικα δεοντολογίας και Εταιρικής Υπευθυνότητας, την πολιτική και διαδικασία υποβολής αναφορών (Whistleblowing), την εκπαίδευση / ενημέρωση μελών Δ.Σ., Επιτροπής Ελέγχου και ανώτατων διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας αναφορικά με ζητήματα σύγκρουσης Συμφερόντων.

Δ. Βιώσιμη Ανάπτυξη

Η Επιτροπή Ελέγχου βάσει των νέων διατάξεων του ν. 5164/2024, ο οποίος ενσωμάτωσε την Οδηγία 2022/2464/ΕΕ (CSRD) στο ελληνικό δίκαιο, παρακολούθησε τις σχετικές ενέργειες της Εταιρείας για τη συμμόρφωση της με τις νέες κανονιστικές απαιτήσεις

Ενημερώθηκε για την προετοιμασία σύνταξης και υποβολής της Έκθεσης Βιωσιμότητας σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS) και μερίμνησε ώστε η Έκθεση Βιωσιμότητας που θα δημοσιοποιηθεί για πρώτη φορά όσον αφορά τη χρήση του 2024, να είναι προσβάσιμη και κατανοητή από επενδυτές, ρυθμιστικές αρχές και λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη.

Ε. Λοιπά Θέματα

Κατά το 2024, η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε ενημερωτικές συναντήσεις με εκτελεστικά μέλη του ΔΣ, με σκοπό να ενημερωθεί για τις επιχειρηματικές εξελίξεις στον Ομιλο και την επίτευξη των επιμέρους στόχων που περιλαμβάνονται στο στρατηγικό σχέδιο της Εταιρείας.

Επιπρόσθετα, η Επιτροπή είχε συναντήσεις με ανώτατα στελέχη της Εταιρείας που προΐσταντο σημαντικών οργανωτικών μονάδων, με σκοπό να ενημερωθεί για την εσωτερική τους οργάνωση και τα σημαντικά θέματα που αποτελούν τις τρέχουσες προτεραιότητές τους.

Οσον αφορά την προετοιμασία της Εταιρείας για την υλοποίηση των υποχρεώσεων και απαιτήσεων που θα επιφέρει η ενσωμάτωση της Οδηγίας CSRD στο ελληνικό δίκαιο, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε σχετικά από την αρμόδια οργανική μονάδα τον Ιούλιο του 2024. Τον Νοέμβριο του 2024 τα μέλη της Επιτροπής συμμετείχαν μαζί με τα μέλη ΔΣ της Εταιρείας, σε εκπαιδευτική τηλεδιάσκεψη στην οποία παρουσιάσθηκαν αναλυτικά οι διατάξεις της Οδηγίας. Τον Δεκέμβριο του 2024, στα πλαίσια της ψήφισης του νόμου 5164, τα μέλη της Επιτροπής ενημερώθηκαν από τα στελέχη της ελεγκτικής εταιρίας που θα προβεί στον έλεγχο της Έκθεσης Βιωσιμότητας για τη χρήση 2024, επί των διατάξεων και των βασικών προνοιών του εν λόγω σχεδίου νόμου, καθώς και ειδικότερα επί των προβλεπόμενων αρμοδιοτήτων των Επιτροπών Ελέγχου.

Η Επιτροπή Ελέγχου προέβη σε αυτοαξιολόγηση του έργου και της λειτουργίας της για το 2023 μέσω της συμπλήρωσης σχετικού ερωτηματολογίου, τα συμπεράσματα του οποίου συζητήθηκαν δεόντως σε συνεδρίαση της Επιτροπής τον Απρίλιο του 2024. Εντός του δεύτερου τριμήνου 2025 η Επιτροπή θα συνεδριάσει με θέμα την αυτοαξιολόγηση του έργου και της λειτουργίας της για το 2024.

Επίσης, η Επιτροπή Ελέγχου προέβη στις αρχές του 2024 στην επικαιροποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας της, λαμβάνοντας υπόψιν και την οργανωτική υπαγωγή της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης σε αυτήν.

Μέλη της Επιτροπής Ελέγχου παρακολούθησαν τις τακτικές τριμηνιαίες ενημερωτικές παρουσιάσεις των οικονομικών αποτελεσμάτων που πραγματοποιήθηκαν μέσω τηλεδιάσκεψης (teleconference) από την Γενική Διεύθυνση Οικονομικών προς τους θεσμικούς μετόχους της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου καθ' όλη τη διάρκεια της θητείας της είχε πλήρη πρόσβαση στις απαιτούμενες πληροφορίες και στις αναγκαίες υποδομές για την εύρυθμη και απρόσκοπτη εκτέλεση των εργασιών της.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024 η Επιτροπή Ελέγχου δεν ζήτησε την συνδρομή εξωτερικού συμβούλου.

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ ΟΠΩΣ ΑΥΤΑ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

ΤΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2024

ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ «ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.»

ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.
Γ.Ε.ΜΗ. 272801000
Έδρα: Ηρώδου Αττικού 12Α, 151 24 Μαρούσι Αττικής

MOTOR OIL

Ο ΣΚΟΠΟΣ ΜΑΣ

Ο Όμιλος προχωρά διαμορφώνοντας την Ενέργεια του Μέλλοντος με συνεχή ενίσχυση του εύρους των προϊόντων του και των υπηρεσιών που ανταποκρίνονται στις απαιτητικές ανάγκες της εποχής μας.

Αποστολή της Motor Oil είναι να καλύπτει σημαντικό μέρος των ενεργειακών αναγκών της Ελλάδας, να οδηγεί τη μετάβαση σε νέες μορφές ενέργειας και να επιδεικνύει, όπως κάνει διαχρονικά, περιβαλλοντική και κοινωνική ευαισθησία.

Ο Ενεργειακός χώρος αλλάζει διαρκώς, το όραμά μας παραμένει ίδιο

Η Motor Oil δημιουργεί και προσφέρει, δίνοντας προτεραιότητα στον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον. Το 1972 ξεκινήσαμε δυναμικά την πορεία μας στον χώρο της ενέργειας. Πάνω από μισό αιώνα, στηρίζουμε την ελληνική οικονομία με εξαγωγές σε πάνω από 75 χώρες.

Δίνουμε προτεραιότητα στον άνθρωπο και την κοινωνία, απασχολώντας χιλιάδες εργαζόμενους.

Επενδύουμε σε νέα έργα και νέες μορφές ενέργειας, βιώσιμα και υπεύθυνα.

Συνεχίζουμε, εξελισσόμαστε και προσφέρουμε, με το βλέμμα στραμμένο στο μέλλον.

MOTOR OIL

Π Ε Ρ Ι Ε Χ Ο Μ Ε Ν Α

Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024 6
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2024 8
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024 9
Κατάσταση Ταμειακών Ροών της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024 11
Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων 13
1. Γενικές Πληροφορίες 13
2. Υιοθέτηση Νέων και Αναθεωρημένων Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) 13
3. Περίληψη Ουσιωδών Λογιστικών Πολιτικών 16
4. Κύκλος Εργασιών 40
5. Λειτουργικοί Τομείς 41
6. Λοιπά Έσοδα 45
7. Λοιπά Κέρδη / (Ζημιές) 45
8. Κέρδη Εκμεταλλεύσεως 46
9. Χρηματοοικονομικά Έσοδα 46
10. Χρηματοοικονομικά Έξοδα 47
11. Φόροι Εισοδήματος 47
12. Μερίσματα 49
13. Κέρδη ανά Μετοχή 49
14. Υπεραξία 50
15. Λοιπές Ασώματες Ακινητοποιήσεις 50
16. Ενσώματες Ακινητοποιήσεις 53
17. Συμμετοχές σε Θυγατρικές, Συγγενείς Εταιρείες και Κοινές Επιχειρήσεις 55
18. Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού 62
19. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις 63
20. Αποθέματα 64
21. Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις 65
22. Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα 68
23. Δάνεια 68
24. Εύλογες Αξίες Χρηματοοικονομικών Στοιχείων Ενεργητικού και Παθητικού 75
25. Μισθώσεις 79
26. Αναβαλλόμενοι Φόροι 81
27. Προμηθευτές και Λοιποί Πιστωτές 83
28. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις 83
29. Μετοχικό Κεφάλαιο 83
30. Αποθεματικά 84
31. Αποτελέσματα εις Νέο 87
32. Δικαιώματα Μειοψηφίας 87
33. Ίδρυση/Εξαγορά Θυγατρικών/Συνδεδεμένων Εταιρειών 88

34. Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Δεσμεύσεις 91
35. Επιχορηγήσεις Παγίων 92
36. Συναλλαγές μεταξύ Συνδεδεμένων Μερών 93
37. Σημαντικές Συγγενείς Εταιρείες 94
38. Προβλέψεις για Αποζημιώσεις Προσωπικού Λόγω Συνταξιοδότησης 96
39. Παροχές σε Συμμετοχικούς τίτλους 99
40. Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων 100
41. Ελεγκτικές και Λοιπές Αμοιβές 109
42. Γεγονότα μετά την Περίοδο Αναφοράς 110

Οι οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, σελ. 1 έως και 110, εγκρίθηκαν κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας την Τρίτη 1 Απριλίου 2025.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΚΑΙ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΤΟΥ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΙΩΑΝΝΗΣ Β. ΒΑΡΔΙΝΟΓΙΑΝΝΗΣ	ΠΕΤΡΟΣ Τ. ΤΖΑΝΝΕΤΑΚΗΣ	ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ Ν. ΧΑΝΑΣ

Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024

Ποσά σε χιλ. Ευρώ (εκτός από "κέρδη ανά μετοχή")	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ 01/01-31/12/24	ΟΜΙΛΟΣ 01/01-31/12/23	ΕΤΑΙΡΕΙΑ 01/01-31/12/24	ΕΤΑΙΡΕΙΑ 01/01-31/12/23
Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως					
Κύκλος εργασιών	4	12.187.917	13.316.742	8.412.789	9.320.638
Κόστος πωληθέντων		(11.091.501)	(11.729.100)	(7.818.666)	(8.212.278)
Μικτά αποτελέσματα		**1.096.416**	**1.587.642**	**594.123**	**1.108.360**
Έξοδα διάθεσης		(348.699)	(335.762)	(32.551)	(32.702)
Έξοδα διοίκησης		(164.983)	(158.414)	(91.760)	(85.775)
Λοιπά έσοδα	6	61.411	39.773	46.987	24.772
Λοιπά κέρδη/(ζημιές)	7	61.601	2.875	58.329	(23.631)
Κέρδη εκμεταλλεύσεως		**705.746**	**1.136.114**	**575.128**	**991.024**
Χρηματοοικονομικά έσοδα	9	165.073	125.851	157.436	133.181
Χρηματοοικονομικά έξοδα	10	(222.987)	(229.407)	(117.516)	(124.836)
Κέρδη/(ζημιές) από συγγενείς εταιρείες	17	(593)	5.913	0	0
Κέρδη/(ζημιές) πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου γεγονότος	16	(6.097)	0	(6.097)	0
Κέρδη προ φόρων		**641.142**	**1.038.471**	**608.951**	**999.369**
Φόροι εισοδήματος	11	(353.828)	(231.787)	(331.805)	(212.781)
Καθαρά κέρδη μετά από φόρους		**287.314**	**806.684**	**277.146**	**786.588**
Κατανέμονται στους Μετόχους της Εταιρείας	31	**283.401**	**805.714**	**277.146**	**786.588**
Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	32	**3.913**	**970**	**0**	**0**
Βασικά κέρδη ανά μετοχή σε €					
Από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	13	**2,62**	**7,43**	**2,57**	**7,25**
Απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή σε €					
Από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	13	**2,62**	**7,42**	**2,56**	**7,25**

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 13 έως και τη σελίδα 110 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ 01/01-31/12/24	ΟΜΙΛΟΣ 01/01-31/12/23	ΕΤΑΙΡΕΙΑ 01/01-31/12/24	ΕΤΑΙΡΕΙΑ 01/01-31/12/23
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα					
Στοιχεία που δεν θα ανακαταταγούν στα αποτελέσματα:					
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) σε προγράμματα παροχών	38	(5.476)	(4.732)	(5.106)	(4.062)
Έξοδα αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου Θυγατρικών		(220)	(28)	0	0
Λοιπά συνολικά εισοδήματα συγγενών εταιρειών	17	2.172	9.078	0	0
Κέρδη από αποτίμηση χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού	30	34.727	23.033	0	0
Φόρος επί των στοιχείων που δεν θα ανακαταταγούν	11	1.171	151	1.123	(12)
		32.374	**27.502**	**(3.983)**	**(4.074)**
Στοιχεία που ενδέχεται να ανακαταταγούν στα αποτελέσματα:					
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπών	30	1.772	(705)	0	0
Καθαρά Κέρδη/(ζημιές) από αποτίμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών	30	(10.393)	(26.561)	(6.665)	(14.097)
		(8.621)	**(27.266)**	**(6.665)**	**(14.097)**
Καθαρά Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα		**23.753**	**236**	**(10.648)**	**(18.171)**
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα		**311.067**	**806.920**	**266.498**	**768.417**
Κατανέμονται στους Μετόχους της Εταιρείας		**307.130**	**808.864**	**266.498**	**768.417**
Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές		**3.937**	**(1.944)**	**0**	**0**

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 13 έως και τη σελίδα 110 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2024

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ 31/12/2024	ΟΜΙΛΟΣ 31/12/2023	ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31/12/2024	ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31/12/2023
Πάγιο ενεργητικό					
Υπεραξία	14	183.039	182.484	0	0
Λοιπές ασώματες ακινητοποιήσεις	15	686.003	698.911	15.500	12.422
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	16	2.590.426	2.482.089	1.248.651	1.169.318
Δικαιώματα χρήσης παγίων	25	242.350	226.712	22.751	17.162
Συμμετοχές σε θυγατρικές και συνδεδεμένες εταιρείες	17	350.405	423.639	1.184.549	1.120.308
Λοιπά Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	18	110.331	74.950	1.622	1.122
Αναβαλλόμενοι φόροι	26	14.441	10.851	0	0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	24,40	7.447	29.677	4.805	14.789
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	19	90.734	92.643	114.969	102.542
Σύνολο πάγιου ενεργητικού		**4.275.176**	**4.221.956**	**2.592.847**	**2.437.663**
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Φόροι Εισοδήματος		3.346	7.021	0	0
Αποθέματα	20	955.615	1.031.212	720.197	778.053
Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	21	881.649	979.984	392.188	479.436
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	24,40	33.756	10.726	17.221	9.597
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	22	1.128.453	1.322.256	771.705	901.828
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**3.002.819**	**3.351.199**	**1.901.311**	**2.168.914**
Σύνολο Ενεργητικού		**7.277.995**	**7.573.155**	**4.494.158**	**4.606.577**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Δάνεια	23	2.405.635	2.429.086	1.231.599	1.250.749
Υποχρεώσεις μισθώσεων	25	211.948	193.375	17.965	12.447
Προβλέψεις για αποζημιώσεις προσωπικού	38	22.776	21.913	16.198	15.374
Αναβαλλόμενοι φόροι	26	226.436	224.828	14.383	14.503
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	28	55.092	58.209	332	372
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	24,40	18.121	8.708	130	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις		8.967	7.347	0	0
Επιχορηγήσεις παγίων	35	68.478	67.380	6.773	7.033
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**3.017.453**	**3.010.846**	**1.287.380**	**1.300.478**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές	27	1.022.567	1.302.540	665.873	795.872
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	24,40	21.970	33.177	18.459	32.497
Προβλέψεις για αποζημιώσεις προσωπικού	38	3.163	1.707	2.847	1.402
Φόροι Εισοδήματος		210.133	232.419	196.059	222.762
Δάνεια	23	210.564	187.985	64.516	58.516
Υποχρεώσεις μισθώσεων	25	29.219	29.318	5.149	4.927
Επιχορηγήσεις παγίων	35	4.139	3.835	260	349
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**1.501.755**	**1.790.981**	**953.163**	**1.116.325**
Σύνολο Υποχρεώσεων		**4.519.208**	**4.801.827**	**2.240.543**	**2.416.803**
Ίδια κεφάλαια					
Μετοχικό κεφάλαιο	29	83.088	83.088	83.088	83.088
Αποθεματικά	30	163.700	98.356	58.654	25.239
Αποτελέσματα εις νέο	31	2.476.741	2.482.707	2.111.873	2.081.447
Ίδια Κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής		**2.723.529**	**2.664.151**	**2.253.615**	**2.189.774**
Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	32	**35.258**	**107.177**	**0**	**0**
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		**2.758.787**	**2.771.328**	**2.253.615**	**2.189.774**
Σύνολο Υποχρεώσεων και Ιδίων Κεφαλαίων		**7.277.995**	**7.573.155**	**4.494.158**	**4.606.577**

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 13 έως και τη σελίδα 110 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024

ΟΜΙΛΟΣ

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Σύνολο
Έναρξη την 01/01/2023	**83.088**	**125.514**	**1.834.317**	**2.042.919**	**95.053**	**2.137.972**
Κέρδη χρήσης	0	0	805.714	805.714	970	806.684
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης	0	(1.349)	4.499	3.150	(2.914)	236
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης	**0**	**(1.349)**	**810.213**	**808.864**	**(1.944)**	**806.920**
Προσθήκη από Ίδρυση/Εξαγορά Θυγατρικής	0	0	0	0	14.161	14.161
Αύξηση Μ.Κ. θυγατρικής	0	0	0	0	476	476
Ίδιες μετοχές	0	(12.159)	1.780	(10.379)	0	(10.379)
Μεταφορά σε αποθεματικά	0	(13.650)	13.650	0	0	0
Μερίσματα	0	0	(177.253)	(177.253)	(569)	(177.822)
Λήξη την 31/12/2023	**83.088**	**98.356**	**2.482.707**	**2.664.151**	**107.177**	**2.771.328**
Έναρξη την 01/01/2024	**83.088**	**98.356**	**2.482.707**	**2.664.151**	**107.177**	**2.771.328**
Κέρδη χρήσης	0	0	283.401	283.401	3.913	287.314
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης	0	25.862	(2.133)	23.729	24	23.753
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης	**0**	**25.862**	**281.268**	**307.130**	**3.937**	**311.067**
Προσθήκη από Ίδρυση/Εξαγορά Θυγατρικής	0	0	0	0	3.580	3.580
Ίδιες μετοχές	0	(16.756)	8	(16.748)	0	(16.748)
Εξάσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης	0	1.988	434	2.422	0	2.422
Προσαρμογή από αλλαγή σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	(1.326)	(43.769)	(45.095)	(78.426)	(123.521)
Μεταφορά σε αποθεματικά	0	55.576	(55.576)	0	0	0
Μερίσματα	0	0	(188.331)	(188.331)	(1.010)	(189.341)
Λήξη την 31/12/2024	**83.088**	**163.700**	**2.476.741**	**2.723.529**	**35.258**	**2.758.787**

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 13 έως και τη σελίδα 110 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο
Έναρξη την 01/01/2023	**83.088**	**49.715**	**1.476.186**	**1.608.989**
Κέρδη χρήσης	0	0	786.588	786.588
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης	0	(14.097)	(4.074)	(18.171)
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης	**0**	**(14.097)**	**782.514**	**768.417**
Μεταφορά σε αποθεματικά	0	1.780	(1.780)	0
Ίδιες μετοχές	0	(12.159)	1.780	(10.379)
Μερίσματα	0	0	(177.253)	(177.253)
Λήξη την 31/12/2023	**83.088**	**25.239**	**2.081.447**	**2.189.774**
Έναρξη την 01/01/2024	**83.088**	**25.239**	**2.081.447**	**2.189.774**
Κέρδη χρήσης	0	0	277.146	277.146
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης	0	(6.665)	(3.983)	(10.648)
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης	**0**	**(6.665)**	**273.163**	**266.498**
Μεταφορά σε αποθεματικά	0	54.848	(54.848)	0
Ίδιες μετοχές	0	(16.756)	8	(16.748)
Εξάσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης	0	1.988	434	2.422
Μερίσματα	0	0	(188.331)	(188.331)
Λήξη την 31/12/2024	**83.088**	**58.654**	**2.111.873**	**2.253.615**

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 13 έως και τη σελίδα 110 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Κατάσταση Ταμειακών Ροών της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ 01/01-31/12/24	ΟΜΙΛΟΣ 01/01-31/12/23	ΕΤΑΙΡΕΙΑ 01/01-31/12/24	ΕΤΑΙΡΕΙΑ 01/01-31/12/23
Λειτουργικές δραστηριότητες					
Κέρδη προ φόρων		641.142	1.038.471	608.951	999.369
Πλέον/(μείον) προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	15,16	224.750	213.267	91.536	84.077
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων	25	35.486	33.844	5.199	5.168
Προβλέψεις/ Απομειώσεις		27.081	19.005	15.541	11.102
Αναλογία κέρδους από συγγενείς εταιρείες		593	(5.914)	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές		8.656	(2.173)	8.010	(1.403)
Χρηματοοικονομικά έσοδα και λοιπά αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές)		(211.086)	(130.374)	(197.621)	(125.319)
Χρηματοοικονομικά και συναφή έξοδα	10	222.987	229.407	117.516	124.836
Πλέον/(μείον) προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:					
Μείωση/(αύξηση) αποθεμάτων		76.197	(36.372)	57.856	(68.597)
Μείωση/(αύξηση) απαιτήσεων		112.881	8.802	94.140	22.920
(Μείωση)/αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)		(340.460)	147.410	(178.718)	22.423
Μείον:					
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα		(134.182)	(131.488)	(45.070)	(44.742)
Καταβεβλημένοι φόροι		(369.654)	(570.556)	(354.201)	(540.432)
Πλέον/(μείον):					
Εισπράξεις/(Πληρωμές) παραγώγων χρηματοοικονομικών εργαλείων		(176)	299	(392)	7.018
Εισπράξεις από ασφαλιστική αποζημίωση λόγω έκτακτου γεγονότος		39.853	0	39.853	0
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)		**334.068**	**813.628**	**262.600**	**496.420**
Επενδυτικές δραστηριότητες					
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων		(23.561)	(55.316)	(142.850)	(61.767)
Επιστροφή Κεφαλαίου		46.800	0	46.800	15.844
Πωλήσεις θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων		21.816	10.556	18.310	0
Αγορά ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	15,16	(315.021)	(318.055)	(196.031)	(207.749)
Ληφθείσες επιχορηγήσεις παγίων		5.388	7.188	0	5.394
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων		2.378	2.825	10.799	16
Τόκοι εισπραχθέντες		37.875	38.753	31.552	35.779
Μερίσματα εισπραχθέντα		16.276	3.405	32.221	26.657
Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)		**(208.049)**	**(310.644)**	**(199.199)**	**(185.826)**

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 13 έως και τη σελίδα 110 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	907	6.944	0	0
Απόκτηση Δικαιωμάτων Μειοψηφίας	(123.521)	0	0	0
Επαναγορά Ιδίων Μετοχών	(19.258)	(18.696)	(19.258)	(18.696)
Εισπράξεις από την άσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών	2.422	0	2.422	0
Εισπράξεις από εκδοθέντα/αναληφθέντα δάνεια	905.870	1.425.234	391.959	623.450
Εξοφλήσεις δανείων	(902.293)	(1.582.517)	(408.516)	(736.118)
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις (χρεολύσια)	(32.704)	(30.090)	(5.035)	(5.258)
Μερίσματα πληρωθέντα	(155.671)	(177.822)	(155.096)	(177.253)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	**(324.248)**	**(376.947)**	**(193.524)**	**(313.875)**
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών προερχόμενες από επιχειρηματικές δραστηριότητες εξωτερικού (δ)	4.426	(2.955)	0	0
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α)+(β)+(γ)+(δ)	**(193.803)**	**123.082**	**(130.123)**	**(3.281)**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	**1.322.256**	**1.199.174**	**901.828**	**905.109**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	**1.128.453**	**1.322.256**	**771.705**	**901.828**

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 13 έως και τη σελίδα 110 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων

1. Γενικές Πληροφορίες

Η Μητρική Εταιρεία του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ο Όμιλος), με την επωνυμία «Μότορ Όιλ (Ελλάς) Διυλιστήρια Κορίνθου Α.Ε.» (η Εταιρεία) είναι ανώνυμη εταιρεία και έχει συσταθεί στην Ελλάδα σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920 (όπως αντικαταστάθηκε από τον Ν. 4548/2018). Η Εταιρεία έχει έδρα την Ελλάδα - Μαρούσι, Ηρώδου Αττικού 12Α, 151 24. Ο Όμιλος δραστηριοποιείται, κυρίως, στον τομέα της ενέργειας. Οι κύριες δραστηριότητες του αφορούν τη διύλιση και την εμπορία προϊόντων πετρελαίου, την εμπορία φυσικού αερίου καθώς και την παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2024 η «Petroventure Holdings Limited» κατείχε το 40% του μετοχικού κεφαλαίου. Η διάρκεια ζωής της Εταιρείας έχει οριστεί έως και το 2070.

Οι οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ που είναι το νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Τα ποσά στις οικονομικές καταστάσεις είναι σε χιλιάδες ευρώ εκτός εάν αλλιώς υποδεικνύονται. Τυχόν διαφορές έως € 1.000 οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

Ο αριθμός απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρείας την 31η Δεκεμβρίου 2024 ανερχόταν σε 3.269 και 1.496 άτομα αντίστοιχα (31/12/2023: Όμιλος: 3.098 άτομα, Εταιρεία: 1.429 άτομα).

2. Υιοθέτηση Νέων και Αναθεωρημένων Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ)

Νέα Πρότυπα, Τροποποιήσεις προτύπων και Διερμηνείες

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2024 ή μεταγενέστερα και παρουσιάζονται παρακάτω.

2.1 Νέα Πρότυπα, Τροποποιήσεις και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την κλειόμενη οικονομική χρήση

Ο Όμιλος υιοθέτησε όλες τις τροποποιήσεις που αναφέρονται παρακάτω και οι οποίες είναι σε ισχύ από την 1η Ιανουαρίου 2024. Αυτές οι τροποποιήσεις δεν είχαν σημαντική επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

ΔΛΠ 1: «Ταξινόμηση Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες» και «Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις με Ρήτρες» (Τροποποιήσεις)

Οι τροποποιήσεις παρέχουν οδηγίες για την ομοιόμορφη εφαρμογή των απαιτήσεων του ΔΛΠ 1 αναφορικά με την ταξινόμηση των δανειακών και λοιπών υποχρεώσεων με αβέβαιη ημερομηνία εκκαθάρισης, ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Επίσης, διευκρινίζουν την έννοια του δικαιώματος αναβολής διακανονισμού υποχρέωσης, την απαίτηση να υπάρχει το δικαίωμα αυτό κατά την περίοδο αναφοράς και ότι η πρόθεση εξάσκησης του δικαιώματος αυτού από τη διοίκηση αλλά και το δικαίωμα του αντισυμβαλλομένου για διακανονισμό της υποχρέωσης μέσω μεταβίβασης συμμετοχικών τίτλων της εταιρείας, δεν επηρεάζουν την βραχυπρόθεσμη ή μακροπρόθεσμη ταξινόμηση. Επιπλέον, μόνο οι όροι συμμόρφωσης με τους οποίους μια οικονομική οντότητα πρέπει να συμμορφώνεται κατά ή πριν από την ημερομηνία αναφοράς, θα επηρεάσουν την ταξινόμηση μιας υποχρέωσης. Επιπροσθέτως, απαιτούνται πρόσθετες γνωστοποιήσεις για μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις δανείων που υπόκεινται στην τήρηση ορών συμμόρφωσης εντός δώδεκα μηνών από την περίοδο αναφοράς.

Οι τροποποιήσεις τίθενται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2024 (δόθηκε παράταση από την 1η Ιανουαρίου 2023 που ήταν αρχικά) ή μεταγενέστερα, ενώ έχουν υιοθετηθεί και από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΛΠ 7: «Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Τροποποιήσεις)» και ΔΠΧΑ 7: «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις (Τροποποιήσεις)»

Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 7, που αναφέρει ότι μια εταιρεία πρέπει να γνωστοποιεί πληροφορίες σχετικά με τις συμφωνίες χρηματοδότησης από προμηθευτές, έχουν στόχο να γνωστοποιήσουν στους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων αυτές τις συμφωνίες χρηματοδότησης από προμηθευτές, τις επιπτώσεις αυτών στις υποχρεώσεις και στις ταμειακές ροές της Εταιρείας και την έκθεση της σε κίνδυνο ρευστότητας.

Με τις έως τώρα κατευθυντήριες οδηγίες του ΔΠΧΑ 7, μια εταιρεία υποχρεούται να γνωστοποιεί το πώς διαχειρίζεται τον κίνδυνο ρευστότητας που προκύπτει από χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις. Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 7, προσθέτουν τον παράγοντα εάν η εταιρεία έχει αποκτήσει ή έχει πρόσβαση σε συμφωνίες χρηματοδότησης από προμηθευτές που παρέχουν σε αυτήν εκτεταμένους όρους πληρωμής ή παρέχουν στους προμηθευτές της εταιρείας πρόωρους όρους πληρωμής.

Οι τροποποιήσεις τίθενται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2024 ή μεταγενέστερα, ενώ έχουν υιοθετηθεί και από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 16: «Υποχρεώσεις Μίσθωσης σε Συναλλαγές Πώλησης και Επαναμίσθωσης» (Τροποποιήσεις)

Οι τροποποιήσεις προσθέτουν απαιτήσεις μεταγενέστερης επιμέτρησης για συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης που πληρούν τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες» για να αντιμετωπιστούν λογιστικά ως πωλήσεις περιουσιακών στοιχείων. Οι τροποποιήσεις απαιτούν από τον πωλητή-μισθωτή να προσδιορίσει τα «μισθώματα» ή τα «αναθεωρημένα μισθώματα» με τέτοιο τρόπο ώστε να μην αναγνωρίσει κέρδος ή ζημιά που συνδέεται με το δικαίωμα χρήσης που διατηρεί, μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου. Μια εταιρεία εφαρμόζει τις απαιτήσεις αναδρομικά σε συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης που συνήφθησαν μετά την ημερομηνία κατά την οποία εφάρμοσε αρχικά το ΔΠΧΑ 16.

Οι τροποποιήσεις τίθενται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2024 ή μεταγενέστερα, ενώ έχουν υιοθετηθεί και από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

2.2 Πρότυπα, τροποποιήσεις και Διερμηνείες εφαρμοστέα για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2025 ή μεταγενέστερα

Τα ακόλουθα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις και διερμηνείες έχουν εκδοθεί από το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων (IASB) αλλά δεν τέθηκαν σε ισχύ για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν την 1η Ιανουαρίου 2024. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία αξιολόγησης σχετικά με την επίδραση τους τόσο στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου αλλά και της Εταιρείας.

ΔΛΠ 21: «Οι επιδράσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες: Έλλειψη ανταλλαξιμότητας– Τροποποιήσεις»

Τον Αύγουστο του 2023, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος και παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο. Επιπλέον απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025 και δεν έχουν ακόμα υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Δίνεται η δυνατότητα προγενέστερης εφαρμογής.

ΔΠΧΑ 7: «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις» (Τροποποιήσεις) και ΔΠΧΑ 9: «Χρηματοοικονομικά Μέσα» (Τροποποιήσεις)

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μια χρηματοοικονομική υποχρέωση παύει να αναγνωρίζεται κατά την «ημερομηνία διακανονισμού» και εισάγουν ως επιλογή λογιστικής πολιτικής την παύση αναγνώρισης χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που διακανονίζονται με τη χρήση ηλεκτρονικού συστήματος πληρωμών πριν από την ημερομηνία διακανονισμού, εφόσον πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις. Η επιλογή της δυνατότητας αποαναγνώρισης από την εταιρεία θα πρέπει να εφαρμόζεται σε όλες τις περιπτώσεις διακανονισμών που γίνονται μέσω του ίδιου συστήματος ηλεκτρονικών πληρωμών. Επιπλέον διευκρινίσεις περιλαμβάνουν την ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που συνδέονται με περιβαλλοντολογικούς, κοινωνικούς και σχετικούς με τη διακυβέρνηση (ESG) παράγοντες

μέσω πρόσθετων οδηγιών σχετικά με την αξιολόγηση των ενδεχόμενων χαρακτηριστικών. Επιπλέον διευκρινίσεις παρέχονται σχετικά με στοιχεία ενεργητικού χωρίς το δικαίωμα αναγωγής (non-recourse assets) και συμβατικά συνδεδεμένους τίτλους (Contractual Linked Instruments - CLI). Οι τροποποιήσεις απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις για επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία με κέρδη ή ζημίες που παρουσιάζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα (FVOCI).

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026 και δεν έχουν ακόμα υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Δίνεται η δυνατότητα προγενέστερης εφαρμογής.

ΔΠΧΑ 18: «Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις»

Τον Απρίλιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων (IASB) προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Πρωταρχικός σκοπός του Προτύπου είναι να παράσχει στους επενδυτές μια βελτιωμένη βάση ανάλυσης και σύγκρισης της χρηματοοικονομικής απόδοσης των επιχειρήσεων και να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης γνωστοποίησης σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων δεικτών απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη Διοίκηση της επιχείρησης (Management Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας.

Το νέο πρότυπο έχει αναδρομική εφαρμογή και τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2027 ή μεταγενέστερα, ενώ δεν έχει υιοθετηθεί ακόμα από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ετήσιες Βελτιώσεις των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων – Τόμος 11

Οι βελτιώσεις εκδόθηκαν τον Ιούλιο του 2024 από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων και παρέχουν τροποποιήσεις ήσσονος σημασίας που περιλαμβάνουν διευκρινίσεις, απλοποιήσεις, διορθώσεις και αλλαγές στα εξής λογιστικά πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση Ταμειακών Ροών».

Οι ανωτέρω βελτιώσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026 και δεν έχουν ακόμα υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 «Συμβάσεις ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές»

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων δημοσίευσε τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 σχετικά με συμβάσεις παραγόμενης από φυσικές πηγές ηλεκτρικής ενέργειας. Σκοπός των τροποποιήσεων αυτών είναι να αποτυπωθούν καλύτερα οι επιπτώσεις των συμβάσεων που έχουν φυσική παράδοση ενέργειας (physical) και αυτές άνευ παράδοσης (virtual) στις οικονομικές καταστάσεις. Πιο συγκεκριμένα οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν διευκρινίσεις σχετικά με την εφαρμογή των απαιτήσεων «ιδίας χρήσης» (own-use exemption), επιτρέπει τη λογιστική αντιστάθμιση όταν αυτές οι συμβάσεις χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης και προσθέτει νέες απαιτήσεις γνωστοποίησης για να μπορέσουν οι επενδυτές να κατανοήσουν την επίδραση αυτών των συμβάσεων στη χρηματοοικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές της εταιρείας.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026 και δεν έχουν ακόμα υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Δίνεται η δυνατότητα προγενέστερης εφαρμογής.

2.3. Αναταξινομήσεις Κονδυλίων

Έγινε αναταξινόμηση κονδυλίων για τη συγκριτική περίοδο (χρήση 2023), στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, σε επίπεδο Ομίλου, μεταξύ των γραμμών «Συναλλαγματικές διαφορές» και «Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών προερχόμενες από επιχειρηματικές δραστηριότητες εξωτερικού», ύψους € 2.955 χιλιάδων. Η αναταξινόμηση αυτή στοχεύει στην πιο αναλυτική παρουσίαση των ταμειακών ροών.

3. Περίληψη Ουσιωδών Λογιστικών Πολιτικών

Οι ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές που ακολουθήθηκαν παραμένουν ίδιες με αυτές που εφαρμόσθηκαν και στην προηγούμενη χρήση και είναι οι παρακάτω:

3.1. Βάση σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) που εκδόθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων και ισχυαν κατά την ημερομηνία προετοιμασίας των οικονομικών καταστάσεων όπως υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ).

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα στοιχεία που απαιτείται από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς να αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους.

3.2. Βάση ενοποίησης

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις συμπεριλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και των επιχειρήσεων που ελέγχονται από αυτήν (θυγατρικές) κατά τη λήξη της αντίστοιχης χρήσης. Ο έλεγχος επιτυγχάνεται όπου η Εταιρεία έχει την εξουσία να ρυθμίζει την χρηματοοικονομική και λειτουργική πολιτική της επιχείρησης στην οποία συμμετέχει ώστε να επωφελείται από τις δραστηριότητές της.

Κατά την εξαγορά, τα περιουσιακά στοιχεία, οι υποχρεώσεις και οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις κάθε θυγατρικής αποτιμώνται σύμφωνα με την εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Το τίμημα που καταβάλλεται για την εξαγορά μιας θυγατρικής μπορεί να περιλαμβάνει μετρητά, άλλα περιουσιακά στοιχεία και ενδεχόμενο τίμημα. Στις περιπτώσεις όπου τμήμα του τιμήματος είναι πιστούμενο, αυτό αναγνωρίζεται και επιμετράται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Όταν το τίμημα περιλαμβάνει ποσό για ενδεχόμενο γεγονός, αυτό επιμετράται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς και μεταγενέστερα επιμετράται εκ νέου στην εύλογη αξία σε κάθε ημερομηνία αναφοράς με το κέρδος ή τη ζημιά να αναγνωρίζεται στη κατάσταση αποτελεσμάτων, εκτός εάν το ενδεχόμενο τίμημα είναι με τη μορφή μετοχών όπου δεν απαιτείται μεταγενέστερη επιμέτρηση. Το επιπλέον ποσό που καταβάλλεται για την εξαγορά, από την εύλογη αξία της καθαρής θέσης που αποκτήθηκε, αναγνωρίζεται ως υπεραξία και υπόκειται σε ετήσιο έλεγχο απομείωσης. Εάν το κόστος εξαγοράς είναι μικρότερο της εύλογης αξίας της καθαρής θέσης που αποκτήθηκε, τότε η διαφορά πιστώνεται στα αποτελέσματα την χρονιά της εξαγοράς.

Τα αποτελέσματα μιας θυγατρικής που εξαγοράστηκε ή πωλήθηκε μέσα στη χρήση, περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις από την ημερομηνία που η Μητρική αποκτά τον έλεγχο μέχρι την ημερομηνία της πώλησης, όπου είναι η ημερομηνία που η Μητρική παύει να έχει τον έλεγχο.

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές αντιπροσωπεύουν τη καθαρή θέση των θυγατρικών η οποία δεν κατανέμεται, άμεσα ή έμμεσα, στη Μητρική. Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές μπορούν να επιμετρηθούν είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό τους επί της εύλογης αξίας της καθαρής θέσης την ημερομηνία εξαγοράς. Ο Όμιλος έχει επιλέξει να ακολουθεί τη δεύτερη μέθοδο.

Τα ποσά που αναλογούν στις μη ελέγχουσες συμμετοχές αναφορικά με τα αποτελέσματα και τη καθαρή θέση των θυγατρικών παρουσιάζονται ξεχωριστά στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων, στην ενοποιημένη κατάσταση συνολικών εισοδημάτων, στην ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων, και στην ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης, αντίστοιχα.

Οι λογιστικές πολιτικές των θυγατρικών είναι οι ίδιες ή/και προσαρμόζονται σε αυτές της Μητρικής.

Κατά την ενοποίηση, όλες οι διεταιρικές συναλλαγές, τα υπόλοιπα, τα κέρδη και ζημίες μεταξύ των επιχειρήσεων του Ομίλου απαλείφονται, συμπεριλαμβανομένων των μη πραγματοποιηθέντων κερδών. Μη πραγματοποιηθείσες ζημιές απαλείφονται, αλλά μόνο στο βαθμό που δεν υπάρχει ένδειξη απομείωσης.

3.3. Συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις

Συγγενής είναι η επιχείρηση στην οποία η Εταιρεία ασκεί σημαντική επιρροή, μέσω συμμετοχής στις διοικητικές και λειτουργικές αποφάσεις της επιχείρησης.

Τα αποτελέσματα, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των συγγενών επιχειρήσεων ενσωματώνονται σε αυτές τις οικονομικές καταστάσεις με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης. Τα κέρδη και οι ζημίες καθώς και οι απευθείας κινήσεις στην Καθαρή Θέση των συνδεδεμένων επιχειρήσεων παρουσιάζονται στο κονδύλι «Κέρδη/(ζημιές) από συγγενείς εταιρείες» του Ομίλου, ενώ οι κινήσεις των λοιπών συνολικών εισοδημάτων παρουσιάζονται στο κονδύλι «Λοιπά συνολικά εισοδήματα συγγενών εταιρειών» του Ομίλου.

Οι επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες παρουσιάζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης στο κόστος τους όπως αναμορφώθηκε με τις μετά την κτήση μεταβολές στο μερίδιο του Ομίλου στην αντίστοιχη καθαρή θέση της συγγενούς εταιρείας μείον την όποια απομείωση στην αξία των ατομικών επενδύσεων. Το μερίδιο του Ομίλου στις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων που υπερβαίνει το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές, δεν αναγνωρίζεται.

Μη πραγματοποιηθέντα κέρδη ή ζημιές που πραγματοποιούνται από συναλλαγές μεταξύ των συγγενών εταιρειών και των ενοποιούμενων εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συγγενείς επιχειρήσεις. Οι μη πραγματοποιηθείσες ζημιές ενδεχομένως να αποτελούν ένδειξη απομείωσης της αξίας του στοιχείου που μεταφέρθηκε, οπότε σε αυτή την περίπτωση σχηματίζεται η πρόβλεψη που χρειάζεται για την απομείωση της αξίας του εν λόγω στοιχείου.

Οι συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις αποτιμώνται στις ατομικές Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης των εταιρειών που ενοποιούνται στο ιστορικό κόστος κτήσης τους και υπόκεινται σε έλεγχο για πιθανή απομείωση όποτε υπάρχουν ενδείξεις.

3.4. Αναγνώριση εσόδων

Ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδα κυρίως από τις ακόλουθες πηγές:

- πώληση πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου που προέρχονται από την διύλιση και εμπορία αυτών (downstream process), όπως βενζίνη, πετρέλαιο, πετρέλαιο εξωτερικής καύσης (μαζούτ), λιπαντικά
- πώληση ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου
- υπηρεσίες ανεφοδιασμού αεροπορικού καυσίμου στους πελάτες του Ομίλου μέσω τις εγκατάστασης που βρίσκεται στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών (ΔΑΑ)
- υπηρεσίες αποθήκευσης και μεταφοράς καυσίμων
- έσοδα από δικαιώματα για την χρήση εμπορικών σημάτων
- κατασκευαστικά έργα

Το έσοδο επιμετράται στο ποσό που αντανακλά το αντάλλαγμα το οποίο η Εταιρεία και ο Όμιλος εκτιμά ότι δικαιούνται από τους πελάτες, εξαιρουμένων των ποσών που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων. Η Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδο όταν μεταβιβάζεται ο έλεγχος του προϊόντος ή της υπηρεσίας στον πελάτη σε ποσό που αντανακλά το αντάλλαγμα το οποίο εκτιμά η Εταιρεία και ο Όμιλος ότι θα λάβουν ως αντάλλαγμα για αυτά τα αγαθά και τις υπηρεσίες.

Ο Όμιλος ενεργεί ως εντολέας σε συναλλαγές εσόδων υπό την έννοια ότι αποκτά τον έλεγχο των αγαθών ή υπηρεσιών πριν την μεταβίβασή τους στους πελάτες. Ο ίδιος κανόνας ισχύει επίσης και για την Εταιρεία.

Πώληση πετρελαιοειδών προϊόντων και φυσικού αερίου

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην πώληση πετρελαιοειδών προϊόντων και φυσικού αερίου τόσο στην χονδρική αγορά όσο και άμεσα στους τελικούς καταναλωτές μέσω του δικτύου πρατηρίων λιανικής πώλησης υγρών καυσίμων που διαθέτει.

Αναγνώριση

Στις χονδρικές πωλήσεις πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου στην διεθνή και εγχώρια αγορά, το έσοδο αναγνωρίζεται σε μια δεδομένη χρονική στιγμή, κατά την οποία ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο των μεταβιβαζόμενων προϊόντων, η οποία είναι όταν τα προϊόντα παραδίδονται στο τόπο που έχουν συμφωνηθεί συναρτήσει των διεθνών εμπορικών όρων αποστολής (shipping incoterm rules) που είναι εφαρμοστέοι κατά περίπτωση σύμφωνα με την σύμβαση που έχει συνταχθεί και υπογραφεί μεταξύ των αντισυμβαλλομένων. Μετά την παράδοση των προϊόντων, ο αγοραστής έχει την ικανότητα να ορίσει την χρήση και να αποκομίσει ουσιωδώς όλα τα υπολειπόμενα οφέλη που απορρέουν από τα προϊόντα αυτά,

είτε μεταπωλώντας τα στους τελικούς καταναλωτές είτε μέσω της εσωτερικής ανάλωσης αυτών για την παραγωγή προϊόντων ή την παροχή υπηρεσιών. Η Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν μια εμπορική απαίτηση όταν τα προϊόντα παραδίδονται στο πελάτη, δεδομένου ότι την χρονική αυτή στιγμή το δικαίωμα σε αντάλλαγμα γίνεται ανεπιφύλακτο, καθώς απαιτείται μόνο η πάροδος του χρόνου προκειμένου να καταστεί απαιτητή η πληρωμή του εν λόγω ανταλλάγματος.

Συνάρτηση των κατά περίπτωση εν ισχύ διεθνών εμπορικών όρων αποστολής (shipping incoterm rules), το κόστος μεταφοράς του φορτίου στον προορισμό που έχει συμφωνηθεί μπορεί να το επωμιστεί είτε ο Όμιλος είτε ο αγοραστής. Στην περίπτωση που ο Όμιλος παρέχει υπηρεσίες μεταφοράς μετά την μεταβίβαση του ελέγχου των προϊόντων στον πελάτη, αυτές οι υπηρεσίες μεταφοράς αντιμετωπίζονται λογιστικά σαν υποσχόμενη υπηρεσία (διακριτή υποχρέωση εκτέλεσης). Ως εκ τούτου, το μέρος της τιμής συναλλαγής κατανέμεται στις υπηρεσίες μεταφοράς βάσει των αυτοτελών τιμών πώλησης αυτών των υπηρεσιών. Ο Όμιλος μεταβιβάζει τον έλεγχο των υπηρεσιών μεταφοράς σε βάθος χρόνου, επομένως, εκπληρώνει αυτή την υποχρέωση εκτέλεσης και αναγνωρίζει έσοδο σε βάθος χρόνου. Αντίθετα στις περιπτώσεις που ο Όμιλος παρέχει υπηρεσίες μεταφοράς πριν την μεταβίβαση του ελέγχου των προϊόντων στον πελάτη, αυτές οι υπηρεσίες μεταφοράς αντιμετωπίζονται λογιστικά ως δραστηριότητες εκπλήρωσης της υπόσχεσης του Ομίλου για μεταφορά των προϊόντων και όχι ως υποσχόμενη υπηρεσία στον πελάτη.

Στις λιανικές πωλήσεις πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου, το έσοδο αναγνωρίζεται όταν ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο των μεταβιβαζόμενων προϊόντων, δηλαδή εκείνη την χρονική στιγμή κατά την οποία ο πελάτης αγοράζει τα προϊόντα από το δίκτυο πρατηρίων λιανικής πώλησης υγρών καυσίμων. Στην πλειονότητα των λιανικών πωλήσεων, η πληρωμή της τιμής συναλλαγής εκτελείται άμεσα και καταβάλλεται με την αγορά των σχετικών προϊόντων στο εκάστοτε πρατήριο λιανικής πώλησης υγρών καυσίμων. Ο Όμιλος έχει δύο διαφορετικά προγράμματα πιστότητας πελατών τα οποία αναλύονται παρακάτω.

Ο Όμιλος λειτουργεί δύο διαφορετικά προγράμματα πιστότητας πελατών με την ονομασία "Shell Smart Club" και "AVIN Κερδίζω". Μέσω των προαναφερθέντων προγραμμάτων πιστότητας, οι πελάτες λιανικής συγκεντρώνουν πόντους από τις αγορές πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου ή / και υπηρεσιών από το δίκτυο των πρατηρίων λιανικής πώλησης υγρών καυσίμων, οι οποίοι τους δίνουν τη δυνατότητα είτε να αποκτήσουν δωρεάν προϊόντα που περιλαμβάνονται σε συγκεκριμένους καταλόγους, είτε να λάβουν έκπτωση στις μελλοντικές αγορές πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου. Οι ανωτέρω αναφερθέντες πόντοι παρέχουν στους πελάτες ένα ουσιώδες δικαίωμα, υπό την έννοια ότι δεν θα μπορούσαν να αποκτήσουν δωρεάν προϊόντα ή να λάβουν έκπτωση επί μελλοντικών αγορών, χωρίς να προβούν πρώτα στην αγορά πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου. Ως εκ τούτου, η υπόσχεση στους πελάτες να αποκτήσουν δωρεάν συγκεκριμένα προϊόντα ή να λάβουν έκπτωση επί μελλοντικών αγορών αποτελεί διακριτή υποχρέωση εκτέλεσης. Η τιμή συναλλαγής κατανέμεται μεταξύ των πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου, των υπηρεσιών και των πόντων βάσει των αυτοτελών τιμών πώλησης αυτών. Η αυτοτελής τιμή πώλησης για κάθε ένα πόντο προσδιορίζεται κατ' εκτίμηση, αφενός με βάση την τιμή των προϊόντων που θα δοθούν δωρεάν ή του ποσού της έκπτωσης που θα δοθεί σε μελλοντική αγορά προϊόντων κατά την εξαργύρωση των πόντων από τον πελάτη και αφετέρου με βάση την πιθανότητα εξαργύρωσης αυτών όπως προκύπτει από ιστορικά στοιχεία που διαθέτει ο Όμιλος επί ανάλογων συναλλαγών που έχουν διενεργηθεί κατά το παρελθόν. Μια συμβατική υποχρέωση αναγνωρίζεται για τα έσοδα που σχετίζονται με τους πόντους των προγραμμάτων πιστότητας του Ομίλου κατά την στιγμή της αρχικής πώλησης. Τα έσοδα από τους πόντους πιστότητας αναγνωρίζονται κατά την εξαργύρωση των πόντων από τους πελάτες ή όταν οι πόντοι πάψουν να είναι σε ισχύ.

Επιμέτρηση

Ορισμένες συμβάσεις με πελάτες στην χονδρική αγορά πώλησης πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου παρέχουν εκπτώσεις στην τιμή πώλησης, η οποία είναι συνάρτηση της επίτευξης προκαθορισμένων ποσοτήτων αγορών (εκπτώσεις όγκου). Επιπροσθέτως, οι περισσότερες χονδρικές πωλήσεις πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου στην διεθνή αγορά διατιμώνται με βάση όλες τις διαθέσιμες και δημοσιευμένες τιμές Platt's κατά τη διάρκεια της συμφωνηθείσας περιόδου τιμολόγησης που μπορεί να κυμαίνεται μεταξύ 30 και 90 ημερών από την προγραμματισμένη ημέρα παράδοσης των προϊόντων στους πελάτες. Στις περιπτώσεις εκείνες που οι τιμές Platt's που αφορούν όλη τη διάρκεια της συμφωνηθείσας περιόδου τιμολόγησης δεν είναι διαθέσιμες κατά την ημερομηνία παράδοσης των προϊόντων, εκδίδεται προσωρινό τιμολόγιο με βάση τις δημοσιευμένες και διαθέσιμες τιμές Platt's της δεδομένης χρονικής στιγμής. Οι τελικές τιμές πώλησης των προϊόντων είναι συνάρτηση των μεταβολών του αντίστοιχου κατά περίπτωση χρηματιστηριακού δείκτη τιμών πετρελαιοειδών προϊόντων. Όταν οι τιμές Platt's που αναφέρονται σε όλη τη διάρκεια της συμφωνηθείσας περιόδου τιμολόγησης δημοσιευτούν και είναι πλέον διαθέσιμες, εκδίδεται συμπληρωματικό τελικό τιμολόγιο με σκοπό τον διακανονισμό τυχόν εκκρεμούς υπολοίπου.

Οι εκπτώσεις (επίτευξης στόχου) όγκου και οι περιπτώσεις όπου οι τιμές πώλησης των προϊόντων είναι συνάρτηση των μεταβολών του αντίστοιχου κατά περίπτωση χρηματιστηριακού δείκτη τιμών πετρελαιοειδών προϊόντων, περιλαμβάνουν μεταβλητό αντάλλαγμα. Το μεταβλητό αντάλλαγμα εκτιμάται κατά τη σύναψη της σύμβασης και περιλαμβάνεται στην τιμή συναλλαγής μέρος ή το σύνολο αυτού στο βαθμό στον οποίο υπάρχει αυξημένη πιθανότητα να μην προκύψει σημαντική αναστροφή στο ποσό του σωρευμένου εσόδου που έχει αναγνωριστεί όταν εξαλειφθεί στην συνέχεια η αβεβαιότητα που σχετίζεται με το μεταβλητό αντάλλαγμα.

Για την εκτίμηση του μεταβλητού ανταλλάγματος για τις αναμενόμενες μελλοντικές εκπτώσεις όγκου, η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζει τη μέθοδο του «πιθανότερου ποσού» για συμβάσεις με ένα και μοναδικό όριο όγκου και τη μέθοδο της «εκτιμώμενης αξίας» για συμβάσεις με περισσότερα από ένα όριο όγκου. Κριτήριο για την επιλογή της πλέον ενδεδειγμένης κατά περίπτωση μεθόδου προσδιορισμού του μεταβλητού ανταλλάγματος αποτελεί ο αριθμός των διαφορετικών ορίων όγκου που εμπεριέχει κάθε σύμβαση. Η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν στην συνέχεια τις διατάξεις περιορισμού των εκτιμήσεων του μεταβλητού ανταλλάγματος και αναγνωρίζει μια συμβατική υποχρέωση για τις αναμενόμενες μελλοντικές εκπτώσεις προσαρμόζοντας ανάλογα το ποσό των εσόδων.

Σε γενικές γραμμές, η χρονική περίοδος που μεσολαβεί μεταξύ της μεταβίβασης ενός προϊόντος ή μιας υπηρεσίας από την Εταιρεία και τον Όμιλο και την στιγμή κατά την οποία ο πελάτης καταβάλλει το τίμημα της συναλλαγής είναι μικρότερη του έτους. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία και ο Όμιλος επέλεξαν να εφαρμόσουν την πρακτική διευκόλυνση του Δ.Π.Χ.Α. 15 παρ. 63, σύμφωνα με την οποία δεν απαιτείται να προσαρμόζεται το υποσχόμενο ποσό του ανταλλάγματος με τις επιδράσεις ενός σημαντικού σκέλους χρηματοδότησης. Ωστόσο, ορισμένες συμβάσεις που έχει ο Όμιλος με κάποιους από τους αντιπροσώπους του περιλαμβάνουν ένα σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης υπό την έννοια ότι ο όρος πίστωσης που τους παρέχεται είναι κατά μέσο όρο 4 έως 5 έτη, ενώ ο συνήθης όρος πίστωσης που παρέχει ο Όμιλος στους πελάτες της εγχώριας αγοράς κυμαίνεται από 5 έως 30 ημέρες. Στις περιπτώσεις αυτές, ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδα στο ποσό που αντανακλά την τιμή την οποία θα είχε καταβάλλει ένας πελάτης για τα υποσχόμενα προϊόντα, εάν ο πελάτης είχε πληρώσει τοις μετρητοίς τα εν λόγω προϊόντα όταν μεταβιβάζονται στον πελάτη (ήτοι η τιμή πώλησης μετρητοίς). Η τιμή συναλλαγής για τις συμβάσεις αυτές προεξοφλείται χρησιμοποιώντας εκείνο το προεξοφλητικό επιτόκιο που θα χρησιμοποιούνταν σε μια χωριστή χρηματοδοτική συναλλαγή ανάμεσα στον Όμιλο και τους πελάτες του κατά την έναρξη ισχύος των σχετικών συμβάσεων. Το επιτόκιο αυτό αντανακλά τα πιστωτικά χαρακτηριστικά του μέρους που λαμβάνει την χρηματοδότηση βάσει της σύμβασης, καθώς και οποιαδήποτε άλλη εξασφάλιση ή εγγύηση που παρέχεται από τον πελάτη.

Στις περιπτώσεις χονδρικών πωλήσεων πετρελαιοειδών προϊόντων όπου εκδίδεται προσωρινό τιμολόγιο πώλησης λόγω του γεγονότος ότι οι τιμές Platt's που αφορούν όλη τη διάρκεια της συμφωνηθείσας περιόδου τιμολόγησης δεν είναι διαθέσιμες κατά την ημερομηνία παράδοσης των προϊόντων στον πελάτη, ο Όμιλος εκτιμά την τιμή συναλλαγής χρησιμοποιώντας την προθεσμιακή καμπύλη τιμών εμπορευμάτων (forward commodity pricing curve). Κατά συνέπεια, τα έσοδα προσαρμόζονται με την εκτιμώμενη τιμή συναλλαγής αναγνωρίζοντας κατά περίπτωση είτε ένα συμβατικό περιουσιακό στοιχείο είτε μια συμβατική υποχρέωση.

Απεικόνιση

Εμπορικές απαιτήσεις

Εμπορική απαίτηση είναι το δικαίωμα του Ομίλου σε αντάλλαγμα το οποίο είναι ανεπιφύλακτο. Ένα δικαίωμα σε αντάλλαγμα θεωρείται ανεπιφύλακτο εάν απαιτείται μόνο η πάροδος του χρόνου προκειμένου να καταστεί απαιτητή η πληρωμή του εν λόγω ανταλλάγματος. Ο Όμιλος αντιμετωπίζει λογιστικά τις εμπορικές απαιτήσεις σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9 (βλέπε Σημείωση 3.20.5).

Συμβατικό περιουσιακό στοιχείο

Συμβατικό περιουσιακό στοιχείο είναι το δικαίωμα του Ομίλου σε αντάλλαγμα έναντι αγαθών ή υπηρεσιών τα οποία ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει στους πελάτες του, αλλά όμως αυτό το δικαίωμα εξακολουθεί να εξαρτάται από κάτι άλλο πέρα από την πάροδο του χρόνου. Όταν ο Όμιλος μεταβιβάζει αγαθά ή υπηρεσίες σε πελάτη προτού πραγματοποιηθεί η τιμολόγηση, ο Όμιλος απεικονίζει τη σύμβαση ως συμβατικό περιουσιακό στοιχείο. Ο Όμιλος αξιολογεί ένα συμβατικό περιουσιακό στοιχείο για απομείωση σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9.

Συμβατική υποχρέωση

Συμβατική υποχρέωση είναι η υποχρέωση του Ομίλου να μεταβιβάσει στους πελάτες του αγαθά ή υπηρεσίες για τα οποία ο Όμιλος έχει λάβει αντάλλαγμα (ή είναι απαιτητό ένα ποσό του ανταλλάγματος), από τον πελάτη. Όταν ο πελάτης καταβάλει αντάλλαγμα ή ο Όμιλος διατηρεί δικαίωμα επί ενός ποσού ανταλλάγματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (ήτοι εισπρακτέο), προτού ο Όμιλος μεταβιβάσει το αγαθό ή την υπηρεσία στον πελάτη, ο Όμιλος απεικονίζει τη σύμβαση ως συμβατική υποχρέωση όταν η πληρωμή πραγματοποιείται ή καθίσταται απαιτητή (όποιο από τα δύο ισχύει πρώτο).

Πώληση ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου

Ο Όμιλος κυρίως μέσω του υπό ομίλου της MORE και της θυγατρικής του εταιρείας «NRG SUPPLY AND TRADE A.E.» παρέχει ηλεκτρική ενέργεια και φυσικό αέριο. Επιπλέον, η NRG συμμετέχει σε δημοπρασίες για τον καταμερισμό και την εκχώρηση φυσικών δικαιωμάτων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας σε όλες τις διασυνδέσεις της Ελλάδας και δραστηριοποιείται με τον τρόπο αυτό στις αγορές ηλεκτρισμού στο εξωτερικό.

Ο Όμιλος αξιολόγησε ότι η προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου αποτελούν δύο διακριτές υποχρεώσεις εκτέλεσης. Δεδομένου ότι η διάθεση των εν λόγω προϊόντων γίνεται σε βάθος χρόνου, ο Όμιλος κατέληξε στο συμπέρασμα ότι η πώληση ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου πρέπει να αντιμετωπίζονται ως δύο ξεχωριστές υποχρεώσεις εκτέλεσης οι οποίες εκπληρώνονται σε συνεχή βάση καθ' όλη τη διάρκεια της σύμβασης. Τα έσοδα για κάθε μία από τις προαναφερόμενες διακριτές υποχρεώσεις εκτέλεσης αναγνωρίζονται σε βάθος χρόνου, καθώς ο πελάτης λαμβάνει και ταυτόχρονα αναλώνει τα οφέλη που προκύπτουν από την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας ή φυσικού αερίου ή από την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, ανάλογα με την περίπτωση.

Για τους σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ του υπό ομίλου MORE τα έσοδα από την πώληση ηλεκτρικής ενέργειας αναγνωρίζονται με βάση την ποσότητα ηλεκτρικής ενέργειας που παραδίδεται σε τιμές αγοράς για συναλλαγές επί τόπου, όταν πληρούνται όλα τα κριτήρια αναγνώρισης εσόδων.

Στην NRG η καταμέτρηση της καταναλωθείσας από τους πελάτες ποσότητας ηλεκτρικής ενέργειας/φυσικού αερίου πραγματοποιείται με μια δεδομένη συχνότητα, που σημαίνει ότι μπορεί να γίνεται είτε σε μηνιαία βάση είτε κυκλικά έως και κάθε τέσσερις μήνες ανάλογα με το προϊόν και τον τύπο του πελάτη. Ο Όμιλος εφαρμόζει την μέθοδο των εκροών για την επιμέτρηση της προόδου προς την πλήρη εκπλήρωση για κάθε μια διακριτή υποχρέωση εκτέλεσης και αναγνωρίζει έσοδα ανάλογα με την πρόοδο που έχει επιτευχθεί. Ο Όμιλος αξιολόγησε ότι η μέθοδος εκροών για την επιμέτρηση της προόδου εκπλήρωσης, η οποία βασίζεται στην επιμέτρηση της ποσότητας των προϊόντων που έχουν παραδοθεί στους πελάτες, παρέχει μια πιστή απεικόνιση της μεταβίβασης των υποχρεώσεων εκτέλεσης. Συγκεκριμένα, η εκτίμηση της ποσότητας των παραδοθέντων προϊόντων βασίζεται στη χρήση ενός συγκεκριμένου αλγορίθμου ο οποίος λαμβάνει υπόψη του ιστορικά δεδομένα κατανάλωσης, όπως η κατανάλωση της αντίστοιχης περιόδου του προηγούμενου έτους.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα συμβατικό περιουσιακό στοιχείο για εκείνο το ποσό των δεδουλευμένων εσόδων που δεν έχει ακόμα τιμολογηθεί στους πελάτες, εφαρμόζοντας τη μέθοδο των εκροών που περιγράφεται ανωτέρω. Μια εμπορική απαίτηση αναγνωρίζεται από τον Όμιλο όταν εκδίδεται το σχετικό τιμολόγιο, δεδομένου ότι το δικαίωμα του Ομίλου στο αντάλλαγμα είναι ανεπιφύλακτο, υπό την έννοια ότι απαιτείται μόνο η πάροδος του χρόνου προκειμένου να καταστεί απαιτητή η πληρωμή του εν λόγω ανταλλάγματος. Η συνήθης πίστωση που παρέχεται από τον Όμιλο από την έκδοση του σχετικού τιμολογίου είναι περίπου 20 ημέρες.

Ορισμένες συμβάσεις με πελάτες παρέχουν εκπτώσεις επί του τιμοκαταλόγου καθώς και εκπτώσεις για εμπρόθεσμες πληρωμές που αποτελούν μεταβλητό αντάλλαγμα. Το μεταβλητό αντάλλαγμα εκτιμάται κατά τη σύναψη της σύμβασης και περιλαμβάνεται στην τιμή συναλλαγής μέρος ή το σύνολο αυτού στο βαθμό στον οποίο υπάρχει αυξημένη πιθανότητα να μην προκύψει σημαντική αναστροφή στο ποσό του σωρευμένου εσόδου που έχει αναγνωριστεί όταν εξαλειφθεί στην συνέχεια η αβεβαιότητα που σχετίζεται με το μεταβλητό αντάλλαγμα.

Κατασκευαστικά έργα

Ο Όμιλος κυρίως μέσω της θυγατρικής του εταιρείας «ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε.» αναλαμβάνει διάφορα κατασκευαστικά έργα περιβαλλοντικής φύσεως στην Ελλάδα. Η μέθοδος της ποσοστιαίας ολοκλήρωσης χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό του εσόδου και του εξόδου που θα πρέπει να αναγνωριστούν σε μία συγκεκριμένη περίοδο. Το στάδιο ολοκλήρωσης μετράται βάσει των

εξόδων που έχουν πραγματοποιηθεί έως την ημερομηνία του ισολογισμού, σε σχέση με τα συνολικά εκτιμώμενα έξοδα για κάθε συμβόλαιο. Όταν το αποτέλεσμα ενός κατασκευαστικού συμβολαίου δεν μπορεί να εκτιμηθεί με αξιοπιστία, ως έσοδο από το συμβόλαιο αναγνωρίζονται μόνο τα έξοδα που έχουν πραγματοποιηθεί και αναμένεται να εισπραχθούν.

Υπηρεσίες ανεφοδιασμού αεροπορικού καυσίμου

Ο Όμιλος παρέχει στους πελάτες του υπηρεσίες διαμετακόμισης αεροπορικού καυσίμου, που περιλαμβάνουν την παραλαβή καυσίμων και την προσωρινή αποθήκευση αυτών με μοναδικό σκοπό να διανεμηθούν στους Into-Plane Agents στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών (ΔΑΑ) μέσω του συστήματος ανεφοδιασμού «Hydrant». Into-Plane Agents είναι εκείνες οι οντότητες που έχουν συνάψει συμφωνίες εφοδιασμού αεροπλάνων με τον ΔΑΑ.

Για την παροχή των προαναφερθέντων υπηρεσιών, ο Όμιλος εισπράττει από τους πελάτες του την «Αμοιβή Διέλευσης» («Throughput Fee») και την «Αμοιβή Αεροδρομίου» («Airport Fee»). Το «Throughput Fee» υπολογίζεται ως χρέωση ανά λίτρο αεροπορικού καυσίμου που παραδίδεται μέσω της εγκατάστασης, ενώ το «Airport Fee» αποτελείται από δύο συνιστώσες το «Rental Fee» και το «Variable Fee». Το ποσό του «Variable Fee» είναι άμεσα εξαρτώμενο από την ποσότητα των καυσίμων που παραδίδεται μέσω της εγκατάστασης.

Οι μεμονωμένες υπηρεσίες που περιγράφονται παραπάνω (δηλ. παραλαβή, προσωρινή αποθήκευση και διανομή καυσίμων) δεν είναι διακριτές, δεδομένου ότι οι πελάτες του Ομίλου δεν μπορούν να επωφεληθούν από κάθε μεμονωμένη υπηρεσία ξεχωριστά και επιπλέον δεν υπάρχουν άλλοι σχετικοί πόροι διαθέσιμοι στους πελάτες τους οποίους θα μπορούσαν να χρησιμοποιήσουν προκειμένου να μπορούν να διανείμουν τα αεροπορικά καύσιμα στους Into-Plane Agents στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών (ΔΑΑ). Οι προαναφερόμενες υπηρεσίες που υποσχέθηκαν στους πελάτες του Ομίλου δεν είναι διακριτές, καθώς είναι αλληλένδετες και ιδιαίτερα αλληλεξαρτώμενες, υπό την έννοια ότι ο Όμιλος δεν μπορεί να εκπληρώσει την υπόσχεσή του εκπληρώνοντας καθεμιά από τις υπηρεσίες αυτές ανεξάρτητα. Κατά συνέπεια, όλες οι υπηρεσίες που υποσχέθηκαν στις συμβάσεις με τους πελάτες του Ομίλου λογίζονται ως μία και μοναδική υποχρέωση εκτέλεσης.

Τα έσοδα από τις υπηρεσίες ανεφοδιασμού αεροπορικού καυσίμου αναγνωρίζονται σε βάθος χρόνου, καθώς οι πελάτες του Ομίλου λαμβάνουν και ταυτόχρονα αναλώνουν τα οφέλη που απορρέουν από την εκπλήρωση της υποχρέωσης εκτέλεσης που έχει αναλάβει ο Όμιλος έναντι αυτών.

Υπηρεσίες αποθήκευσης και μεταφοράς καυσίμων

Ο Όμιλος μέσω των ιδιόκτητων εγκαταστάσεων αποθήκευσης καυσίμων παρέχει στους πελάτες του υπηρεσίες αποθήκευσης, οι οποίες περιλαμβάνουν την παραλαβή, αποθήκευση και διανομή των καυσίμων σύμφωνα με τις ανάγκες και τις κατευθύνσεις των πελατών. Για την παροχή των παραπάνω υπηρεσιών, ο Όμιλος εισπράττει αμοιβή από τους πελάτες του, η οποία υπολογίζεται ανά κυβικό μέτρο καυσίμου που παραλαμβάνεται και αποθηκεύεται στις εγκαταστάσεις του.

Οι μεμονωμένες υπηρεσίες που περιγράφονται παραπάνω (δηλ.: παραλαβή, αποθήκευση και διανομή καυσίμων) δεν είναι διακριτές και ως εκ τούτου όλες οι υπηρεσίες που υποσχέθηκαν στους πελάτες του Ομίλου λογίζονται ως μία και μοναδική υποχρέωση εκτέλεσης. Τα έσοδα από τις υπηρεσίες αποθήκευσης καυσίμων αναγνωρίζονται σε βάθος χρόνου, καθώς οι πελάτες του Ομίλου λαμβάνουν και ταυτόχρονα αναλώνουν τα οφέλη που απορρέουν από την εκπλήρωση της υποχρέωσης εκτέλεσης που έχει αναλάβει ο Όμιλος έναντι αυτών.

Έσοδα από δικαιώματα για την χρήση εμπορικών σημάτων

Ο Όμιλος συνάπτει συμβάσεις με πελάτες και υπόσχεται να:

- παραχωρήσει μια άδεια η οποία παρέχει στους πελάτες του το δικαίωμα χρήσης των εμπορικών σημάτων του Ομίλου,
- παράσχει το δικαίωμα στους πελάτες του να ελέγχουν τη χρήση ενός πρατηρίου πώλησης υγρών καυσίμων, και
- πωλούν τα προϊόντα του Ομίλου για μια προκαθορισμένη χρονική περίοδο.

Ο Όμιλος αξιολόγησε ότι οι υποσχέσεις (α) να χορηγήσει άδεια για την χρήση των εμπορικών σημάτων, (β) να παράσχει το δικαίωμα χρήσης του πρατηρίου πώλησης υγρών καυσίμων και (γ) η πώληση προϊόντων, είναι τρεις ξεχωριστές υποχρεώσεις εκτέλεσης. Τα κριτήρια αναγνώρισης και επιμέτρησης για την πώληση

των προϊόντων του Ομίλου αναλύονται λεπτομερώς παραπάνω στην υπό ενότητα "Πώληση πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου". Το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης του πρατηρίου πώλησης υγρών καυσίμων συνιστά μίσθωση και ως τέτοια λογιστικοποιείται σύμφωνα με τις διατάξεις του Δ.Π.Χ.Α. 16 (βλέπε σημείωση 3.26 – Ο Όμιλος ως εκμισθωτής).

Σε αντάλλαγμα για τη χορήγηση της ανωτέρω άδειας χρήσης των εμπορικών σημάτων του Ομίλου, ο Όμιλος εισπράττει ως αμοιβή ένα μηνιαίο πάγιο τέλος. Το τίμημα της συναλλαγής σχετικά με την άδεια χρήσης των σημάτων δεν έχει τη μορφή δικαιωμάτων βάσει πωλήσεων ή χρήσης έναντι της παραχώρησης χρήσης των εμπορικών σημάτων. Η τιμή της συναλλαγής κατανέμεται μεταξύ της άδειας εμπορικού σήματος, του δικαιώματος χρήσης του πρατηρίου πώλησης υγρών καυσίμων και των προϊόντων βάσει των αυτοτελών τιμών πώλησης αυτών.

Ο Όμιλος κατέληξε στο συμπέρασμα ότι η φύση της υπόσχεσης εκτέλεσης είναι να παρέχει δικαίωμα πρόσβασης στην πνευματική ιδιοκτησία του Ομίλου. Τα εμπορικά σήματα έχουν περιορισμένη αυτόνομη λειτουργικότητα. Ουσιαστικά το σύνολο της χρησιμότητας των εμπορικών σημάτων που παρέχεται βάσει της άδειας χρήσης αυτών προέρχεται από τις παλαιές και συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου αναφορικά με την δημιουργία, συνεχή αναβάθμιση και διατήρηση των εμπορικών σημάτων του. Κατά συνέπεια, η άδεια παρέχει στον πελάτη το δικαίωμα πρόσβασης στην πνευματική ιδιοκτησία του Ομίλου και η υποχρέωση εκτέλεσης του Ομίλου εκπληρώνεται σε βάθος χρόνου.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τα έσοδα σε βάθος χρόνου χρησιμοποιώντας τη σταθερή μέθοδο για την επιμέτρηση της προόδου προς την πλήρη εκπλήρωση της υποχρέωσης εκτέλεσης, διότι η μέθοδος αυτή παρέχει μια πιστή απεικόνιση της μεταβίβασης της υποχρέωσης εκτέλεσης του Ομίλου, δηλαδή της χρήσης των εμπορικών σημάτων του Ομίλου.

3.5. Ξένα νομίσματα

Συναλλαγές και υπόλοιπα

Κατά την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων των ατομικών οικονομικών μονάδων, συναλλαγές σε νομίσματα διαφορετικά από τα νομίσματα λειτουργίας των οικονομικών μονάδων (ξένα νομίσματα), καταχωρούνται με τις ισοτιμίες που ισχύουν κατά τις ημερομηνίες των συναλλαγών. Τα χρηματικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων που είναι σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με βάση την τιμή συναλλάγματος που ισχύει στην ημερομηνία αναφοράς.

Τα μη χρηματικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων που αποτιμώνται σε εύλογη αξία και σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με βάση την τιμή συναλλάγματος που ίσχυε κατά την ημερομηνία που προσδιορίστηκε η εύλογη αξία. Μη χρηματικά στοιχεία ενεργητικού και υποχρεώσεων που επιμετρώνται στο ιστορικό κόστος και σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται με βάση την τιμή συναλλάγματος που ίσχυε κατά την ημερομηνία της συναλλαγής.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς τα εκφραζόμενα σε ξένο νόμισμα χρηματικά στοιχεία, αποτιμώνται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία ισολογισμού.

Συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν κατά τον διακανονισμό νομισματικών στοιχείων και κατά την επαναμετατροπή των νομισματικών στοιχείων, περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα της χρήσης.

Όταν η αξία ενός μη χρηματικού στοιχείου αναπροσαρμόζεται (και για κάθε μετέπειτα αναπροσαρμογή), η συναλλαγματική διαφορά που προκύπτει αναγνωρίζεται, όπου ακριβώς έχει γίνει και η αναγνώριση του κέρδους/ζημιάς από την αναπροσαρμογή.

Εταιρείες Ομίλου

Κατά την ενοποίηση, τα στοιχεία ενεργητικού και οι υποχρεώσεις των εταιρειών του Ομίλου, τα οποία έχουν ξένα νομίσματα, μετατρέπονται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία ισολογισμού, ενώ τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με τις μέσες τιμές της περιόδου αναφοράς. Τυχόν υπεραξία και προσαρμογές εύλογης αξίας που προκύπτουν κατά την εξαγορά, θεωρούνται ως στοιχεία ενεργητικού και υποχρεώσεων και μετατρέπονται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία ισολογισμού.

Οι συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από την μετατροπή, αναγνωρίζονται στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα και συσσωρεύονται στο αποθεματικό από συναλλαγματικές διαφορές μετατροπών στην καθαρή θέση. Κατά την πώληση, οι συσσωρευμένες διαφορές από μετατροπές αναταξινομούνται στη κατάσταση αποτελεσμάτων.

3.6. Κόστος δανεισμού

Το κόστος δανεισμού που είναι άμεσα αποδιδόμενο στην αγορά, κατασκευή ή παραγωγή επιλέξιμων περιουσιακών στοιχείων για τα οποία απαιτείται σημαντική χρονική περίοδος μέχρι να είναι έτοιμα για την προτιθέμενη χρήση ή πώληση τους, προστίθεται στο κόστος κτήσης αυτών των περιουσιακών στοιχείων. Αυτό συμβαίνει μέχρι τη χρονική στιγμή που αυτά θα είναι ουσιαστικά έτοιμα για την προτιθέμενη χρήση ή πώλησή τους. Τα έσοδα από προσωρινές τοποθετήσεις αναληφθέντων ποσών για τη χρηματοδότηση των παραπάνω περιουσιακών στοιχείων μειώνουν το κόστος δανεισμού που κεφαλαιοποιείται. Το κόστος δανεισμού στις υπόλοιπες περιπτώσεις επιβαρύνει τα αποτελέσματα της χρήσης μέσα στην οποία πραγματοποιείται.

3.7. Κρατικές επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις δεν αναγνωρίζονται μέχρι να υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η εταιρεία θα συμμορφωθεί με τις υφιστάμενες προϋποθέσεις και ότι οι επιχορηγήσεις θα εισπραχθούν.

Όταν η επιχορήγηση σχετίζεται με κάποιο έξοδο, τότε αυτή αναγνωρίζεται ως έσοδο σε συστηματική βάση, κατά την διάρκεια των περιόδων όπου πραγματοποιούνται τα σχετικά κόστη, και για τα οποία δίνεται η επιχορήγηση. Επιχορηγήσεις που αφορούν τα δικαιώματα εκπομπής ρύπων αναγνωρίζονται στη κατάσταση αποτελεσμάτων στο κονδύλι «Λοιπά Έσοδα».

Όταν η επιχορήγηση αφορά σε περιουσιακό στοιχείο, ο Όμιλος έχει επιλέξει να το παρουσιάζει στη κατάσταση οικονομικής θέσης ως αναβαλλόμενο έσοδο, και το οποίο αναγνωρίζεται στη κατάσταση αποτελεσμάτων στο κονδύλι «Λοιπά Έσοδα» σε συστηματική και ορθολογική βάση κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου.

3.8. Κόστος παροχών προς το προσωπικό λόγω συνταξιοδότησης

Προγράμματα καθορισμένων συνεισφορών

Οι εισφορές σε προγράμματα καθορισμένων συνεισφορών για αποχώρηση του προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης, εξοδοποιούνται όταν καθίστανται καταβλητέες. Οι εισφορές σε κρατικά προγράμματα ή οργανισμούς συνταξιοδότησης (Ασφαλιστικά Ταμεία) αντιμετωπίζονται όπως οι εισφορές σε προγράμματα καθορισμένων συνεισφορών, όπου οι υποχρεώσεις του Ομίλου προς τους οργανισμούς αυτούς είναι ισοδύναμες με αυτές που προκύπτουν από τα προγράμματα καθορισμένων συνεισφορών αποχώρησης κατά την συνταξιοδότηση.

Προγράμματα καθορισμένων παροχών

Για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών εξόδου προσωπικού από την υπηρεσία, το κόστος των παροχών αυτών καθορίζεται με τη χρήση της μεθόδου της προεξοφλημένης πιστωτικής μονάδας (Projected Unit Credit Method), με βάση τις εκτιμήσεις ανεξάρτητων αναλογιστικών μελετών, οι οποίες πραγματοποιούνται στο τέλος κάθε χρήσης. Επανεκτιμήσεις, συμπεριλαμβανομένου των αναλογιστικών κερδών ή ζημιών, καταχωρούνται στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα της χρήσης που πραγματοποιήθηκαν και δεν αναταξινομούνται στη κατάσταση αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους.

Το κόστος προϋπηρεσίας αναγνωρίζεται άμεσα και μεταφέρεται στα αποτελέσματα στην έκταση που οι παροχές είναι ήδη κατοχυρωμένες (δεν εξαρτώνται από μελλοντική απασχόληση), διαφορετικά αποσβένεται με βάση τη σταθερή μέθοδο σε τόσα έτη όσα και η μέση περίοδος κατοχύρωσης των παροχών αυτών.

Το ποσό της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών στο προσωπικό κατά την αποχώρησή του λόγω συνταξιοδότησης που εμφανίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης αντιπροσωπεύει την παρούσα αξία της υποχρέωσης μειωμένη κατά την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος.

3.9. Παροχές σε Συμμετοχικούς Τίτλους

Εργαζόμενοι του Ομίλου (συμπεριλαμβανομένων των διοικητικών στελεχών) ενδέχεται να λαμβάνουν/ λάβουν αμοιβές, με μορφή παροχών σε Συμμετοχικούς τίτλους της Εταιρείας. Οι εργαζόμενοι παρέχουν τις

υπηρεσίες τους σαν τίμημα για αυτές τις αμοιβές. Το συνολικό κόστος αυτών προσδιορίζεται με βάση την εύλογη αξία των σχετικών δικαιωμάτων κατά την ημερομηνία που αυτά χορηγούνται και αναγνωρίζεται ως δαπάνη στην περίοδο από την ημερομηνία χορήγησης μέχρι την ημερομηνία ωρίμανσης των σχετικών δικαιωμάτων με ταυτόχρονη αύξηση των ιδίων κεφαλαίων. Ο Όμιλος αναθεωρεί τις εκτιμήσεις για τα δικαιώματα που αναμένονται να εξασκηθούν σε τακτά χρονικά διαστήματα (και κατ' ελάχιστον σε κάθε ημερομηνία δημοσίευσης). Όταν παρατηρούνται τροποποιήσεις σε όρους ενός τέτοιου προγράμματος, η ελάχιστη δαπάνη που αναγνωρίζεται αφορά στην αρχική δαπάνη που θα αναγνωριζόταν αν οι όροι δεν είχαν τροποποιηθεί, εφόσον οι αρχικοί όροι του προγράμματος ικανοποιούνται. Επιπρόσθετη δαπάνη, όπως υπολογίζεται κατά την ημερομηνία τροποποίησης, αναγνωρίζεται για κάθε τροποποίηση που αυξάνει τη συνολική εύλογη αξία των σχετικών δικαιωμάτων ή είναι με οποιοδήποτε τρόπο επωφελή για τον υπάλληλο που συμμετέχει στο πρόγραμμα.

3.10. Φορολογία

Το έξοδο του φόρου αντιπροσωπεύει το άθροισμα του τρέχοντος πληρωτέου φόρου και του αναβαλλόμενου φόρου, πλέον τυχόν πρόσθετου φόρου από φορολογικό έλεγχο προηγούμενων χρήσεων. Το έξοδο αναγνωρίζεται στη κατάσταση αποτελεσμάτων εκτός εάν σχετίζεται με συνενώσεις εταιρειών ή με στοιχεία που αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στη καθαρή θέση.

Τρέχων φόρος

Η επιβάρυνση του φόρου της τρέχουσας χρήσης βασίζεται στο φορολογητέο κέρδος της χρήσης. Το φορολογητέο κέρδος διαφέρει από το καθαρό λογιστικό κέρδος που εμφανίζεται στα αποτελέσματα, διότι αποκλείει έσοδα ή έξοδα που φορολογούνται ή εξαιρούνται από τον φόρο σε άλλες χρήσεις και επιπλέον αποκλείει στοιχεία που ποτέ δεν φορολογούνται ή δεν εκπίπτουν φορολογικά. Ο φόρος υπολογίζεται σύμφωνα με τους ισχύοντες φορολογικούς συντελεστές ή αυτούς που ουσιαστικά έχουν θεσπιστεί κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

Ο Όμιλος υποχρεώνεται επίσης να συμμορφώνεται με τους κανόνες του Δεύτερου Πυλώνα (Pillar II rules), του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ), οι οποίοι ορίζουν ένα ελάχιστο συντελεστή φορολόγησης 15% στα κέρδη που προκύπτουν σε κάθε χώρα/δικαιοδοσία. Περαιτέρω πληροφορίες βρίσκονται στη Σημείωση 11.

Αναβαλλόμενη φορολογία

Αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζεται σε διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων στις οικονομικές καταστάσεις και των αντίστοιχων φορολογικών βάσεων των χρησιμοποιούμενων για τον υπολογισμό των φορολογητέων κερδών και λογιστικοποιείται με τη χρήση της μεθόδου της υποχρέωσης στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Οι υποχρεώσεις από αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογικές προσωρινές διαφορές, ενώ οι απαιτήσεις από αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζονται στην έκταση που είναι πιθανό ότι φορολογητέα κέρδη θα είναι διαθέσιμα έναντι των οποίων εκπεστέες προσωρινές διαφορές θα μπορούν να χρησιμοποιηθούν. Τέτοιες απαιτήσεις και υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται αν οι προσωρινές διαφορές προκύπτουν από υπεραξία ή από την αρχική αναγνώριση (εκτός από μία συνένωση επιχειρήσεων) περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, από συναλλαγές που δεν επηρεάζουν ούτε τα φορολογητέα ούτε τα λογιστικά κέρδη.

Υποχρεώσεις από αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζονται για προσωρινές φορολογικές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις σε θυγατρικές και κοινές επιχειρήσεις, με εξαίρεση τις περιπτώσεις όπου ο Όμιλος μπορεί να ελέγξει την αντιστροφή των προσωρινών διαφορών και είναι πιθανό ότι οι διαφορές αυτές δεν θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον. Απαιτήσεις από αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζονται για προσωρινές φορολογικές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις και συμφέροντα μόνο στην έκταση που είναι πιθανό να υπάρχουν επαρκή φορολογητέα κέρδη, έναντι των οποίων θα χρησιμοποιηθούν τα οφέλη των προσωρινών φορολογικών διαφορών και αναμένεται ότι αυτές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον.

Η λογιστική αξία της απαίτησης από αναβαλλόμενη φορολογία εξετάζεται κάθε ημερομηνία σύνταξης της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και μειώνεται στην έκταση που δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα υπάρχουν επαρκή φορολογητέα κέρδη που θα επιτρέψουν την ανάκτηση αυτού του περιουσιακού στοιχείου εξ' ολοκλήρου ή εν μέρει.

Η αναβαλλόμενη φορολογία υπολογίζεται σύμφωνα με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να βρίσκονται σε ισχύ την περίοδο που θα ρευστοποιηθεί η απαίτηση ή θα διακανονιστεί η υποχρέωση.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει ένα νομικά εκτελεστό δικαίωμα να συμψηφισθούν τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις με τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις και όταν αυτές σχετίζονται με φόρους εισοδήματος επιβαλλόμενους από την ίδια φορολογική αρχή και επί πλέον ο Όμιλος προτίθεται να διακανονίσει τις τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις του σε μια καθαρή βάση.

Ο Όμιλος έχει εφαρμόσει την προσωρινή εξαίρεση από τις λογιστικές απαιτήσεις για αναβαλλόμενη φορολογία για την επίπτωση των κανόνων του Δεύτερου Πυλώνα, όπως προβλέπεται στις τροποποιήσεις του ΔΛΠ 12 που εκδόθηκαν τον Μάιο του 2023.

3.11. Υπεραξία

Η υπεραξία που προκύπτει κατά την απόκτηση μιας θυγατρικής αντιπροσωπεύει την υπερβάλλουσα αξία του κόστους κτήσης πάνω από τη συμμετοχή του Ομίλου στην καθαρή εύλογη αξία των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων και των ενδεχόμενων υποχρεώσεων της θυγατρικής ή της από κοινού ελεγχόμενης οικονομικής μονάδος κατά την ημερομηνία της απόκτησης. Η υπεραξία αρχικά αναγνωρίζεται ως ένα περιουσιακό στοιχείο στο κόστος και μεταγενέστερα επιμετράται στο κόστος μειωμένο με οποιεσδήποτε συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Σε ετήσια βάση, τα μεμονωμένα ποσά του λογαριασμού υπεραξίας υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης υπολογίζοντας το ανακτήσιμο ποσό με βάση τον ορισμό του ΔΛΠ 36. Πιο συγκεκριμένα το ανακτήσιμο ποσό είναι το υψηλότερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας μέσω χρήσης της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών.

Για να εκτιμηθεί το ανακτήσιμο ποσό κάθε μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, χρησιμοποιείται το υψηλότερο ποσό μεταξύ της αξίας μέσω χρήσης της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών και των εύλογων αξιών. Η εύλογη αξία επιμετράται χρησιμοποιώντας τη συγκριτική μέθοδο της αγοράς (market approach), ενώ με τη μέθοδο της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών υιοθετείται η μέθοδος εισοδήματος (income approach). Στη μέθοδο εισοδήματος, οι εκτιμώμενες ελεύθερες ταμειακές ροές όπως αυτές προκύπτουν από τα εγκεκριμένα επιχειρηματικά πλάνα των μονάδων, διάρκειας πέντε ετών εκτός και εάν μπορούν να προβλεφθούν για μεγαλύτερο διάστημα με ακρίβεια, προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το εκτιμώμενο σταθμισμένο μέσο κόστος κεφαλαίου.

Οι ελεύθερες ταμειακές ροές των οποίων η διάρκεια εκτείνεται πέραν της περιόδου του αναλυτικού επιχειρηματικού πλάνου της κάθε μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, προεξοφλούνται με τη χρήση ενός σταθερού μακροπροθέσμου επιτοκίου δανεισμού.

Οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τους υπολογισμούς της αξίας μέσω χρήσης είναι ότι οι αγορές θα αναπτυχθούν σύμφωνα με τις διαθέσιμες στο κοινό πληροφορίες, οι μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών θα διατηρήσουν τα τρέχοντα μερίδια τους στις αγορές, τα μικτά περιθώρια θα διατηρηθούν στα τρέχοντα επίπεδα και οι γενικές τους δαπάνες θα αυξηθούν σύμφωνα με τα αναμενόμενα επίπεδα πληθωρισμού. Οι παραπάνω προβλέψεις προϋποθέτουν επίσης ότι η κάθε μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών θα προβεί στις απαραίτητες δαπάνες ώστε να διατηρηθούν τα επίπεδα λειτουργίας στη τρέχουσα κατάσταση.

Για σκοπούς ανάλυσης ευαισθησίας των παραπάνω παραδοχών, οι δείκτες ανάπτυξης καθώς και οι συντελεστές προεξόφλησης προσαρμόζονται εντός ρεαλιστικών επιπέδων.

Για τον σκοπό του ελέγχου απομείωσης, η υπεραξία κατανέμεται σε κάθε μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου, που προσδοκάται να επωφεληθεί από τις συνέργειες της συνένωσης. Μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί υπεραξία εξετάζονται για απομείωση ετησίως ή περισσότερο συχνά όταν υπάρχει μία ένδειξη ότι η μονάδα μπορεί να είναι απομειωμένη. Εάν το ανακτήσιμο ποσό της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών είναι μικρότερο από τη λογιστική αξία της μονάδας, η ζημιά απομείωσης κατανέμεται πρώτα για να μειώσει τη λογιστική αξία κάθε υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί στη μονάδα και κατόπιν στα άλλα περιουσιακά στοιχεία της μονάδας αναλογικά με βάση τη λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων της μονάδος. Μια αναγνωρισθείσα ζημιά απομείωσης για υπεραξία δεν αναστρέφεται σε μια μεταγενέστερη περίοδο.

Κατά την πώληση θυγατρικής το ποσό της υπεραξίας περιλαμβάνεται στον προσδιορισμό του κέρδους ή της ζημιάς που προκύπτει από την πώληση.

3.12. Εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία - έξοδα ερευνών και ανάπτυξης

Οι δαπάνες ερευνών και ανάπτυξης λογιστικοποιούνται ως έξοδα στη χρήση που πραγματοποιούνται.

Ένα εσωτερικώς δημιουργούμενο άυλο περιουσιακό στοιχείο που θα προκύψει από την ανάπτυξη του Ομίλου, αναγνωρίζεται ως τέτοιο μόνο όταν συντρέχουν όλες οι παρακάτω προϋποθέσεις:

- Το στοιχείο που δημιουργείται μπορεί να ταυτοποιηθεί (όπως π.χ. το λογισμικό και μια νέα παραγωγική διαδικασία).
- Είναι πιθανό ότι το στοιχείο που δημιουργείται θα αποφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη και
- Το κόστος ιδιοπαραγωγής του περιουσιακού στοιχείου μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα.

Όπου δεν μπορούν να αναγνωρισθούν εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία, οι δαπάνες ανάπτυξης αναγνωρίζονται ως έξοδα στη χρήση που πραγματοποιούνται.

Μετά την αρχική επιμέτρηση τα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα πάγια στοιχεία αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους. Παρουσιάζονται στο κόστος μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις όπως και στις ασώματες ακινητοποιήσεις που αποκτώνται διακριτά.

3.13. Λοιπές ασώματες ακινητοποιήσεις

Οι λοιπές ασώματες ακινητοποιήσεις του Ομίλου συμπεριλαμβάνουν το λογισμικό του Ομίλου και τα δικαιώματα εκμεταλλεύσεως, τα οποία αφορούν κυρίως τα δικαιώματα φήμης και πελατείας των πρατήριων καυσίμων των θυγατρικών «AVIN OIL M.A.E.», «CORAL A.E.» και «CORAL GAS A.E.B.E.Y.», τα δικαιώματα παραχώρησης της θυγατρικής «ΟΓC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.», καθώς και το πελατολόγιο, τα έξοδα ανάπτυξης πελατολογίου και το σήμα της θυγατρικής «NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.». Επίσης συμπεριλαμβάνουν τις άδειες και το πελατολόγιο των θυγατρικών που δραστηριοποιούνται στο κλάδο των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας του υποομίλου MORE καθώς και το πελατολόγιο των «ΒΕΡΝΤ Α.Ε.» και της «ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε.».

Το λογισμικό, οι άδειες των πάρκων, το πελατολόγιο, τα σήματα, τα δικαιώματα εκμετάλλευσης και παραχώρησης εμφανίζονται στο κόστος κτήσης τους και αποσβένονται στη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους, χρησιμοποιώντας τη σταθερή μέθοδο.

Η ωφέλιμη ζωή των λοιπών ασώματων ακινητοποιήσεων είναι η κάτωθι:

ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ	**ΩΦΕΛΙΜΗ ΖΩΗ (έτη)**
Λογισμικά	3-14
Δικαιώματα - Άδειες	3-27
Δικαιώματα Παραχώρησης	10-27
Πελατολόγιο και Σήματα	10-27

Οι ασώματες ακινητοποιήσεις που προκύπτουν από εξαγορά θυγατρικής επιμετρούνται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς και μεταγενέστερα καταχωρούνται στο κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις.

Οι εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές των λοιπών ασώματων ακινητοποιήσεων, τυχόν υπολειμματικές τους αξίες και η μέθοδος απόσβεσης επαναξιολογούνται σε τακτά χρονικά διαστήματα, ώστε τυχόν αλλαγές στις εκτιμήσεις να εφαρμοσθούν σε επόμενες χρήσεις.

3.14. Ενσώματες ακινητοποιήσεις

Τα γήπεδα και τα κτίρια που κατέχονται με σκοπό τη χρήση τους στην παραγωγή ή διάθεση αγαθών και υπηρεσιών ή για διοικητικούς σκοπούς εμφανίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης στο κόστος μείον τις αναλογούσες συσσωρευμένες αποσβέσεις και τις συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης.

Τα ακίνητα υπό κατασκευή που προορίζονται για την παραγωγή, την ενοικίαση, για διοικητικούς ή άλλους σκοπούς ακόμη και μη προκαθορισμένους, παρουσιάζονται στο κόστος τους μειωμένα με τα ποσά που αναγνωρίζονται ως ζημιά από απομείωση της αξίας τους. Το κόστος περιλαμβάνει αμοιβές επαγγελματιών και για τις ακινητοποιήσεις που ικανοποιούν τα απαραίτητα κριτήρια το κεφαλαιοποιημένο κόστος δανεισμού, σύμφωνα με τις λογιστικές πολιτικές που ακολουθεί ο Όμιλος. Η απόσβεση των στοιχείων αυτών, όπως και των άλλων ακινητοποιήσεων, αρχίζει όταν τα περιουσιακά αυτά στοιχεία είναι έτοιμα για την προτιθέμενη χρήση τους.

Έπιπλα και εξοπλισμός εμφανίζονται στο κόστος τους μειωμένα κατά το ποσό των συσσωρευμένων αποσβέσεων και την αναγνωρισμένη ζημιά από απομείωση της αξίας τους.

Οι αποσβέσεις λογίζονται στα αποτελέσματα έτσι ώστε να μειώνουν το κόστος ή την αξία αποτίμησης των πάγιων περιουσιακών στοιχείων, εκτός από τη γη και τις ακινητοποιήσεις υπό κατασκευή, κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων, χρησιμοποιώντας τη σταθερή μέθοδο:

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΑΓΙΩΝ	**ΩΦΕΛΙΜΗ ΖΩΗ (έτη)**
Γήπεδα – Οικόπεδα	Απεριόριστη
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	10-50
Μηχανήματα και λοιπός εξοπλισμός	2,6-35
Μεταφορικά μέσα	5-20
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	2,6-33

Πάγια αξίας κτήσης μικρότερης των € 1.500 αποσβένονται πλήρως στη χρήση απόκτησής τους. Οι εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές των παγίων, οι υπολειμματικές τους αξίες και η μέθοδος απόσβεσης επαναξιολογούνται σε τακτά χρονικά διαστήματα, ώστε τυχόν αλλαγές στις εκτιμήσεις να εφαρμοσθούν σε επόμενες χρήσεις.

Το κέρδος ή η ζημιά που προκύπτει από την πώληση ή την απόσυρση ενός περιουσιακού στοιχείου καθορίζεται ως η διαφορά μεταξύ των εσόδων από την πώληση και της αντίστοιχης αναπόσβεστης αξίας του και μεταφέρεται στα αποτελέσματα της χρήσης.

3.15. Δικαιώματα εκπομπής αερίων θερμοκηπίου

Τα Δικαιώματα Εκπομπής Αερίων Θερμοκηπίου (ΑΘ) λογίζονται με τη μέθοδο της καθαρής υποχρέωσης, βάσει της οποίας ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρέωση για εκπομπές ΑΘ όταν αυτές που γίνονται υπερβαίνουν τα αντίστοιχα κατανεμηθέντα δικαιώματα. Ο Όμιλος έχε επιλέξει να αναγνωρίζει τα δικαιώματα εκπομπής ρύπων, τα οποία είτε χρησιμοποιούνται στην παραγωγική διαδικασία είτε κατέχονται για εμπορικούς σκοπούς, ως κανονικό απόθεμα σύμφωνα με το ΔΛΠ 2.
Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης, τα δικαιώματα εκπομπής ΑΘ επιμετρώνται στο χαμηλότερο μεταξύ του κόστους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Τα κατανεμημένα δικαιώματα αναγνωρίζονται και επιμετρούνται στο κόστος (μηδέν). Επιπλέον, τα δικαιώματα εκπομπής ΑΘ όταν λήγουν, αναγνωρίζονται άμεσα ως έξοδο στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων.
Τα δικαιώματα εκπομπής ΑΘ που χρησιμοποιούνται αναγνωρίζονται ως έξοδα στο «Κόστος πωληθέντων» στη χρήση, σύμφωνα με το ΔΛΠ 2. Ο Όμιλος μπορεί επίσης να πωλήσει τα δικαιώματα στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (ΣΕΔΕ), η οποία είναι μια ενεργή αγορά. Σε αυτή τη περίπτωση, το κέρδος ή ζημιά που προκύπτει αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων.

3.16. Δικαιώματα που πηγάζουν από συμμετοχές σε ταμεία Θέσης εκτός λειτουργίας, αποκατάστασης και περιβαλλοντικής επανόρθωσης

Η Εταιρεία είναι μέλος του IOPC Fund (International Oil Pollution Compensation Fund) που είναι ένας διεθνής οργανισμός για την προστασία του περιβάλλοντος από μόλυνση πετρελαιοειδών. Η Εταιρεία υποχρεούται σε εισφορές προς τον οργανισμό αυτό σε περίπτωση σχετικών ατυχημάτων. Οι υποχρεώσεις αυτές αναγνωρίζονται σύμφωνα με το ΔΛΠ 37 "Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία Ενεργητικού" ενώ τυχόν εισπράξεις από επιστροφές εισφορών, κατά την είσπραξή τους.

3.17. Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Σε κάθε ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, ο Όμιλος εξετάζει τη λογιστική αξία των ενσώματων, των λοιπών άυλων ακινητοποιήσεων και των μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων για να προσδιορίσει αν υπάρχει ένδειξη απομείωσης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων. Αν οποιαδήποτε τέτοια ένδειξη υπάρχει, το ανακτήσιμο ποσό του περιουσιακού στοιχείου εκτιμάται για να καθορισθεί ο βαθμός της ζημιάς απομείωσης (αν υπάρχει). Όταν δεν είναι δυνατό να εκτιμηθεί η ανακτήσιμη αξία ενός επιμέρους περιουσιακού στοιχείου, ο Όμιλος εκτιμά την ανακτήσιμη αξία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία το περιουσιακό στοιχείο ανήκει.

Το ανακτήσιμο ποσό είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της εύλογης αξίας μειωμένης κατά τα έξοδα πώλησης και της αξίας χρήσης του. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης (του περιουσιακού στοιχείου), οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στη παρούσα αξία τους χρησιμοποιώντας ένα προ-φόρου προεξοφλητικό επιτόκιο που αντανακλά τις παρούσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη χρονική αξία του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με το περιουσιακό στοιχείο.

Αν το ανακτήσιμο ποσό ενός περιουσιακού στοιχείου (ή μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών) εκτιμάται ότι είναι μικρότερο από τη λογιστική αξία του, η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου (μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών) μειώνεται μέχρι το ανακτήσιμο ποσό αυτού. Μια ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα, εκτός αν το σχετιζόμενο περιουσιακό στοιχείο μεταφέρεται σε ένα αναπροσαρμοσμένο ποσό, οπότε στην περίπτωση αυτή η ζημιά απομείωσης αντιμετωπίζεται ως μείωση στο ποσό της αναπροσαρμογής.

Όταν, μεταγενέστερα, μια ζημιά απομείωσης αναστραφεί, η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου (της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών) αυξάνεται μέχρι την αναθεωρημένη εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία του, έτσι ώστε η αυξημένη λογιστική αξία να μην υπερβαίνει τη λογιστική αξία που θα είχε προσδιορισθεί αν δεν είχε αναγνωρισθεί καμία ζημιά απομείωσης της αξίας του περιουσιακού στοιχείου (μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών) στα προηγούμενα έτη. Η αναστροφή της ζημιάς απομείωσης αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα, εκτός αν το σχετιζόμενο περιουσιακό στοιχείο μεταφέρεται σε αναπροσαρμοσμένη αξία, οπότε στην περίπτωση αυτή η αναστροφή της ζημιάς απομείωσης αντιμετωπίζεται ως αύξηση αναπροσαρμογής.

3.18. Αποθέματα

Τα αποθέματα παρουσιάζονται στη χαμηλότερη μεταξύ της αξίας κτήσης τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Το κόστος συμπεριλαμβάνει τα άμεσα υλικά και, όπου συντρέχει περίπτωση, τα άμεσα εργατικά κόστη και τα αναλογούντα γενικά βιομηχανικά έξοδα που πραγματοποιούνται προκειμένου να φέρουν τα αποθέματα στην παρούσα τους θέση και κατάσταση. Το κόστος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του μηνιαίου σταθμισμένου μέσου όρου.

Ο Όμιλος εντοπίζει βραδέως κινούμενα αποθέματα όταν υπάρχουν είδη που δεν έχουν πωληθεί ή χρησιμοποιηθεί σε καμία παραγωγική διαδικασία για ένα σημαντικό χρονικό διάστημα. Ετήσιος έλεγχος πραγματοποιείται για τυχόν ύπαρξη τέτοιων ειδών σε κάθε τέλος χρήσης έτσι ώστε να προσδιοριστεί εάν θα πρέπει να αναγνωριστεί απομείωση.

3.19. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως μετρητά και καταθέσεις όψεως λήξης έως 90 ημέρες.

3.20. Χρηματοοικονομικά μέσα

3.20.1 Αρχική Αναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ενεργητικού ή μια χρηματοοικονομική υποχρέωση αναγνωρίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης του Ομίλου, όταν ο Όμιλος καθίσταται μέρος των συμβατικών όρων του μέσου.

3.20.2 Αρχική Επιμέτρηση

Ο Όμιλος επιμετρά τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και τις υποχρεώσεις κατά την αρχική αναγνώριση, στην εύλογη αξία πλέον/μείον τα κόστη συναλλαγής που συνδέονται με την απόκτηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού ή την έκδοση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, αντίστοιχα (άλλα από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις στην ΕΑΜΚΑ).

Ο Όμιλος αναγνωρίζει αρχικά τις εμπορικές απαιτήσεις όπου δεν περιλαμβάνεται σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης στη τιμή συναλλαγής τους.

3.20.3 Κατάταξη και Επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών Στοιχείων Ενεργητικού

3.20.3.1 Εμπορικές Απαιτήσεις και Χρεωστικοί τίτλοι

Όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9, επιμετρούνται μετά την αρχική τους αναγνώριση, στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία. Η βάση για την επιμέτρησή τους εξαρτάται τόσο από το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών του στοιχείων ενεργητικού, όσο από τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους. Η αξιολόγηση του Ομίλου σχετικά με το επιχειρηματικό του μοντέλο καθορίζεται σε επίπεδο χαρτοφυλακίου, ο οποίος να αντανακλά πως ομάδες χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού που διακρατούνται μέσα στο ίδιο χαρτοφυλάκιο διαχειρίζονται μαζί για να επιτευχθεί ο επιχειρηματικός στόχος του Ομίλου, αντί κάθε μέσο χωριστά.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που δημιουργούν ταμειακές ροές, που αποτελούνται αποκλειστικά από πληρωμές κεφαλαίου και τόκων, ταξινομούνται λαμβάνοντας υπόψη το επιχειρηματικό μοντέλο διακράτησης αυτών των μέσων. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού τα οποία διακρατούνται υπό επιχειρηματικό μοντέλο, με στόχο την κατοχή τους μέχρι την λήξη και τη συλλογή των συμβατικών ταμειακών ροών, επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος. Εάν στο επιχειρηματικό μοντέλο υπάρχει πρόθεση κατοχής των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού, ώστε να εισπράττονται οι συμβατικές ταμειακές ροές, αλλά αναμένεται η πώληση τους όταν είναι απαραίτητο (π.χ. ώστε να εκπληρωθεί μια ειδική ανάγκη ρευστότητας), τότε αυτά τα μέσα επιμετρούνται στην Εύλογη Αξία μέσω Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων (ΕΑΜΛΣΕ). Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που διακρατούνται εντός επιχειρηματικού μοντέλου διαφορετικού από τα ανωτέρω, επιμετρούνται στην ΕΑΜΚΑ.

Ο Όμιλος έχει ένα επιχειρηματικό μοντέλο εντός του οποίου διαχειρίζεται τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού, το οποίο αντανακλά τον τρόπο που ο Όμιλος τα διαχειρίζεται προκειμένου να παράγει ταμειακές ροές. Συγκεκριμένα, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου διακρατούνται εντός ενός επιχειρηματικού μοντέλου στόχος του οποίου είναι η διακράτηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού για την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών. Σύμφωνα με αυτό τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου διακρατούνται μέχρι τη λήξη τους και εισπράττονται οι συμβατικές ταμειακές ροές τους.

Ο Όμιλος για την διενέργεια της αξιολόγησης του αν οι ταμειακές ροές θα πραγματοποιηθούν εισπράττοντας τις αντίστοιχες πληρωμές κατά την διάρκεια της ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού, εξετάζει τη συχνότητα, την αξία και το χρόνο των πωλήσεων των προηγούμενων περιόδων, το λόγο αυτών των πωλήσεων και τις προσδοκίες του Ομίλου αναφορικά με μελλοντικές πωλήσεις.

Εκτός από τα ανωτέρω, ο Όμιλος εξετάζει όλες τις σχετικές πληροφορίες για να αξιολογήσει το επιχειρηματικό μοντέλο, εξαιρουμένων των σεναρίων που δεν αναμένει ο Όμιλος να συμβούν, όπως το "χειρότερο σενάριο" ή το "ακραίο σενάριο". Κατά την εκτέλεση αυτής της άσκησης, ο Όμιλος εξετάζει όλες τις διαθέσιμες και σχετικές πληροφορίες, όπως μεταξύ άλλων πως επιμετράται η απόδοση των περιουσιακών στοιχείων και πως γίνεται η διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων.

Κατά την αρχική αναγνώριση ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού, ο Όμιλος καθορίζει εάν αποτελεί μέρος του υπάρχοντος επιχειρηματικού μοντέλου ή εάν αντιπροσωπεύει ένα νέο επιχειρηματικό μοντέλο.

Ο Όμιλος επαναξιολογεί το επιχειρηματικό μοντέλο σε κάθε περίοδο αναφοράς, ώστε να προσδιορίσει εάν το επιχειρηματικό μοντέλο άλλαξε σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο αναφοράς. Για τις τρέχουσες περιόδους αναφοράς της τρέχουσας χρήσης, ο Όμιλος δεν εντόπισε κάποια αλλαγή στο επιχειρηματικό του μοντέλο.

3.20.3.2 Μετοχές

Τα χρηματοοικονομικά μέσα που ανταποκρίνονται στον ορισμό των μετοχών, όπως προβλέπεται από το ΔΛΠ 32, επιμετρούνται μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης στην ΕΑΜΚΑ. Ο Όμιλος μπορεί να επιλέξει αμετάκλητα να παρουσιάζει στα λοιπά συνολικά έσοδα τις μεταβολές της εύλογης αξίας των μετοχών, με την προϋπόθεση ότι οι μετοχές δεν διακρατούνται για διαπραγμάτευση και δεν αποτελούν ενδεχόμενο αντάλλαγμα αναγνωριζόμενο από τον Όμιλο σε συνένωση επιχειρήσεων στην οποία εφαρμόζεται το ΔΠΧΑ 3.

Ο Όμιλος κάνει την ανωτέρω αμετάκλητη επιλογή μεμονωμένα για κάθε περιουσιακό στοιχείο που πληροί τον ορισμό της μετοχής κατά το ΔΛΠ 32.

3.20.3.3 Αναταξινομήσεις

Εάν το επιχειρηματικό μοντέλο, υπό το οποίο ο Όμιλος διακρατά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά του στοιχεία, αλλάξει εξαιτίας εξωτερικών ή εσωτερικών αλλαγών οι οποίες θεωρούνται σημαντικές για τη δραστηριότητα του Ομίλου και είναι ευαπόδεικτες, επέρχεται αναταξινόμηση όλων των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που έχουν επηρεαστεί. Η αναταξινόμηση εφαρμόζεται μελλοντικά της ημερομηνίας αναταξινόμησης η οποία είναι η πρώτη μέρα της πρώτης τριμηνιαίας περιόδου αναφοράς μετά την αλλαγή του επιχειρηματικού μοντέλου. Οι αναταξινομήσεις αναμένονται να είναι πολύ σπάνιες. Οι επενδύσεις σε μετοχές για τις οποίες ο Όμιλος έχει επιλέξει αμετάκλητα τον προσδιορισμό σε ΕΑΜΛΣΕ και κάθε χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο το οποίο έχει προσδιοριστεί στην ΕΑΜΚΑ κατά την αρχική αναγνώριση, δεν μπορούν να αναταξινομηθούν, καθώς ο προσδιορισμός τους κατά την αρχική αναγνώριση είναι αμετάκλητος. Κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης, δεν έγιναν αναταξινομήσεις καθώς δεν υπήρχε αλλαγή του επιχειρηματικού μοντέλου υπό του οποίου ο Όμιλος διακρατά τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού.

3.20.4 Κατάταξη και Επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις κατατάσσονται είτε ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις στην ΕΑΜΚΑ είτε ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις στο αποσβεσμένο κόστος). Ο Όμιλος δεν έχει κατατάξει καμία από τις χρηματοοικονομικές του υποχρεώσεις στην ΕΑΜΚΑ.

Ο Όμιλος επιμετρά τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις, όπως τα ομολογιακά δάνεια, τα έντοκα τραπεζικά δάνεια και τις υπεραναλήψεις στο αποσβεσμένο κόστος. Τα κόστη χρηματοδότησης, συμπεριλαμβανομένων επαυξήσεων καταβλητέων κατά τον διακανονισμό ή εξοφλήσεων και άμεσων κοστών έκδοσης, αντιμετωπίζονται λογιστικά σε δεδουλευμένη βάση στο λογαριασμό Αποτελεσμάτων χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, και προστίθενται στη λογιστική αξία του μέσου στο βαθμό που δεν διακανονίζονται στο έτος στο οποίο δημιουργούνται.

3.20.5 Επιμέτρηση της Απομείωσης των Χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού

Ο Όμιλος επιμετρά την πρόβλεψη ζημιάς των απαιτήσεων από πελάτες ως εκτίμηση της παρούσας αξίας των υστερήσεων ταμειακών ροών κατά την διάρκεια ζωής των απαιτήσεων από πελάτες. Ως υστέρηση ταμειακών ροών νοείται η διαφορά μεταξύ των ταμειακών ροών που οφείλονται στον Όμιλο όπως προβλέπεται συμβατικά σύμφωνα και των ταμειακών ροών που ο Όμιλος αναμένει να εισπράξει.

Ο Όμιλος υιοθέτησε την απλοποιημένη προσέγγιση όσον αφορά την εκτίμηση των Αναμενόμενων Πιστωτικών Ζημιών (ΑΠΖ) για τις απαιτήσεις από πελάτες. Ο Όμιλος σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, επιμετρά την πρόβλεψη ζημιάς των απαιτήσεων από πελάτες σε ποσό που ισούται με τις πιστωτικές ζημίες καθ' όλη τη διάρκεια ζωής. Συνεπώς, όλες οι απαιτήσεις από πελάτες του Ομίλου κατατάσσονται στις δυο ακόλουθες κατηγορίες:

Στάδιο 2: Επιμέτρηση των ΑΠΖ καθ' όλη τη διάρκεια ζωής - χωρίς πιστωτική απομείωση. Εάν το χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού έχει σημαντική αύξηση πιστωτικού κινδύνου από την αρχική αναγνώριση, αλλά δεν έχει ακόμη απομειωθεί, κατατάσσεται στο Στάδιο 2 και επιμετράται στις ΑΠΖ της

συνολικής ζωής, που ορίζεται ως αναμενόμενη πιστωτική ζημιά που οφείλεται σε όλα τα πιθανά πιστωτικά γεγονότα κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ζωής του.

Στάδιο 3: Επιμέτρηση των ΑΠΖ για τη συνολική ζωή των στοιχείων – με πιστωτική απομείωση. Εάν το χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού ορίζεται ως πιστωτικά απομειωμένο, μεταφέρεται στο Στάδιο 3 και επιμετράται στις ΑΠΖ για τη συνολική ζωή του. Αντικειμενικό τεκμήριο για ένα πιστωτικά απομειωμένο χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού αποτελεί η καθυστέρηση άνω των 90 ημερών, καθώς και άλλες πληροφορίες σχετικά με σημαντικές οικονομικές δυσκολίες του χρεώστη.

Τα ακόλουθα είναι τα βασικά δεδομένα που εισάγονται για την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών του Ομίλου, όσον αφορά τις εκτιμήσεις των ΑΠΖ του Ομίλου:

- Έκθεση σε Αθέτηση ("EAD"): αντιπροσωπεύει το ποσό του ανοίγματος κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- Πιθανότητα Αθέτησης ("PD"): Η πιθανότητα αθέτησης είναι μια εκτίμηση της πιθανότητας εντός του συγκεκριμένου χρονικού ορίζοντα. Ο Όμιλος υπολογίζει τις Πιθανότητες Αθέτησης, χρησιμοποιώντας ιστορικά στοιχεία, τις παραδοχές και τις μελλοντικές εκτιμήσεις.
- Ζημιά σε Περίπτωση Αθέτησης ("LGD"): αντιπροσωπεύει την εκτίμηση της ζημιάς που θα πραγματοποιηθεί κατά την ημερομηνία αθέτησης. Η Ζημιά σε Περίπτωση Αθέτησης υπολογίζεται ως η διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών του μέσου που οφείλονται και των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών του μέσου που αναμένεται να εισπραχθούν. Ο προσδιορισμός της Ζημιάς σε Περίπτωση Αθέτησης εξετάζει επίσης και την επίδραση της ανάκτησης των αναμενόμενων ταμειακών ροών που προκύπτουν από τις εξασφαλίσεις που διακρατά ο Όμιλος.

Ο Όμιλος κατέχει εξασφαλίσεις ως μέσα μετρίασης του πιστωτικού κινδύνου που σχετίζονται με τις απαιτήσεις από πελάτες. Τα βασικά είδη των διακρατούμενων εξασφαλίσεων είναι:

- Μετρητά
- Εμπορικά και οικιστικά ακίνητα
- Εγγυητικές επιστολές
- Μετοχές
- Ενέγγυες πιστώσεις
- Επιταγές

Στο επίκεντρο της επιμέτρησης της ΑΠΖ είναι ο ορισμός της αθέτησης. Ο Όμιλος θεωρεί γεγονός αθέτησης όταν ο οφειλέτης είναι σε καθυστέρηση για περισσότερες από 90 ημέρες ή δεν είναι πιθανό να αποπληρώσει τις υποχρεώσεις του στον Όμιλο λόγω οικονομικών δυσκολιών.

Ο Όμιλος επιμετρά τα ΑΠΖ σε συλλογική βάση για χαρτοφυλάκια απαιτήσεων από πελάτες με παρόμοια πιστωτικά χαρακτηριστικά. Ειδικότερα, ο Όμιλος εκτιμά τις ΑΠΖ ομαδοποιώντας τις απαιτήσεις βάσει των κοινών χαρακτηριστικών κινδύνου και των ημερών καθυστέρησης.

Επιπλέον, ο Όμιλος αξιολογεί τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου, λαμβάνοντας υπόψη πληροφορίες που αφορούν το μέλλον. Οι πληροφορίες που αφορούν το μέλλον ενσωματώνονται στο μοντέλο των ΑΠΖ μέσω της εξέτασης διάφορων εσωτερικών και εξωτερικών πηγών της πραγματικής οικονομικής πληροφορίας και των οικονομικών προβλέψεων.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει την σχετιζόμενη πρόβλεψη ζημιάς σε κάθε ημερομηνία αναφοράς.

3.20.6 Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα

Ο Όμιλος προβαίνει στη σύναψη συμβάσεων παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων, όπως συμβάσεις ανταλλαγής (swaps), δικαιώματα προαίρεσης (options), συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης (futures) και προθεσμιακές πράξεις συναλλάγματος (fx forwards) στα πλαίσια της διαχείρισης των κινδύνων της αγοράς που προκύπτει από την έκθεσή του σε επιτόκια, τιμές εμπορευμάτων και συναλλαγματικές ισοτιμίες.

Οι εν λόγω θέσεις παρακολουθούνται και διαχειρίζονται σε καθημερινή βάση. Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία σύναψης σύμβασης και μεταγενέστερα επιμετρούνται εκ νέου στην εύλογη αξία τους σε κάθε ημερομηνία αναφοράς. Ένα παράγωγο με θετική εύλογη αξία αναγνωρίζεται ως χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ενώ ένα παράγωγο με αρνητική εύλογη αξία αναγνωρίζεται ως χρηματοοικονομική υποχρέωση. Το κέρδος ή η ζημιά που προκύπτει αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα, εκτός εάν το παράγωγο χρηματοοικονομικό μέσο έχει προσδιοριστεί και είναι αποτελεσματικό ως μέσο αντιστάθμισης, οπότε ο χρόνος της αναγνώρισης στα αποτελέσματα εξαρτάται από τη φύση της σχέσης αντιστάθμισης. Τα παράγωγα που δεν πληρούν τις προϋποθέσεις για λογιστική αντιστάθμισης ταξινομούνται ως παράγωγα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων και αναγνωρίζονται αμέσως στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων στα χρηματοοικονομικά έσοδα και έξοδα.

Τα παράγωγα δεν συμψηφίζονται στις οικονομικές καταστάσεις, εκτός εάν ο Όμιλος έχει νομικά εκτελεστό δικαίωμα και πρόθεση συμψηφισμού. Όταν η εναπομένουσα διάρκεια του χρηματοοικονομικού μέσου είναι μικρότερη από 12 μήνες, το παράγωγο παρουσιάζεται είτε ως κυκλοφορούν ενεργητικό, είτε ως βραχυπρόθεσμη υποχρέωση στο λογαριασμό «Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα». Ένα παράγωγο παρουσιάζεται ως μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μακροπρόθεσμη υποχρέωση εάν η εναπομένουσα λήξη του μέσου είναι μεγαλύτερη από 12 μήνες και δεν πρόκειται να ρευστοποιηθεί ή να διακανονιστεί εντός 12 μηνών.

Ο Όμιλος επίσης προβαίνει στη σύναψη συμβάσεων αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας (PPAs). Αυτές οι συμβάσεις έχουν δύο αντισυμβαλλόμενους, έναν παραγωγό ηλεκτρικής ενέργειας (με πηγές όπως ο άνεμος, ο ήλιος και το νερό) και έναν πελάτη/αγοραστή (κοινώς αναφερόμενοι ως τελικοί καταναλωτές – offtakers), όπου ο αγοραστής συμφωνεί να αγοράζει την παραγόμενη ενέργεια σε σταθερή τιμή συνήθως για μια μακρά χρονική περίοδο.

Υπάρχουν δύο κατηγορίες συμβάσεων αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, αυτές που έχουν φυσική παράδοση ενέργειας (physical PPAs) και αυτές άνευ παράδοσης (virtual PPAs). Η κύρια διαφορά είναι ότι στις πρώτες πραγματοποιείται η παράδοση της παραγόμενης ηλεκτρικής ενέργειας, ενώ στις δεύτερες γίνεται μόνο χρηματοοικονομική διευθέτηση (net settlement) επί της διαφοράς μεταξύ της συμφωνημένης σταθερής τιμής και της τιμής όπου η ενέργεια μπορεί να αγοραστεί από το δίκτυο (Contract for Difference – CfD).

Οι συμβάσεις με φυσική παράδοση λογιστικοποιούνται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, εκτός των περιπτώσεων όπου εμπεριέχεται μίσθωση, και άρα αναγνωρίζονται βάσει του ΔΠΧΑ 16, ή πληρούν τα κριτήρια της εξαίρεσης του ΔΧΠΑ 9 (own-use exemption) και άρα ο χειρισμός τους είναι ως συμβάσεις εκτέλεσης (executory contracts) σύμφωνα με το ΔΛΠ 37.

Οι συμβάσεις άνευ παράδοσης ηλεκτρικής ενέργειας λογιστικοποιούνται ως παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα. Κατά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στην εύλογη αξία και κατηγοριοποιούνται ως ΕΑΜΚΑ για τη μεταγενέστερη επιμέτρηση. Τα κέρδη ή οι ζημιές από αποτίμηση, αναγνωρίζονται στο κονδύλι «Λοιπά κέρδη/(ζημιές)» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων.

Περισσότερες λεπτομέρειες για τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα γνωστοποιούνται στις Σημειώσεις 24.

Ο Όμιλος προσδιορίζει ορισμένα παράγωγα (συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων, συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης / προθεσμιακές συμβάσεις εμπορευμάτων και δικαιώματα προαίρεσης) που χρησιμοποιούνται για σκοπούς διαχείρισης κινδύνου ως μέσα αντιστάθμισης τόσο σε αντισταθμίσεις εύλογης αξίας όσο και σε αντισταθμίσεις ταμειακών ροών, προκειμένου να αντισταθμίσει τα ακόλουθα:

• Την έκθεση της διακύμανσης των ταμειακών ροών που αποδίδεται σε κινδύνους τιμών εμπορευμάτων και επιτοκίων και συναλλάγματος, σχετιζόμενη με πολύ πιθανές προσδοκώμενες συναλλαγές.

• Την έκθεση σε αλλαγές στην εύλογη αξία ενός αναγνωρισμένου περιουσιακού στοιχείου που αποδίδεται σε κίνδυνο τιμής και δυνητικά επηρεάζει τα αποτελέσματα.

Κατά την έναρξη της σχέσης αντιστάθμισης, ο Όμιλος τεκμηριώνει επίσημα τον προσδιορισμό αντιστάθμισης, συμπεριλαμβανομένης της οικονομικής σχέσης μεταξύ του μέσου αντιστάθμισης και του αντισταθμιζόμενου στοιχείου, μαζί με τον στόχο και τη στρατηγική διαχείρισης κινδύνου για την ανάληψη της αντιστάθμισης. Επιπλέον, κατά την έναρξη της αντιστάθμισης και σε συνεχή βάση (το συντομότερο μεταξύ της ημερομηνίας αναφοράς και τυχόν σημαντικής αλλαγής), ο Όμιλος τεκμηριώνει την ύπαρξη οικονομικής σχέσης μεταξύ του μέσου αντιστάθμισης και του αντισταθμιζόμενου στοιχείου.

Επομένως, όταν ο Όμιλος προσδιορίζει μια σχέση αντιστάθμισης, αναμένεται ότι η εύλογη αξία ή οι ταμειακές ροές του μέσου αντιστάθμισης και η αξία ή οι ταμειακές ροές του αντισταθμιζόμενου στοιχείου θα αλλάζουν «συστηματικά», ως απάντηση στις κινήσεις του υποκείμενου στοιχείου που συνδέεται με την οικονομική σχέση, παρέχοντας έναν βαθμό αντιστάθμισης μεταξύ του αντισταθμισμένου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης. Η αξιολόγηση σχετίζεται με προσδοκίες σχετικά με την αποτελεσματικότητα της αντιστάθμισης και είναι μόνο μελλοντική κι όχι αναδρομική.

Τα ακόλουθα συνθέτουν τις απαιτήσεις αποτελεσματικότητας αντιστάθμισης που πρέπει να πληρούνται προκειμένου να εφαρμοστεί η λογιστική αντιστάθμισης από τον Όμιλο:

1. Υπάρχει μια οικονομική σχέση μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, που σημαίνει ότι το μέσο αντιστάθμισης και το αντισταθμισμένο στοιχείο έχουν αξίες που γενικά κινούνται προς την αντίθετη κατεύθυνση λόγω του ίδιου αντισταθμισμένου κινδύνου.

2. Η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν υπερισχύει των μεταβολών στην αξία που προκύπτουν από αυτήν την οικονομική σχέση.

3. Οι συντελεστές στάθμισης του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, που καθορίζουν τον συντελεστή αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης, είναι οι ίδιοι με αυτούς που προκύπτουν από την ποσότητα του αντισταθμισμένου στοιχείου που αντισταθμίζει πραγματικά ο Όμιλος και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που ο Όμιλος χρησιμοποιεί στην πραγματικότητα για να αντισταθμίσει αυτήν την ποσότητα. Εάν μια σχέση αντιστάθμισης παύει να πληροί το κριτήριο αποτελεσματικότητας αντιστάθμισης που σχετίζεται με τον συντελεστή αντιστάθμισης, αλλά το αντικείμενο της διαχείρισης κινδύνου για αυτήν την καθορισμένη σχέση αντιστάθμισης παραμένει ο ίδιος, ο Όμιλος προσαρμόζει το συντελεστή αντιστάθμισης μεταβάλλοντας τους ανάλογους συντελεστές μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, επανακαθορίζοντάς την, ώστε να πληροί τα κριτήρια επιλεξιμότητας και ξανά.

Όσον αφορά τα παράγωγα προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης, ο Όμιλος μπορεί να προσδιορίσει στη σχέση αντιστάθμισης είτε την πλήρη μεταβολή της εύλογης αξίας τους (τρέχον στοιχείο (spot) και προθεσμιακό στοιχείο (forward points), είτε μόνο τη μεταβολή της αξίας του τρέχοντος στοιχείου (spot) τους (το προθεσμιακό στοιχείο(forward points) δεν προσδιορίζεται στη σχέση αντιστάθμισης).

Ο Όμιλος εφαρμόζει το μηχανισμό λογιστικής αντιστάθμισης για το τρέχον στοιχείο (spot), ανάλογα με τον τύπο της σχέσης αντιστάθμισης. Για το μη προσδιοριζόμενο σε σχέση αντιστάθμισης προθεσμιακό στοιχείο μελλοντικής εκπλήρωσης/προθεσμιακών παραγώγων, ο Όμιλος έχει τη δυνατότητα να επιλέξει πώς λογιστικοποιούνται οι αλλαγές στην αξία του. Αυτή η επιλογή λογιστικού χειρισμού πραγματοποιείται από τον Όμιλο ανά σχέση αντιστάθμισης κινδύνου και ισχύει για τη διάρκεια της καθορισμένης αντιστάθμισης. Οι δύο εναλλακτικές είναι:

• Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις αλλαγές στην αξία του προσδιορισμένου προθεσμιακού στοιχείου απευθείας στα αποτελέσματα ή

• Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις μεταβολές στην αξία του μη προσδιορισμένου προθεσμιακού στοιχείου (στο βαθμό που σχετίζεται με το αντισταθμισμένο στοιχείο) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα (Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων), συσσωρευμένα σε ξεχωριστό στοιχείο της καθαρής θέσης στο «αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης», το οποίο ποσό μεταγενέστερα αναταξινομείται από τα ίδια κεφάλαια και είτε αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα είτε περιλαμβάνεται απευθείας στο αρχικό κόστος/ λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου ή της υποχρέωσης.

Όσον αφορά τα παράγωγα τύπου δικαιώματος προαίρεσης, ο Όμιλος προσδιορίζει μόνο την εσωτερική αξία του συμβολαίου δικαιώματος προαίρεσης (intrinsic value) ως μέσο αντιστάθμισης κινδύνου και δεν προσδιορίζει στη σχέση αντιστάθμισης τη διαχρονική του αξία (time value). Για τη μεταβολή της εσωτερικής αξίας ενός δικαιώματος προαίρεσης, ο Όμιλος εφαρμόζει το μηχανισμό λογιστικής αντιστάθμισης, ανάλογα με τον τύπο της αντιστάθμισης. Η μεταβολή στη διαχρονική αξία του προσδιοριζόμενου σε σχέση αντιστάθμισης δικαιώματος προαίρεσης αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και συσσωρεύεται σε ξεχωριστό στοιχείο της καθαρής θέσης στο «αποθεματικό κόστος αντιστάθμισης».

Η αναγνώριση της μεταβολής της διαχρονικής αξίας ενός δικαιώματος προαίρεσης στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και στο κόστος του αποθεματικού αντιστάθμισης (και αντίστοιχα η μεταβολή σε μη προσδιοριζόμενο σε σχέση αντιστάθμισης προθεσμιακό στοιχείο) ποικίλλει ανάλογα με :

• Το βαθμό που η χρονική αξία σχετίζεται με το αντισταθμισμένο στοιχείο (δηλαδή aligned time value και aligned forward points) και

• Τη φύση του αντισταθμιζόμενου στοιχείου, δηλαδή εάν πρόκειται για στοιχείο που αφορά συναλλαγή ή στοιχείο που αφορά χρονική περίοδο.

Εάν το αντισταθμισμένο στοιχείο αφορά συναλλαγή, η χρονική αξία και/ή το προθεσμιακό στοιχείο αναταξινομούνται στα αποτελέσματα όταν το αντισταθμισμένο στοιχείο επηρεάζει τα κέρδη ή τις ζημίες. Εάν το αντισταθμιζόμενο στοιχείο αφορά χρονική περίοδο, η διαχρονική αξία ή/και το προθεσμιακό στοιχείο αναταξινομούνται στα αποτελέσματα σε ορθολογική και συστηματική βάση. Για το σκοπό αυτό, ο Όμιλος εφαρμόζει τη σταθερή απόσβεση με βάση τη διάρκεια της σχέσης αντιστάθμισης. Για μη χρηματοοικονομικά αντισταθμισμένα στοιχεία, το συσσωρευμένο ποσό στο κόστος του αποθεματικού αντιστάθμισης ανακατατάσσεται από τα ίδια κεφάλαια και περιλαμβάνεται στην αρχική λογιστική αξία του αναγνωρισμένου αντισταθμισμένου στοιχείου. Επιπλέον, εάν ο Όμιλος αναμένει ότι μέρος ή το σύνολο της ζημιάς που έχει συσσωρευτεί στο κόστος του αποθεματικού αντιστάθμισης δεν θα ανακτηθεί στο μέλλον, το ποσό αυτό αναταξινομείται αμέσως στα αποτελέσματα.

Ο Όμιλος διακόπτει τη σχέση λογιστικής αντιστάθμισης μελλοντικά μόνο όταν η σχέση αντιστάθμισης (ή μέρος αυτής) παύσει να πληροί τα κριτήρια επιλεξιμότητας (μετά τον επανακαθορισμό, όπου δυνατό) ή το μέσο αντιστάθμισης λήξει ή πωληθεί, τερματιστεί ή ασκηθεί.

Η σημείωση 24 παραθέτει λεπτομέρειες για τις εύλογες αξίες των παραγώγων που χρησιμοποιούνται για σκοπούς αντιστάθμισης. Οι κινήσεις στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και στο κόστος του αποθεματικού αντιστάθμισης στα ίδια κεφάλαια απεικονίζονται στη Σημείωση 30.

Αντισταθμίσεις ταμειακών ροών

Το αποτελεσματικό μέρος των μεταβολών στην εύλογη αξία των παραγώγων τα οποία υπόκεινται σε αντισταθμίσεις ταμειακών ροών αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και συσσωρεύεται στην καθαρή θέση στη κατηγορία του αποθεματικού αντιστάθμισης ταμειακών ροών, περιοριζόμενο στη σωρευτική μεταβολή της εύλογης αξίας του αντισταθμιζόμενου στοιχείου από την έναρξη του αντιστάθμισης. Οποιοδήποτε μη αποτελεσματικό σκέλος των μεταβολών στην εύλογη αξία του παραγώγου αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα και περιλαμβάνεται στα στοιχεία γραμμής «Λοιπά κέρδη / (ζημίες)» ή «Χρηματοοικονομικά έξοδα» για αντισταθμίσεις κινδύνων εμπορευμάτων και επιτοκίων αντίστοιχα.

Ποσά που είχαν προηγουμένως αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και υπήρχαν συσσωρευμένα στα ίδια κεφάλαια αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων στις περιόδους που το αντισταθμισμένο στοιχείο επηρεάζει τα αποτελέσματα, στην ίδια γραμμή με το αναγνωρισμένο αντισταθμισμένο στοιχείο.

Ωστόσο, όταν από την αντισταθμισμένη προσδοκώμενη συναλλαγή προκύπτει η αναγνώριση ενός μη χρηματοοικονομικού στοιχείου ή μιας μη χρηματοοικονομικής υποχρέωσης, το ποσό που συσσωρεύεται στα ίδια κεφάλαια, και πιο συγκεκριμένα στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και το κόστος του αποθεματικού αντιστάθμισης, συμπεριλαμβάνεται απευθείας στο αρχικό κόστος του μη χρηματοοικονομικού στοιχείου με την αναγνώριση. Για όλες τις άλλες αντισταθμισμένες προσδοκώμενες συναλλαγές, το ποσό που συσσωρεύεται στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και το κόστος του αποθεματικού αντιστάθμισης, αναταξινομείται στα αποτελέσματα, στην ίδια περίοδο ή περιόδους κατά τις οποίες οι αντισταθμισμένες αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές επηρεάζουν τα αποτελέσματα, χωρίς αυτή η μεταφορά να επηρεάζει τα λοιπά συνολικά εισοδήματα. Επιπλέον, εάν ο Όμιλος αναμένει ότι μέρος ή το σύνολο της ζημιάς που έχει συσσωρευτεί στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών δεν θα ανακτηθεί στο μέλλον, το ποσό αυτό αναταξινομείται αμέσως στα αποτελέσματα.

Με τη διακοπή της σχέσης λογιστικής αντιστάθμισης, οποιοδήποτε κέρδος ή ζημιά που αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και είναι συσσωρευμένο στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και στο κόστος του αποθεματικού αντιστάθμισης, παραμένει στα ίδια κεφάλαια και αναταξινομείται στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιηθεί η προσδοκώμενη συναλλαγή.

Εάν το αντισταθμιζόμενο στοιχείο αφορά προσδοκώμενη συναλλαγή, η οποία ωστόσο δεν αναμένεται πλέον να πραγματοποιηθεί, η σχέση αντιστάθμισης παύει να υφίσταται και τα ποσά που έχουν συσσωρευτεί στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και το κόστος του αποθεματικού αντιστάθμισης αναταξινομούνται αμέσως στα αποτελέσματα.

Αντισταθμίσεις εύλογης αξίας

Η μεταβολή της εύλογης αξίας στα επιλέξιμα μέσα αντιστάθμισης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ η λογιστική αξία ενός αντισταθμισμένου στοιχείου που δεν έχει ως βάση επιμέτρησης την εύλογη αξία,

προσαρμόζεται για το ποσό μεταβολής της εύλογης αξίας αποδιδόμενο στον αντισταθμισμένο κίνδυνο, με αντίστοιχη εγγραφή στα αποτελέσματα. Ο Όμιλος αναγνωρίζει τα κέρδη ή τις ζημίες αντιστάθμισης από το μέσο αντιστάθμισης στα αποτελέσματα, στην ίδια γραμμή με το αντισταθμισμένο στοιχείο.

Με τη διακοπή της λογιστικής αντιστάθμισης, η προσαρμογή της εύλογης αξίας στη λογιστική αξία του αντισταθμισμένου στοιχείου η οποία προκύπτει από τον αντισταθμισμένο κίνδυνο, αποσβένεται στα αποτελέσματα από εκείνη την ημερομηνία, με βάση τον τρόπο με τον οποίο το αντισταθμισμένο στοιχείο επηρεάζει τα κέρδη ή τις ζημίες.

Εάν το αντισταθμισμένο στοιχείο αποαναγνωριστεί, η αναπόσβεστη προσαρμογή αντιστάθμισης εύλογης αξίας που περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία του αντισταθμισμένου στοιχείου αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα.

3.20.7 Εύλογες αξίες Χρηματοοικονομικών Στοιχείων Ενεργητικού και Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Ο Όμιλος επιμετρά τις εύλογες αξίες σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 13, το οποίο ορίζει ως εύλογη αξία την τιμή που θα λάμβανε για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή που θα κατέβαλε για τη μεταβίβαση μιας υποχρέωσης σε μια κανονική συναλλαγή μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία επιμέτρησης. Ο Όμιλος ιεραρχεί τις εύλογες αξίες, κατηγοριοποιώντας σε τρία επίπεδα τις εισροές των τεχνικών αποτίμησης, δίνοντας υψηλότερη προτεραιότητα σε τιμές διαθέσιμες σε ενεργές αγορές.

Το Επίπεδο 1 αντιπροσωπεύει την κατηγορία της ιεραρχίας εύλογης αξίας στην οποία οι εισροές των τεχνικών αποτίμησης είναι επίσημες χρηματιστηριακές τιμές (χωρίς προσαρμογή) σε ενεργές αγορές για πανομοιότυπα περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις στις οποίες έχει πρόσβαση η οντότητα κατά την ημερομηνία επιμέτρησης. Περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις ταξινομούνται στο Επίπεδο 1 όταν οι εύλογες αξίες τους είναι διαθέσιμες σε κάποια ενεργή αγορά.

Το Επίπεδο 2 αντιπροσωπεύει την κατηγορία της ιεραρχίας εύλογης αξίας στην οποία οι εισροές στις τεχνικές αποτίμησης είναι εισροές εκτός των επίσημων χρηματιστηριακών τιμών που περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 1 οι οποίες είναι παρατηρήσιμες για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση είτε άμεσα είτε έμμεσα(observable inputs). Στο Επίπεδο 2 οι εισροές οφείλουν να είναι παρατηρήσιμες κατά τη μεγαλύτερη διάρκεια του χρηματοοικονομικού προϊόντος.

Το Επίπεδο 3 αντιπροσωπεύει τη κατηγορία της ιεραρχίας εύλογης αξίας στην οποία οι εισροές στις μεθόδους αποτίμησης αποτελούν μη παρατηρήσιμες εισροές (unobservable inputs) για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών παραγώγων του Ομίλου προσδιορίζεται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές κατά την τελευταία εργάσιμη ημέρα του οικονομικού έτους για τα παράγωγα που ταξινομούνται στο Επίπεδο 1 εύλογης αξίας και με βάση τις μεθόδους προεξόφλησης ταμειακών ροών για παράγωγα εξωχρηματιστηριακών αγορών, που ταξινομούνται στο Επίπεδο 2.

3.21. Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού

Τα λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού αφορούν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμούνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων (ΕΑΜΛΣΕ) και περιλαμβάνουν εισηγμένους και μη μετοχικούς τίτλους, οι οποίοι δεν κατέχονται προς διαπραγμάτευση και για τους οποίους έχει επιλεγεί αμετάκλητα από τον Όμιλο κατά την αρχική αναγνώριση η κατηγορία αυτή.

3.22. Δάνεια

Τα έντοκα τραπεζικά δάνεια και οι υπεραναλήψεις καταχωρούνται με τα αντίστοιχα ποσά των σχετικών αναλήψεων μειωμένα κατά τα άμεσα έξοδα έκδοσης τους. Τα χρηματοοικονομικά έξοδα, συμπεριλαμβανομένων και των πληρωτέων επιβραβεύσεων (premium) κατά την εξόφληση ή επαναγορά και τα άμεσα έξοδα έκδοσης λογιστικοποιούνται σε δεδουλευμένη βάση στα αποτελέσματα χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου και προστίθενται στο αναπόσβεστο λογιστικό υπόλοιπο του σχετικού δανείου ή υπεράνάληψης, στην έκταση που δεν διακανονίζονται στην χρήση που προκύπτουν.

3.23. Υποχρεώσεις

Οι υποχρεώσεις από εμπορικές δραστηριότητες είναι άτοκες και εμφανίζονται στην ονομαστική τους αξία.

3.24. Προβλέψεις

Οι προβλέψεις σχηματίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση, ως αποτέλεσμα παρελθόντος γεγονότος, και πιθανολογείται ότι θα απαιτηθεί εκροή οικονομικού οφέλους για την τακτοποίηση αυτής της υποχρέωσης. Οι προβλέψεις επιμετρώνται στην καλύτερη δυνατή εκτίμηση στην οποία καταλήγει η διοίκηση σε ότι αφορά στο κόστος που θα προκύψει για τον διακανονισμό της υποχρέωσης που οφείλεται στην ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους εφόσον η σχετική επίδραση της προεξόφλησης είναι σημαντική.

Οι προβλέψεις για το κόστος ανασυγκρότησης, εφ' όσον συντρέχει τέτοια περίπτωση, λογιστικοποιούνται όταν ο Όμιλος έχει εκπονήσει επίσημο λεπτομερές σχέδιο ανασυγκρότησης, το οποίο και έχει γνωστοποιήσει στα εμπλεκόμενα μέρη. Η επιμέτρηση του κόστους ανασυγκρότησης περιλαμβάνει μόνο τα άμεσα έξοδα της ανασυγκρότησης που είναι αναγκαία για την ανασυγκρότηση και όχι για τη συνεχιζόμενη λειτουργία της επιχείρησης.

Επίσης, ο Όμιλος αναγνωρίζει προβλέψεις για κόστη απεγκατάστασης εξοπλισμού και αποκατάστασης χώρου που σχετίζονται με τα αιολικά πάρκα.

3.25. Ο Όμιλος ως μισθωτής

Ο Όμιλος εκτιμά εάν μια σύμβαση αποτελεί ή εμπεριέχει μίσθωση, κατά την έναρξη ισχύος αυτής και αναγνωρίζει κατά περίπτωση ένα περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης και μια αντίστοιχη υποχρέωση από τη μίσθωση για όλες τις συμβάσεις μίσθωσης στις οποίες είναι μισθωτής, εκτός από τις βραχυπρόθεσμες μισθώσεις (που ορίζονται ως μισθώσεις με διάρκεια μίσθωσης 12 μηνών ή λιγότερο) και μισθώσεις υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου χαμηλής αξίας. Για τις μισθώσεις αυτές, ο Όμιλος αναγνωρίζει τα μισθώματα ως λειτουργικά έξοδα με την ευθεία μέθοδο, σε όλη τη διάρκεια της μίσθωσης.

Η υποχρέωση από τη μίσθωση αρχικά επιμετράται στην παρούσα αξία των μισθωμάτων τα οποία παραμένουν ανεξόφλητα κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, τα οποία προεξοφλούνται με το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης. Εάν το επιτόκιο αυτό δεν μπορεί να καθοριστεί εύκολα, ο Όμιλος χρησιμοποιεί το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του. Τα μισθώματα που περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης από τη μίσθωση αποτελούνται από:

- σταθερά μισθώματα (περιλαμβανομένων των ουσιαστικά σταθερών μισθωμάτων), μειωμένα κατά τυχόν κίνητρα μίσθωσης,
- κυμαινόμενα μισθώματα τα οποία εξαρτώνται από έναν δείκτη ή ένα επιτόκιο, τα οποία αρχικά επιμετρώνται με χρήση του δείκτη ή του επιτοκίου κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου,
- ποσά τα οποία αναμένεται να καταβάλλει ο μισθωτής βάσει των εγγυήσεων υπολειμματικής αξίας,
- την τιμή άσκησης του δικαιώματος αγοράς εάν είναι μάλλον βέβαιο ότι ο μισθωτής θα ασκήσει το εν λόγω δικαίωμα, και
- την καταβολή ποινής για καταγγελία της μίσθωσης, εάν η διάρκεια μίσθωσης αποτυπώνει την άσκηση δικαιώματος του μισθωτή για καταγγελία της μίσθωσης.

Τα κυμαινόμενα μισθώματα τα οποία δεν εξαρτώνται από κάποιο δείκτη ή επιτόκιο δεν περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης από τη μίσθωση και κατά συνέπεια δεν αποτελούν συστατικό στοιχείο της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου με δικαίωμα χρήσης. Οι σχετικές πληρωμές αναγνωρίζονται ως έξοδο την περίοδο κατά την οποία επήλθε το γεγονός ή ο όρος ενεργοποίησης αυτών των καταβολών και περιλαμβάνονται στα κονδύλια "Έξοδα διοίκησης" και "Έξοδα διάθεσης" στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων.

Η υποχρέωση από τη μίσθωση επιμετράται μεταγενέστερα, αυξάνοντας τη λογιστική αξία για να αποτυπωθούν οι τόκοι επί της υποχρέωσης από τη μίσθωση (με χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου) και μειώνοντας τη λογιστική αξία για να αποτυπωθούν οι καταβολές των μισθωμάτων. Ο Όμιλος επανεπιμετρά την υποχρέωση από τη μίσθωση (και κάνει τις αντίστοιχες προσαρμογές στα σχετικά περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης) εάν:

- επέλθει αλλαγή στην διάρκεια της μίσθωσης ή εάν επέλθει μεταβολή στην εκτίμηση του δικαιώματος αγοράς, στην περίπτωση αυτή η υποχρέωση από τη μίσθωση επανεπιμετράται προεξοφλώντας τα αναθεωρημένα μισθώματα με βάση το αναθεωρημένο προεξοφλητικό επιτόκιο.
- επέλθει μεταβολή στα μισθώματα εξαιτίας της μεταβολής στον δείκτη ή στο επιτόκιο ή στα ποσά τα οποία αναμένεται να καταβληθούν λόγω της εγγύησης υπολειμματικής αξίας. Σε αυτές τις περιπτώσεις η υποχρέωση από τη μίσθωση επιμετράται προεξοφλώντας τα αναθεωρημένα μισθώματα με βάση το αρχικό προεξοφλητικό επιτόκιο.
- μια μίσθωση τροποποιείται και η τροποποίηση της μίσθωσης δεν αντιμετωπίζεται λογιστικά ως χωριστή μίσθωση, στην περίπτωση αυτή η υποχρέωση από τη μίσθωση επανεπιμετράται προεξοφλώντας τα αναθεωρημένα μισθώματα κάνοντας χρήση του αναθεωρημένου προεξοφλητικού επιτοκίου.

Η υποχρέωση από τη μίσθωση παρουσιάζεται διακριτά στην Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

Το περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης εμπεριέχει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της αντίστοιχης υποχρέωσης από τη μίσθωση, τα μισθώματα τα οποία καταβλήθηκαν κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου ή προγενέστερα αυτής, και τυχόν αρχικές άμεσες δαπάνες. Μεταγενέστερα επιμετρώνται στο κόστος μειωμένα κατά τις τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και τις ζημίες απομείωσης. Ο Όμιλος εφαρμόζει το Δ.Λ.Π. 36 προκειμένου να προσδιορίσει εάν το περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης έχει απομειωθεί.

Στις περιπτώσεις που ο Όμιλος αναλαμβάνει συμβατικά την υποχρέωση να αποσυναρμολογήσει και να απομακρύνει το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο, να αποκαταστήσει το χώρο που έχει τοποθετηθεί ή να αποκαταστήσει το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο στην κατάσταση στην οποία προβλέπεται από τους όρους και τις προϋποθέσεις της σύμβασης μίσθωσης, αναγνωρίζει μια πρόβλεψη η οποία επιμετράται σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 37. Τα κόστη αυτά προσαυξάνουν τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου με δικαίωμα χρήσης. Ο Όμιλος δεν επιβαρύνθηκε με κάποιο από αυτά τα κόστη κατά τις περιόδους που παρουσιάζονται στις οικονομικές καταστάσεις.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης αποσβένονται στην μικρότερη χρονική περίοδο μεταξύ της διάρκειας της μίσθωσης και της ωφέλιμης ζωής του εκάστοτε υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου. Εάν ως αποτέλεσμα της σύμβασης μίσθωσης μεταβιβάζεται η κυριότητα του εκάστοτε υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου ή στο κόστος του περιουσιακού στοιχείου με δικαίωμα χρήσης έχει ενσωματωθεί το τίμημα εξαγοράς του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου δεδομένου ότι ο Όμιλος αναμένει να εξασκήσει το δικαίωμα αγοράς αυτού, το εν λόγω περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης αποσβένεται στην ωφέλιμη ζωή του εκάστοτε υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου. Η απόσβεση ξεκινά από την έναρξη της μισθωτικής περιόδου.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης παρουσιάζεται διακριτά στην Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

Σύμφωνα με όσα προβλέπει το Δ.Π.Χ.Α. 16, ο Όμιλος εφάρμοσε την πρακτική διευκόλυνση του Δ.Π.Χ.Α. 16 σύμφωνα με την οποία ο μισθωτής δεν υποχρεούται να διαχωρίσει τα μη μισθωτικά στοιχεία, και επομένως αντιμετωπίζει λογιστικά κάθε μισθωτικό και σχετικό μη μισθωτικό στοιχείο ως ενιαία σύμβαση.

3.26. Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Οι μισθώσεις στις οποίες ο Όμιλος είναι εκμισθωτής κατατάσσονται είτε ως χρηματοδοτικές είτε ως λειτουργικές. Όταν σύμφωνα με τους όρους της μίσθωσης μεταβιβάζονται ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και οι ωφέλειες που συνοδεύουν την κυριότητα του στον μισθωτή, η μίσθωση κατατάσσεται ως χρηματοδοτική. Όλες οι άλλες μισθώσεις κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις.

Όταν ο Όμιλος είναι ενδιάμεσος μισθωτής, αντιμετωπίζει λογιστικά την κύρια μίσθωση και την υπεκμίσθωση ως δυο χωριστές συμβάσεις. Η υπεκμίσθωση κατατάσσεται ως χρηματοδοτική ή λειτουργική ανάλογα με το περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης που προκύπτει από την κύρια μίσθωση.

Τα έσοδα από τις λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται με την ευθεία μέθοδο κατά την διάρκεια της εκάστοτε μίσθωσης. Τα αρχικά άμεσα κόστη διαπραγμάτευσης και διεκπεραίωσης της συμφωνίας μιας λειτουργικής μίσθωσης προστίθενται στη λογιστική αξία του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται με την ευθεία μέθοδο κατά την διάρκεια της εκάστοτε μίσθωσης.

Τα ποσά που οφείλουν οι μισθωτές από τις χρηματοδοτικές μισθώσεις αναγνωρίζονται ως απαιτήσεις στο ποσό της καθαρής επένδυσης του Ομίλου στην χρηματοδοτική μίσθωση. Το χρηματοοικονομικό έσοδο από τη μίσθωση κατανέμεται στις περιόδους αναφοράς έτσι ώστε να αντανακλάται το σταθερό περιοδικό ποσοστό απόδοσης του Ομίλου στην υπολειπόμενη καθαρή επένδυση στις χρηματοδοτικές μισθώσεις.

Όταν η μίσθωση περιλαμβάνει μισθωτικά και μη μισθωτικά στοιχεία, ο Όμιλος εφαρμόζει το Δ.Π.Χ.Α. 15 προκειμένου να επιμερίζει το τίμημα της σύμβασης σε κάθε στοιχείο χωριστά.

3.27 Από κοινού συμφωνίες

Κοινές Επιχειρήσεις

Οι κοινές επιχειρήσεις προκύπτουν όπου ο Όμιλος (μέσω θυγατρικών εταιρειών) έχει δικαιώματα στο ενεργητικό και στις υποχρεώσεις που απορρέουν από τις κοινές επιχειρήσεις. Ο Όμιλος, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 11, αναγνωρίζει το μερίδιο του από τα περιουσιακά στοιχεία, τις υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα της κοινής επιχείρησης συμπεριλαμβανομένης της αναλογίας εκείνων που διακρατώνται ή υφίστανται από κοινού, στους αντίστοιχους λογαριασμούς στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Κοινοπραξίες

Η κοινοπραξία είναι μια συμφωνία κατά την οποία ο Όμιλος έχει κοινό έλεγχο και δικαιώματα επί της καθαρής θέσης της κοινοπραξίας. Οι επενδύσεις σε κοινοπραξίες λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Κατά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στο κόστος, συμπεριλαμβανομένου των εξόδων συναλλαγής, και μεταγενέστερα προσαρμόζονται ώστε να ληφθεί υπόψιν το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη/ζημίες και στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της κοινοπραξίας. Μη πραγματοποιηθέντα κέρδη ή ζημίες απαλείφονται στο ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στη κοινοπραξία, αλλά αναφορικά με τις ζημίες μόνο στο βαθμό που δεν υπάρχει ένδειξη απομείωσης.

3.28. Κύριες πηγές αβεβαιότητας λογιστικών εκτιμήσεων

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων προϋποθέτει τη διενέργεια εκτιμήσεων και παραδοχών από τη Διοίκηση του Ομίλου που αφορούν το μέλλον και ενδέχεται να επηρεάσουν τις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων και τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις καθώς επίσης και το ύψος των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν. Η εφαρμογή επαρκούς πληροφόρησης και διάφορων κρίσεων που γίνονται από τη Διοίκηση του Ομίλου μπορεί να επηρεάσει σημαντικά την αποτίμηση και την παρουσίαση περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Οι περιοχές που χρήζουν σημαντικών κρίσεων, εκτιμήσεων και παραδοχών στη προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων είναι:

- Συμμετοχές σε θυγατρικές, κοινές επιχειρήσεις και συγγενείς εταιρείες – κρίσεις σχετικά με τον προσδιορισμό του ελέγχου, του από κοινού ελέγχου ή της σημαντικής επιρροής
- Εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που αποκτώνται και των υποχρεώσεων που αναλαμβάνονται κατά την εξαγορά – εκτιμήσεις κατά την επιμέτρηση τους και το προσδιορισμό της υπεραξίας
- Ανακτησιμότητα των λογιστικών αξιών των περιουσιακών στοιχείων – εκτιμήσεις σχετικά με μελλοντικά λειτουργικά αποτελέσματα και τον προσδιορισμό του προεξοφλητικού επιτοκίου

- Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης και υποχρεώσεις από μισθώσεις – κρίσεις όσο αφορά την ύπαρξη μίσθωσης και τη διάρκεια της σε συμβάσεις με δικαιώματα ανανέωσης ή τερματισμού, αλλά και το προσδιορισμό του προεξοφλητικού επιτοκίου
- Φορολογία – κρίσεις κατά την αναγνώριση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και της ύπαρξης επαρκών μελλοντικών φορολογητέων κερδών, καθώς και κρίσεις στις χρήσεις που δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές
- Προβλέψεις – εκτιμήσεις σχετικά με την πιθανότητα και το ύψος μελλοντικών εκροών όπως για παράδειγμα οι νομικές υποθέσεις
- Αποζημιώσεις συνταξιοδότησης προσωπικού – εκτιμήσεις με βάση το ρυθμό πληθωρισμού, τον ρυθμό θνησιμότητας, αύξηση αποδοχών και το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο
- Απομείωση αξίας απαιτήσεων – εκτιμήσεις σχετικά με πληροφορίες για τις μελλοντικές συνθήκες
- Αποτίμηση χρηματοοικονομικών στοιχείων – εκτιμήσεις και παραδοχές στις τεχνικές αποτίμησης και των δεδομένων τους

Οι ανωτέρω εκτιμήσεις και παραδοχές βασίζονται στη πιο πρόσφατη διαθέσιμη πληροφόρηση της Διοίκησης και επαναξιολογούνται ώστε να επικαιροποιούνται στις εκάστοτε υφιστάμενες συνθήκες της αγοράς.

4. Κύκλος Εργασιών

Η ανάλυση του κύκλου εργασιών έχει ως κάτωθι:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23
Πωλήσεις	**12.187.917**	**13.316.742**	**8.412.789**	**9.320.638**

Οι πίνακες που ακολουθούν παρουσιάζουν μία ανάλυση των πωλήσεων ανά γεωγραφική αγορά (εσωτερικό – ναυτιλία – εξωτερικό) και ανά κατηγορία πωληθέντων ειδών (προϊόντα - εμπορεύματα - υπηρεσίες):

ΟΜΙΛΟΣ

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	01/01-31/12/24				01/01-31/12/23			
ΠΩΛΗΣΕΙΣ:	**ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ**	**ΝΑΥΤΙΛΙΑ**	**ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ**	**ΣΥΝΟΛΟ**	**ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ**	**ΝΑΥΤΙΛΙΑ**	**ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ**	**ΣΥΝΟΛΟ**
Προϊόντων	1.809.378	735.859	5.144.498	7.689.735	1.835.973	655.834	6.043.598	8.535.405
Εμπορευμάτων	2.483.328	361.650	651.199	3.496.177	2.780.292	324.270	752.268	3.856.830
Υπηρεσιών	919.502	3.421	79.082	1.002.005	889.518	3.221	31.768	924.507
Σύνολο	**5.212.208**	**1.100.930**	**5.874.779**	**12.187.917**	**5.505.783**	**983.325**	**6.827.634**	**13.316.742**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	01/01-31/12/24				01/01-31/12/23			
ΠΩΛΗΣΕΙΣ:	**ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ**	**ΝΑΥΤΙΛΙΑ**	**ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ**	**ΣΥΝΟΛΟ**	**ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ**	**ΝΑΥΤΙΛΙΑ**	**ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ**	**ΣΥΝΟΛΟ**
Προϊόντων	1.805.083	720.259	5.079.325	7.604.667	1.809.258	641.078	5.972.909	8.423.245
Εμπορευμάτων	166.492	181.960	410.359	758.811	202.257	287.673	357.186	847.116
Υπηρεσιών	29.550	3.209	16.552	49.311	26.881	3.058	20.338	50.277
Σύνολο	**2.001.125**	**905.428**	**5.506.236**	**8.412.789**	**2.038.396**	**931.809**	**6.350.433**	**9.320.638**

Βάσει ιστορικών στοιχείων της Εταιρείας και του Ομίλου το ποσοστό συμμετοχής των πωληθέντων όγκων των τριμήνων στο σύνολο του έτους κυμαίνεται από 23% έως 28% και ως εκ τούτου δεν παρατηρείται ιδιαίτερη εποχικότητα στον όγκο πωλήσεων ανά τρίμηνο.

Η ανάλυση των πωλήσεων της μητρικής εταιρείας ανά κατηγορία προϊόντος έχει ως κάτωθι:

(Σε χιλιάδες)	01/01-31/12/24		01/01-31/12/23	
Πωλήσεις/Προϊόν	**Μετρικοί Τόνοι**	**Ποσό €**	**Μετρικοί Τόνοι**	**Ποσό €**
Άσφαλτος	942	382.506	1.336	547.808
Μαζούτ	2.128	918.725	2.085	907.431
Πετρέλαιο Κίνησης και Θέρμανσης	3.880	2.833.935	4.073	3.259.692
Αεροπορικά Καύσιμα	1.891	1.433.792	1.771	1.516.507
Βενζίνες	2.622	2.133.802	2.560	2.209.522
Υγραέρια	216	133.894	206	132.820
Λιπαντικά	227	203.862	254	214.299
Λοιπά	291	116.329	477	216.966
Σύνολο (Προϊόντα)	**12.197**	**8.156.845**	**12.762**	**9.005.045**
Λοιπές Πωλήσεις	428	206.633	476	265.316
Υπηρεσίες		49.311		50.277
Γενικό σύνολο	**12.625**	**8.412.789**	**13.238**	**9.320.638**

Στην κατηγορία Λοιπά συμπεριλαμβάνονται πωλήσεις 845 MT (12.881 MWh) φυσικού αερίου στη Βουλγαρία (άδεια προμήθειας αερίου) αξίας € 434 χιλιάδων για το 2024 και 50 MT (760 MWh) αξίας € 28 χιλιάδων για το 2023.

5. Λειτουργικοί Τομείς

Το μεγαλύτερο μέρος της δραστηριότητας του Ομίλου βρίσκεται στην Ελλάδα, καθώς οι περισσότερες εταιρείες του Ομίλου, που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, έχουν έδρα στην Ελλάδα.

Η διοίκηση του Ομίλου ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, για να λάβει αποφάσεις, σχετικά με την κατανομή πόρων μεταξύ των λειτουργιών και για την αξιολόγηση της αποδοτικότητάς τους. Οι λειτουργικοί τομείς έχουν καθοριστεί, με βάση συγκεκριμένα κριτήρια συγκέντρωσης που έχει θέσει η διοίκηση. Τα τμήματα που συγκεντρώνει κάθε λειτουργικός τομέας έχουν ίδια οικονομικά χαρακτηριστικά (και πιο συγκεκριμένα ίδια φύση προϊόντων και υπηρεσιών, ίδια φύση της διαδικασίας παραγωγής και ίδιο τύπο πελατών). Το πλαίσιο κατάρτισης των εσωτερικών αναφορών χρηματοοικονομικής πληροφόρησης είναι αντίστοιχο με αυτό των οικονομικών καταστάσεων.

Ο Όμιλος είναι οργανωμένος σε τέσσερις κύριες επιχειρηματικές δραστηριότητες: α) Διύλιση, β) Πωλήσεις σε Πρατήρια, γ) Ηλεκτρισμός και Φυσικό Αέριο και δ) Λοιπά.

Η επιχειρηματική δραστηριότητα «Λοιπά» αφορά κυρίως εταιρείες παροχής υπηρεσιών και εταιρείες συμμετοχών.

Οι πωλήσεις μεταξύ επιχειρησιακών τομέων αφορούν κυρίως πωλήσεις από τον τομέα διυλιστηρίου προς τους άλλους τομείς.

Στους πίνακες που ακολουθούν παρουσιάζεται ανάλυση ανά τομέα επιχειρηματικής δραστηριότητας:

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ (Ποσά σε χιλ. Ευρώ) **Επιχειρηματικές Δραστηριότητες**	**01/01-31/12/24** **Διύλιση**	**Πωλήσεις σε πρατήρια**	**Ηλεκτρισμός και Φυσικό Αέριο**	**Λοιπά**	**Απαλοιφές/ Προσαρμογές**	**Σύνολο**
Πωλήσεις σε τρίτους	6.591.722	4.705.320	775.745	115.130	0	12.187.917
Ενδοεταιρικές πωλήσεις	2.344.503	96.726	19.064	15.423	(2.475.716)	0
Σύνολο πωλήσεων	**8.936.225**	**4.802.046**	**794.809**	**130.553**	**(2.475.716)**	**12.187.917**
Κόστος πωληθέντων	(8.291.740)	(4.451.129)	(703.033)	(107.158)	2.461.559	(11.091.501)
Μικτά αποτελέσματα	**644.485**	**350.917**	**91.776**	**23.395**	**(14.157)**	**1.096.416**
Έξοδα διάθεσης	(46.585)	(278.686)	(40.799)	(2.540)	19.911	(348.699)
Έξοδα διοίκησης	(98.800)	(27.993)	(24.626)	(11.467)	(2.097)	(164.983)
Λοιπά έσοδα*	48.411	8.199	5.643	191	(1.033)	61.411
Λοιπά κέρδη/(ζημιές)	56.493	2.200	3.989	2.034	(3.115)	61.601
Κέρδη/(ζημιές) εκμετάλλευσης	**604.004**	**54.637**	**35.983**	**11.613**	**(491)**	**705.746**
Χρηματοοικονομικά έσοδα	147.007	1.664	31.246	4.767	(19.611)	165.073
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(124.953)	(43.229)	(57.596)	(1.425)	4.216	(222.987)
Κέρδη/(ζημιές) από συγγενείς εταιρείες	0	5.707	12.570	(880)	(17.990)	(593)
Κέρδη/(ζημιές) πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου γεγονότος	(6.097)	0	0	0	0	(6.097)
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων	**619.961**	**18.779**	**22.203**	**14.075**	**(33.876)**	**641.142**
Λοιπές Πληροφορίες						
Προσθήκες από εξαγορά θυγατρικής	0	1.703	16.242	0	0	17.945
Προσθήκες παγίων και Δικαιωμάτων χρήσης	215.277	99.836	70.882	31.985	(44.524)	373.456
Αποσβέσεις και λοιπές απομειώσεις χρήσης	100.652	62.708	95.017	3.957	(1.485)	260.849
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ						
Ενεργητικό						
Στοιχεία ενεργητικού (πλην συμμετοχών)	3.481.159	1.185.804	2.060.413	234.355	(144.472)	6.817.259
Συμμετοχές σε θυγατρικές και συνδεδεμένες εταιρείες	1.172.131	19.259	101.778	43.300	(986.063)	350.405
Λοιπά Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	1.930	19	845	107.537	0	110.331
Σύνολο ενεργητικού	**4.655.220**	**1.205.082**	**2.163.036**	**385.192**	**(1.130.535)**	**7.277.995**
Παθητικό						
Σύνολο υποχρεώσεων	2.312.947	875.235	1.415.538	66.656	(151.168)	4.519.208
Σύνολο υποχρεώσεων	**2.312.947**	**875.235**	**1.415.538**	**66.656**	**(151.168)**	**4.519.208**

*Στο κονδύλι «Λοιπά έσοδα» περιλαμβάνεται η επιχορήγηση για αντιστάθμιση έμμεσου κόστους εκπομπών CO2 ύψους € 43.868 χιλ. (Σημείωση 6).

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ (Ποσά σε χιλ. Ευρώ) **Επιχειρηματικές Δραστηριότητες**	**01/01-31/12/23**					
	Διύλιση	**Πωλήσεις σε πρατήρια**	**Ηλεκτρισμός και Φυσικό Αέριο**	**Λοιπά**	**Απαλοιφές/ Προσαρμογές**	**Σύνολο**
Πωλήσεις σε τρίτους	7.646.031	4.798.695	798.588	73.428	0	13.316.742
Ενδοεταιρικές πωλήσεις	1.883.238	131.981	19.096	12.141	(2.046.456)	0
Σύνολο πωλήσεων	**9.529.269**	**4.930.676**	**817.684**	**85.569**	**(2.046.456)**	**13.316.742**
Κόστος πωληθέντων	(8.385.351)	(4.611.718)	(693.992)	(67.324)	2.029.285	(11.729.100)
Μικτά αποτελέσματα	**1.143.918**	**318.958**	**123.692**	**18.245**	**(17.171)**	**1.587.642**
Έξοδα διάθεσης	(44.978)	(264.905)	(42.177)	(791)	17.089	(335.762)
Έξοδα διοίκησης	(92.405)	(28.531)	(28.376)	(8.819)	(283)	(158.414)
Λοιπά έσοδα*	25.687	8.281	6.496	195	(886)	39.773
Λοιπά κέρδη/(ζημιές)	(11.695)	6.010	15.368	(1.002)	(5.806)	2.875
Κέρδη/(ζημιές) εκμετάλλευσης	**1.020.527**	**39.813**	**75.003**	**7.828**	**(7.057)**	**1.136.114**
Χρηματοοικονομικά έσοδα	130.437	1.266	16.494	2.076	(24.422)	125.851
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(126.931)	(39.391)	(64.988)	(1.120)	3.023	(229.407)
Κέρδη/(ζημιές) από συγγενείς εταιρείες	0	5.278	(9.998)	(3.401)	14.034	5.913
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων	**1.024.033**	**6.966**	**16.511**	**5.383**	**(14.422)**	**1.038.471**
Λοιπές Πληροφορίες						
Προσθήκες από εξαγορά θυγατρικής	0	82	26.367	29.939	(928)	55.460
Προσθήκες παγίων και Δικαιωμάτων χρήσης	224.633	103.447	42.287	17.616	(13.267)	374.716
Αποσβέσεις και λοιπές απομειώσεις χρήσης	92.517	59.283	94.546	1.996	(1.230)	247.112
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ						
Ενεργητικό						
Στοιχεία ενεργητικού (πλην συμμετοχών)	3.770.455	1.234.345	2.086.258	168.833	(185.325)	7.074.566
Συμμετοχές σε θυγατρικές και συνδεδεμένες εταιρείες	1.107.892	16.359	90.881	44.252	(835.745)	423.639
Λοιπά Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	1.430	345	0	73.175	0	74.950
Σύνολο ενεργητικού	**4.879.777**	**1.251.049**	**2.177.139**	**286.260**	**(1.021.070)**	**7.573.155**
Παθητικό						
Σύνολο υποχρεώσεων	2.607.042	921.919	1.420.173	45.907	(193.214)	4.801.827
Σύνολο υποχρεώσεων	**2.607.042**	**921.919**	**1.420.173**	**45.907**	**(193.214)**	**4.801.827**

*Στο κονδύλι «Λοιπά έσοδα» περιλαμβάνεται η επιχορήγηση για αντιστάθμιση έμμεσου κόστους εκπομπών CO2 ύψους € 21.119 χιλ. (Σημείωση 6).

Επιχειρηματικές Δραστηριότητες (Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	01/01-31/12/24				
	Διύλιση	Πωλήσεις σε πρατήρια	Ηλεκτρισμός και Φυσικό Αέριο	Λοιπά	Σύνολο
Σε δεδομένη χρονική στιγμή	6.591.722	4.705.320	0	0	11.297.042
Σε βάθος χρόνου	0	0	775.745	115.130	890.875
Συνολικά Έσοδα	**6.591.722**	**4.705.320**	**775.745**	**115.130**	**12.187.917**

Επιχειρηματικές Δραστηριότητες (Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	01/01-31/12/23				
	Διύλιση	Πωλήσεις σε πρατήρια	Ηλεκτρισμός και Φυσικό Αέριο	Λοιπά	Σύνολο
Σε δεδομένη χρονική στιγμή	7.646.031	4.798.695	0	0	12.444.726
Σε βάθος χρόνου	0	0	798.588	73.428	872.016
Συνολικά Έσοδα	**7.646.031**	**4.798.695**	**798.588**	**73.428**	**13.316.742**

Για το 2024, καθώς και το 2023, δεν υπήρξε συγκέντρωση των πωλήσεων προς κάποιον πελάτη του Ομίλου σε ποσοστό μεγαλύτερο του 10%. Αντίθετα, για το 2024 υπήρξε συγκέντρωση των πωλήσεων της Εταιρείας προς την θυγατρική εταιρεία Coral A.E. σε ποσοστό μεγαλύτερο του 10% (συγκεκριμένα 13%). Για το 2023 δεν υπήρξε συγκέντρωση των πωλήσεων προς κάποιον πελάτη της Εταιρείας σε ποσοστό μεγαλύτερο του 10%.

Οι Ομιλικές πωλήσεις ανά χώρα παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23
Χώρα	Πωλήσεις %	Πωλήσεις %
Ελλάδα	51,8%	48,7%
Λιβύη	7,3%	7,9%
Γιβραλτάρ	5,4%	5,6%
Αίγυπτος*	5,0%	1,1%
Η.Π.Α.	3,8%	2,5%
Κύπρος	3,6%	3,2%
Ιταλία	3,2%	5,9%
Κροατία*	2,9%	2,0%
Τουρκία	2,3%	2,4%
Λίβανος	2,1%	3,0%
Σαουδική Αραβία	0,8%	0,5%
Λοιπές Χώρες*	11,8%	17,2%

*Το ποσοστό για τις συγκεκριμένες χώρες για την περίοδο 01/01-31/12/23 εμπεριεχόταν στις «Λοιπές Χώρες».

6. Λοιπά Έσοδα

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23
Ενοίκια	3.427	3.193	1.617	1.731
Προμήθειες	1.636	2.019	0	0
Έσοδα από επιχορήγηση για αντιστάθμιση έμμεσου κόστους εκπομπών CO2	43.868	21.119	43.473	20.905
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων παγίων	3.787	5.149	349	487
Λοιπά	8.693	8.293	1.548	1.649
Σύνολο	**61.411**	**39.773**	**46.987**	**24.772**

Στο κονδύλι «Λοιπά» του Ομίλου περιλαμβάνονται κυρίως έσοδα από δικαιώματα χρήσης σημάτων των θυγατρικών εταιρειών της Εταιρείας, καθώς και λοιπές επιχορηγήσεις. Η επιχορήγηση για αντιστάθμιση έμμεσου κόστους εκπομπών CO2 αφορά τα έτη 2023 και 2024. Η επιχορήγηση χορηγείται σύμφωνα με τους κανόνες περί κρατικών ενισχύσεων και αρμόδιος φορέας για την χορήγησή της είναι η ΔΑΠΕΕΠ ΑΕ.

7. Λοιπά Κέρδη / (Ζημιές)

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23
(Χρεωστικές)/Πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές	15.149	972	19.005	(6.998)
Πωλήσεις παγίων	102	(2.223)	(1.788)	(33)
Απομείωση συμμετοχών σε θυγατρικές και συνδεδεμένες εταιρείες	0	0	0	(6.065)
Απομείωση υπεραξίας	0	(389)	0	0
Έσοδο από ασφαλιστική αποζημίωση λόγω διακοπής εργασιών	39.853	0	39.853	0
Λοιπά	6.497	4.515	1.259	(10.535)
Σύνολο	**61.601**	**2.875**	**58.329**	**(23.631)**

Τα αποτελέσματα της Εταιρείας για τη χρήση 1/1-31/12/23 επιβαρύνθηκαν από την απομείωση της συμμετοχής της θυγατρικής «MOTOR OIL VEGAS UPSTREAM LTD» με συνολικό ποσό € 6.065 χιλ.
Τα αποτελέσματα του Ομίλου για τη χρήση 1/1-31/12/23 επιβαρύνθηκαν από την απομείωση της υπεραξίας της θυγατρικής «PHARMON MIKE» με συνολικό ποσό € 389 χιλ..
Στις 17 Σεπτεμβρίου 2024, εκδηλώθηκε φωτιά στο νότιο διυλιστήριο της Εταιρείας στους Αγίους Θεοδώρους. Σημειώνεται ότι η Εταιρεία είναι ασφαλισμένη για απώλεια λειτουργικών κερδών λόγω διακοπής λειτουργίας, σύμφωνα με τη συνήθη πρακτική και το ποσό της σχετικής αποζημίωσης που αναγνωρίζεται ως έσοδο στην τρέχουσα χρήση είναι € 39.853 χιλ.
Στην κατηγορία «Λοιπά» για τον Όμιλο, συμπεριλαμβάνεται η επίδραση της επιμέτρησης των Συμβάσεων Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA) στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων, με συνολικό ποσό € 7.860 χιλ. (κέρδος), ενώ το αντίστοιχο ποσό για τη χρήση του 2023 ήταν € 9.897 χιλ. (κέρδος).

8. Κέρδη Εκμεταλλεύσεως

Για τη διαμόρφωση των κερδών εκμεταλλεύσεως του Ομίλου και της Εταιρείας περιλαμβάνονται στους λογαριασμούς της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος και τα κάτωθι ποσά:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23
Αποσβέσεις λοιπών ασώματων ακινητοποιήσεων	62.256	58.074	3.658	1.773
Αποσβέσεις ενσώματων ακινητοποιήσεων	162.494	155.193	87.878	82.304
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης	35.486	33.844	5.199	5.168
Σύνολο Αποσβέσεων	**260.236**	**247.111**	**96.735**	**89.245**
Επιχορηγούμενες αποσβέσεις	3.787	5.149	349	487
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις (σημείωση 21)	10.494	14.343	1.184	127
Μισθοί και λοιπές παροχές προσωπικού	203.759	211.438	130.073	136.146
Εργοδοτικές εισφορές	35.879	34.802	21.359	21.592
Κόστος παροχών για την έξοδο από την υπηρεσία (σημείωση 38)	6.040	6.584	4.877	4.909
Συνολικό κόστος μισθοδοσίας	**245.678**	**252.824**	**156.309**	**162.647**

9. Χρηματοοικονομικά Έσοδα

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα αναλύονται ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23
Τόκοι πιστωτικοί	61.607	49.835	36.001	37.012
Έσοδα από μερίσματα	3.322	654	32.221	26.657
Πραγματοποιηθέντα κέρδη από παράγωγα επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	88.698	65.635	78.684	60.296
Κέρδη αποτίμησης από παράγωγα επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	11.446	9.727	10.530	9.216
Σύνολο Χρηματοοικονομικών Εσόδων	**165.073**	**125.851**	**157.436**	**133.181**

10. Χρηματοοικονομικά Έξοδα

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα αναλύονται ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23
Τόκοι δανείων*	112.881	113.228	44.038	45.473
Τόκοι μισθώσεων	8.825	7.335	742	294
Πραγματοποιηθείσες ζημιές από παράγωγα επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	78.576	65.336	68.779	53.278
Ζημιές αποτίμησης από παράγωγα επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	3.086	26.047	421	22.696
Προμήθειες Τραπεζών	14.177	12.704	979	494
Έξοδα αδράνειας χρήσης πιστωτικού ορίου	2.869	2.983	2.463	2.601
Λοιπά	2.573	1.774	94	0
Σύνολο Χρηματοοικονομικών Εξόδων	**222.987**	**229.407**	**117.516**	**124.836**

*Συμπεριλαμβάνονται έξοδα που αφορούν ανακυκλούμενες πιστωτικές γραμμές τα οποία αποσβένονται και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά τη διάρκεια ζωής της πιστωτικής γραμμής χρησιμοποιώντας τη σταθερή μέθοδο.

11. Φόροι Εισοδήματος

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23
Φόρος εισοδήματος τρέχουσας χρήσης	99.550	247.292	73.467	225.205
Προσωρινή συνεισφορά αλληλεγγύης	255.424	0	255.424	0
Διαφορές φορολ. ελέγχου προηγ. χρήσεων	(435)	(4.658)	31	335
Σύνολο	**354.539**	**242.634**	**328.922**	**225.540**
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα	(711)	(10.847)	2.883	(12.759)
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(1.171)	(151)	(1.123)	12
Αναβαλλόμενη Φορολογία	**(1.882)**	**(10.998)**	**1.760**	**(12.747)**
Σύνολο	**352.657**	**231.636**	**330.682**	**212.793**

Ο φόρος εισοδήματος τρέχουσας περιόδου σε επίπεδο Εταιρείας υπολογίστηκε με τον τακτικό συντελεστή 22% επί των φορολογητέων κερδών, πλέον της προσωρινής συνεισφοράς αλληλεγγύης. Κατά τον προσδιορισμό των φορολογητέων κερδών, το ποσό της συνεισφοράς εκπίπτει ως δαπάνη κατά το φορολογικό έτος 2024, σύμφωνα με τον Κ.Φ.Ε.

Τον Ιούλιο του 2024 ψηφίστηκε ο Ν.5122/19.7.2024 που επιβάλλει Προσωρινή Συνεισφορά Αλληλεγγύης στις επιχειρήσεις παραγωγής προϊόντων διύλισης πετρελαίου, με βάση τα πλεονάζοντα κέρδη της οικονομικής χρήσης 2023, όπως αυτά ορίζονται από τον Κανονισμό (ΕΕ) 2022/1854, δηλαδή 33% επί των φορολογητέων κερδών του έτους 2023 που υπερβαίνουν το 20% του μέσου όρου των αποτελεσμάτων των ετών 2018 έως 2021.

Παράλληλα, η Ευρωπαϊκή Οδηγία 2022/2523/ΕΕ, γνωστή ως Δεύτερος Πυλώνας, ορίζει έναν κατώτατο συντελεστή φορολόγησης 15% σε πολυεθνικούς και μεγάλους εγχώριους ομίλους των οποίων τα έσοδα ξεπερνούν τα 750 εκ. ευρώ ετησίως. Για τις χρήσεις που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου του 2024 ή μεταγενέστερα, εφαρμόζεται συμπληρωματικός φόρος όταν ο πραγματικός συντελεστής υπολείπεται του

15%. Ο συμπληρωματικός φόρος υπολογίζεται σύμφωνα με τους αναλυτικούς υπολογισμούς όπως περιγράφονται από τη νομοθεσία του Δεύτερου Πυλώνα (Ν.5100/2024)

Στην Ελλάδα, όπου έχει έδρα η Εταιρεία, ο σχετικός νόμος ψηφίστηκε στις 5 Απριλίου του 2024, ενώ στις υπόλοιπες χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος η σχετική νομοθεσία είτε είναι σε ισχύ είτε βρίσκεται σε εξέλιξη η ενσωμάτωσή της στην εθνική νομοθεσία τους.

Ο Όμιλος έχει εκτιμήσει το έξοδο του φόρου σύμφωνα με τους κανόνες του Δεύτερου Πυλώνα του ΟΟΣΑ για το πλαίσιο ελάχιστης φορολογίας. Υπάρχουν τρία βασικά στάδια στην αξιολόγηση:

1. **Εντοπισμός των εταιρειών εντός του πεδίου εφαρμογής** – Καθορισμός των εταιρειών εντός του Ομίλου που εμπίπτουν στους κανονισμούς του Δεύτερου Πυλώνα
2. **Αξιολόγηση Ασφαλούς Λιμένα (Safe Harbor)** – Εκτίμηση του κατά πόσον εταιρείες σε συγκεκριμένες δικαιοδοσίες πληρούν τις προϋποθέσεις για τον Ασφαλή Λιμένα (Country-by-Country Reporting Safe Harbor), που σημαίνει ότι δεν αναμένεται φορολογική υποχρέωση βάσει του Δεύτερου Πυλώνα
3. **Υπολογισμός Φορολογικής Υποχρέωσης** – Προσδιορισμός της φορολογικής υποχρέωσης για τις εταιρείες που δεν πληρούν τις προϋποθέσεις για τον Ασφαλή Λιμένα και υπόκεινται στη φορολογία του Δεύτερου Πυλώνα.

Ως αποτέλεσμα των παραπάνω, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει έξοδο ύψους € 136 χιλιάδων στο «Φόρο εισοδήματος τρέχουσας χρήσης», το οποίο αφορά την Κύπρο και τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα.

Τέλος, ο Όμιλος εφάρμοσε την προσωρινή εξαίρεση από τις λογιστικές απαιτήσεις για αναβαλλόμενη φορολογία, όπως προβλέπεται στις τροποποιήσεις του ΔΛΠ 12 που εκδόθηκαν τον Μάιο του 2023, έτσι ώστε να μην αναγνωρίσει ούτε να γνωστοποιήσει πληροφορίες σχετικά με τα αναβαλλόμενα φορολογικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που σχετίζονται με τους φόρους εισοδήματος του Δεύτερου Πυλώνα.

Ο φορολογικός συντελεστής της τρέχουσας χρήσης του Ομίλου και της Εταιρείας συμπεριλαμβάνει και την επίδραση από την προσωρινή συνεισφορά αλληλεγγύης.

Ο φόρος εισοδήματος προκύπτει αφού υπολογιστούν πάνω στο λογιστικό κέρδος οι κατωτέρω φορολογικές επιδράσεις:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	**ΟΜΙΛΟΣ**		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
	01/01-31/12/24	**01/01-31/12/23**	**01/01-31/12/24**	**01/01-31/12/23**
Φορολογικός συντελεστής	22,0%	22,0%	22,0%	22,0%
Επιδράσεις στο φόρο από:				
Προσωρινή συνεισφορά αλληλεγγύης	31,1%	0,0%	32,8%	0,0%
Διαφορές φορολογικού ελέγχου	-0,1%	-0,4%	0,0%	0,0%
Έξοδα μη εκπεστέα φορολογικά	1,2%	-1,3%	0,9%	-0,2%
Απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα	0,0%	-1,0%	-1,2%	-0,6%
Λοιπές επιδράσεις	1,0%	2,5%	0,0%	0,0%
Πραγματικός φορολογικός συντελεστής	**55,2%**	**21,8%**	**54,5%**	**21,2%**

12. Μερίσματα

Τα μερίσματα των μετόχων προτείνονται από τη Διοίκηση στο τέλος κάθε χρήσης και τελούν υπό την έγκριση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Η Διοίκηση της Εταιρείας θα προτείνει στην ερχόμενη Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του Ιουνίου 2025 τη διανομή συνολικού μικτού μερίσματος για τη χρήση 2024 ποσού Ευρώ 155.096.172 (ή ποσού Ευρώ 1,40 ανά μετοχή).

Σημειώνεται ότι είχε ήδη αναγνωρισθεί ως μικτό προμέρισμα χρήσης 2024 ποσό Ευρώ 33.234.894 (ή ποσό Ευρώ 0,30 ανά μετοχή) από τον Οκτώβριο του 2024 και καταβλήθηκε τον Ιανουάριο του 2025, ενώ το υπόλοιπο ποσό (Ευρώ 1,10 ανά μετοχή) θα πληρωθεί και θα αναγνωρισθεί στη χρήση 2025.

Σημειώνεται, ότι βάσει του Ν. 4646/2019 τα κέρδη που διανέμουν τα νομικά πρόσωπα, από το έτος 2020 και μετά, υπόκεινται σε παρακράτηση φόρου με συντελεστή 5%.

13. Κέρδη ανά Μετοχή

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23
Κέρδη κατανεμόμενα στους μετόχους της Εταιρείας από συνεχ. δραστηριότητες	**283.401**	**805.714**	**277.146**	**786.588**
Κέρδη κατανεμόμενα στους μετόχους της Εταιρείας από συνεχ. και μη συνεχ. δραστηριότητες	**283.401**	**805.714**	**277.146**	**786.588**
Μέσος Σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών για τους σκοπούς των βασικών κερδών ανά μετοχή	108.030.081	108.496.010	108.030.081	108.496.010
Βασικά κέρδη κατανεμόμενα στους μετόχους της Εταιρείας από συνεχ. δραστηριότητες	**2,62**	**7,43**	**2,57**	**7,25**
Βασικά κέρδη κατανεμόμενα στους μετόχους της Εταιρείας από συνεχ. και μη συνεχ. δραστηριότητες	**2,62**	**7,43**	**2,57**	**7,25**
Μέσος Σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών για τους σκοπούς των απομειωμένων κερδών ανά μετοχή	108.249.238	108.567.734	108.249.238	108.567.734
Απομειωμένα κέρδη κατανεμόμενα στους μετόχους της Εταιρείας από συνεχ. δραστηριότητες	**2,62**	**7,42**	**2,56**	**7,25**
Απομειωμένα κέρδη κατανεμόμενα στους μετόχους της Εταιρείας από συνεχ. και μη συνεχ. δραστηριότητες	**2,62**	**7,42**	**2,56**	**7,25**

14. Υπεραξία

Ο λογαριασμός της υπεραξίας του Ομίλου, στις 31 Δεκεμβρίου 2024 ανέρχεται σε € 183.039 χιλ. και αναλύεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών ως κάτωθι:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ) *ΟΜΙΛΟΣ*	*Υπόλοιπο Υπεραξίας κατά την 31/12/2023*	*Προσθήκες*	*Απομειώσεις*	*Υπόλοιπο Υπεραξίας κατά την 31/12/2024*
AVIN OIL M.A.E.	16.200	0	0	16.200
CORAL GAS A.E.B.E.Y	3.105	0	0	3.105
ΟΜΙΛΟΣ NRG	1.919	0	0	1.919
L.P.C. A.E.	467	0	0	467
ΒΕΡΝΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΑΕΙΦΟΡΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	1.905	0	0	1.905
ΘΑΛΗΣ Μ.Α.Ε.	3.870	0	0	3.870
ΟΜΙΛΟΣ MORE	155.018	555	0	155.573
ΣΥΝΟΛΟ	**182.484**	**555**	**0**	**183.039**

Το ποσό των € 555 χιλ. που αναφέρεται στον ανωτέρω πίνακα ως προσθήκη, αφορά την **οριστική** επιμέτρηση της εξαγοράς της «SOLAR ENERGY PRODUCTION S.R.L.», που αποκτήθηκε τον Δεκέμβριο του 2024.

Η υπεραξία κατανέμεται σε μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών και ελέγχεται ετησίως για απομείωση. Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024, έγινε έλεγχος απομείωσης της υπεραξίας με το υψηλότερο ποσό μεταξύ της αξίας μέσω χρήσης της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών και των εύλογων αξιών, σύμφωνα με το ΔΛΠ 36. Η εύλογη αξία επιμετρήθηκε χρησιμοποιώντας τη συγκριτική μέθοδο της αγοράς (market approach), ενώ με τη μέθοδο της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών υιοθετήθηκε η μέθοδος εισοδήματος (income approach). Για τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης, χρησιμοποιήθηκαν εκτιμήσεις μελλοντικών ταμειακών εκροών που βασίστηκαν σε εγκεκριμένους από τη Διοίκηση προϋπολογισμούς για ένα χρονικό ορίζοντα πλάνου. Για ταμειακές ροές μετά από αυτόν το χρονικό ορίζοντα, χρησιμοποιήθηκε ένας εκτιμώμενος ρυθμός ανάπτυξης που αντικατοπτρίζει τις προβλέψεις της Διοίκησης σε σχέση με τον προβλεπόμενο ρυθμό ανάπτυξης του ΑΕΠ. Η Διοίκηση καθόρισε τους ετήσιους ρυθμούς ανάπτυξης και τα μικτά περιθώρια κέρδους βάσει ιστορικών αποτελεσμάτων και προσδοκίες της αγοράς όσο αφορά το μέλλον.

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024, δεν υπήρξε απομείωση της υπεραξίας.

15. Λοιπές Ασώματες Ακινητοποιήσεις

Οι λοιπές ασώματες ακινητοποιήσεις του Ομίλου συμπεριλαμβάνουν το λογισμικό του Ομίλου και τα δικαιώματα εκμεταλλεύσεως, τα οποία αφορούν κυρίως τα δικαιώματα φήμης και πελατείας των πρατηρίων καυσίμων των θυγατρικών «AVIN OIL M.A.E.», «CORAL A.E.» και «CORAL GAS A.E.B.E.Y.», τα δικαιώματα παραχώρησης της θυγατρικής «OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.», καθώς και το πελατολόγιο, τα έξοδα ανάπτυξης πελατολογίου και τα σήματα των θυγατρικών «NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.» και «TARESSO I.K.E». Επίσης συμπεριλαμβάνουν τις άδειες και το πελατολόγιο των θυγατρικών που δραστηριοποιούνται στο κλάδο των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας του υποομίλου MORE καθώς και το πελατολόγιο των «ΒΕΡΝΤ Μ.Α.Ε.» και της «ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε.».

Σε επίπεδο Ομίλου κατά την τρέχουσα χρήση, οι προσθήκες που αποδίδονται σε εξαγορά θυγατρικών αφορούν κυρίως δικαιώματα, και πιο συγκεκριμένα το εμπορικό σήμα της εταιρείας «TARESSO I.K.E», καθώς και τις άδειες των εταιρειών «DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ - ΡΙΓΑΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.», «DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ - ΑΓΚΑΘΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.» και της «SOLAR ENERGY PRODUCTION SRL». Κατά την προηγούμενη χρήση, οι προσθήκες που αποδίδονται σε εξαγορές θυγατρικών αφορούσαν κυρίως

δικαιώματα και πιο συγκεκριμένα το πελατολόγιο των εταιρειών «ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε.», «ΜΠΑΛΙΑΓΑ Α.Ε.», «ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε. », ΚΑΙ «ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Α.Ε».

Σε επίπεδο Ομίλου και Εταιρείας, τα ποσά των Μειώσεων/Διαγραφών για τη χρήση 01/01 – 31/12/2023 αφορούν κατά κύριο λόγο την αποαναγνώριση πλήρως αποσβεσμένων παγίων.

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ				
	Λογισμικό	**Δικαιώματα**	**Λοιπά**	**Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2023	**52.282**	**736.660**	**29.803**	**0**	**818.745**
Προσθήκες αποδιδόμενες σε εξαγορά θυγατρικών	12	36.076	0	0	36.088
Προσθήκες	4.138	18.521	85	4.790	27.534
Μειώσεις/Διαγραφές	(6.096)	(38.405)	0	0	(44.501)
Μεταφορές	7.385	466	47	0	7.898
31η Δεκεμβρίου 2023	**57.721**	**753.318**	**29.935**	**4.790**	**845.764**
Προσθήκες αποδιδόμενες σε εξαγορά θυγατρικών	2	15.679	542	0	16.223
Προσθήκες	5.090	17.599	123	10.883	33.695
Μειώσεις/Διαγραφές	(34)	(1.156)	(15)	0	(1.205)
Μεταφορές	6.322	2.742	(2.061)	(6.388)	615
31η Δεκεμβρίου 2024	**69.101**	**788.182**	**28.524**	**9.285**	**895.092**
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2023	**36.805**	**86.444**	**9.820**	**0**	**133.069**
Προσθήκες αποδιδόμενες σε εξαγορά θυγατρικών	10	8	0	0	18
Αποσβέσεις χρήσης	4.718	50.444	2.912	0	58.074
Μεταφορές	(193)	22	160	0	(11)
Μειώσεις/Διαγραφές	(5.988)	(38.309)	0	0	(44.297)
31η Δεκεμβρίου 2023	**35.352**	**98.609**	**12.892**	**0**	**146.853**
Αποσβέσεις χρήσης	6.992	52.359	2.905	0	62.256
Μειώσεις/Διαγραφές	(15)	(17)	0	0	(32)
Μεταφορές	(16)	1.833	(1.805)	0	12
31η Δεκεμβρίου 2024	**42.313**	**152.784**	**13.992**	**0**	**209.089**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2023	**22.369**	**654.709**	**17.043**	**4.790**	**698.911**
31η Δεκεμβρίου 2024	**26.788**	**635.398**	**14.532**	**9.285**	**686.003**

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Λογισμικό	Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ			
1η Ιανουαρίου 2023	**18.431**	**0**	**18.431**
Προσθήκες	587	3.756	4.343
Μειώσεις/Διαγραφές	(6.024)	0	(6.024)
Μεταφορές	6.707	0	6.707
31η Δεκεμβρίου 2023	**19.701**	**3.756**	**23.457**
Προσθήκες	692	5.611	6.303
Μεταφορές	5.323	(4.890)	433
31η Δεκεμβρίου 2024	**25.716**	**4.477**	**30.193**
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ			
1η Ιανουαρίου 2023	**15.249**	**0**	**15.249**
Αποσβέσεις χρήσης	1.773	0	1.773
Μειώσεις/Διαγραφές	(5.987)	0	(5.987)
31η Δεκεμβρίου 2023	**11.035**	**0**	**11.035**
Αποσβέσεις χρήσης	3.658	0	3.658
31η Δεκεμβρίου 2024	**14.693**	**0**	**14.693**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ			
31η Δεκεμβρίου 2023	**8.666**	**3.756**	**12.422**
31η Δεκεμβρίου 2024	**11.023**	**4.477**	**15.500**

16. Ενσώματες Ακινητοποιήσεις

Οι κινήσεις των ενσώματων ακινητοποιήσεων του **Ομίλου** και της **Εταιρείας** για τη χρήση 01/01-31/12/2023 και τη χρήση 01/01-31/12/2024 παρουσιάζονται στους κατωτέρω πίνακες:

ΟΜΙΛΟΣ (Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	**Γήπεδα και κτίρια**	**Μηχανήματα και μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2023	**843.132**	**2.936.848**	**140.325**	**206.740**	**4.127.045**
Προσθήκες αποδιδόμενες σε εξαγορά θυγατρικών	4.706	3.295	280	12.192	20.473
Προσθήκες	21.238	17.445	8.430	243.408	290.521
Μειώσεις/Διαγραφές	(4.714)	(12.080)	(2.669)	(440)	(19.903)
Μεταφορές	53.247	49.128	3.747	(114.020)	(7.898)
31η Δεκεμβρίου 2023	**917.609**	**2.994.636**	**150.113**	**347.880**	**4.410.238**
Προσθήκες αποδιδόμενες σε εξαγορά θυγατρικών	5	1.624	251	563	2.443
Προσθήκες	10.375	27.065	9.823	234.063	281.326
Μειώσεις/Διαγραφές	(758)	(24.026)	(1.534)	(1.768)	(28.086)
Μεταφορές	43.544	212.701	11.251	(268.111)	(615)
31η Δεκεμβρίου 2024	**970.775**	**3.212.000**	**169.904**	**312.627**	**4.665.306**
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2023	**253.997**	**1.444.587**	**87.438**	**0**	**1.786.022**
Προσθήκες αποδιδόμενες σε εξαγορά θυγατρικών	503	755	247	0	1.505
Προσθήκες	20.515	125.885	8.793	0	155.193
Μειώσεις/Διαγραφές	(1.553)	(10.489)	(2.540)	0	(14.582)
Μεταφορές	73	(1.921)	1.859	0	11
31η Δεκεμβρίου 2023	**273.535**	**1.558.817**	**95.797**	**0**	**1.928.149**
Προσθήκες αποδιδόμενες σε εξαγορά θυγατρικών	0	638	192	0	830
Προσθήκες	21.671	130.949	9.874	0	162.494
Μειώσεις/Διαγραφές	(459)	(14.814)	(1.308)	0	(16.581)
Μεταφορές	840	(794)	(58)	0	(12)
31η Δεκεμβρίου 2024	**295.587**	**1.674.796**	**104.497**	**0**	**2.074.880**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2023	**644.074**	**1.435.819**	**54.316**	**347.880**	**2.482.089**
31η Δεκεμβρίου 2024	**675.188**	**1.537.204**	**65.407**	**312.627**	**2.590.426**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Γήπεδα και κτίρια	Μηχανήματα και μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2023	**299.370**	**1.884.986**	**38.517**	**112.649**	**2.335.522**
Προσθήκες	6.681	552	2.248	193.925	203.406
Μειώσεις/Διαγραφές	(7)	(8.805)	(1.092)	0	(9.904)
Μεταφορές	34.491	45.885	426	(87.509)	(6.707)
31η Δεκεμβρίου 2023	**340.535**	**1.922.618**	**40.099**	**219.065**	**2.522.317**
Προσθήκες	1.701	1.499	4.121	182.407	189.728
Μειώσεις/Διαγραφές	(7.782)	(52.782)	(349)	0	(60.913)
Μεταφορές	15.366	153.267	2.769	(171.835)	(433)
31η Δεκεμβρίου 2024	**349.820**	**2.024.602**	**46.640**	**229.637**	**2.650.699**
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2023	**68.711**	**1.181.568**	**30.304**	**0**	**1.280.583**
Προσθήκες	6.836	73.178	2.290	0	82.304
Μειώσεις/Διαγραφές	(4)	(8.794)	(1.090)	0	(9.888)
Μεταφορές	62	(62)	0	0	0
31η Δεκεμβρίου 2023	**75.605**	**1.245.890**	**31.504**	**0**	**1.352.999**
Προσθήκες	7.400	77.643	2.835	0	87.878
Μειώσεις/Διαγραφές	(1.273)	(37.208)	(348)	0	(38.829)
31η Δεκεμβρίου 2024	**81.732**	**1.286.325**	**33.991**	**0**	**1.402.048**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2023	**264.930**	**676.728**	**8.595**	**219.065**	**1.169.318**
31η Δεκεμβρίου 2024	**268.088**	**738.277**	**12.649**	**229.637**	**1.248.651**

Οι προσθήκες στις ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση καθώς και οι μεταφορές για τον Όμιλο κατά την χρήση 01/01-31/12/2023 και τη χρήση 01/01-31/12/2024, αφορούν κατά μεγάλο μέρος την κατασκευή της νέας μονάδας παραγωγής προπυλενίου, το έργο κατασκευής νέας μονάδας συμπαραγωγής ισχύος και θερμότητας υψηλής απόδοσης δυναμικότητας 57 MW, έργα υποδομών και βελτίωσης της λειτουργίας του διυλιστηρίου, προσθήκες πρατηρίων και την κατασκευή αιολικών και φωτοβολταϊκών πάρκων.

Στις 17 Σεπτεμβρίου 2024, στο χώρο των μονάδων διύλισης του νοτίου διυλιστηρίου της Εταιρείας στους Αγίους Θεοδώρους, εκδηλώθηκε φωτιά η οποία προκάλεσε ζημιά στα πάγια της Εταιρείας, η οποία μέχρι στιγμής εκτιμάται στα € 9.417 χιλιάδες και εμφανίζεται στον ανωτέρω πίνακα στην κίνηση των Μειώσεων/Διαγραφών στην κατηγορία «Μηχανήματα και μεταφορικά μέσα». Στην «Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων», η ανωτέρω επίδραση εμφανίζεται στη γραμμή «Κέρδη/(ζημιές) πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου γεγονότος». Σημειώνεται ότι η Εταιρεία είναι ασφαλισμένη για ζημιές στις εγκαταστάσεις της, σύμφωνα με τη συνήθη πρακτική. Η ανωτέρω επίδραση της ζημίας στο διυλιστήριο, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών δαπανών και της σχετικής αποζημίωσης μέχρι τις 31.12.2024 ανέρχεται στο ποσό των Ευρώ 6.097 χιλ.

Τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, τόσο της Εταιρείας όσο και των θυγατρικών της, βρίσκονται σε πλήρη παραγωγική λειτουργία και δεν υπάρχουν γεγονότα φυσικής καταστροφής, εγκατάλειψης ή ενδείξεις τεχνολογικής απαξίωσης αυτών ή άλλες ενδείξεις απομείωσης, όπως ορίζονται από το ΔΛΠ 36.

Σημειώνεται τέλος, πως μέρος των παραπάνω ενσώματων ακινητοποιήσεων έχει δεσμευτεί ως εξασφάλιση για υποχρεώσεις του Ομίλου (όπως αναφέρονται στη Σημείωση 23).

17. Συμμετοχές σε Θυγατρικές, Συγγενείς Εταιρείες και Κοινές Επιχειρήσεις

Οι συμμετοχές σε θυγατρικές του Ομίλου που ενοποιούνται με τη μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης είναι οι ακόλουθες:

Επωνυμία	Έδρα	% συμμετοχής (άμεσο ή/και έμμεσο)	Δραστηριότητα
OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.	Ελλάδα, Σπάτα Αττικής	97,07	Συστήματα Ανεφοδιασμού Αεροπορικού Καυσίμου
AUTOMOTIVE SOLUTIONS A.E.	Ελλάδα, Μεταμόρφωση Αττικής	60	Εμπορία Μηχανοκίνητων/ Ηλεκτροκίνητων Οχημάτων
BUILDING FACILITY SERVICES M.A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Παροχή Υπηρεσιών Διαχείρισης Ακινήτων
NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Εμπορία Ηλεκτρισμού και Φυσικού Αερίου
IREON ΑΚΙΝΗΤΑ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Εκμετάλλευση και Αξιοποίηση Ακινήτων
MOTOR OIL VEGAS UPSTREAM LTD	Κύπρος, Λευκωσία	65	Αναζήτηση, έρευνα και εκμετάλλευση νέων κοιτασμάτων πετρελαίου
MVU BRAZOS CORP.	ΗΠΑ, Ντέλαγουερ	65	Αναζήτηση, έρευνα και εκμετάλλευση νέων κοιτασμάτων πετρελαίου
VEGAS WEST OBAYED LTD	Κύπρος, Λευκωσία	65	Αναζήτηση, έρευνα και εκμετάλλευση νέων κοιτασμάτων πετρελαίου
CORINTHIAN OIL LTD	Αγγλία, Λονδίνο	100	Πετρελαιοειδή
MOTOR OIL FINANCE PLC	Αγγλία, Λονδίνο	100	Παροχή χρηματοοικονομικών και χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών
IREON INVESTMENTS LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Συμμετοχές και Εμπόριο
MOTOR OIL MIDDLE EAST DMCC	Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Ντουμπάι	100	Πετρελαιοειδή
ΔΙΩΡΥΓΑ GAS Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Φυσικό Αέριο
IREON VENTURES LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Συμμετοχές
MOTOR OIL TRADING A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Πετρελαιοειδή
ELETAKO LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Επενδύσεις
MANETIAL LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Επενδύσεις
OFC ΤΕΧΝΙΚΗ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	97,80	Παροχή τεχνικών συμβουλευτικών υπηρεσιών αεροδρομίου
CORE INNOVATIONS M.A.E.	Ελλάδα, Νέα Ιωνία Αττικής	100	Εμπόριο και Παροχή Υπηρεσιών
MEDIAMAX HOLDINGS LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
ΒΕΡΝΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΑΕΙΦΟΡΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΠΡΑΣΙΝΟ ΛΑΔΙ Α.Ε.	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	96,67	Συλλογή και εμπόριο χρησιμοποιημένων τηγανελαίων
IREON REALTY I M.A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Εκμετάλλευση και Αξιοποίηση Ακινήτων
IREON REALTY II M.A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Εκμετάλλευση και Αξιοποίηση Ακινήτων
IREON REALTY III M.A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Εκμετάλλευση και Αξιοποίηση Ακινήτων
HELLENIC HYDROGEN A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	51	Παραγωγή και αποθήκευση Υδρογόνου
ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	100	Περιβαλλοντικές Υπηρεσίες
PHARMON M.I.K.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Εταιρεία Συμμετοχών
CIPHARMA ONE I.K.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	99	Φαρμακεία
TARESSO I.K.E.	Ελλάδα, Κόρινθος	60	Εμπορία καφέ

AVIN OIL M.A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Πετρελαιοειδή
ΜΑΚΡΑΙΩΝ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Πετρελαιοειδή
CORAL A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Πετρελαιοειδή
ΜΥΡΤΕΑ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Πετρελαιοειδή
ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Πετρελαιοειδή
CORAL PRODUCTS AND TRADING A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Πετρελαιοειδή
MEDSYMPAN LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Συμμετοχές
CORAL ALBANIA SH.A.	Αλβανία, Τίρανα	100	Πετρελαιοειδή
CORAL SRB DOO BEOGRAD	Σερβία, Βελιγράδι	100	Πετρελαιοειδή
CORAL-FUELS DOOEL SKOPJE	Βόρεια Μακεδονία, Σκόπια	100	Πετρελαιοειδή
CORAL MONTENEGRO DOO PODGORICA	Μαυροβούνιο, Ποντγκόριτσα	100	Πετρελαιοειδή
MEDPROFILE LTD	Κύπρος, Λευκωσία	75	Συμμετοχές
CORAL ENERGY PRODUCTS (CYPRUS) LTD	Κύπρος, Λευκωσία	75	Πετρελαιοειδή
CORAL CROATIA D.O.O.	Κροατία, Ζάγκρεμπ	75	Πετρελαιοειδή
CORAL DVA D.O.O.	Κροατία, Ζάγκρεμπ	75	Πετρελαιοειδή
L.P.C. A.E.	Ελλάδα, Ασπρόπυργος Αττικής	100	Επεξεργασία και Εμπορία Λιπαντικών και Πετρελαιοειδών
ΚΕΠΕΔ Α.Ε.	Ελλάδα, Ασπρόπυργος Αττικής	100	Εναλλακτική διαχείριση συσκευασιών λιπαντικών ελαίων
ΕΝ.ΔΙ.Α.Λ.Ε. Α.Ε.	Ελλάδα, Ασπρόπυργος Αττικής	100	Εναλλακτική διαχείριση αποβλήτων λιπαντικών ελαίων
CYTOP A.E.	Ελλάδα, Ασπρόπυργος Αττικής	100	Συλλογή και Εμπόριο Χρησιμοποιημένων Ορυκτελαίων
AL DERAA AL AFRIQUE JV FOR ENVIRONMENTAL SERVICES	Λιβύη, Τρίπολη	60	Συλλογή και Εμπόριο Χρησιμοποιημένων Ορυκτελαίων
ARCELIA HOLDINGS LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
CYCLON LUBRICANTS DOO BEOGRAD	Σερβία, Βελιγράδι	100	Εμπορία Λιπαντικών
CYROM PETROTRADING COMPANY	Ρουμανία, Ιλβόφ-Γκλίνα	100	Εμπορία Λιπαντικών
BULVARIA AUTOMOTIVE PRODUCTS LTD	Βουλγαρία, Σόφια	100	Εμπορία Λιπαντικών
CORAL GAS A.E.B.E.Y.	Ελλάδα, Ασπρόπυργος Αττικής	100	Υγραέρια
CORAL GAS CYPRUS LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Υγραέρια
MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY M.A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
TEFORTO HOLDING LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
ΣΤΕΦΑΝΕΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	85	Ενέργεια
ΣΕΛΕΥΚΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
WIRED RES A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	99,65	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΕΛΛΑΣ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΟΠΟΥΝΤΙΑ ΟΙΚΟΛΟΓΙΚΗ ΑΙΟΛΙΚΗ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
STRATEGIC ENERGY TRADING ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	Ελλάδα, Νέο Ψυχικό Αττικής	100	Ενέργεια
SENTRADE RS DOO BEOGRAD	Σερβία, Βελιγράδι	100	Ενέργεια
MORE DOOEL SKOPJE (πρώην SENTRADE DOOEL SKOPJE)	Βόρεια Μακεδονία, Σκόπια	100	Ενέργεια
MS FLORINA I M.A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
MS FOKIDA I M.A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
MS ILEIA I M.A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
MS VIOTIA I M.A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
MS KASTORIA I M.A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
MS KORINTHOS I M.A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
MS KOMOTINI I M.A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια

ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΒΟΡΕΙΟΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΑΡΓΟΛΙΚΟΣ ΑΝΕΜΟΣ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	75	Ενέργεια
ΜΠΑΛΙΑΓΑ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΗ ΘΡΑΚΗΣ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΥΒΟΙΑΣ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΒΕΡΝΤ ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ- ΑΓΚΑΘΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ - ΡΙΓΑΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΜΑΓΟΥΛΑ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΠΤΕΛΕΟΣ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΣΠΗΛΑΙΟ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΑΤΛΑΣ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΦΟΙΒΟΣ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΘΕΡΜΕΣ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΜΕΣΑΙΟ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	38,25	Ενέργεια
MORE ROMANIA S.R.L.	Ρουμανία, Βουκουρέστι	100	Ενέργεια
SOLAR ENERGY PRODUCTION S.R.L.	Ρουμανία, Μπουζάου	80	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΛΛΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ FOXWIND FARM LTD ΕΒΡΟΣ 1 Ε.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
GR ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΦΛΩΡΙΝΑ 10 Ε.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
GR ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΠΡΕΒΕΖΑ 1 Ε.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ DYLOX WIND-ΡΟΔΟΠΗ 4 Ε.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ PORTSIDE WIND ENERGY LTD ΡΟΔΟΠΗ 5 Ε.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ PORTSIDE WIND ENERGY LTD ΘΡΑΚΗ 1 Ε.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ-ΑΓΙΟΙ ΑΠΟΣΤΟΛΟΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ-ΡΙΖΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
DYLOX WIND PARK LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
FOXWIND FARM LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
GUSTAFF LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
LAGIMITE LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
PORTSIDE WIND ENERGY LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών
POTRYLA LTD	Κύπρος, Λευκωσία	100	Εταιρεία Συμμετοχών

ΑΝΕΜΟΣ RES Μ.Α.Ε.*	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε. (πρώην ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ ΤΕΒ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.)*	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	51	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΗ ΚΑΡΠΑΣΤΩΝΙΟΥ Α.Ε.*	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	51	Ενέργεια
MORE ANALYTICS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (πρώην ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.)*	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ - ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.*	Ελλάδα, Νέα Κηφισιά Αττικής	100	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΗ ΚΑΝΔΗΛΙΟΥ Μ.Α.Ε.*	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΑΙΟΛΙΚΗ ΟΛΥΜΠΟΥ ΕΥΒΟΙΑΣ Μ.Α.Ε*	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια
ΑΝΕΜΟΣ ΑΤΑΛΑΝΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.*	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	100	Ενέργεια

*Τον Ιανουάριο του 2024 ολοκληρώθηκε η απόκτηση του 100% της ANEMOS RES A.E. (του κλάδου ΑΠΕ της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.) από την MORE έναντι € 123.521 χιλιάδων. Κατόπιν αυτού, επήλθε μείωση των δικαιωμάτων μειοψηφίας κατά € 78,254 εκ., όπως περιλαμβάνεται και στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων του Ομίλου.

Τον Φεβρουάριο του 2024 εκκαθαρίστηκαν οι εταιρείες «PIGADIA AIOLOS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.», «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΡΤΑΣ-ΒΟΛΟΣ Ε.Ε.» και «GR ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΖΑΝΗ 1 Ε.Ε.».

Τον Μάρτιο του 2024 συστάθηκαν οι εταιρείες «ΜΑΓΟΥΛΑ SOLAR Α.Ε.», «ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR Α.Ε.» και «ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ SOLAR Α.Ε.», μέσω της «UNAGI Α.Ε.» του υποομίλου MORE. Οι νεοσυσταθείσες εταιρείες θα δραστηριοποιηθούν στην παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.

Τον Απρίλιο του 2024 εξαγοράστηκε από τη θυγατρική «ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΥΒΟΙΑΣ Μ.Α.Ε.» του υποομίλου MORE, ποσοστό 100% των εταιρειών «DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ - ΑΓΚΑΘΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.» και «DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ - ΡΙΓΑΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.».

Τον Μάιο και τον Ιούνιο του 2024 εκκαθαρίστηκαν οι εταιρείες «ARGOS AIOLOS Μ.Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ» και «DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΚΑΡΥΣΤΟΥ-ΔΙΣΤΡΑΤΑ Ε.Π.Ε.» αντίστοιχα.

Τον Ιούνιο του 2024 συστάθηκαν οι εταιρείες «ΠΤΕΛΕΟΣ SOLAR Α.Ε.», «ΣΠΗΛΑΙΟ SOLAR Α.Ε.», «ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR Α.Ε.», «ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR Α.Ε.», «ΑΤΛΑΣ SOLAR Α.Ε.», «ΦΟΙΒΟΣ SOLAR Α.Ε.», «ΘΕΡΜΕΣ SOLAR Α.Ε.», «ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR Α.Ε.», «ΜΕΣΑΙΟ SOLAR Α.Ε.» και «ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR Α.Ε.», μέσω της «UNAGI Α.Ε.» του υποομίλου MORE. Οι νεοσυσταθείσες εταιρείες θα δραστηριοποιηθούν στην παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

Τον Σεπτέμβριο του 2024 συγχωνεύθηκαν οι εταιρείες «ΑΝΕΜΟΣ RES Μ.Α.Ε.» και «ΘΗΒΑΪΚΟΣ ΑΝΕΜΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.», με απορρόφηση της δεύτερης από την πρώτη. Επίσης τον ίδιο μήνα, συγχωνεύθηκαν οι εταιρείες «ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΛΛΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.» και «ANTILION AIOLOS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.», με απορρόφηση της δεύτερης από την πρώτη.

Τον Οκτώβριο του 2024, η «MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY Μ.Α.Ε.» ίδρυσε την εταιρεία «MORE ROMANIA S.R.L.». Οι κύριες δραστηριότητες της νέας εταιρείας θα είναι η παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Επίσης, τον ίδιο μήνα, μετά από αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου, τα ποσοστά του Ομίλου στις ακόλουθες εταιρείες διαμορφώθηκαν ως εξής: «WIRED RES Α.Ε.» από 75% σε 99,65%, «OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.» από 95% σε 97,07% και «OFC ΤΕΧΝΙΚΗ Α.Ε.» από 96,25% σε 97,8%.

Τον Δεκέμβριο του 2024, εκκαθαρίστηκαν οι εταιρείες «DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ-ΑΓΙΟΙ ΤΑΞΙΑΡΧΕΣ Ε.Π.Ε.», «DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ-ΛΙΑΠΟΥΡΘΙ Ε.Π.Ε.», «DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ-ΠΛΑΤΑΝΟΣ Ε.Π.Ε.», «DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ-ΤΡΙΚΟΡΦΟ Ε.Π.Ε.» και «AJINKAM LTD». Επίσης, η «MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY Μ.Α.Ε.» εξαγόρασε ποσοστό 80% της εταιρείας «SOLAR ENERGY PRODUCTION S.R.L.», που δραστηριοποιείται στον τομέα της παραγωγής και εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Επιπλέον, η «CORE INNOVATIONS Μ.Α.Ε.» απέκτησε ποσοστό 60% στην εταιρεία «TARESSO Ι.Κ.Ε.», η οποία δραστηριοποιείται στο τομέα της λιανικής πώλησης.

Οι παραπάνω εταιρείες ενοποιούνται από την ημερομηνία απόκτησής/σύστασής τους με τη μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης.

Οι εταιρείες του Ομίλου που ενοποιούνται με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης είναι οι ακόλουθες:

Επωνυμία	Έδρα	% συμμετοχής (άμεσο ή/και έμμεσο)	Δραστηριότητα
KORINTHOS POWER A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	35	Ενέργεια
ΟΜΙΛΟΣ SHELL AND MOH ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	49	Αεροπορικά Καύσιμα
ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΡΟΔΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	37,49	Αεροπορικά Καύσιμα
TALLON COMMODITIES LTD	Αγγλία, Λονδίνο	30	Διαχείριση Κινδύνων και Συναλλαγές Χρηματοοικονομικών και Χρηματιστηριακών προϊόντων
ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α. Ε.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	50	Ενέργεια
TALLON PTE LTD	Σιγκαπούρη	30	Διαχείριση Κινδύνων και Συναλλαγές Χρηματοοικονομικών και Χρηματιστηριακών προϊόντων
NEVINE HOLDINGS LTD	Κύπρος, Λευκωσία	50	Εταιρεία Συμμετοχών
ALPHA ΔΟΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε.	Ελλάδα, Παλλήνη Αττικής	50	Τηλεοπτικός Σταθμός
ΟΜΙΛΟΣ ΕΛΛΑΚΤΩΡ	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	23,89	Κατασκευαστική
ΕΥΒΟΪΚΟΣ ΒΟΡΕΑΣ Α.Ε.*	Ελλάδα, Νέα Κηφισιά Αττικής	49	Ενέργεια
HELLENIC FAST CHARGING SERVICES A.E.	Ελλάδα, Μαρούσι Αττικής	50	Ενέργεια
ΣΟΦΡΑΝΟ Α.Ε.Ε.*	Ελλάδα, Νέα Κηφισιά Αττικής	49	Ενέργεια

*Τον Ιανουάριο του 2024 ολοκληρώθηκε η απόκτηση του 100% της ANEMOS RES A.E. (του κλάδου ΑΠΕ της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.) από την MORE.

Οι Κοινές Επιχειρήσεις, των οποίων ο Όμιλος λογιστικοποιεί τα περιουσιακά στοιχεία, τις υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα με την αναλογική μέθοδο, είναι οι ακόλουθες:

Επωνυμία	Έδρα	% συμμετοχής (άμεσο ή/και έμμεσο)	Δραστηριότητα
Κ/Ξ THALIS E.S.S.A. - ΝΑΟΥΜ Σ.Θ. Α.Τ.Ε.	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	30	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ THALIS ES SA - ΚΑΡΤΑΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΤΟΥ ΣΤΑΥΡΟΥ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	51,97	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ THALIS ES SA-ΕΓΝΩΝ ΑΤΕ (ΑΑΓΗΣ)	Ελλάδα, Δάφνη Αττικής	70	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΑΕ-THALIS ES SA	Ελλάδα, Θεσσαλονίκη	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ THALIS ES SA- ΜΗΧΑΝΙΚΗ	Ελλάδα, Θεσσαλονίκη	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ THALIS E.S.S.A. - ΝΑΟΥΜ Σ.Θ. Α.Τ.Ε.2	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ ΖΙΩΡΗΣ ΑΕ-THALIS ES SA ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΒΙΟΛΟΓΙΚΟΥ ΦΙΛΛΙΠΙΑΔΑΣ	Ελλάδα, Άρτα Ήπειρος	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ THALIS SA	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	40	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ THALIS ES SA-ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ Α.Ε ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ Α.Τ.Ε.Ε.	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	31	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ ΑΕ THALIS ES SA	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	70	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ THALIS ES SA-ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ ΑΕ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	70	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ THALIS ES SA-ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΑΕ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	66,44	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΑΕ-THALIS ES SA	Ελλάδα, Θεσσαλονίκη	15,74	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ THALIS ES SA ΤΑΛΩΣ ΑΤΕ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	65,42	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΑΕ THALIS ES SA ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΔΗΜΟΥ ΔΕΛΤΑ	Ελλάδα, Θεσσαλονίκη	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ ΝΑΟΥΜ Σ Θ ΑΤΕ THALIS ES SA ΑΚΕ ΔΗΜΟΥ ΧΑΝΙΩΝ	Ελλάδα, Χανιά Κρήτης	4,68	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ ΝΑΟΥΜ ΣΘ ΑΤΕ THALIS ES SA ΔΙΚΤΥΑ ΓΕΩΡΓΙΟΥΠΟΛΗΣ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ THALIS ES SA ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΑΕ ΜΕΛΙΚΗ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ THALIS ES SA ΓΚΟΛΙΟΠΟΥΛΟΣ ΑΤΕ ΕΕΛ ΛΙΒΑΔΕΙΑΣ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	50	Περιβαλλοντικά Έργα

Κ/Ξ NRG SUPPLY AND TRADING A.E.-GLOBILED M.E.Π.Ε.-GLOBITEL A.E.	Ελλάδα, Άγιος Δημήτριος Αττικής	50	Παροχή υπηρεσιών εξοικονόμησης ενέργειας και ενεργειακής αναβάθμισης
Κ/Ξ ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΑΕ-THALIS ES SA ΔΙΚΤΥΟ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΥΜΙΝΩΝ - ΜΑΛΓΑΡΩΝ	Ελλάδα, Θεσσαλονίκη	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ THALIS ES SA ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΟΔ ΛΥΜΑΤΩΝ Δ ΠΟΡΟΥ	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ THALIS ES SA ΔΙΑΛΥΝΑΣ ΑΕ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΕΕΛ ΧΙΟΥ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	70	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ THALIS ES SA ΞΗΡΑΝΣΗ ΙΛΥΟΣ ΕΕΛ ΧΑΝΙΩΝ	Ελλάδα, Κηφισιά Αττικής	30	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ THALIS ES SA ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΙΛΥΩΝ ΕΕΛ ΦΟΔΙΣΑ Β ΠΕΔΙΑΔΑΣ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ THALIS ES SA ENVIN SA ΓΟΥΜΕΝΙΣΣΑ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ THALIS ES SA TERNA ΑΕ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗΣ ΑΕ	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	50	Περιβαλλοντικά Έργα
ΕΛΤΕΠΕ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ	Ελλάδα, Ασπρόπυργος Αττικής	100	Συλλογή και εμπόριο χρησιμοποιημένων Ορυκτελαίων
Κ/Ξ ΜΕΑ ΒΟΛΟΥ ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ Α.Ε.-THALIS ES SA	Ελλάδα, Αθήνα Αττικής	50	Περιβαλλοντικά Έργα
Κ/Ξ ΠΟΛΥΖΩΗΣ ΝΙΚΟΣ ΑΕ THALIS ES SA ΜΠΕΝ ΝΑΟΥΣΑΣ	Ελλάδα, Θεσσαλονίκη	50	Περιβαλλοντικά Έργα

Τα ποσά με τα οποία είναι εκφρασμένες οι αξίες των συμμετοχών σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες του Ομίλου είναι τα ακόλουθα:

Επωνυμία	**ΟΜΙΛΟΣ**		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	**31/12/2024**	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
AVIN OIL M.A.E.	0	0	53.013	53.013
CORAL A.E.	0	0	63.141	63.141
CORAL GAS A.E.B.E.Y	0	0	26.585	26.585
L.P.C. A.E.	0	0	11.827	11.827
IREON INVESTMENTS LTD	0	0	114.350	114.350
BUILDING FACILITY SERVICES M.A.E.	0	0	600	600
MOTOR OIL FINANCE PLC	0	0	61	61
CORINTHIAN OIL LTD	0	0	100	100
MOTOR OIL VEGAS UPSTREAM LTD	0	0	2.125	2.125
NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	0	0	66.500	66.500
OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.	0	0	7.196	4.618
MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY M.A.E.	0	0	598.201	498.201
ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER A.E.	82.107	72.339	0	0
ΟΜΙΛΟΣ SHELL AND MOH ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ	11.073	10.836	0	0
ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΡΟΔΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε.	1.279	1.149	0	0
MEDIAMAX HOLDINGS LTD	0	0	32.454	32.454
MANETIAL LTD	0	0	51.010	22.010
ELETAKO LTD	0	0	0	110
TALLON COMMODITIES LTD	1.544	1.420	632	632
TALLON PTE LTD	130	147	9	9
ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε.	12.368	1.602	22.813	12.040
ΟΜΙΛΟΣ ΕΛΛΑΚΤΩΡ	176.958	271.384	104.000	182.000
ΔΙΩΡΥΓΑ GAS M.A.E.	0	0	7.800	7.800
ΒΕΡΝΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΑΕΙΦΟΡΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	0	0	15.400	15.400

ALPHA ΔΟΡΥΦΟΡΙΚΗ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ Α.Ε.	17.457	17.907	0	0
NEVINE HOLDINGS LTD	17.373	17.874	0	0
ΣΟΦΡΑΝΟ Α.Ε.Ε.	18.612	17.808	0	0
ΕΥΒΟΪΚΟΣ ΒΟΡΕΑΣ Α.Ε.	10.248	9.882	0	0
HELLENIC FAST CHARGING SERVICES A.E.	1.256	1.291	0	0
HELLENIC HYDROGEN A.E.	0	0	6.732	6.732
Σύνολο	**350.405**	**423.639**	**1.184.549**	**1.120.308**

Η επένδυση της Εταιρείας στη «MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY M.A.E.» αυξήθηκε κατά 100 εκ. ευρώ κατόπιν της συμμετοχής στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που πραγματοποιήθηκε τον Ιανουάριο του 2024.

Επίσης, η Εταιρεία αύξησε την επένδυση της στη «MANETIAL LTD» κατά 29 εκ. ευρώ, ώστε να πραγματοποιηθεί αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική εταιρεία «ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε.».

Επιπλέον, η Εταιρεία μείωσε τη συμμετοχή της στον Όμιλο Ελλάκτωρ λόγω της μερικής εξάσκησης δικαιωμάτων προαίρεσης από την εταιρεία «REGGEBORGH INVEST B.V.» κατά 18,2 εκ. ευρώ τον Ιούνιο του 2024 και κατά 13 εκ. ευρώ τον Δεκέμβριο του 2024 (βλέπε σημείωση 24). Πέρα από αυτά τα γεγονότα, πραγματοποιήθηκε επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου ύψους 46,8 εκ. ευρώ τον Ιούλιο του 2024.

Η διαμόρφωση του ύψους των συμμετοχών σε συγγενείς εταιρείες για τον Όμιλο έχει ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Κόστος κτήσεως συμμετοχών	210.877	283.021
Αύξηση (μείωση) καθαρής θέσης συμμετοχών	139.528	140.618
Συμμετοχές σε Συγγενείς εταιρείες	**350.405**	**423.639**
Συγγενείς εταιρείες		
Σύνολο ενεργητικού	2.646.656	3.044.555
Σύνολο υποχρεώσεων	(1.530.317)	(1.752.580)
Καθαρή θέση	1.116.339	1.291.975
Συμμετοχή του Ομίλου στην καθαρή θέση των Συγγενών εταιρειών	**350.405**	**423.639**

Τα αποτελέσματα από Συγγενείς εταιρείες του Ομίλου διαμορφώνονται ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Πωλήσεις	1.161.858	1.559.471
Κέρδη μετά από φόρους	105.644	70.278
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	5.844	19.810
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα	**111.488**	**90.088**
Μερίδιο του Ομίλου από τα Κέρδη	**(593)**	**5.914**
Μερίδιο του Ομίλου από τα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα	**2.172**	**9.078**
Σύνολο Μεριδίου του Ομίλου	**1.579**	**14.992**

18. Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού

Επωνυμία (Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Έδρα	Αξία συμμετοχής 31/12/2024	Αξία συμμετοχής 31/12/2023	Δραστηριότητα
ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΓΩΓΟΥ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	Αθήνα	927	927	Συστήματα Ανεφοδιασμού Αεροπορικού Καυσίμου
ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ	Αθήνα	10	10	Προώθηση Θεμάτων Ηλεκτρικής Ενέργειας
ΒΙΠΑΝΟΤ	Ασπρόπυργος	293	293	Ίδρυση Βιομηχανικού Πάρκου
HELLAS DIRECT LTD	Κύπρος	0	345	Ασφαλιστική Εταιρεία
ENVIROMENTAL TECHNOLOGIES FUND	Λονδίνο	5.272	5.778	Εταιρεία Επενδύσεων
EMERALD INDUSTRIAL INNOVATION FUND	Γκέρνσεϊ	2.915	2.594	Εταιρεία Επενδύσεων
FREEWIRE TECHNOLOGIES	Καλιφόρνια	0	2.396	Ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (Ηλεκτρικοί φορτιστές)
PHASE CHANGE ENERGY SOLUTIONS Inc.	Ντέλαγουερ	1.546	1.546	Υλικά εξοικονόμησης ενέργειας
ACTNANO INC	Ντέλαγουερ	2.122	1.374	Υλικά αδιαβροχοποίησης
MISSION SECURE INC	Ντέλαγουερ	0	927	Υπηρεσίες κυβερνοασφάλειας
OPTIMA BANK A.E.	Αθήνα	85.432	51.497	Τράπεζα
KS INVESTMENT VEHICLE LLC	Ντέλαγουερ	616	615	Εταιρεία Επενδύσεων
HUMA THERAPEUTICS S.A.	Λονδίνο	1.440	1.440	Εταιρεία Νέας Τεχνολογίας
REAL CONSULTING A.E.	Αθήνα	700	632	Παροχή Συμβουλευτικών Υπηρεσιών
ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ Ι.Κ.Ε.	Αθήνα	186	186	Υπηρεσίες Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνολογίας στους Τομείς της Ενέργειας και του Περιβάλλοντος
SKION WATER UK LTD	Λονδίνο	2.284	931	Διεθνής πάροχος λύσεων τεχνολογίας νερού και λυμάτων
ENVIROMENTAL TECHNOLOGIES FUND 4 LP	Λονδίνο	1.999	578	Επενδύσεις σε βιώσιμες καινοτόμες εταιρείες
ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΒΙΟΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Ι.Κ.Ε.	Θεσσαλονίκη	0	15	Τεχνολογίες Βιοενέργειας
ZEELO LTD	Λονδίνο	681	681	Ψηφιακή πλατφόρμα λεωφορείων για επιχειρήσεις
ΠΑΓΚΡΗΤΙΑ ΤΡΑΠΕΖΑ Α.Ε.	Ηράκλειο	0	10	Τράπεζα
ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΧΑΝΙΩΝ	Χανιά	10	10	Τράπεζα
BLUE BEAR CAPITAL PARTNERS III,LP	Ντέλαγουερ	1.016	471	Εταιρεία Επενδύσεων
OPEN COSMOS LTD	Χάργουελ	1.518	1.518	Εταιρεία Διαστημικής Τεχνολογίας
EAGLE GENOMICS LIMITED	Κέιμπριτζ	0	176	Εταιρεία Υπηρεσιών Λογισμικού
SUSTAINABLE FORWARD CAPITAL FUND 1 A.K.E.S.	Κηφισιά	500	0	Εταιρεία Επενδύσεων
DEVELOPMENT POWER SOLAR ENERGY S.R.L.	Μπουζάου	845	0	Παραγωγή Ηλεκτρικής Ενέργειας από Α.Π.Ε.
BANK OF CYPRUS HOLDINGS P.L.C.	Λευκωσία	19	0	Εταιρεία Επενδύσεων
		110.331	**74.950**	

Η αύξηση της αξίας συμμετοχής στην OPTIMA BANK A.E., όπως αποτυπώνεται στον ανωτέρω πίνακα, οφείλεται στη μεταβολή της χρηματιστηριακής τιμής από € 7,8 στις 31 Δεκεμβρίου 2023 σε € 12,94 στις 31 Δεκεμβρίου 2024.

Όλες οι παραπάνω συμμετοχές κατέχονται σε ποσοστό μικρότερο του 20% και αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων (επίπεδο ιεραρχίας 1 και 3).

19. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Επιταγές πελατών	1.686	1.672	0	0
Προπληρωθέντα έξοδα	489	382	0	0
Συνδεόμενα μέρη	66.465	64.215	107.189	96.609
Εμπορευματικές πιστώσεις	4.127	4.048	0	0
Εγγυήσεις	8.868	7.489	5.390	3.698
Λοιπές	9.099	14.837	2.390	2.235
Σύνολο	**90.734**	**92.643**	**114.969**	**102.542**

Αναφορικά με τους λογαριασμούς «Επιταγές πελατών» καθώς και «Εμπορευματικές πιστώσεις», έχει διενεργηθεί προεξόφληση για το σύνολο της διάρκειας του χρονικού διακανονισμού τους, με χρήση του επιτοκίου επιχειρηματικών δανείων διάρκειας άνω των 5 ετών, το οποίο είναι διαθέσιμο από τις εκθέσεις της Τράπεζας της Ελλάδος κατά την περίοδο σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων. Το επιτόκιο που χρησιμοποιήθηκε για τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων του 2024 ήταν 5,10% (2023: 6,43%).

Η κατηγορία «Λοιπές» για τον Όμιλο περιλαμβάνει ποσά € 5.710 χιλ. και € 8.176 χιλ. που αφορούν τη θυγατρική ANEMOS RES για το 2024 και το 2023 αντίστοιχα, ενώ το υπόλοιπο ποσό αφορά κυρίως δεσμευμένες καταθέσεις.

Ποσά € 59.385 χιλ. και € 37.872 χιλ. τα οποία συμπεριλαμβάνονται στο λογαριασμό «Συνδεόμενα μέρη» της Εταιρείας κατά την 31/12/2024, αφορούν μακροπρόθεσμες απαιτήσεις δανειακής φύσης από τις εταιρείες «Θερμοηλεκτρική Κομοτηνής Α.Ε.» και «Αιολικό Πάρκο Κέλλας Α.Ε.», οι οποίες είναι τοκοφόρες και παρουσιάζονται στην ονομαστική τους αξία. Τα αντίστοιχα ποσά κατά την 31/12/2023 ήταν € 55.935 χιλ. και € 39.149 χιλ..

20. Αποθέματα

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Πρώτες ύλες	547.322	481.610	526.824	464.406
Εμπορεύματα	197.941	217.846	5.395	6.293
Έτοιμα προϊόντα	209.402	313.216	187.028	288.814
Δικαιώματα Εκπομπής Ρύπων	950	18.540	950	18.540
Σύνολο αποθεμάτων	**955.615**	**1.031.212**	**720.197**	**778.053**

Τα αποθέματα κατά το κλείσιμο της χρήσης αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ της αξίας κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Το κόστος των αποθεμάτων ενδέχεται να μην είναι ανακτήσιμο εάν οι τιμές πώλησής τους έχουν μειωθεί, εάν αυτά τα αποθέματα έχουν υποστεί ζημιά ή εάν έχουν καταστεί εντελώς ή μερικώς απαρχαιωμένα. Κατά την τρέχουσα και την αντίστοιχη περσινή χρήση, μέρος των αποθεμάτων αποτιμήθηκε στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία τους, με αποτέλεσμα την επιβάρυνση της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων (κόστος πωληθέντων) του Ομίλου κατά € 11.549 χιλιάδες για τη χρήση 01/01-31/12/2024 και κατά € 18.623 χιλιάδες για τη συγκριτική χρήση 2023 (Εταιρεία: 01/01-31/12/2024: επιβάρυνση € 11.325 χιλιάδες, 01/01-31/12/2023: επιβάρυνση € 18.128 χιλιάδες). Κατά την τρέχουσα και την αντίστοιχη περσινή χρήση δεν υπήρξε αντιστροφή απομείωσης της αξίας των αποθεμάτων στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία, σε επίπεδο Ομίλου και Εταιρείας.

Η επιβάρυνση ανά κατηγορία αποθέματος έχει ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Πρώτες Ύλες	1.154	15.767	1.154	15.767
Εμπορεύματα	485	234	261	217
Έτοιμα προϊόντα	9.910	1.177	9.910	699
Δικαιώματα Εκπομπής Ρύπων	0	1.445	0	1.445
Σύνολο	**11.549**	**18.623**	**11.325**	**18.128**

Το κόστος των αποθεμάτων που αναγνωρίστηκε ως έξοδο στο «Κόστος πωληθέντων» του Ομίλου κατά τη χρήση 01/01-31/12/2024 ήταν € 10.908.786 χιλιάδες, ενώ κατά την αντίστοιχη περσινή χρήση ήταν € 11.542.692 χιλιάδες (ομοίως, για την Εταιρεία: 01/01-31/12/2024: € 7.718.727 χιλιάδες, 01/01-31/12/2023: € 8.112.113 χιλιάδες).

21. Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις

Οι πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις του Ομίλου κατά την 31/12/2024, αποτελούνται κυρίως από απαιτήσεις από την πώληση αγαθών.

Ο Όμιλος κατέχει τους πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις με στόχο την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών, ως εκ τούτου τις επιμετρά στο αποσβενόμενο κόστος εφαρμόζοντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Οι πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις που είναι άτοκες, εμφανίζονται στην ονομαστική αξία τους, απομειωμένες κατά τα εκτιμώμενα μη ανακτήσιμα ποσά, ενώ εκείνα με σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους.

Ακολουθεί ανάλυση των πελατών και λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Πελάτες από εμπορικές δραστηριότητες	696.950	810.904	146.980	214.063
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	(125.754)	(115.002)	(7)	(130)
Συνδεόμενα μέρη	14.576	14.845	91.748	107.014
	585.772	**710.747**	**238.721**	**320.947**
Χρεώστες	157.151	110.702	72.683	54.722
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	(6.343)	(5.101)	(1.903)	(597)
Συνδεόμενα μέρη	77.452	103.364	72.193	98.005
	228.260	**208.965**	**142.973**	**152.130**
Προπληρωθέντα έξοδα	23.355	11.920	9.059	4.080
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	(500)	(500)	0	0
Συνδεόμενα μέρη	144	142	139	143
	22.999	**11.562**	**9.198**	**4.223**
Λοιπές	43.080	50.427	1.296	2.136
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	(129)	(1.721)	0	0
Συνδεόμενα μέρη	1.667	4	0	0
	44.618	**48.710**	**1.296**	**2.136**
Σύνολο	**881.649**	**979.984**	**392.188**	**479.436**

Η μέση πιστωτική περίοδος που προκύπτει επί των πωλήσεων αγαθών για την Εταιρεία είναι 10 ημέρες και για τον Όμιλο είναι 18 ημέρες για το 2024, ενώ για το 2023 ήταν 13 ημέρες και 19 ημέρες αντίστοιχα. Μετά την προκαθορισμένη πιστωτική περίοδο, χρεώνεται τόκος κατά περίπτωση, αναλόγως του νομίσματος πληρωμής, επί του οφειλόμενου υπολοίπου.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9, με βάση την οποία αναγνωρίζουν και ταξινομούν το χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού «Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις» είτε στο στάδιο 2 (stage 2) είτε στο στάδιο 3 (stage 3) σύμφωνα με τις ημέρες καθυστέρησης αποπληρωμής των απαιτήσεων και επιμετρούν τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για την υπολειπόμενη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου.

Για την επιμέτρηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, οι πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις έχουν ομαδοποιηθεί με βάση τα πιστωτικά χαρακτηριστικά και την ενηλικίωση τους (ημέρες καθυστέρησης) κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η επιμέτρηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών βασίζεται σε συγκεκριμένες παραμέτρους πιστωτικού κινδύνου (δηλ. «πιθανότητα αθέτησης» -Probability of Default- και «ζημιά κατά το ενδεχόμενο αθέτησης» -Loss Given Default-) οι οποίες υπολογίζονται κατόπιν ανάλυσης ιστορικών δεδομένων, των υφιστάμενων συνθηκών της αγοράς καθώς και μελλοντικών εκτιμήσεων που εκτελούνται στο τέλος της εκάστοτε περιόδου αναφοράς.

Πριν γίνει αποδεκτός ένας νέος πελάτης, ο Όμιλος χρησιμοποιεί εξωτερικές πιστωτικές πληροφορίες για να εκτιμήσει την πιστοληπτική ικανότητα και τη φερεγγυότητα του, ώστε να ορίσει το πιστωτικό όριό του. Τα πιστωτικά όρια επανεξετάζονται και εάν κριθεί απαραίτητο, αναθεωρούνται, σε περιοδική βάση.

Δεν υπήρξε καμία αλλαγή στις τεχνικές εκτίμησης ή στις σημαντικές παραδοχές που έγιναν για την εκτίμηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών κατά τη διάρκεια της τρέχουσας περιόδου αναφοράς.

Οι ακόλουθοι πίνακες απεικονίζουν το προφίλ πιστωτικού κινδύνου των πελατών και λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων βάσει του σχετικού πίνακα προβλέψεων του Ομίλου και της Εταιρείας.

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	**ΟΜΙΛΟΣ** **Ανάλυση ενηλικίωσης**					
31 Δεκεμβρίου 2024	**Μη Ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο**	**0-30 ημέρες**	**30-60 ημέρες**	**60-90 ημέρες**	**90+ ημέρες**	**Σύνολο**
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής Ζημιάς	1,00%	0,36%	4,19%	4,42%	70,30%	13,08%
Αναμενόμενο ποσό σε αθέτηση	730.123	80.627	15.160	12.129	176.335	1.014.374
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	7.296	287	635	536	123.971	132.725
						881.649

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	**ΟΜΙΛΟΣ** **Ανάλυση ενηλικίωσης**					
31 Δεκεμβρίου 2023	**Μη Ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο**	**0-30 ημέρες**	**30-60 ημέρες**	**60-90 ημέρες**	**90+ ημέρες**	**Σύνολο**
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής Ζημιάς	0,20%	0,51%	2,40%	6,06%	73,97%	11,10%
Αναμενόμενο ποσό σε αθέτηση	772.092	140.723	18.688	9.867	160.939	1.102.309
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	1.517	713	449	598	119.048	122.325
						979.984

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	**ΕΤΑΙΡΕΙΑ** **Ανάλυση ενηλικίωσης**					
31 Δεκεμβρίου 2024	**Μη Ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο**	**0-30 ημέρες**	**30-60 ημέρες**	**60-90 ημέρες**	**90+ ημέρες**	**Σύνολο**
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής Ζημιάς	0,15%	0,09%	11,40%	0,60%	6,36%	0,48%
Αναμενόμενο ποσό σε αθέτηση	315.619	54.358	1.999	4.368	17.754	394.098
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	478	49	228	26	1.129	1.910
						392.188

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΕΤΑΙΡΕΙΑ Ανάλυση ενηλικίωσης					
31 Δεκεμβρίου 2023	**Μη Ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο**	**0-30 ημέρες**	**30-60 ημέρες**	**60-90 ημέρες**	**90+ ημέρες**	**Σύνολο**
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής Ζημιάς	0,10%	0,34%	0,01%	0,02%	3,63%	0,15%
Αναμενόμενο ποσό σε αθέτηση	380.850	95.357	571	2.784	600	480.162
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	383	321	0	0	22	726
						479.436

Καθώς η εμπειρία του Ομίλου σε πιστωτικές ζημιές καταδεικνύει πως η πιστοληπτική συμπεριφορά των πελατών του δεν διαφοροποιείται ανάλογα με τον τομέα δραστηριότητας αυτών, η πρόβλεψη των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών βασίζεται στην ενηλικίωση των απαιτήσεων και δεν διαχωρίζεται σε περαιτέρω επίπεδο.

Κίνηση της πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Υπόλοιπο έναρξης	**122.325**	**108.129**	**726**	**600**
Από εξαγορά θυγατρικής	10	0	0	0
Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	11.805	14.920	1.307	126
Ποσά που χρησιμοποιήθηκαν για διαγραφή απαιτήσεων στη χρήση	(104)	(146)	0	0
Αχρησιμοποίητες Προβλέψεις	(1.311)	(578)	(123)	0
Υπόλοιπο λήξης	**132.725**	**122.325**	**1.910**	**726**

Σε επίπεδο Ομίλου η συγκέντρωση του πιστωτικού κινδύνου είναι περιορισμένη λόγω της ευρείας βάσης και της φύσης του πελατολογίου.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενομένων πιστωτικών ζημιών των πελατών και λοιπών βραχυπροθέσμων απαιτήσεων, τους οποίους ταξινομεί είτε στο στάδιο 2 είτε στο στάδιο 3.

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ			
	31/12/2024		**31/12/2023**	
	Στάδιο 2	**Στάδιο 3**	**Στάδιο 2**	**Στάδιο 3**
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής Ζημιάς	1,04%	70,30%	0,35%	73,97%
Αναμενόμενο ποσό σε αθέτηση	838.039	176.335	941.370	160.939
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	8.754	123.971	3.277	119.048

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	31/12/2024		**31/12/2023**	
	Στάδιο 2	**Στάδιο 3**	**Στάδιο 2**	**Στάδιο 3**
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής Ζημιάς	0,21%	6,36%	0,15%	3,67%
Αναμενόμενο ποσό σε αθέτηση	376.344	17.754	479.562	600
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	781	1.129	704	22

22. Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αποτελούνται από μετρητά και βραχυπρόθεσμες καταθέσεις αρχικής διάρκειας 3 μηνών ή λιγότερο. Η λογιστική αξία των χρηματικών διαθεσίμων προσεγγίζει την εύλογη αξία τους.

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Καταθέσεις σε τράπεζες	1.123.795	1.314.787	771.621	901.723
Ταμείο	4.658	7.469	84	105
Σύνολο	**1.128.453**	**1.322.256**	**771.705**	**901.828**

23. Δάνεια

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Δάνεια	2.647.603	2.639.965	1.305.539	1.321.196
Αναπόσβεστο υπόλοιπο κεφαλαιοποιημένων κερδών από τροποποιήσεις δανειακών συμβάσεων*	(12.942)	0	(581)	0
Αναπόσβεστο υπόλοιπο κεφαλαιοποιημένων εξόδων δανείων	(18.462)	(22.894)	(8.843)	(11.931)
Σύνολο δανείων	**2.616.199**	**2.617.071**	**1.296.115**	**1.309.265**

*Τα δάνεια που τροποποιήθηκαν κατά τη διάρκεια της χρήσης αφορούν κυρίως τον υπο-όμιλο MORE.

Ο δανεισμός είναι αποπληρωτέος ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Άμεσα ή εντός ενός έτους	210.564	187.985	64.516	58.516
Εντός του δεύτερου έτους	620.741	234.737	453.766	144.516
Από 3 έως και 5 χρόνια	1.332.690	1.300.115	720.081	734.063
Μετά από 5 χρόνια	483.608	917.128	67.176	384.101
Αναπόσβεστο υπόλοιπο κεφαλαιοποιημένων κερδών από τροποποιήσεις δανειακών συμβάσεων	(12.942)	0	(581)	0
Αναπόσβεστο υπόλοιπο κεφαλαιοποιημένων εξόδων δανείων	(18.462)	(22.894)	(8.843)	(11.931)
Σύνολο δανείων	**2.616.199**	**2.617.071**	**1.296.115**	**1.309.265**
Μείον: Ποσά πληρωτέα εντός 12 μηνών (περιλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις)	210.564	187.985	64.516	58.516
Ποσά πληρωτέα μετά από 12 μήνες	2.405.635	2.429.086	1.231.599	1.250.749

Ανάλυση δανείων ανά νόμισμα στις 31/12/2024 και 31/12/2023:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Νόμισμα δανείων				
ΕΥΡΩ	2.616.199	2.600.920	1.296.115	1.309.265
ΣΕΡΒΙΚΟ ΔΗΝΑΡΙΟ	0	16.151	0	0
Σύνολο δανείων	**2.616.199**	**2.617.071**	**1.296.115**	**1.309.265**

Η εύλογη αξία των ανωτέρω δανείων είναι €2.633.040 χιλιάδες και €1.290.977 χιλιάδες σε επίπεδο Ομίλου και Μητρικής αντίστοιχα.

Ο Όμιλος έχει τα κατωτέρω δάνεια:

i. Η "**MOTOR ΟΪΛ**" έχει συνάψει δάνεια τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2023
Ομολογιακό Δάνειο €400.000 (ομολογίες διαπραγματεύσιμες στο Euronext ΧΑ Δουβλίνου)	Ιούλιος 2026	€ 400.000	€ 400.000
Ομολογιακό Δάνειο €200.000 (ομολογίες διαπραγματεύσιμες στο ΧΑΑ)	Μάρτιος 2028	€ 200.000	€ 200.000
Ομολογιακό Δάνειο €200.000	Ιούλιος 2031	€ 50.000	€ 70.000
Ομολογιακό Δάνειο €100.000	Ιούλιος 2028	€ 100.000	€ 100.000
Ομολογιακό Δάνειο €20.000	Σεπτέμβριος 2025	€ 8.000	€ 12.000
Ομολογιακό Δάνειο €10.000	Σεπτέμβριος 2025	€ 4.000	€ 6.000
Ομολογιακό Δάνειο €200.000	Νοέμβριος 2027	€ 120.000	€ 160.000
Ομολογιακό Δάνειο €10.584	Ιανουάριος 2027	€ 6.615	€ 9.261
Ομολογιακό Δάνειο €10.680	Ιανουάριος 2027	€ 6.675	€ 9.345
Ομολογιακό Δάνειο €90.000	Ιούλιος 2030	€ 43.200	€ 50.400
Ομολογιακό Δάνειο €300.000	Φεβρουάριος 2029	€ 300.000	€ 0
Ομολογιακό Δάνειο €250.000	Ιούλιος 2030*	€ 0	€ 250.000
Ομολογιακό Δάνειο €32.612	Δεκέμβριος 2035	€ 7.049	€ 4.190
Τραπεζικό Δάνειο €40.000	Ιούνιος 2034	€ 10.000	€ 10.000
Ομολογιακό Δάνειο €100.000	Ιούλιος 2031	€ 0	€ 40.000
Ομολογιακό Δάνειο €300.000	Ιούνιος 2027 (παράταση 4 ετών)	€ 50.000	€ 0

*Το συγκεκριμένο δάνειο αποπληρώθηκε πρόωρα το πρώτο τρίμηνο του 2024.

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους των μακροπρόθεσμων δανείων) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 64.516 χιλιάδες.

ii. Η **"AVIN OIL M.A.E"** έχει συνάψει δάνεια τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2023
Ομολογιακό Δάνειο €17.500	Μάρτιος 2028	€ 4.000	€ 8.000

Ομολογιακό Δάνειο €873	Αύγουστος 2033	€ 158	€ 0
Ομολογιακό Δάνειο €140.000	Σεπτέμβριος 2028	€ 125.000	€ 103.000

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους των μακροπρόθεσμων δανείων) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 6.018 χιλιάδες.

iii. Οι εταιρείες του υποομίλου "**CORAL**" έχουν συνάψει δάνεια τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε €/$/RSD χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2023
Ομολογιακό Δάνειο €35.000	Μάιος 2028	€ 35.000	€ 30.000
Ομολογιακό Δάνειο €54.000**	Αύγουστος 2027 (παράταση 3 ετών)	€ 0	€ 54.000
Ομολογιακό Δάνειο €15.000**	Μάιος 2028	€ 0	€ 15.000
Ομολογιακό Δάνειο €80.000	Δεκέμβριος 2029	€ 80.000	€ 0
Ομολογιακό Δάνειο €100.000	Νοέμβριος 2029	€ 100.000	€ 0
Ομολογιακό Δάνειο €70.000**	Απρίλιος 2028	€ 0	€ 60.000
Ομολογιακό Δάνειο €3.798**	Ιούνιος 2033	€ 0	€ 769
Ομολογιακό Δάνειο €35.000	Φεβρουάριος 2028	€ 35	€ 10.000
Ομολογιακό Δάνειο €30.000	Μάιος 2028	€ 0	€ 30.000
Ομολογιακό Δάνειο $17.000*	Φεβρουάριος 2028	$ 0	$ 0
Ομολογιακό Δάνειο $17.000*	Φεβρουάριος 2028	€ 17	€ 6.000
Ομολογιακό Δάνειο €16.000	Ιούνιος 2027	€ 0	€ 5.000
Τραπεζικό Δάνειο RSD940.144**	Οκτώβριος 2027	RSD 0	RSD 940.144
Τραπεζικό Δάνειο RSD1.180.000**	Ιούνιος 2027	RSD 0	RSD 960.071
Τραπεζικό Δάνειο €2.307	Οκτώβριος 2029	€ 1.268	€ 1.496
Τραπεζικό Δάνειο €1.530	Οκτώβριος 2028	€ 663	€ 795
Τραπεζικό Δάνειο €1.350	Φεβρουάριος 2030	€ 753	€ 871
Τραπεζικό Δάνειο €987	Απρίλιος 2029	€ 491	€ 613
Τραπεζικό Δάνειο €1.125	Αύγουστος 2030	€ 655	€ 763
Τραπεζικό Δάνειο €918	Ιούνιος 2031	€ 585	€ 682

Τραπεζικό Δάνειο €271	Νοέμβριος 2025	€ 31	€ 65
Τραπεζικό Δάνειο €800	Φεβρουάριος 2027	€ 217	€ 325

*Το συγκεκριμένο δάνειο έχει δυνατότητα εκταμίευσης και στα δύο νομίσματα.
**Τα συγκεκριμένα δάνεια αποπληρώθηκαν πρόωρα πριν την ημερομηνία λήξης τους.

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους των μακροπρόθεσμων δανείων) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 39.135 χιλιάδες.

iv. Η "**L.P.C. A.E**." έχει συνάψει δάνεια τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2023
Ομολογιακό Δάνειο €18.000	Αύγουστος 2024 (παράταση 2 ετών)	€ 0	€ 3.500
Ομολογιακό Δάνειο €5.000	Ιούνιος 2029	€ 5.000	€ 0

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους του μακροπρόθεσμου δανείου) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 15 χιλιάδες.

v. Η **"CORAL GAS A.E.B.E.Y."** έχει συνάψει δάνειο το οποίο αναλύεται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2023
Ομολογιακό Δάνειο €15.000	Ιούλιος 2028	€ 8.500	€ 8.000

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους των μακροπρόθεσμων δανείων) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 500 χιλιάδες.

vi. Οι εταιρείες του υποομίλου **"NRG"** έχουν συνάψει δάνεια το οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2023
Ομολογιακό Δάνειο €100.000	Οκτώβριος 2026	€ 100.000	€ 73.000
Τραπεζικό Δάνειο €200	Σεπτέμβριος 2025	€ 34	€ 76
Τραπεζικό Δάνειο €250	Ιούνιος 2025	€ 30	€ 102

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους των μακροπρόθεσμων δανείων) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 22.443 χιλιάδες.

vii. Οι εταιρείες του υποομίλου **"MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY"** έχουν συνάψει δάνεια, τα οποία αναλύονται στους πίνακες που ακολουθούν (σε € χιλιάδες):

"**MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY M.A.E.**"

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2023
Ομολογιακό Δάνειο €100.000	Δεκέμβριος 2029	€ 100.000	€ 100.000
Ομολογιακό Δάνειο €25.000	Δεκέμβριος 2034	€ 25.000	€ 0

"**ΣΕΛΕΥΚΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.**"

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2023
Τραπεζικό Δάνειο €28.800	Ιούνιος 2035	€ 20.864	€ 26.400

"**ΣΤΕΦΑΝΕΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.**"

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2023
Ομολογιακό Δάνειο Σειρά Α €12.300	Δεκέμβριος 2032	€ 8.097	€ 9.430

"**WIRED RES A.E.**"

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2023
Τραπεζικό Δάνειο €13.500	Μάρτιος 2025	€ 13.500	€ 0

"**VERD SOLAR PARKS M.I.K.E.**"

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2023
Τραπεζικό Δάνειο €500	Φεβρουάριος 2033	€ 344	€ 386

"**ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΛΛΑΣ Μ.Α.Ε.**"

Οι εταιρείες "**ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΛΛΑΣ Μ.Α.Β.Ε.Ε.**", "**ΑΙΟΛΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΚΑΙ ΣΙΑ ΦΘΙΩΤΙΔΑ Μ.Α.Ε.**", "**ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ Μ.Α.Ε.Ε.**" και "**ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΑΤΩ ΛΑΚΩΜΑΤΑ Μ.Α.Ε.Ε**" έχουν συνάψει δάνεια, τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Εταιρεία	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2023
Δάνειο €39.800	Αιολικό Πάρκο Κάτω Λακκώματα Μ.Α.Ε.Ε.*	Δεκέμβριος 2034	€ 0	€ 34.148
Δάνειο €28.212	Αιολικό Πάρκο Κάτω Λακκώματα Μ.Α.Ε.Ε.*	Δεκέμβριος 2028	€ 0	€ 8.875
Δάνειο €13.225	Άνεμος Μακεδονίας Μ.Α.Ε.Ε.*	Δεκέμβριος 2034	€ 10.355	€ 11.347
Δάνειο €3.500	Αίολος Αναπτυξιακή και Σία Φθιώτιδα Μ.Α.Ε.Ε.*	Δεκέμβριος 2034	€ 0	€ 3.003

Δάνειο €204.000	Αιολική Ελλάς Ενεργειακή Μ.Α.Ε.	Δεκέμβριος 2036	€ 166.977	€ 133.955

*Τον Δεκέμβριο του 2022 ολοκληρώθηκε η συγχώνευση δια απορροφήσεως των εταιρειών «ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΛΛΑΣ Μ.Α.Β.Ε.Ε», «ΑΙΟΛΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΚΑΙ ΣΙΑ ΦΘΙΩΤΙΔΑ Μ.Α.Ε.Ε.», «ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ Μ.Α.Ε.Ε.» και «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΑΤΩ ΛΑΚΩΜΑΤΑ Μ.Α.Ε.Ε.», από την «ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΛΛΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε». Επομένως, εταιρεία των δανείων είναι πλέον η «ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΛΛΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.».

Υφίστανται ενέχυρα επί των μετοχών της εταιρείας και του μηχανολογικού εξοπλισμού προς εξασφάλιση των παραπάνω δάνειων.

Η εταιρεία "**ANEMOS RES M.A.E**" έχει συνάψει δάνεια, τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Εταιρεία	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2023
Ομολογιακό Δάνειο €520.000*	ANEMOS RES M.A.E.	Ιούνιος 2038	€ 440.750	€ 473.599

*Το συγκεκριμένο δάνειο αποτελείται από Σειρά Α €310.000, Σειρά Β €190.000 και Σειρά Γ €20.000 με την ίδια ημερομηνία λήξης.

Υφίστανται ενέχυρα επί των μετοχών της εταιρείας και του μηχανολογικού εξοπλισμού προς εξασφάλιση του παραπάνω δανείου.
Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους των μακροπρόθεσμων δανείων) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 71.696 χιλιάδες για τον υπο-όμιλο MORE.

viii. Οι εταιρείες του υποομίλου "**VERD**" έχουν συνάψει δάνεια, τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2023
Ομολογιακό Δάνειο €10.200	Δεκέμβριος 2028	€ 10.200	€ 10.200
Ομολογιακό Δάνειο €500	Ιούνιος 2025	€ 60	€ 170

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους των μακροπρόθεσμων δανείων) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 3.038 χιλιάδες για τον υπο-όμιλο VERD.

ix. Η **"ΘΑΛΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Μ.Α.Ε."** έχει συνάψει δάνεια, τα οποία αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2023
Τραπεζικό Δάνειο €500	Ιούλιος 2025	€ 103	€ 205
Τραπεζικό Δάνειο €750	Δεκέμβριος 2024	€ 0	€ 116
Τραπεζικό Δάνειο €1.350	Νοέμβριος 2028	€ 870	€ 1.088

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους των μακροπρόθεσμων δανείων) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 413 χιλιάδες.

x. Η " **OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε."** έχει συνάψει δάνειο το οποίο αναλύεται στον πίνακα που ακολουθεί (σε € χιλιάδες):

	Ημερομηνία Λήξης	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2024	Λογιστικό Υπόλοιπο 31.12.2023
Ομολογιακό Δάνειο €3.000	Απρίλιος 2033	€ 2.684	€ 3.000

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπροθέσμου μέρους του μακροπρόθεσμου δανείου) διάρκειας έως ενός έτους είναι € 316 χιλιάδες.

Κίνηση υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την κίνηση των υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες για τον Όμιλο και την Εταιρεία:

ΟΜΙΛΟΣ *(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)*	**31/12/2023**	**Προσθήκη από Εξαγορά Θυγατρικών**	**Χρηματοδοτικές Ταμειακές Ροές**	**Συναλλαγματικές Διαφορές**	**Προσθήκες**	**Λοιπά**	**31/12/2024**
Δάνεια	2.617.071	713	3.577	12	0	(5.174)	2.616.199
Υποχρεώσεις μισθώσεων	222.693	113	(32.704)	65	58.434	(7.434)	241.167
Σύνολο	**2.839.764**	**826**	**(29.127)**	**77**	**58.434**	**(12.608)**	**2.857.366**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ *(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)*	**31/12/2023**	**Χρηματοδοτικές Ταμειακές Ροές**	**Προσθήκες**	**Λοιπά**	**31/12/2024**
Δάνεια	1.309.265	(16.557)	0	3.407	1.296.115
Υποχρεώσεις μισθώσεων	17.374	(5.035)	13.412	(2.637)	23.114
Σύνολο	**1.326.639**	**(21.592)**	**13.412**	**770**	**1.319.229**

Ο Όμιλος ταξινομεί τους καταβληθέντες τόκους ως ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες.

24. Εύλογες Αξίες Χρηματοοικονομικών Στοιχείων Ενεργητικού και Παθητικού

Χρηματοοικονομικά μέσα που επιμετρώνται σε εύλογη αξία

Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν τις εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού και παθητικού, που παρουσιάζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας και επιμετρούνται στην εύλογη αξία, ταξινομημένα στα επίπεδα της ιεραρχίας εύλογων αξιών κατά την 31/12/2024 και την 31/12/2023.

Τα επίπεδα της ιεραρχίας εύλογων αξιών, βασίζονται στον βαθμό κατά τον οποίο οι αξίες αυτές είναι παρατηρήσιμες και είναι τα εξής:

Το Επίπεδο 1, το οποίο αντιπροσωπεύει τις χρηματιστηριακές τιμές (χωρίς προσαρμογή) για πανομοιότυπα χρηματοοικονομικά στοιχεία που διαπραγματεύονται σε ενεργές αγορές. Οι εισροές 1ου επιπέδου παρέχουν την πιο αξιόπιστη ένδειξη της εύλογης αξίας και χρησιμοποιούνται χωρίς προσαρμογές.

Το Επίπεδο 2, το οποίο αντιπροσωπεύει την κατηγορία ιεραρχίας εύλογης αξίας στην οποία τα δεδομένα στις τεχνικές αποτίμησης αποτελούν πληροφορίες εκτός των επίσημων χρηματιστηριακών τιμών (που περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 1) και οι οποίες είναι διαθέσιμες για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση, είτε με άμεσο, είτε με έμμεσο τρόπο. Οι εισροές 2ου επιπέδου χρειάζονται κάποιο βαθμό προσαρμογής για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας.

Το Επίπεδο 3, το οποίο αντιπροσωπεύει την κατηγορία της ιεραρχίας εύλογης αξίας, στην οποία τα δεδομένα στις μεθόδους αποτίμησης για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση είναι μη παρατηρήσιμες πληροφορίες. Μια οντότητα αναπτύσσει μη παρατηρήσιμες εισροές χρησιμοποιώντας την καλύτερη πληροφόρηση που είναι διαθέσιμη σε κάθε περίπτωση και που μπορεί να βασίζεται σε εσωτερικά δεδομένα.

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ 31/12/2024			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα σε εύλογη αξία	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία				
Εύλογη Αξία-προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης				
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	7.806	0	7.806
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	239	0	0	239
Εύλογη Αξία-μη προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης				
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	3.474	0	3.474
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	1.785	0	0	1.785
Δικαιώματα Προαίρεσης Εμπορευμάτων	13.262	0	0	13.262
Συμβάσεις Ανταλλαγής Εμπορευμάτων	0	9	0	9
Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	0	0	0
Προθεσμιακά Συμβόλαια Συναλλάγματος	0	0	0	0
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	14.628	14.628
Σύνολα	**15.286**	**11.289**	**14.628**	**41.203**
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Υποχρεώσεις				
Εύλογη Αξία-προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης				
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	(13.554)	0	(13.554)
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	(1.387)	0	0	(1.387)
Εύλογη Αξία-μη προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης				
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	(6.692)	0	0	(6.692)
Δικαιώματα Προαίρεσης Εμπορευμάτων	(6.529)	0	0	(6.529)
Συμβάσεις Ανταλλαγής Εμπορευμάτων	0	(12)	0	(12)
Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	(5.149)	0	(5.149)
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	(6.768)	(6.768)
Σύνολα	**(14.608)**	**(18.715)**	**(6.768)**	**(40.091)**

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)			ΟΜΙΛΟΣ 31/12/2023	
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα σε εύλογη αξία	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία				
Εύλογη Αξία-προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης				
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	14.789	0	14.789
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	390	0	0	390
Εύλογη Αξία-μη προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης				
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	4.991	0	4.991
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	4.121	0	0	4.121
Δικαιώματα Προαίρεσης Εμπορευμάτων	6.215	0	0	6.215
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	9.897	9.897
Σύνολα	**10.726**	**19.780**	**9.897**	**40.403**
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Υποχρεώσεις				
Εύλογη Αξία-προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης				
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	(8.708)	0	(8.708)
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	(569)	0	0	(569)
Εύλογη Αξία-μη προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης				
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	(4.453)	0	0	(4.453)
Δικαιώματα Προαίρεσης Εμπορευμάτων	(6.146)	0	0	(6.146)
Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	(21.994)	0	(21.994)
Προθεσμιακά Συμβόλαια Συναλλάγματος	0	(16)	0	(16)
Σύνολα	**(11.167)**	**(30.718)**	**0**	**(41.885)**

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)			ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31/12/2024	
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα σε εύλογη αξία	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία				
Εύλογη Αξία-προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης				
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	7.806	0	7.806
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	80	0	0	80
Εύλογη Αξία-μη προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης				
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	1.098	0	0	1.098
Δικαιώματα Προαίρεσης Εμπορευμάτων	13.042	0	0	13.042
Σύνολα	**14.220**	**7.806**	**0**	**22.026**
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Υποχρεώσεις				
Εύλογη Αξία-προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης				
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	(1.333)	0	0	(1.333)
Εύλογη Αξία-μη προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης				
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	(5.703)	0	0	(5.703)
Δικαιώματα Προαίρεσης Εμπορευμάτων	(6.404)	0	0	(6.404)
Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	(5.149)	0	(5.149)
Σύνολα	**(13.440)**	**(5.149)**	**0**	**(18.589)**

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31/12/2023			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα σε εύλογη αξία	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία				
Εύλογη Αξία-προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης				
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	14.789	0	14.789
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	390	0	0	390
Εύλογη Αξία-μη προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης				
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	2.992	0	0	2.992
Δικαιώματα Προαίρεσης Εμπορευμάτων	6.215	0	0	6.215
Σύνολα	**9.597**	**14.789**	**0**	**24.386**
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Υποχρεώσεις				
Εύλογη Αξία-προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης				
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	(569)	0	0	(569)
Εύλογη Αξία-μη προσδιοριζόμενη σε λογιστική αντιστάθμισης				
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εμπορευμάτων	(3.788)	0	0	(3.788)
Δικαιώματα Προαίρεσης Εμπορευμάτων	(6.146)	0	0	(6.146)
Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	(21.994)	0	(21.994)
Σύνολα	**(10.503)**	**(21.994)**	**0**	**(32.497)**

Κατά την τρέχουσα και την προηγούμενη χρήση δεν υπήρξαν μεταφορές ανάμεσα στα Επίπεδα ιεραρχίας 1 και 2, όπως επίσης δεν υπήρξαν εντός ή εκτός του Επιπέδου ιεραρχίας 3.

Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών παραγώγων προσδιορίζεται με βάση τις τιμές της αγοράς, κατά την τελευταία εργάσιμη ημέρα της περιόδου αναφοράς και ταξινομούνται στο Επίπεδο ιεραρχίας εύλογης αξίας 1. Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών μέσων, που δεν διαπραγματεύονται σε ενεργές αγορές (Επίπεδο 2), προσδιορίζονται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης. Αυτά περιλαμβάνουν μοντέλα παρούσας αξίας και άλλα μοντέλα που βασίζονται σε παρατηρήσιμες παραμέτρους εισαγωγής. Τα μοντέλα αποτίμησης χρησιμοποιούνται κυρίως για την αποτίμηση παραγώγων που συναλλάσσονται εξωχρηματιστηριακά, συμπεριλαμβανομένων των συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων, των προθεσμιακών συμβολαίων συναλλάγματος και των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών. Αντίστοιχα, η εύλογη αξία τους προκύπτει, είτε από μοντέλα αποτίμησης δικαιωμάτων προαίρεσης (Cox-Ross Rubinstein διωνυμικό μοντέλο), είτε από μοντέλα προεξόφλησης ταμειακών ροών, που είναι η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, προεξοφλημένη με χρήση της κατάλληλης καμπύλης επιτοκίου ή συναλλάγματος.

Στις περιπτώσεις όπου η εύλογη αξία προκύπτει από διαφορετικού επιπέδου εισροές, για να προσδιοριστεί το επίπεδο στο οποίο θα πρέπει να κατηγοριοποιείται η επιμέτρηση της εύλογης αξίας, η Εταιρεία αθροίζει τις εισροές στην επιμέτρηση κατά επίπεδο και καθορίζει το χαμηλότερο επίπεδο εισροών, που είναι σημαντικές για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας στο σύνολό της. Πιο συγκεκριμένα, επιμετρήσεις εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων που περιλαμβάνουν εισροές με σημαντική επίδραση από διαφορετικά επίπεδα εισροών, ταξινομούνται, στο σύνολό τους, στο χαμηλότερο επίπεδο εισροής με σημαντική επίδραση. Κατά την εν λόγω αξιολόγηση, αναφορικά με τα Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών, δεν προέκυψε σημαντική επίδραση στη συνολική επιμέτρησή τους, από τη χρήση εισροής Επιπέδου 3 στο μοντέλο αποτίμησης (ιστορική μεταβλητότητα) και ως εκ τούτου ταξινομήθηκαν ως Επίπεδο 2. Τα παραπάνω Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών (Call και Put Options) έχουν προκύψει από την συμφωνία-πλαίσιο μεταξύ ΜΟΗ και Reggeborgh Invest B.V., με λήξη τον Μάιο του 2025. Ειδικότερα, η Εταιρεία έχει δικαίωμα προαίρεσης (put option) να ζητήσει από τη REGGEBORGH INVEST B.V να αγοράσει 26.000.000 μετοχές εκδόσεως ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. στην προσυμφωνημένη τιμή των Ευρώ 1,75 και η REGGEBORGH INVEST B.V έχει δικαίωμα προαίρεσης αγοράς (call option) να ζητήσει από την Εταιρεία την πώληση των παραπάνω 26.000.000 μετοχών εκδόσεως ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. στην προσυμφωνημένη τιμή των Ευρώ 1,75. Τον Ιούνιο 2024 η εταιρεία REGGEBORGH INVEST B.V. προέβη σε μερική εξάσκηση του δικαιώματος προαίρεσης (Call Option) που κατέχει και αγόρασε 10.400.000 μετοχές εκδόσεως ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. Επιπλέον, τον Ιούλιο του 2024, λόγω της επιστροφής κεφαλαίου που έλαβε χώρα, με βάση απόφαση Γενικής Συνέλευσης της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., η προσυμφωνημένη τιμή αγοράς/πώλησης των Δικαιωμάτων Προαίρεσης Μετοχών (Strike Price Call/ Put Options) μειώθηκε σε Ευρώ 1,25 σε συνέχεια όσων ορίζονται στην αρχική συμφωνία-πλαίσιο. Τον

Δεκέμβριο 2024, η Εταιρεία έλαβε επιστολή για την μερική εξάσκηση του δικαιώματος προαίρεσης (Call Option) που κατέχει η REGGEBORGH INVEST B.V. και προέβη σε πώληση, επιπλέον, 10.400.000 μετοχών, εκδόσεως ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

Κατά την τρέχουσα χρήση, υπάρχουν ενεργές Συμβάσεις Αγοραπωλησίας Ηλεκτρικής Ενέργειας, χωρίς Φυσική Παράδοση (vPPA). Μια εξ' αυτών έχει υπογραφεί κατά την προηγούμενη χρήση μεταξύ της θυγατρικής Εταιρείας MORE και της συγγενούς εταιρείας Θερμοηλεκτρικής Κομοτηνής, με διάρκεια 10 έτη. Για το εν λόγω παράγωγο έχει αναγνωριστεί στην τρέχουσα χρήση ζημιά € 1.885 χιλιάδες στα «Λοιπά κέρδη/(ζημιές)» με ισόποση αναγνώριση κέρδους στα «Κέρδη/(ζημιές) από συγγενείς εταιρείες». Οι υπόλοιπες είναι μεταξύ Εταιρειών του Ομίλου και τρίτων μερών με μέση διάρκεια 5-7 έτη. Οι συμβάσεις αυτές θεωρούνται ως χρηματοοικονομικά μέσα, παρόμοια με μια σύμβαση επί διαφορών (CFD), καθώς έχει συμφωνηθεί η ανταλλαγή της διαφοράς των ταμειακών ροών επί μιας σταθερής τιμής ενέργειας και αντίστοιχα μεταβλητών τιμών ενέργειας. Μέσω των συμβάσεων αυτών αντισταθμίζεται ο κίνδυνος που προκύπτει από την μεταβλητότητα των τιμών στις Αγορές Ενέργειας.

Για την επιμέτρηση, στην εύλογη αξία των Συμβάσεων Αγοραπωλησίας Ηλεκτρικής Ενέργειας, χωρίς Φυσική Παράδοση (vPPA), και συγκεκριμένα για τον προσδιορισμό των μελλοντικών ταμειακών ροών, γίνεται χρήση μη-ρευστής καμπύλης που υπολογίζεται με βάση λειτουργικές και χρηματοοικονομικές προβλέψεις του αντισυμβαλλομένου στη συναλλαγή καθώς και προβλέψεις τιμών δεικτών αγορών ενέργειας (δείκτες τιμών φυσικού αερίου, δείκτες τιμών ρύπων, δείκτες τιμών ηλεκτρικής ενέργειας) σύμφωνα με τα οριζόμενα από την σύμβαση. Για την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών, έχει χρησιμοποιηθεί προεξοφλητικό επιτόκιο που βασίστηκε σε καμπύλη επιτοκίου (EUR-Swaps), στον κίνδυνο αντισυμβαλλομένων (Counterparty Credit-Risk) καθώς και σε λοιπές προσαρμογές για κινδύνους αγοράς. Ως εκ τούτου ταξινομήθηκαν στο Επίπεδο 3 στην ιεραρχία εύλογων αξιών.

Όλες οι μεταφορές μεταξύ των επιπέδων της ιεραρχίας της εύλογης αξίας θεωρείται, ότι λαμβάνουν χώρα στο τέλος της περιόδου αναφοράς, με την πραγματοποίησή τους.

25. Μισθώσεις

Ο Όμιλος μισθώνει πληθώρα περιουσιακών στοιχείων συμπεριλαμβανομένων οικοπέδων, κτιρίων, μεταφορικών μέσων και μηχανημάτων. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος μισθώνει οικόπεδα και κτίρια με σκοπό την κατασκευή και λειτουργία δικτύου πρατηρίων πώλησης υγρών καυσίμων, την λειτουργία εγκαταστάσεων αποθήκευσης καυσίμων, την χρήση αυτών ως αποθηκευτικών χώρων και καταστημάτων λιανικής πώλησης, καθώς επίσης και για την χρησιμοποίηση αυτών για την στέγαση των διοικητικών του μονάδων. Παράλληλα μισθώνει οικόπεδα και κτίρια με σκοπό την κατασκευή και λειτουργία αιολικών και φωτοβολταϊκών πάρκων, την εγκατάσταση και εκμετάλλευση μονάδων αποθήκευσης και παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και την χρήση αυτών ως αποθηκευτικών χώρων. Επίσης, ο Όμιλος μισθώνει βυτιοφόρα φορτηγά και πλοία, για την μεταφορά πετρελαιοειδών προϊόντων και αερίου, επιβατικά αυτοκίνητα, για την εξυπηρέτηση του διοικητικού προσωπικού αλλά και την κάλυψη λοιπών λειτουργικών αναγκών του.

Οι συμβάσεις μίσθωσης διαπραγματεύονται σε μεμονωμένη βάση και περιέχουν ένα ευρύ φάσμα διαφορετικών όρων και συνθηκών.

Ο Όμιλος υπεκμισθώνει μέρος των περιουσιακών στοιχείων, με δικαίωμα χρήσης που αφορούν εγκαταστάσεις κατάλληλες, για την λειτουργία πρατηρίων καυσίμων και άλλων σχετικών δραστηριοτήτων υπό καθεστώς λειτουργικών μισθώσεων. Επιπλέον, ο Όμιλος εκμισθώνει μέρος των ιδιόκτητων εγκαταστάσεων αποθήκευσης καυσίμων που κατέχει σε τρίτα μέρη μέσω λειτουργικών μισθώσεων.

Δικαιώματα Χρήσης Παγίων

Οι κινήσεις των δικαιωμάτων χρήσης παγίων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση 01/01–31/12/2023 και τη χρήση 01/01–31/12/2024 παρουσιάζονται στους κατωτέρω πίνακες:

	ΟΜΙΛΟΣ			ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Γήπεδα και κτίρια	Μηχανήματα και μεταφορικά μέσα	Σύνολο	Γήπεδα και κτίρια	Μηχανήματα και μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Υπόλοιπο κατά την 1η Ιανουαρίου 2023	**192.503**	**12.539**	**205.042**	**8.401**	**2.764**	**11.165**
Αποσβέσεις χρήσης	(27.793)	(6.051)	**(33.844)**	(3.940)	(1.228)	**(5.168)**
Προσθήκες δικαιωμάτων χρήσης παγίων	49.617	7.044	**56.661**	9.769	1.562	**11.331**
Προσθήκες από εξαγορά θυγατρικών	267	156	**423**	0	0	**0**
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης παγίων	(1.292)	(278)	**(1.570)**	(8)	(158)	**(166)**
Λοιπές κινήσεις	0	0	**0**	(1)	1	**0**
Υπόλοιπο κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023	**213.302**	**13.410**	**226.712**	**14.221**	**2.941**	**17.162**
Αποσβέσεις χρήσης	(28.866)	(6.620)	**(35.486)**	(3.812)	(1.387)	**(5.199)**
Προσθήκες δικαιωμάτων χρήσης παγίων	52.639	5.795	**58.434**	10.994	2.425	**13.419**
Προσθήκες από εξαγορά θυγατρικών	104	6	**110**	0	0	**0**
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης παγίων	(6.998)	(425)	**(7.423)**	(2.563)	(68)	**(2.631)**
Λοιπές κινήσεις	(24)	27	**3**	0	0	**0**
Υπόλοιπο κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	**230.157**	**12.193**	**242.350**	**18.840**	**3.911**	**22.751**

Η αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης παγίων για τον Όμιλο και την Εταιρεία, για τη χρήση 01/01 – 31/12/2024 αφορά κυρίως λύσεις συμβάσεων μίσθωσης γραφείων.

Υποχρεώσεις Μισθώσεων

Οι υποχρεώσεις μισθώσεων και η κίνηση τους για τον Όμιλο και την Εταιρεία, για τη χρήση 01/01–31/12/2023 και τη χρήση 01/01–31/12/2024 παρουσιάζονται στους κατωτέρω πίνακες:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Υπόλοιπο κατά την 1η Ιανουαρίου 2023	**197.751**	**11.468**
Προσθήκες από εξαγορά θυγατρικής	423	0
Προσθήκες μισθώσεων	56.661	11.331
Τόκοι	7.335	294
Πληρωμές	(37.425)	(5.552)
Συναλλαγματικές Διαφορές	11	0
Λοιπά	(2.063)	(167)
Υπόλοιπο κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023	**222.693**	**17.374**
Προσθήκες από εξαγορά θυγατρικής	113	0
Προσθήκες μισθώσεων	58.434	13.412
Τόκοι	8.825	742
Πληρωμές	(41.529)	(5.777)
Συναλλαγματικές Διαφορές	65	0
Λοιπά	(7.434)	(2.637)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2024	**241.167**	**23.114**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	29.219	5.149
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	211.948	17.965

Οι υποχρεώσεις μισθώσεων κατά την 31/12/2024 για τον Όμιλο και την Εταιρεία είναι αποπληρωτέες ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	**ΟΜΙΛΟΣ**	**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**
Άμεσα ή εντός ενός έτους	29.219	5.149
Εντός του δεύτερου έτους	27.498	4.637
Από 3 έως και 5 χρόνια	58.159	6.037
Μετά από 5 χρόνια	126.291	7.291
Σύνολο υποχρεώσεων μισθώσεων	**241.167**	**23.114**

Η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν αντιμετωπίζουν σημαντικό κίνδυνο ρευστότητας αναφορικά με τις υποχρεώσεις από μισθώσεις οι οποίες παρακολουθούνται από την υπηρεσία διαχείρισης κεφαλαίων του Ομίλου. Δεν υπάρχουν σημαντικές δεσμεύσεις από συμβάσεις μίσθωσης οι οποίες δεν έχουν τεθεί σε ισχύ μέχρι και την λήξη της περιόδου αναφοράς.

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων για την Εταιρεία και τον Όμιλο παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23	01/01-31/12/24	01/01-31/12/23
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης	35.486	33.844	5.199	5.168
Τόκοι μισθώσεων	8.825	7.334	742	294
Έξοδα βραχυχρόνιων μισθώσεων	13.917	11.227	7.919	6.157
Έξοδα μισθώσεων χαμηλής αξίας	317	652	87	46
Έξοδα ενοικίων με κυμαινόμενο μίσθωμα	4.196	3.273	966	419
Σύνολο	**62.741**	**56.330**	**14.913**	**12.084**

Ο Όμιλος παρουσίασε συνολικές ταμειακές εκροές για μισθώσεις ποσού € 51.134 χιλιάδες κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024 (Εταιρεία: € 14.007 χιλιάδες). Τα αντίστοιχα ποσά για τη χρήση 2023 ήταν € 45.242 χιλιάδες για τον Όμιλο και € 11.879 χιλιάδες για την Εταιρεία.

Ο όμιλος ως εκμισθωτής

Ελάχιστα μισθώματα από συμβάσεις λειτουργικών μισθώσεων που αναγνωρίζονται ως έσοδα της χρήσης:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Μισθώματα από συμβάσεις λειτουργικών μισθώσεων που αναγνωρίζονται ως έσοδα της χρήσης	3.427	3.193	1.617	1.731

Κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων, οι εταιρείες του Ομίλου κατέχουν συμβόλαια με τους μισθωτές που θα τους αποφέρουν κατ' ελάχιστο τα κάτωθι ποσά ως μισθώματα:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Εντός έτους	2.864	3.580	1.650	1.715
Από 2 έως και 5 έτη	3.990	7.169	2.932	2.873
Μετά από 5 έτη	2.506	4.217	7.818	8.304

Οι εκμισθώσεις του Ομίλου αφορούν κυρίως υπεκμισθώσεις από την "AVIN OIL M.A.E.", "CORAL A.E." και "CORAL GAS A.E.B.E.Y." χώρων κατάλληλων για πρατήρια καυσίμων με μέσο χρόνο εκμίσθωσης δέκα χρόνια.

26. Αναβαλλόμενοι Φόροι

Οι παρακάτω είναι οι κυριότερες απαιτήσεις και υποχρεώσεις από αναβαλλόμενη φορολογία που λογιστικοποιήθηκαν καθώς και οι κινήσεις τους κατά την διάρκεια των χρήσεων 2023 και 2024:

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ						
	1/1/2023	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος έξοδο/(έσοδο)	Λοιπές μεταβολές/ Από εξαγορά ή πώληση θυγατρικών	**31/12/2023**	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος έξοδο/(έσοδο)	Λοιπές μεταβολές/ Από εξαγορά ή πώληση θυγατρικών	**31/12/2024**
Αναβαλλόμενη φορολογία από:							
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	**103.066**	8.658	8	**111.732**	952	0	**112.684**
Ασώματες ακινητοποιήσεις	**138.270**	(9.620)	7.446	**136.096**	(5.884)	2.836	**133.048**
Συναλλαγματικές διαφορές	**(1.068)**	1.593	0	**525**	(15)	0	**510**
Αποζημιώσεις αποχώρησης και συνταξιοδοτικό πρόγραμμα προσωπικού	**(4.795)**	(406)	(10)	**(5.211)**	(489)	(1)	**(5.701)**
Κεφαλαιοποιημένο κόστος δανεισμού	**(386)**	(784)	0	**(1.170)**	(1.981)	0	**(3.151)**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές προς συμψηφισμό	**(9.714)**	4.711	(117)	**(5.120)**	(5.955)	0	**(11.075)**
Λοιπές προσωρινές διαφορές μεταξύ φορολογικής και λογιστικής βάσης	**(1.246)**	(22.650)	1.021	**(22.875)**	8.559	(4)	**(14.320)**
Σύνολο	**224.127**	**(18.498)**	**8.348**	**213.977**	**(4.813)**	**2.831**	**211.995**

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
	1/1/2023	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος έξοδο/(έσοδο)	**31/12/2023**	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος έξοδο/(έσοδο)	**31/12/2024**
Αναβαλλόμενη φορολογία από:					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	**30.262**	333	**30.595**	329	**30.924**
Ασώματες Ακινητοποιήσεις	**0**	(199)	**(199)**	(126)	**(325)**
Συναλλαγματικές διαφορές	**(1.016)**	1.314	**298**	248	**546**
Αποζημιώσεις αποχώρησης και συνταξιοδοτικό πρόγραμμα προσωπικού	**(3.367)**	(324)	**(3.691)**	(499)	**(4.190)**
Κεφαλαιοποιημένο κόστος δανεισμού	**(480)**	480	**0**	0	**0**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές προς συμψηφισμό	**0**	0	**0**	0	**0**
Λοιπές προσωρινές διαφορές μεταξύ φορολογικής και λογιστικής βάσης	**5.827**	(18.327)	**(12.500)**	(72)	**(12.572)**
Σύνολο	**31.226**	**(16.723)**	**14.503**	**(120)**	**14.383**

Στις Λοιπές προσωρινές διαφορές του Ομίλου και της Εταιρείας περιλαμβάνονται κατά κύριο λόγο ποσά που σχετίζονται με πράξεις αντιστάθμισης.

Επιπρόσθετα, για τον Όμιλο στο ποσό των € 4.813 χιλιάδων (για την Εταιρεία € 120 χιλ.) περιλαμβάνεται αναβαλλόμενος φόρος ύψους € 2.931 χιλιάδων (για την Εταιρεία € 1.880 χιλ.), ο οποίος στην Κατάσταση αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων χρήσης παρουσιάζεται συμψηφιστικά στα λοιπά συνολικά εισοδήματα.

Ορισμένες απαιτήσεις και υποχρεώσεις από αναβαλλόμενη φορολογία έχουν συμψηφιστεί. Παρακάτω είναι η ανάλυση του υπολοίπου της αναβαλλόμενης φορολογίας (μετά τον συμψηφισμό) για λόγους παρουσίασης:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Υποχρεώσεις από αναβαλλόμενη φορολογία	246.242	248.353	31.470	30.893
Απαιτήσεις από αναβαλλόμενη φορολογία	(34.247)	(34.376)	(17.087)	(16.390)
Υπόλοιπο λήξης	**211.995**	**213.977**	**14.383**	**14.503**

27. Προμηθευτές και Λοιποί Πιστωτές

Οι προμηθευτές και λοιποί πιστωτές αφορούν κυρίως αγορές και λειτουργικά κόστη. Η κύρια πρώτη ύλη για την παραγωγή των προϊόντων του Ομίλου είναι το αργό πετρέλαιο. Η μέση πιστωτική περίοδος για τις αγορές του Ομίλου είναι περίπου 25 ημέρες και για την Εταιρεία 26, ενώ για το 2023 ήταν 32 και 31 ημέρες αντίστοιχα.

Η διοίκηση της Εταιρείας θεωρεί ότι το υπόλοιπο των υποχρεώσεων που απεικονίζεται στις οικονομικές καταστάσεις προσεγγίζει την εύλογη αξία τους. Ακολουθεί ανάλυση προμηθευτών και λοιπών πιστωτών (πλην τραπεζών):

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Προμηθευτές	756.439	1.018.984	518.152	602.449
-Συνδεόμενα μέρη	849	586	30.490	93.412
Πιστωτές	98.496	75.662	24.237	39.446
-Συνδεόμενα μέρη	0	0	210	321
Συμβατική υποχρέωση	33.658	77.348	0	0
-Συνδεόμενα μέρη	5	0	0	0
Λοιπές	129.233	129.543	87.887	55.273
-Συνδεόμενα μέρη	3.887	417	4.897	4.971
Υπόλοιπο λήξης	**1.022.567**	**1.302.540**	**665.873**	**795.872**

Ο Όμιλος διαθέτει πολιτικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων για να εξασφαλίζει ότι όλες οι προαναφερθείσες υποχρεώσεις εξοφλούνται στα προκαθορισμένα χρονικά όρια πίστωσης.

28. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Εγγυήσεις πελατών και συνεργατών	27.051	27.665	0	0
Λοιπά	27.904	30.409	0	1
Συνδεδεμένα μέρη	137	135	332	371
Σύνολο	**55.092**	**58.209**	**332**	**372**

Οι «Εγγυήσεις πελατών και συνεργατών» αφορούν εγγυήσεις από πελάτες για εμπορεύματα και ενοίκια πρατηρίων, από διαχειριστές πρατηρίων, καθώς και εγγυήσεις φιαλών και δεξαμενών υγραερίου.

Τα «Λοιπά» αφορούν μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις που προέρχονται κατά κύριο λόγο από τον υπο-όμιλο MORE και σχετίζονται με υποχρεώσεις μακροπρόθεσμων συμβάσεων με τρίτους που προέκυψαν κατά την εξαγορά της Anemos RES.

29. Μετοχικό Κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας στις 31/12/2024 ήταν € 83.088 χιλιάδες (31/12/2023: € 83.088 χιλιάδες) και αποτελείται από 110.782.980 ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,75 εκάστη (31/12/2023: € 0,75 εκάστη).

30. Αποθεματικά

Τα αποθεματικά του Ομίλου και της Εταιρείας στις 31/12/2024 ανέρχονται σε € 163.700 χιλιάδες και € 58.654 χιλιάδες αντίστοιχα (31/12/2023: € 98.356 χιλιάδες και € 25.239 χιλιάδες αντίστοιχα) και διαμορφώθηκαν ως ακολούθως:

ΟΜΙΛΟΣ

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	Έναρξη την 01/01/2024	Κινήσεις	Λήξη την 31/12/2024
Τακτικό	**44.273**	**2.408**	**46.681**
Ειδικά	**62.070**	**3.662**	**65.732**
Αφορολόγητα	**7.863**	**50.485**	**58.348**
Από συν/κές διαφορές μετατροπών	**(776)**	**1.748**	**972**
Ίδιες μετοχές	**(45.112)**	**(15.856)**	**(60.968)**
Πληρωμών βασιζόμενων σε συμμετοχικούς τίτλους	**1.635**	**1.088**	**2.723**
Αντιστάθμισης ταμειακών ροών*	**6.574**	**(11.225)**	**(4.651)**
Κόστους αντιστάθμισης*	**(785)**	**(492)**	**(1.277)**
Αποτίμησης εύλογης αξίας λοιπών στοιχ. ενεργητικού	**23.242**	**33.746**	**56.988**
Λοιπά	**(628)**	**(220)**	**(848)**
Σύνολο	**98.356**	**65.344**	**163.700**

*Στις κινήσεις περιόδου περιλαμβάνονται ποσά λόγω απόκτησης μειοψηφίας της θυγατρικής ANEMOS RES Μ.Α.Ε. και πιο συγκεκριμένα € (1.713) χιλιάδες στο «Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών» και € 389 χιλιάδες στο «Αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης».

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	Έναρξη την 01/01/2024	Κινήσεις	Λήξη την 31/12/2024
Τακτικό	**30.942**	**0**	**30.942**
Ειδικά	**21.690**	**3.528**	**25.218**
Αφορολόγητα	**5.487**	**51.320**	**56.807**
Ίδιες μετοχές	**(45.112)**	**(15.856)**	**(60.968)**
Πληρωμών βασιζόμενων σε συμμετοχικούς τίτλους	**1.636**	**1.088**	**2.724**
Αντιστάθμισης ταμειακών ροών	**12.548**	**(6.394)**	**6.154**
Κόστους αντιστάθμισης	**(1.952)**	**(271)**	**(2.223)**
Σύνολο	**25.239**	**33.415**	**58.654**

Τακτικό Αποθεματικό

Το τακτικό αποθεματικό σύμφωνα με τον Νόμο 4548/2018 σχηματίζεται με την δέσμευση του 5% των μετά φόρων κερδών. Το τακτικό αποθεματικό σχηματίζεται έως ότου αυτό να ισούται με το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου. Αυτό το αποθεματικό δεν μπορεί να διανεμηθεί, αλλά μπορεί να χρησιμοποιηθεί για συμψηφισμό ζημιών.

Ειδικά Αποθεματικά

Τα αποθεματικά αυτά είναι διαφόρων προελεύσεων και νόμων όπως φορολογηθείσες λογιστικές διαφορές, διαφορές αναπροσαρμογής κεφαλαίου σε Ευρώ και άλλα με διαφορετικούς χειρισμούς ανά περίπτωση.

Αφορολόγητα Αποθεματικά

Τα αποθεματικά αυτά δημιουργήθηκαν από δαπάνες για παραγωγικές επενδύσεις. Όλα τα αφορολόγητα αποθεματικά των αναπτυξιακών νόμων με εξαίρεση αυτό του Ν.1828/82 μπορούν να κεφαλαιοποιηθούν με φορολογία 5% για την Μητρική Εταιρεία και 10% για τις θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου ή να διανεμηθούν με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή. Δεν υπάρχει χρονικός περιορισμός για τη διάθεσή τους. Το

αφορολόγητο αποθεματικό του Ν.1828/82 μεταφέρεται σε αύξηση του κεφαλαίου της Εταιρείας και απαλλάσσεται από τη φορολογία εισοδήματος στο διάστημα τριών ετών από το χρόνο σχηματισμού του.

Αποθεματικά από συν/κές διαφορές μετατροπών

Τα συγκεκριμένα αποθεματικά αποτελούνται κατά κύριο λόγο από συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από τη μετατροπή νομίσματος κατά την ενοποίηση των εταιρειών εξωτερικού με το μεγαλύτερο μέρος τους να προέρχεται κυρίως από: τις θυγατρικές εταιρείες εξωτερικού των υπο-ομίλων CORAL και LPC, τον υπο-όμιλο MVU, την CORINTHIAN OIL LIMITED και την MOTOR OIL MIDDLE EAST DMCC. Αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και συσσωρεύονται στη συγκεκριμένη κατηγορία αποθεματικών.

Επαναγορά Ιδίων Μετοχών

Εντός της χρήσης 2024 η Εταιρεία, σε εκτέλεση του εγκεκριμένου από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 11ης Οκτωβρίου 2023 προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών, προέβη στην αγορά συνολικά 857.723 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας € 19.258.350,66 με μέση τιμή κτήσης τα 22,453 €/μετοχή. Διευκρινίζεται ότι από τις ανωτέρω αγορές, συναλλαγές για 4.100 μετοχές πραγματοποιήθηκαν στις 28.12.2023 και εκκαθαρίστηκαν εντός του Ιανουαρίου 2024.

Επιπρόσθετα, τον Απρίλιο 2024, η Εταιρεία διέθεσε μέσω συναλλαγών εκτός κύκλου διαπραγμάτευσης (Over The Counter Transactions) συνολικά 182.120 ίδιες μετοχές σε οκτώ (8) στελέχη της Εταιρείας και του Ομίλου. Ειδικότερα, στα πλαίσια εκτέλεσης της από 22 Μαρτίου 2023 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας διετέθησαν:

-179.818 ίδιες μετοχές σε έξι (6) στελέχη της Εταιρείας έναντι τιμήματος Ευρώ 13,47 ανά μετοχή, κατόπιν ωρίμανσης και εξάσκησης εκ μέρους τους δικαιωμάτων προαίρεσης απόκτησης μετοχών και

-2.302 ίδιες μετοχές σε δύο (2) στελέχη της Εταιρείας και του Ομίλου, άνευ χρηματικού ανταλλάγματος και χωρίς υποχρέωση διακράτησης εκ μέρους των δικαιούχων για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα.

Κατόπιν των ανωτέρω συναλλαγών, στις 31 Δεκεμβρίου 2024 η Εταιρεία κατείχε 3.161.417 ίδιες μετοχές με ονομαστική αξία € 0,75 η κάθε μία. Οι εν λόγω 3.161.417 ίδιες μετοχές αντιστοιχούν στο 2,85 % του μετοχικού κεφαλαίου.

Αποθεματικό Πληρωμών βασιζόμενων σε συμμετοχικούς τίτλους

Το συγκεκριμένο αποθεματικό «Πληρωμών βασιζομένων σε συμμετοχικούς τίτλους» δημιουργήθηκε από τα δύο μακροπρόθεσμα προγράμματα δωρεάν διάθεσης μετοχών και δικαιωμάτων προαίρεσης απόκτησης μετοχών. Συγκεκριμένα, το πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών απευθύνεται στα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ, σε ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας ή/και συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών, ενώ το πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών μέσω δικαιωμάτων προαίρεσης απευθύνεται στα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ και το προσωπικό της Εταιρείας ή/και συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών.

Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών

Το αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών περιέχει το σωρευτικό ποσό κερδών και ζημιών που προκύπτουν από τα μέσα αντιστάθμισης τα οποία έχουν προσδιοριστεί και πληρούν τις απαιτήσεις αποτελεσματικότητας της λογιστικής αντιστάθμισης ταμειακών ροών. Το σωρευτικό αναβαλλόμενο κέρδος ή ζημιά από το μέσο αντιστάθμισης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, μόνο όταν η αντισταθμιζόμενη συναλλαγή επηρεάζει τα αποτελέσματα ή περιλαμβάνεται απευθείας στο αρχικό κόστος/ λογιστική αξία των αντισταθμισμένων μη χρηματοοικονομικών στοιχείων (προσαρμογή από ανακατάταξη-basis adjustment).

Ο παρακάτω πίνακας παρέχει τη συμφωνία ανά κατηγορία κινδύνου του αποθεματικού αντιστάθμισης ταμειακών ροών για τον Όμιλο και την Εταιρεία:

	Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών	
(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	**ΟΜΙΛΟΣ**	**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**
Έναρξη την 01/01/2024	**6.575**	**12.548**
Προσθήκη από απόκτηση μειοψηφίας ANEMOS RES A.E.	(1.713)	0
Κίνδυνος επιτοκίου		

Κέρδος/(ζημία) που προκύπτει από αλλαγές στην εύλογη αξία των μέσων αντιστάθμισης κατά τη διάρκεια του έτους	(11.649)	(7.500)
Κίνδυνος εμπορευμάτων		
Κέρδος/(ζημία) που προκύπτει από αλλαγές στην εύλογη αξία των μέσων αντιστάθμισης κατά τη διάρκεια του έτους	(239)	(2.841)
(Κέρδος)/ζημία που επαναταξινομήθηκε στα αποτελέσματα	(305)	2.145
Φόρος επί των κινήσεων των αποθεματικών κατά τη διάρκεια του έτους	2.680	1.802
Λήξη την 31/12/2024	**(4.651)**	**6.154**

Αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης

Το αποθεματικό του κόστους αντιστάθμισης αντικατοπτρίζει το κέρδος ή τη ζημιά, κατά το μέρος του μέσου αντιστάθμισης (παράγωγο) που δεν περιλαμβάνεται στον προσδιορισμό της λογιστικής αντιστάθμισης και αφορά την χρονική αξία των συμβάσεων δικαιωμάτων προαίρεσης και το προθεσμιακό στοιχείο των προθεσμιακών συμβολαίων.

Οι μεταβολές στην εύλογη αξία της χρονικής αξίας ενός δικαιώματος προαίρεσης, σε σχέση με ένα αντισταθμισμένο στοιχείο που αφορά χρονική περίοδο (time period-related), συσσωρεύονται στο αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης και αποσβένονται στα αποτελέσματα σε γραμμική βάση κατά τη διάρκεια της σχέσης αντιστάθμισης.

Οι μεταβολές στην εύλογη αξία του προθεσμιακού στοιχείου των προθεσμιακών συμβολαίων ή της χρονικής αξίας ενός δικαιώματος προαίρεσης που αντισταθμίζουν ένα αντισταθμισμένο μέσο που αφορά συναλλαγή, αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα στο βαθμό που σχετίζονται με το αντισταθμιστικό μέσο. Οι παραπάνω μεταβολές αναγνωρίζονται στο αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης και ανακατατάσσονται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο που το αντισταθμισμένο μέσο επηρεάζει το αποτέλεσμα (π.χ. με την πραγματοποίηση της προβλεπόμενης πώλησης).

Ο παρακάτω πίνακας παρέχει τη συμφωνία ανά κατηγορία κινδύνου του αποθεματικού κόστους αντιστάθμισης για τον Όμιλο και την Εταιρεία:

	Αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης	
(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	**ΟΜΙΛΟΣ**	**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**
Έναρξη την 01/01/2024	**(784)**	**(1.952)**
Προσθήκη από απόκτηση μειοψηφίας ANEMOS RES A.E.	389	0
Κίνδυνος επιτοκίου		
Μεταβολές στην εύλογη αξία της χρονικής αξίας ενός δικαιώματος προαίρεσης που αφορά αντισταθμισμένα μέσα τα οποία αφορούν συναλλαγή κατά τη διάρκεια του έτους	(1.147)	(379)
Κίνδυνος εμπορευμάτων		
Μεταβολές στην εύλογη αξία του προθεσμιακού στοιχείου των προθεσμιακών συμβολαίων που αφορά αντισταθμισμένα μέσα τα οποία συσχετίζονται με συναλλαγή κατά τη διάρκεια του έτους	(1.735)	264
Προσαρμογή από ανακατάταξη στα αποτελέσματα των μεταβολών της εύλογης αξίας του προθεσμιακού στοιχείου που αφορά αντισταθμισμένα στοιχεία τα οποία συσχετίζονται με συναλλαγή κατά τη διάρκεια του έτους	1.751	(233)
Φόρος επί των κινήσεων των αποθεματικών κατά τη διάρκεια του έτους	249	77
Λήξη την 31/12/2024	**(1.277)**	**(2.223)**

Οι μεταβολές στην εύλογη αξία του προθεσμιακού στοιχείου των προθεσμιακών συμβολαίων ή της χρονικής αξίας ενός δικαιώματος προαίρεσης που αντισταθμίζει ένα αντισταθμισμένο στοιχείο που αφορά συναλλαγή (transaction-related), αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα στον βαθμό που σχετίζονται με το αντισταθμισμένο στοιχείο και συσσωρεύονται στο αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης.

Κατά τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024, το υπόλοιπο στο αποθεματικό του κόστους αντιστάθμισης αφορά αντισταθμιζόμενα στοιχεία που αφορούν συναλλαγές (transaction-related).

Αποθεματικό αποτίμησης εύλογης αξίας λοιπών στοιχ. Ενεργητικού

Η συγκεκριμένη κατηγορία αποθεματικών περιλαμβάνει μεταβολές στην εύλογη αξία των επενδύσεων, που έχουν κατηγοριοποιηθεί ως λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία Ενεργητικού σε επίπεδο Ομίλου.

31. Αποτελέσματα εις Νέο

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Υπόλοιπο κατά την 1η Ιανουαρίου 2023	**1.834.317**	**1.476.186**
Καθαρά κέρδη χρήσης	805.714	786.588
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης	4.499	(4.074)
Μερίσματα πληρωτέα	(177.253)	(177.253)
Μεταφορά από/(σε) αποθεματικά	13.650	(1.780)
Διάθεση ιδίων μετοχών	1.780	1.780
Υπόλοιπο κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023	**2.482.707**	**2.081.447**
Καθαρά κέρδη χρήσης	283.401	277.146
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης	(2.133)	(3.983)
Μερίσματα πληρωτέα	(188.331)	(188.331)
Εξαγορά μειοψηφίας θυγατρικής	(43.769)	0
Μεταφορά από/(σε) αποθεματικά	(55.576)	(54.848)
Εξάσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης	434	434
Διάθεση ιδίων μετοχών	8	8
Υπόλοιπο κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	**2.476.741**	**2.111.873**

32. Δικαιώματα Μειοψηφίας

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	2024	2023
Υπόλοιπο έναρξης χρήσης	**107.177**	**95.053**
Προσθήκη από Ίδρυση/Εξαγορά θυγατρικής	3.580	14.161
Αύξηση Μ.Κ θυγατρικής	0	476
Εξαγορά Μειοψηφίας θυγατρικής	(78.426)	0
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) χρήσης μετά από φόρους	3.913	970
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	24	(2.914)
Μερίσματα πληρωτέα	(1.010)	(569)
Υπόλοιπο λήξης χρήσης	**35.258**	**107.177**

33. Ίδρυση/Εξαγορά Θυγατρικών/Συνδεδεμένων Εταιρειών

22.1 "ΜΑΓΟΥΛΑ SOLAR Α.Ε.", "ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR Α.Ε.", "ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ SOLAR Α.Ε.", "ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR Α.Ε.", "ΑΤΛΑΣ SOLAR Α.Ε.", "ΠΤΕΛΕΟΣ SOLAR Α.Ε.", "ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR Α.Ε.", "ΣΠΗΛΑΙΟ SOLAR Α.Ε.", "ΦΟΙΒΟΣ SOLAR Α.Ε.", "ΘΕΡΜΕΣ SOLAR Α.Ε.", "ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR Α.Ε.", "ΜΕΣΑΙΟ SOLAR Α.Ε." και "ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR Α.Ε."

Το Μάρτιο του 2024, η «UNAGI Α.Ε.» μαζί με τη «ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ» ίδρυσαν τις εταιρείες «ΜΑΓΟΥΛΑ SOLAR Α.Ε.», «ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR Α.Ε.» και «ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ SOLAR Α.Ε.» στις οποίες η μετοχική σύνθεση είναι: UNAGI Α.Ε. – 51%, ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ – 49%. Τον Ιούνιο του 2024 ακολούθησε η ίδρυση των εταιρειών «ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR Α.Ε.», «ΑΤΛΑΣ SOLAR Α.Ε.», «ΠΤΕΛΕΟΣ SOLAR Α.Ε.», «ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR Α.Ε.», «ΣΠΗΛΑΙΟ SOLAR Α.Ε.», «ΦΟΙΒΟΣ SOLAR Α.Ε.», «ΘΕΡΜΕΣ SOLAR Α.Ε.», «ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR Α.Ε.», «ΜΕΣΑΙΟ SOLAR Α.Ε.» και «ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR Α.Ε.» με την ίδια μετοχική σύνθεση. Οι παραπάνω εταιρείες θα δραστηριοποιηθούν στην παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.

22.2 "DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ – ΑΓΚΑΘΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε."

Τον Απρίλιο του 2024, εξαγοράστηκε από τη θυγατρική «ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΥΒΟΙΑΣ Μ.Α.Ε.» του υποομίλου MORE, ποσοστό 100% της εταιρείας «DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ - ΑΓΚΑΘΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.».

Οι **οριστικές** λογιστικές αξίες της κατά την ημερομηνία της εξαγοράς καθώς και οι εύλογες αξίες που αναγνωρίστηκαν, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3, αναλύονται παρακάτω:

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	Εύλογη αξία που αναγνωρίστηκε την ημερομηνία εξαγοράς	Λογιστική αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς
Ενεργητικό		
Σύνολο παγίου ενεργητικού	2.256	43
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	20	20
Σύνολο Ενεργητικού	**2.276**	**63**
Υποχρεώσεις		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	487	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	176	176
Σύνολο υποχρεώσεων	**663**	**176**
Εύλογη Αξία ιδίων κεφαλαίων που αποκτήθηκαν	**1.613**	
Τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά	783	
Πιστούμενο τίμημα	525	
Κέρδος αγοράς	**305**	
Ταμειακές ροές για την εξαγορά:		
Τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά	783	
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα που αποκτήθηκαν κατά την εξαγορά	(20)	
Καθαρή ταμειακή εκροή από την εξαγορά	**763**	

22.3 "DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ – ΡΙΓΑΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε."

Τον Απρίλιο του 2024, εξαγοράστηκε από τη θυγατρική «ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΥΒΟΙΑΣ Μ.Α.Ε.» του υποομίλου MORE, ποσοστό 100% της εταιρείας «DMX ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΑΡΜΑΡΙΟΥ - ΡΙΓΑΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.».

Οι **οριστικές** λογιστικές αξίες της κατά την ημερομηνία της εξαγοράς καθώς και οι εύλογες αξίες που αναγνωρίστηκαν, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3, αναλύονται παρακάτω:

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	Εύλογη αξία που αναγνωρίστηκε την ημερομηνία εξαγοράς	Λογιστική αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς
Ενεργητικό		
Σύνολο παγίου ενεργητικού	1.651	59
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	18	18
Σύνολο Ενεργητικού	**1.669**	**77**
Υποχρεώσεις		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	350	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	180	180
Σύνολο υποχρεώσεων	**530**	**180**
Εύλογη Αξία ιδίων κεφαλαίων που αποκτήθηκαν	**1.139**	
Τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά	810	
Πιστούμενο τίμημα	225	
Κέρδος αγοράς	**104**	
Ταμειακές ροές για την εξαγορά:		
Τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά	810	
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα που αποκτήθηκαν κατά την εξαγορά	(18)	
Καθαρή ταμειακή εκροή από την εξαγορά	**792**	

22.4 "MORE ROMANIA S.R.L."

Τον Οκτώβριο του 2024, η « MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY M.A.E.» ίδρυσε την εταιρεία «MORE ROMANIA S.R.L.». Η νέα εταιρεία θα δραστηριοποιηθεί στην παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.

22.5 "TARESSO ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ"

Το Δεκέμβριο του 2024, εξαγοράστηκε από τη θυγατρική «CORE INNOVATIONS M.A.E.» ποσοστό 60% της εταιρείας «TARESSO ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ».

Οι **οριστικές** λογιστικές αξίες της κατά την ημερομηνία της εξαγοράς καθώς και οι εύλογες αξίες που αναγνωρίστηκαν, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3, αναλύονται παρακάτω:

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	Εύλογη αξία που αναγνωρίστηκε την ημερομηνία εξαγοράς	Λογιστική αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς
Ενεργητικό		
Σύνολο παγίου ενεργητικού	1.721	1.199
Αποθέματα	600	600
Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	561	561
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	653	653
Σύνολο Ενεργητικού	**3.535**	**3.013**
Υποχρεώσεις		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	184	69
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.345	1.345
Σύνολο υποχρεώσεων	**1.529**	**1.414**

Εύλογη Αξία ιδίων κεφαλαίων που αποκτήθηκαν	**2.006**
Τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά	1.033
Πιστούμενο τίμημα	273
Δικαιώματα μειοψηφίας	697
Κέρδος αγοράς	**3**
Ταμειακές ροές για την εξαγορά:	
Τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά	1.033
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα που αποκτήθηκαν κατά την εξαγορά	(653)
Καθαρή ταμειακή εκροή από την εξαγορά	**380**

22.6 "SOLAR ENERGY PRODUCTION S.R.L."

Το Δεκέμβριο του 2024, εξαγοράστηκε από τη θυγατρική «MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY M.A.E.» ποσοστό 80% της εταιρείας «SOLAR ENERGY PRODUCTION S.R.L.».

Οι **οριστικές** λογιστικές αξίες της κατά την ημερομηνία της εξαγοράς καθώς και οι εύλογες αξίες που αναγνωρίστηκαν, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3, αναλύονται παρακάτω:

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	Εύλογη αξία που αναγνωρίστηκε την ημερομηνία εξαγοράς	Λογιστική αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς
Ενεργητικό		
Σύνολο παγίου ενεργητικού	12.336	563
Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	101	101
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	1	1
Σύνολο Ενεργητικού	**12.438**	**665**
Υποχρεώσεις		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.286	402
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	268	268
Σύνολο υποχρεώσεων	**2.553**	**670**
Εύλογη Αξία ιδίων κεφαλαίων που αποκτήθηκαν	**9.885**	
Τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά	5.355	
Πιστούμενο τίμημα	3.109	
Δικαιώματα μειοψηφίας	1.977	
Υπεραξία που προέκυψε από την εξαγορά	**555**	
Ταμειακές ροές για την εξαγορά:		
Τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά	5.355	
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα που αποκτήθηκαν κατά την εξαγορά	(1)	
Καθαρή ταμειακή εκροή από την εξαγορά	**5.354**	

34. Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Δεσμεύσεις

Υφίστανται επίδικες απαιτήσεις τρίτων κατά του Ομίλου συνολικού ποσού € 34,3 εκατομμυρίων περίπου (εκ των οποίων € 30,8 εκατομμυρίων περίπου αφορούν την Εταιρεία).

Οι σημαντικότερες εξ αυτών, αξίας περίπου € 11,4 εκατομμυρίων αφορούν ομάδα όμοιων υποθέσεων, που αφορά διαφορές μεταξύ της Εταιρείας και του ΑΔΜΗΕ (και του διαδόχου του ΔΕΔΔΗΕ) για χρεώσεις ΕΤΜΕΑΡ και ΥΚΩ οι οποίες καταλογίζονται στην Εταιρεία. Η Εταιρεία, δυνάμει απόφασης της Ολομέλειας του Συμβουλίου της Επικρατείας σε διαφορά της με τη ΡΑΑΕΥ (πρώην Ρ.Α.Ε.), έχει αναγνωριστεί ως αυτοπαραγωγός ΣΗΘΥΑ (Συμπαραγωγής Ηλεκτρισμού-Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης), μη υποχρεούμενη σε καταβολή της ειδικής χρέωσης ΕΤΜΕΑΡ.

Για όλες τις παραπάνω περιπτώσεις δεν έχει σχηματιστεί πρόβλεψη καθώς δεν θεωρείται πιθανό ότι η έκβαση των ως άνω υποθέσεων θα είναι εις βάρος του Ομίλου ή/και το ποσό της ενδεχόμενης υποχρέωσης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα.

Επίσης υπάρχουν επίδικες απαιτήσεις του Ομίλου κατά τρίτων συνολικού ποσού € 12,2 εκατομμυρίων περίπου (εκ των οποίων κανένα δεν αφορά την Εταιρεία).

Η Εταιρεία και κατά συνέπεια ο Όμιλος, προκειμένου να ολοκληρώσει τις επενδύσεις και τις δεσμεύσεις της για έργα, έχει συνάψει νέες συμβάσεις και εντολές παραγγελίας με τεχνικές εταιρείες, το ανεκτέλεστο υπόλοιπο των οποίων ανέρχεται κατά την 31/12/2024 σε € 39,8 εκατομμύρια.

Οι εταιρείες του Ομίλου έχουν συμβάσεις για συναλλαγές με τους προμηθευτές και τους πελάτες τους, στις οποίες ορίζεται ότι η τιμή αγοράς ή πώλησης αργού πετρελαίου και καυσίμων θα είναι σύμφωνη με τις αντίστοιχες τρέχουσες τιμές της διεθνούς αγοράς κατά την περίοδο της συναλλαγής.

Το ποσό των εγγυητικών επιστολών που δόθηκαν ως εξασφάλιση για υποχρεώσεις εταιρειών του Ομίλου ανέρχεται την 31/12/2024 σε € 750.036 χιλιάδες. Αντίστοιχα την 31/12/2023 το ποσό ανερχόταν σε € 1.036.424 χιλιάδες.

Το ποσό των εγγυητικών επιστολών που δόθηκαν ως εξασφάλιση για υποχρεώσεις της Εταιρείας ανέρχεται την 31/12/2024 σε € 266.511 χιλιάδες. Αντίστοιχα την 31/12/2023 το ποσό ανερχόταν σε € 584.025 χιλιάδες.

Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις

Βρίσκεται σε εξέλιξη ο φορολογικός έλεγχος της εταιρείας NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. για τη χρήση 2019, της εταιρείας IREON ΑΚΙΝΗΤΑ Μ.Α.Ε. για τη χρήση 2023, της εταιρείας ΜΑΚΡΑΙΩΝ Μ.Α.Ε. για τις χρήσεις 2021 και 2022, της εταιρείας ΕΡΜΗΣ Α.Ε.Μ.Ε.Ε. για τις χρήσεις 2020 και 2021, της εταιρείας CORAL PRODUCTS AND TRADING A.E. για τις χρήσεις 2020 και 2021, της εταιρείας MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY Μ.Α.Ε. για τη χρήση 2019, της εταιρείας ΣΕΛΕΥΚΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. για τη χρήση 2023 και της εταιρείας ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΑΤΩ ΛΑΚΩΜΑΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, η οποία έχει συγχωνευτεί δια απορροφήσεως από τον Δεκέμβριο του 2022 από την ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΛΛΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε., για τη χρήση 2019. Από τους ελέγχους αυτούς δεν αναμένεται να προκύψουν σημαντικές περαιτέρω επιβαρύνσεις.

Για τις χρήσεις 2019, 2020, 2021, 2022 και 2023 οι εταιρείες του Ομίλου που επέλεξαν να υπαχθούν σε έλεγχο φορολογικής συμμόρφωσης από τακτικούς ελεγκτές, έχουν ελεγχθεί από τον εκλεγμένο τακτικό ελεγκτή, σύμφωνα με το άρθρο 82 του ν. 2238/1994 και άρθρο 65Α ν.4174/13 και έχουν εκδοθεί οι σχετικές Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης. Σε κάθε περίπτωση και σύμφωνα με την ΠΟΛ.1006/05.01.2016 δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές οι επιχειρήσεις για τις οποίες εκδίδεται Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης. Συνεπώς οι φορολογικές αρχές είναι δυνατόν να επανέλθουν και να διενεργήσουν τον δικό τους φορολογικό έλεγχο εντός των νομίμων προθεσμιών παραγραφής. Ωστόσο, εκτιμάται από την διοίκηση του Ομίλου ότι τα αποτελέσματα από τέτοιους μελλοντικούς ελέγχους από τις φορολογικές αρχές, αν τελικά πραγματοποιηθούν, δεν θα έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική θέση του Ομίλου ή της Εταιρείας.

Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων ο έλεγχος φορολογικής συμμόρφωσης των εταιρειών του Ομίλου από τον τακτικό ελεγκτή της χρήσης 2024 δεν έχει ολοκληρωθεί για τις σημαντικότερες εταιρείες. Ωστόσο δεν αναμένεται να προκύψουν σημαντικές περαιτέρω επιβαρύνσεις.

35. Επιχορηγήσεις Παγίων

(Ποσά σε χιλ.Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Επιχορηγήσεις παγίων	72.617	71.215	7.033	7.382
Μακροπρόθεσμες	68.478	67.380	6.773	7.033
Βραχυπρόθεσμες	4.139	3.835	260	349
Σύνολο	**72.617**	**71.215**	**7.033**	**7.382**

Οι επιχορηγήσεις παγίων αντιμετωπίζονται σαν αναβαλλόμενο έσοδο και οι αποσβέσεις επιχορηγήσεων παγίων μεταφέρονται στα αποτελέσματα χρήσης, ως Λοιπά Έσοδα.

36. Συναλλαγές μεταξύ Συνδεδεμένων Μερών

Οι συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των θυγατρικών της, έχουν απαλειφθεί κατά την ενοποίηση. Οι συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας, των θυγατρικών της, συγγενών και λοιπών συνδεδεμένων μερών, κατά τη χρήση 2024, αναλύονται κατωτέρω:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ			
	01/01-31/12/24		01/01-31/12/23	
	Έσοδα	Έξοδα	Έσοδα	Έξοδα
Συγγενείς και Λοιπές Συνδεδεμένες	360.100	5.649	362.187	3.016

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	01/01-31/12/24		01/01-31/12/23	
	Έσοδα	Έξοδα	Έσοδα	Έξοδα
Θυγατρικές	2.216.204	985.924	2.241.769	1.026.064
Συγγενείς και Λοιπές Συνδεδεμένες	334.261	1.903	328.744	1.745
Σύνολο	2.550.465	987.827	2.570.513	1.027.809

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ			
	31/12/2024		31/12/2023	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Συγγενείς και Λοιπές Συνδεδεμένες	262.588	25.021	271.321	12.001

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	31/12/2024		31/12/2023	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Θυγατρικές	129.968	32.636	137.618	98.359
Συγγενείς και Λοιπές Συνδεδεμένες	228.010	17.489	240.374	11.219
Σύνολο	357.978	50.125	377.992	109.578

Οι πωλήσεις σε συνδεδεμένα μέρη έγιναν στις συνήθεις τιμές πωλήσεων του Ομίλου.

Επίσης, δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη.

Αμοιβές Διευθυντικών Στελεχών

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών του **Ομίλου** συμπεριλαμβανομένων των πληρωμών σε συμμετοχικούς τίτλους, που αποτελούν παράλληλα και μέλη του Δ.Σ. των εταιρειών του Ομίλου, για τη χρήση 01/01–31/12/2024 και 01/01–31/12/2023 αντίστοιχα, ανέρχονται σε € 20.887 χιλιάδες και € 21.400 χιλιάδες αντίστοιχα (**Εταιρεία**: 01/01–31/12/2024: € 14.637 χιλιάδες, 01/01–31/12/2023: € 14.616 χιλιάδες).

Οι αμοιβές των μελών του διοικητικού συμβουλίου της Εταιρείας εγκρίνονται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Άλλες βραχυχρόνιες δαπάνες που αφορούν διευθυντικά στελέχη του **Ομίλου** ανέρχονται σε € 708 χιλιάδες για τη χρήση 01/01–31/12/2024 και € 657 χιλιάδες για τη χρήση 01/01–31/12/2023 (**Εταιρεία**: 01/01–31/12/2024: € 81 χιλιάδες, 01/01–31/12/2023: € 64 χιλιάδες).

Έχουν καταβληθεί αποζημιώσεις προς διευθυντικά στελέχη του **Ομίλου** λόγω εξόδου από την υπηρεσία ύψους 370 χιλιάδων για τη χρήση 1/1–31/12/2024, ενώ κατά την προηγούμενη αντίστοιχη χρήση το αντίστοιχο ποσό ήταν € 160 χιλιάδες.

Συναλλαγές Διευθυντικών Στελεχών

Υπάρχουν απαιτήσεις μεταξύ των εταιρειών του **Ομίλου** και των διευθυντικών στελεχών ύψους € 152 χιλιάδων (**Εταιρεία**: € 152 χιλιάδες) ενώ δεν υπάρχουν υποχρεώσεις (**Εταιρεία**: € 0 χιλιάδες). Για την αντίστοιχη χρήση του 2023 υπήρχαν απαιτήσεις μεταξύ των εταιρειών του **Ομίλου** και των διευθυντικών στελεχών ύψους € 119 χιλιάδων (**Εταιρεία**: € 119 χιλιάδες) και υποχρεώσεις ύψους € 535 χιλιάδων (**Εταιρεία**: € 535 χιλιάδες).

37. Σημαντικές Συγγενείς Εταιρείες

Όνομα Εταιρείας	Δραστηριότητες	Ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου	
		31/12/2024	31/12/2023
ΟΜΙΛΟΣ SHELL AND MOH ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ	Αεροπορικά Καύσιμα	49%	49%
ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER Α.Ε.	Ενέργεια	35%	35%
ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α. Ε.	Ενέργεια	50%	50%
ΟΜΙΛΟΣ ΕΛΛΑΚΤΩΡ	Κατασκευαστική	23,89%	29,87%
ΣΟΦΡΑΝΟ Α.Ε.Ε.	Ενέργεια	49%	40,41%
ΕΥΒΟΪΚΟΣ ΒΟΡΕΑΣ Α.Ε.	Ενέργεια	49%	40,41%

ΟΜΙΛΟΣ SHELL AND MOH ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ		
Ποσά σε χιλ. Ευρώ	31/12/2024	31/12/2023
Πάγια	5.881	5.405
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	46.199	51.275
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	848	1.027
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	28.633	33.540

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	31/12/2024	31/12/2023
Κύκλος Εργασιών	487.430	502.907
Κέρδη/(Ζημιές) προ Φόρων	15.309	13.317
Κέρδη/(Ζημιές) μετά Φόρων	11.383	10.439
Συνολικά Συγκεντρωτικά Έσοδα	11.485	10.208

ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER Α.Ε.		
Ποσά σε χιλ. Ευρώ	31/12/2024	31/12/2023
Πάγια	241.238	210.097
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	141.801	116.407
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	36.215	38.491
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	112.231	81.334

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	31/12/2024	31/12/2023
Κύκλος Εργασιών	232.811	164.197
Κέρδη/(Ζημιές) προ Φόρων	48.797	2.872
Κέρδη/(Ζημιές) μετά Φόρων	37.956	2.029
Συνολικά Συγκεντρωτικά Έσοδα	37.955	2.011

ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε.		
Ποσά σε χιλ. Ευρώ	31/12/2024	31/12/2023
Πάγια	411.786	339.729
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	17.068	22.721
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	340.387	336.757
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	63.731	22.490

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	31/12/2024	31/12/2023
Κύκλος Εργασιών	0	0
Κέρδη/(Ζημιές) προ Φόρων	1.064	(21.338)
Κέρδη/(Ζημιές) μετά Φόρων	470	(16.858)
Συνολικά Συγκεντρωτικά Έσοδα	51	(20.600)

ΟΜΙΛΟΣ ΕΛΛΑΚΤΩΡ		
Ποσά σε χιλ. Ευρώ	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Πάγια	941.422	1.119.984
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	560.738	878.803
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	602.202	741.771
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	140.344	270.696

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Κύκλος Εργασιών	355.647	808.465
Κέρδη/(Ζημιές) προ Φόρων	85.699	110.359
Κέρδη/(Ζημιές) μετά Φόρων	56.223	79.263
Συνολικά Συγκεντρωτικά Έσοδα	62.470	103.115

ΣΟΦΡΑΝΟ Α.Ε.Ε.		
Ποσά σε χιλ. Ευρώ	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Πάγια	2.176	1.844
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	2.107	790
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0	0
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	302	517

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Κύκλος Εργασιών	0	0
Κέρδη/(Ζημιές) προ Φόρων	(611)	(308)
Κέρδη/(Ζημιές) μετά Φόρων	(611)	(308)
Συνολικά Συγκεντρωτικά Έσοδα	(611)	(308)

ΕΥΒΟΪΚΟΣ ΒΟΡΕΑΣ Α.Ε.		
Ποσά σε χιλ. Ευρώ	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Πάγια	1.472	1.362
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	1.385	1.104
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0	0
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	326	499

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Κύκλος Εργασιών	0	0
Κέρδη/(Ζημιές) προ Φόρων	(1.163)	(416)
Κέρδη/(Ζημιές) μετά Φόρων	(1.163)	(416)
Συνολικά Συγκεντρωτικά Έσοδα	(1.163)	(416)

31 Δεκεμβρίου 2024	**ΟΜΙΛΟΣ SHELL AND MOH ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ**	**ΚΟΡΙΝΘΟΣ POWER Α.Ε.**	**ΘΕΡΜΟΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ Α.Ε.**	**ΟΜΙΛΟΣ ΕΛΛΑΚΤΩΡ**	**ΣΟΦΡΑΝΟ Α.Ε.Ε.**	**ΕΥΒΟΪΚΟΣ ΒΟΡΕΑΣ Α.Ε.**	**ΛΟΙΠΑ**
Καθαρή θέση	**22.599**	**234.593**	**24.736**	**740.533**	**3.982**	**2.531**	**68.469**
Ποσοστό ΜΟΕ	49%	35%	50%	23,89%	49%	49%	-
Μερίδιο ΜΟΕ	**11.073**	**82.107**	**12.368**	**176.913**	**1.951**	**1.240**	**32.964**
Προσαρμογές εύλογης αξίας και λοιπά	0	0	0	45	16.661	9.007	6.075
Υπόλοιπο	**11.073**	**82.107**	**12.368**	**176.958**	**18.612**	**10.248**	**39.039**

38. Προβλέψεις για Αποζημιώσεις Προσωπικού Λόγω Συνταξιοδότησης

Για τον υπολογισμό των υποχρεώσεων του Ομίλου προς τους εργαζομένους του, αναφορικά με τη μελλοντική καταβολή παροχών ανάλογα με το χρόνο της προϋπηρεσίας τους, διενεργήθηκε αναλογιστική μελέτη. Η υποχρέωση υπολογίζεται και απεικονίζεται κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων με βάση το αναμενόμενο να καταβληθεί δεδουλευμένο δικαίωμα του κάθε εργαζομένου. Το ποσό του δεδουλευμένου δικαιώματος παρουσιάζεται προεξοφλούμενο στην παρούσα αξία του σε σχέση με τον προβλεπόμενο χρόνο καταβολής του.

Ο Όμιλος διατηρεί σε ισχύ χρηματοδοτούμενα προγράμματα καθορισμένων παροχών για συμμετέχοντες εργαζομένους στην Εταιρεία και στον υπο-όμιλο L.P.C. Σύμφωνα με τους όρους των προγραμμάτων αυτών, οι εργαζόμενοι δικαιούνται εφάπαξ αποζημίωσης που είναι συνάρτηση του τελικού μισθού κατά την ηλικία συνταξιοδότησης τους και των ετών προϋπηρεσίας τους στον Όμιλο. Επίσης υπάρχουν χρηματοδοτούμενα προγράμματα προκαθορισμένων εισφορών στη "ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ" και στις θυγατρικές "CORAL A.E.", "CORAL GAS A.E.B.E.Y.", "AVIN OIL M.A.E.", "BUILDING FACILITY SERVICES M.A.E.", "CORE INNOVATIONS M.A.E.", "L.P.C. A.E.", "CYTOP A.E.", "HELLENIC HYDROGEN A.E.", "NRG SUPPLY AND TRADING M.A.E.", "MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY M.A.E.", "ΒΕΡΝΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΑΕΙΦΟΡΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ", "ΠΡΑΣΙΝΟ ΛΑΔΙ Α.Ε.", "MORE ANALYTICS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε." και "ΑΝΕΜΟΣ RES M.A.E.". Ο Όμιλος έχει επίσης την υποχρέωση, σύμφωνα με τον Ν. 2112/1920, για αποζημίωση προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης, σύμφωνα με τα δικαιώματα και όρια συνταξιοδότησης. Δεν παρέχονται άλλα επιδόματα ή παροχές μετά τη συνταξιοδότηση.

Οι πιο πρόσφατες αναλογιστικές εκτιμήσεις του ενεργητικού του προγράμματος και της παρούσης αξίας της συνολικής υποχρέωσης καθορισμένων παροχών καθώς και της υποχρέωσης για την αποζημίωση του προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης, έγιναν την 31η Δεκεμβρίου 2024 από ανεξάρτητο εγκεκριμένο αναλογιστή. Η παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών και τα συναφή κόστη τρεχουσών και παρεσχεθεισών υπηρεσιών υπολογίσθηκαν με τη μέθοδο «projected unit credit method». Το πλεόνασμα του χρηματοδοτούμενου προγράμματος αξιολογήθηκε σύμφωνα με την Διερμηνεία 14 (IFRIC 14) και όσων προβλέπει για το ανώτατο όριο στοιχείων Ενεργητικού προγραμμάτων καθορισμένων παροχών.

	Εκτίμηση στις:	
	31/12/2024	31/12/2023
Κύριες παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν:		
Προεξοφλητικό επιτόκιο	2,93%-3,40%	3,44%-3,58%
Επιτόκιο απόδοσης των περιουσιακών στοιχείων	2,93%-3,40%	3,44%-3,58%
Αύξηση αποδοχών προσωπικού	0,00%-2,00%	0,00%-2,10%

Η πρόβλεψη για αποζημιώσεις προσωπικού του προγράμματος προκαθορισμένων παροχών καθώς και της υποχρέωσης για την αποζημίωση του προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης αναλύεται ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Παρούσα αξία της μη χρηματοδοτούμενης υποχρέωσης για αποζημίωση λόγω συνταξιοδότησης	27.595	28.465	21.314	22.082
Παρούσα αξία της χρηματοδοτούμενης υποχρέωσης του προγράμματος για αποχώρηση από την υπηρεσία	47.603	45.392	45.672	43.361
Εύλογη αξία περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος	(49.259)	(50.238)	(47.941)	(48.667)
Έλλειμμα/(Πλεόνασμα)	(1.656)	(4.845)	(2.269)	(5.306)
Καθαρή υποχρέωση αναγνωρισμένη στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	**25.939**	**23.620**	**19.045**	**16.776**

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης	3.163	1.707	2.847	1.402
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης	22.776	21.913	16.198	15.374
Σύνολο	**25.939**	**23.620**	**19.045**	**16.776**

Ποσά που καταχωρήθηκαν στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος αναφορικά με το πρόγραμμα προκαθορισμένων παροχών καθώς και της υποχρέωσης για την αποζημίωση του προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης αναλύονται ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Κόστος παροχών	5.201	5.683	4.281	4.289
Τόκοι μείον αναμενόμενη απόδοση των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος	839	901	596	620
Καθαρό έξοδο / (έσοδο) αναγνωρισμένο στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**6.040**	**6.584**	**4.877**	**4.909**
Αναλογιστικά (Κέρδη) / Ζημιές ΠΑΔΚΠ αναγνωρισμένο στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	5.476	4.732	5.106	4.062
Καθαρό έξοδο / (έσοδο) αναγνωρισμένο στα συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα	**11.516**	**11.316**	**9.983**	**8.971**

Το παραπάνω αναγνωρισμένο έξοδο συμπεριλαμβάνεται στα λειτουργικά έξοδα του Ομίλου και της Εταιρείας ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Κόστος πωληθέντων	3.653	4.105	3.385	3.663
Έξοδα διάθεσης	658	945	92	86
Έξοδα διοίκησης	1.729	1.534	1.400	1.160
Σύνολο	**6.040**	**6.584**	**4.877**	**4.909**

Η κίνηση σε παρούσες αξίες της υποχρέωσης που προκύπτει από το πρόγραμμα προκαθορισμένων παροχών καθώς και της υποχρέωσης για την αποζημίωση του προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης αναλύονται ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Έναρξη υποχρέωσης καθορισμένων παροχών	73.857	70.661	65.443	62.640
Εξαγορά/ πώληση θυγατρικής	6	41	0	0
Κόστος παροχών	5.201	5.683	4.281	4.289
Τόκοι	2.635	2.792	2.338	2.506
Αναλογιστικά (Κέρδη) / Ζημιές ΠΑΔΚΠ	4.886	3.224	4.584	2.558
Καταβεβλημένες παροχές	(11.387)	(8.544)	(9.660)	(6.550)
Λήξη υποχρέωσης καθορισμένων παροχών	**75.198**	**73.857**	**66.986**	**65.443**

Η κίνηση στην παρούσα αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος στην τρέχουσα χρήση αναλύεται ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Έναρξη της εύλογης αξίας των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος	50.238	47.241	48.667	47.138
Αναμενόμενη απόδοση των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος	1.796	1.890	1.742	1.886
Εισφορές έτους	2.160	5.208	2.160	3.660
Καταβολές σε ασφαλισμένους	(4.345)	(2.593)	(4.106)	(2.513)
Επανεκτιμήσεις καθαρής απαίτησης	(590)	(1.508)	(522)	(1.504)
Λήξη εύλογης αξίας περιουσιακών στοιχείων	**49.259**	**50.238**	**47.941**	**48.667**

Η ανάλυση ευαισθησίας Παρούσας Αξίας Δέσμευσης Καθορισμένων Παροχών (ΠΑΔΚΠ) της αποζημίωσης λόγω συνταξιοδότησης και της υποχρέωσης του ιδιωτικού προγράμματος για αποχώρηση από την υπηρεσία, έχει ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ 31/12/2024		ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31/12/2024	
	Παρούσα αξία της μη χρηματοδοτούμενης υποχρέωσης για αποζημίωση για αποχώρηση από την υπηρεσία	Παρούσα αξία της χρηματοδοτούμενης υποχρέωσης του προγράμματος για αποχώρηση από την υπηρεσία	Παρούσα αξία της μη χρηματοδοτούμενης υποχρέωσης για αποζημίωση για αποχώρηση από την υπηρεσία	Παρούσα αξία της χρηματοδοτούμενης υποχρέωσης του προγράμματος για αποχώρηση από την υπηρεσία
	+/-0,3%	+/-0,5%	+/-0,3%	+/-0,5%
ΠΑΔΚΠ	27.595	47.603	21.314	45.672
Υπολογισμός με προεξοφλητικό επιτόκιο	27.275	45.497	21.076	43.609
Υπολογισμός με προεξοφλητικό επιτόκιο	27.923	49.874	21.557	47.898

Η κατανομή των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος σε κατηγορίες ανάλογα με τη φύση τους και τους σχετικούς κινδύνους κατά την 31/12/2024 παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

Κατανομή χαρτοφυλακίου ομαδικών συνταξιοδοτικών ασφαλιστηρίων την 31/12/24	
Κατηγορία περουσιακών στοιχείων	**% Επενδεδυμένο**
Κρατικά και υπερεθνικά ομόλογα	40,7%
Εταιρικά ομόλογα	51,6%
Επενδυτικά κεφάλαια	5,1%
Ρευστοποιήσιμα	2,6%
Σύνολο	**100,0%**

Στη κατηγορία των κρατικών και υπερεθνικών ομολόγων συμπεριλαμβάνονται κυρίως ομόλογα του Γαλλικού δημοσίου (11,5%), καθώς και ομόλογα του Γερμανικού, Ολλανδικού, Ισπανικού και Ιταλικού δημοσίου (2,7%), υπηρεσιακά ομόλογα (21,4%) καθώς και υπερεθνικά ομόλογα (5,2%). Αντίστοιχα, στη κατηγορία των Εταιρικών ομολόγων συμπεριλαμβάνονται κυρίως ομόλογα του Χρηματοοικονομικού τομέα (28,1%). Μικρότερη συμμετοχή (23,5%) έχουν τα ομόλογα του καταναλωτικού τομέα, του τομέα των βασικών αγαθών, των επικοινωνιών, των τεχνολογιών, των υπηρεσιών, καθώς και του βιομηχανικού τομέα.

39. Παροχές σε Συμμετοχικούς τίτλους

Η Εταιρεία το Μάρτιο του 2023 ενέκρινε με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης, την θέσπιση μακροπρόθεσμου προγράμματος δωρεάν διάθεσης ιδίων μετοχών σε εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, σε ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας ή/και συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών και την θέσπιση μακροπρόθεσμου προγράμματος διάθεσης ιδίων μετοχών της Εταιρείας, με τη μορφή δικαιώματος προαίρεσης απόκτησης μετοχών, στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και το προσωπικό της Εταιρείας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών. Τα συγκεκριμένα δικαιώματα προαίρεσης είναι τύπου Βερμούδων, που σημαίνει πως επιτρέπει στον δικαιούχο να εξασκήσει το δικαίωμα του σε κάθε μία από τις διάφορες καθορισμένες ημερομηνίες πριν από τη λήξη του. Επιπλέον, δεν υπήρξε ποσό το οποίο πληρώθηκε ή να ήταν προς πληρωμή από τους δικαιούχους κατά την έκδοση των δικαιωμάτων.

Κατά την τρέχουσα χρήση διετέθησαν 179.818 ίδιες μετοχές σε έξι στελέχη της Εταιρείας έναντι τιμήματος Ευρώ 13,47 ανά μετοχή, κατόπιν κατοχύρωσης δικαιωμάτων προαίρεσης απόκτησης μετοχών, που είχαν χορηγηθεί σε προηγούμενη περίοδο. Παράλληλα διετέθησαν 2.302 ίδιες μετοχές άνευ χρηματικού ανταλλάγματος, σε δύο στελέχη της Εταιρείας και του Ομίλου, τα οποία κατοχύρωσαν το δικαίωμά τους βάση του μακροπρόθεσμου προγράμματος δωρεάν διάθεσης ιδίων μετοχών.

Στα πλαίσια των ανωτέρω μακροπρόθεσμων προγραμμάτων χορηγήθηκαν τον Απρίλιο του 2024, 73.588 μετοχές με περίοδο κατοχύρωσης 3-5 έτη και 265.788 δικαιώματα προαίρεσης απόκτησης μετοχών με περίοδο κατοχύρωσης 2 έτη. Για να κατοχυρωθούν οι παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους, ο δικαιούχος πρέπει να παραμείνει απασχολούμενος από ή να συνεχίσει να παρέχει υπηρεσίες στον Όμιλο ή σε οποιαδήποτε από τις θυγατρικές της καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης. Η υπόθεση που έχει γίνει είναι ότι το 100% των συμμετεχόντων θα διατηρήσουν την απασχόληση τους στον Όμιλο κατά τη διάρκεια αυτής της περιόδου.

Το αποτέλεσμα τρέχουσας χρήσης επιβαρύνθηκε με € 2.510 χιλιάδες, ενώ στην αντίστοιχη περσινή χρήση το αποτέλεσμα είχε επιβαρυνθεί με € 8.136 χιλιάδες για παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους.

40. Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων

Η ισχυρή στρατηγική διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου, σε συνδυασμό με την ευελιξία του, επιτρέπει την αποτελεσματική προσαρμογή στις συνεχείς μεταβολές της αγοράς, διασφαλίζοντας ταυτόχρονα τη σταθερότητα και τη συνεχιζόμενη ανάπτυξη με επίκεντρο τη βιωσιμότητα.

Το 2024 χαρακτηρίστηκε από αυξημένες γεωπολιτικές εντάσεις, ειδικά στην Ανατολική Ευρώπη και τη Μέση Ανατολή. Η παγκόσμια οικονομία επηρεάστηκε από τις διακυμάνσεις των τιμών της ενέργειας, την έντονη μεταβλητότητα επιτοκίων και τον πληθωρισμό.

Γενικότερα, όπως αναφέρεται και παρακάτω στη διαχείριση των επιμέρους κινδύνων, η διοίκηση του Ομίλου αξιολογεί και προσδιορίζει σε συνεχή βάση τους κινδύνους και θεωρεί ότι οι αρνητικές εξελίξεις στην παγκόσμια οικονομία δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία του Ομίλου και της Εταιρείας. Παράλληλα η μετάβαση στην καθαρή ενέργεια και η αντιμετώπιση των γεωπολιτικών και κλιματικών προκλήσεων παραμένουν κύριοι άξονες της ενεργειακής μας στρατηγικής.

Διαχείριση Κινδύνων-Μοντέλο Τριών Γραμμών

Η Εταιρεία κατά την άσκηση της επιχειρηματικής της δραστηριότητας αντιμετωπίζει κινδύνους και αβεβαιότητες που εντείνονται από το διαρκώς μεταβαλλόμενο γεωπολιτικό, οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον, την αλληλεπίδραση των διεθνών αγορών, τις ραγδαίες τεχνολογικές εξελίξεις, την ενεργειακή μετάβαση και την κλιματική αλλαγή. Επιπρόσθετα, ρυθμιστικές Αρχές, επενδυτές και λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη (stakeholders) διαμορφώνουν ένα περιβάλλον αυξημένων απαιτήσεων εποπτείας και ελέγχου.

Μέσω της υιοθέτησης ενός ισχυρού πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης και της εφαρμογής του μοντέλου των τριών γραμμών, η Εταιρεία έχει καθορίσει διακριτούς ρόλους για τη διαχείριση θεμάτων που σχετίζονται με τους κινδύνους, μέσω των οποίων διευκολύνεται η επίτευξη των στόχων, η ισχυρή διακυβέρνηση και η διαχείριση κινδύνων.

Πρώτη Γραμμή Άμυνας: Επιχειρησιακές Μονάδες

Όλες οι επιχειρησιακές μονάδες της Εταιρείας είναι υπεύθυνες για τη διαχείριση των κινδύνων που απορρέουν από τις δραστηριότητές τους και την εφαρμογή των απαραίτητων δικλείδων ασφαλείας. Χρησιμοποιούν μεθοδολογίες και εργαλεία για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των κινδύνων που σχετίζονται με τη δραστηριότητά τους, αξιολογούν την αποτελεσματικότητα των ελέγχων, διασφαλίζουν την ευθυγράμμιση με τους στόχους της Εταιρείας (στρατηγικούς, λειτουργικούς, συμμόρφωσης κ.λπ.) και συμμορφώνονται με τις εσωτερικές πολιτικές και διαδικασίες.

Δεύτερη Γραμμή Άμυνας: Μονάδες Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (ΜΔΚ) και η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης παρέχουν κατεύθυνση, εποπτεύουν τις μονάδες της πρώτης γραμμής και είναι υπεύθυνες για τη διαχείριση και παρακολούθηση των κινδύνων. Η Εταιρεία, μέσω του Δ.Σ., διασφαλίζει την ανεξαρτησία των μονάδων της δεύτερης γραμμής από τις μονάδες της πρώτης γραμμής, ώστε να αποφευχθούν πιθανές συγκρούσεις συμφερόντων και να διασφαλιστεί η αποτελεσματική εποπτεία.

Τρίτη Γραμμή Άμυνας: Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου

Η ανεξάρτητη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου (ΜΕΕ) παρέχει ανεξάρτητο έλεγχο για την επαλήθευση της αποτελεσματικότητας του πλαισίου διαχείρισης κινδύνων και του συστήματος εσωτερικού ελέγχου. Επιπλέον, πραγματοποιούνται συχνές συναντήσεις μεταξύ των Διευθύνσεων Εσωτερικού Ελέγχου, Διαχείρισης Κινδύνων, και Κανονιστικής Συμμόρφωσης προκειμένου να ενισχύεται η συνεργασία, να υπάρχει ευθυγράμμιση των δραστηριοτήτων που σχετίζονται με τη διαχείριση κινδύνων και καλύτερη παρακολούθηση των πλάνων αντιμετώπισης τους.

Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και δραστηριότητες αντιστάθμισης κινδύνου

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κινδύνους που σχετίζονται με τις κύριες δραστηριότητές του, κυρίως τον κίνδυνο εμπορευμάτων, τον συναλλαγματικό κίνδυνο και τον κίνδυνο επιτοκίου, τους οποίους διαχειρίζεται μεταξύ

άλλων και με τη χρήση παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων που αποσκοπούν στην αντιστάθμιση των εν λόγω κινδύνων. Ο Όμιλος προσδιορίζει σε λογιστική αντιστάθμισης ορισμένα συμβόλαια παραγώγων εμπορευμάτων, επιτοκίων και συναλλάγματος.

Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για τον Όμιλο και την Εταιρεία για τις χρήσεις 2024 και 2023:

	ΟΜΙΛΟΣ 31.12.2024 Ονομαστικά ποσά (σε χιλ. Ευρώ)				
	Μετρικοί Τόνοι	Βαρέλια	Μεγαβάτ	Ευρώ (Τρέχουσα Ονομ.Αξία)	Ευρώ
Μη Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	190.000	**4.302**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	50.000	**2.421**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	**503**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	18	0	**98**
Συμφωνίες Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	25	0	**123**
Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	130.000	**3.504**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	0	0	50	0	**80**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	16	0	**159**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	50.000	**1.053**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	4	0	0	0	**30**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	350	0	0	0	**1.098**
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	3.370	0	0	0	**12.758**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	45	0	**559**
Συμβάσεις Ανταλλαγής Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	1	0	**9**
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	1.661	0	**14.506**
Σύνολο	**4.374**	**0**	**1.816**	**420.000**	**41.203**
Μη βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	418.288	**11.277**

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	100	0	0	0	**130**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	18	0	**120**
Συμφωνίες Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	24.420	0	**6.594**

Βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	18.833	**2.277**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	5	180	203	0	**1.372**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	10	0	**15**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Μετοχών					
Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	0	0	5.200	**5.149**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	15	0	0	0	**191**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	**5.703**
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	4.070	0	0	0	**6.398**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	74	0	**679**
Συμβάσεις Ανταλλαγής Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	1	0	**12**
Συμβάσεις Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	5	0	**174**
Σύνολο	**4.840**	**180**	**24.731**	**442.321**	**40.091**

	ΟΜΙΛΟΣ				
	31.12.2023				
	Ονομαστικά ποσά (σε χιλ. Ευρώ)				
	Μετρικοί Τόνοι	Βαρέλια	Μεγαβάτ	Ευρώ (Τρέχουσα Ονομ.Αξία)	Ευρώ
Μη Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	260.000	**14.789**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	50.000	**4.991**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμφωνίες Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA)	0	0	0	0	**9.897**

Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	40	0	0	0	**390**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	39	120	0	0	**1.279**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	462	0	0	0	**2.481**
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	2.200	0	0	0	**6.215**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	47	0	**362**
Σύνολο	**2.741**	**120**	**47**	**310.000**	**40.403**

Μη βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:

Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	435.673	**8.708**

Βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:

Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	26	0	0	0	**569**

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:

Παράγωγα Μετοχών					
Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	0	0	52.000	**21.994**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	17	0	200	0	***1.175***
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	**2.831**
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	2.100	0	0	0	**6.146**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	0	0	99	0	**447**
Παράγωγα Συναλλάγματος					
Προθεσμιακά Συμβόλαια Συναλλάγματος	0	0	0	6.668	**16**
Σύνολο	**2.793**	**0**	**299**	**494.341**	**41.885**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
	31.12.2024				
	Ονομαστικά ποσά (σε χιλ. Ευρώ)				
	Μετρικοί Τόνοι	Βαρέλια	Μεγαβάτ	Ευρώ (Τρέχουσα Ονομ.Αξία)	Ευρώ
Μη Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	190.000	**4.302**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	**503**

Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:

Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	130.000	**3.504**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					

Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	0	0	50	0	**80**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Δικαιωμάτων Εκπομπών (EUAs)	350	0	0	0	**1.098**
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	3.320	0	0	0	**12.539**
Σύνολο	**4.320**	**0**	**50**	**320.000**	**22.026**

Μη βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	100	0	0	0	**130**

Βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	0	180	203	0	**1.333**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Μετοχών					
Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	0	0	5.200	**5.149**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	**5.703**
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	4.020	0	0	0	**6.274**
Σύνολο	**4.770**	**180**	**203**	**5.200**	**18.589**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
	31.12.2023				
	Ονομαστικά ποσά (σε χιλ. Ευρώ)				
	Μετρικοί Τόνοι	Βαρέλια	Μεγαβάτ	Ευρώ (Τρέχουσα Ονομ.Αξία)	Ευρώ
Μη Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία					
Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Επιτοκίου					
Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίου	0	0	0	260.000	**14.789**

Κυκλοφορούντα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	40	0	0	0	**390**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	17	120	0	0	**617**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εκπομπών (EUAs)	450	0	0	0	**2.375**
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	2.200	0	0	0	**6.215**
Σύνολο	**2.707**	**120**	**0**	**260.000**	**24.385**

Βραχυπρόθεσμες παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Παράγωγα αποτελεσματικά σε λογιστική αντιστάθμισης, αποτιμόμενα στην εύλογη αξία:					
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	26	0	0	0	**569**
Παράγωγα εύλογης αξίας μέσω αποτελεσμάτων μη υποκείμενα σε σχέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών:					
Παράγωγα Μετοχών					
Δικαιώματα Προαίρεσης Μετοχών	0	0	0	52.000	**21.994**
Παράγωγα Εμπορευμάτων					
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Αργού και Άλλων Προϊόντων	3	0	200	0	**958**
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Εκπομπών (EUAs)	650	0	0	0	**2.831**
Δικαιώματα Προαίρεσης Εκπομπών (EUAs)	2.100	0	0	0	**6.146**
Σύνολο	**2.779**	**0**	**200**	**52.000**	**32.497**

Διαχείριση κινδύνων κεφαλαίου

Ο Όμιλος διαχειρίζεται τα κεφάλαιά του έτσι ώστε να διασφαλίσει ότι οι εταιρείες του Ομίλου θα εξακολουθήσουν να είναι βιώσιμες, μεγιστοποιώντας την απόδοση στους μετόχους μέσω της βελτιστοποίησης της σχέσης δανεισμού προς ίδια κεφάλαια. Η κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου αποτελείται από δανεισμό, ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και ίδια κεφάλαια των μετόχων της μητρικής εταιρείας που περιλαμβάνουν το μετοχικό κεφάλαιο, τα αποθεματικά και τα κέρδη εις νέο που επανεπενδύονται. Η διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου και την απόδοση των ιδίων κεφαλαίων σε συνεχή βάση. Μέρος αυτής της παρακολούθησης είναι η αναθεώρηση του κόστους κεφαλαίου και των συνδεδεμένων κινδύνων ανά κατηγορία κεφαλαίου. Πρόθεση του Ομίλου είναι η ισορροπία στην όλη κεφαλαιακή διάρθρωση μέσω πληρωμής μερισμάτων καθώς και έκδοσης νέων ή αποπληρωμής υφισταμένων δανείων. Ο Όμιλος προέβη ήδη από το 2014 σε εκδόσεις ομολογιακών δανείων μέσω προσφοράς Ομολογιών σταθερού επιτοκίου. Γενικά ο Όμιλος έχει πρόσβαση, πέραν των Τραπεζικών κεφαλαίων, σε χρηματαγορές του εσωτερικού και του εξωτερικού διευρύνοντας έτσι σημαντικά τις επιλογές χρηματοδότησής του.

Σχέση Καθαρού Χρέους προς Ίδια Κεφάλαια (Gearing Ratio)

Η διοίκηση του Ομίλου επισκοπεί την κεφαλαιακή διάρθρωση ανά τακτά χρονικά διαστήματα. Στο πλαίσιο αυτής της επισκόπησης υπολογίζεται το κόστος κεφαλαίου και οι σχετικοί κίνδυνοι για κάθε κατηγορία κεφαλαίου.

Η σχέση αυτή έχει ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Δάνεια	2.616.199	2.617.071	1.296.115	1.309.265
Υποχρεώσεις Μισθώσεων	241.167	222.693	23.114	17.374
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(1.128.453)	(1.322.256)	(771.705)	(901.828)
Καθαρό χρέος	**1.728.913**	**1.517.508**	**547.524**	**424.811**
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	**2.758.787**	**2.771.328**	**2.253.615**	**2.189.774**
Σχέση Καθαρού Χρέους προς Ίδια Κεφάλαια	**0,63**	**0,55**	**0,24**	**0,19**

Διαχείριση οικονομικών κινδύνων

Η διεύθυνση διαχείρισης διαθεσίμων του Ομίλου εξυπηρετεί τον Όμιλο εξασφαλίζοντας την πρόσβαση σε εγχώριες και διεθνείς κεφαλαιαγορές σταθμίζοντας τους οικονομικούς κινδύνους που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου. Αυτοί οι κίνδυνοι περιλαμβάνουν κινδύνους αγοράς (συμπεριλαμβανομένων

νομισματικών κινδύνων, κινδύνων εύλογης αξίας επιτοκίων και κινδύνων τιμών), τον πιστωτικό κίνδυνο και τον κίνδυνο ρευστότητας. Ο Όμιλος προβαίνει στη σύναψη συμβάσεων χρηματοοικονομικών μέσων στα πλαίσια της διαχείρισης των κινδύνων της αγοράς στην οποία δραστηριοποιείται και δεν πραγματοποιεί σημαντικές συναλλαγές σε χρηματοοικονομικά παράγωγα για κερδοσκοπικούς σκοπούς.

Η διεύθυνση διαχείρισης διαθεσίμων του Ομίλου κάνει αναφορές σε τακτά διαστήματα στη διοίκηση του Ομίλου που με τη σειρά της σταθμίζει τους κινδύνους και τις εφαρμοζόμενες πολιτικές για να αμβλύνει την πιθανή έκθεση σε κινδύνους.

1. Κίνδυνος αγοράς

α. Κίνδυνος εμπορευμάτων

Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος εκτίθεται κυρίως στους χρηματοοικονομικούς κινδύνους μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες (βλ. (γ) παρακάτω), στα επιτόκια (βλ. (δ) παρακάτω) και στη μεταβλητότητα των τιμών του πετρελαίου που οφείλεται κυρίως στην υποχρέωσή της να διατηρεί ορισμένο επίπεδο αποθεμάτων. Η Εταιρεία για την αποφυγή σημαντικών διακυμάνσεων στην αποτίμηση των αποθεμάτων προσπαθεί, ως πολιτική, να διατηρεί τα αποθέματα στα χαμηλότερα δυνατά επίπεδα. Επιπλέον, οποιαδήποτε αλλαγή στο περιθώριο κέρδους του διυλιστηρίου, εκφρασμένο σε USD, επηρεάζει το μικτό περιθώριο κέρδους της Εταιρείας.

Τα παράγωγα εμπορευμάτων που χρησιμοποιεί ο Όμιλος αφορούν κυρίως παράγωγα πετρελαίου και προϊόντων αυτού καθώς και παράγωγα δικαιωμάτων εκπομπών ρύπων (EUAs), που σχετίζονται με τις κύριες δραστηριότητες και υποχρεώσεις του Ομίλου. Ο Όμιλος προσδιορίζει ορισμένα παράγωγα σε λογιστικές αντισταθμίσεις ταμειακών ροών.

Το υπόλοιπο στο τέλος της χρήσης στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών για αυτές τις ως άνω λογιστικές αντισταθμίσεις ανέρχεται σε € 421 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 3 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους) και σε € 540 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 3 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους), που αφορούν τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα. Το υπόλοιπο στο αποθεματικό του κόστους αντιστάθμισης ανέρχεται σε € 13 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 0 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους) και σε € 24 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 0 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους) που αφορούν τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα.

Κατά τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024 τα ποσά που μεταφέρθηκαν στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων από το αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και αφορούσαν συμβόλαια παραγώγων που διακανονίστηκαν κατά τη διάρκεια του έτους, ανήλθαν σε € 238 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 9.148 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους) και σε € 1.673 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 9.597 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους) για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα.

Επίσης, κατά τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024 τα ποσά που μεταφέρθηκαν από το αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης και αφορούσαν συμβόλαια παραγώγων που διακανονίστηκαν κατά τη διάρκεια του έτους, ανήλθαν σε € 1.366 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 8.217 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους), και σε € 182 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 7.513 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους) για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα.

Η μεταβολή της εύλογης αξίας των αντισταθμιστικών μέσων προσδιορισμένων σε αντισταθμίσεις ταμειακών ροών κατά του ποσού που ήταν αποτελεσματικές ανήλθε σε € 187 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024, (31 Δεκεμβρίου 2023: € 2.250 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους) και σε € 2.216 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 1.800 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους) για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα, και επηρέασε το αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών (βλ. Σημείωση 30).

Λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες στον κλάδο διύλισης και εμπορίας πετρελαίου, καθώς και γενικότερα τη βελτίωση του εγχώριου οικονομικού περιβάλλοντος, η πορεία του Ομίλου και της Εταιρείας κρίνεται ικανοποιητική. Ο Όμιλος μέσω των θυγατρικών του στη Μέση Ανατολή, τη Μεγάλη Βρετανία, την Κύπρο και τα Βαλκάνια, στοχεύει επίσης να επεκτείνει τις προσπάθειές του σε διεθνές επίπεδο και να ενισχύσει τον ήδη σταθερό εξαγωγικό προσανατολισμό του.

β. Γεωπολιτικός κίνδυνος

Κοινωνικοί και πολιτικοί παράγοντες ή εμπορικοί περιορισμοί σε μια αγορά μπορούν να επηρεάσουν τη δραστηριότητα του οργανισμού και την ικανότητά του να παρέχει προϊόντα και υπηρεσίες.

Ο Όμιλος παρακολουθεί πάντα στενά τις γεωπολιτικές εξελίξεις στην ευρύτερη περιοχή και παγκοσμίως και υπολογίζει τις πιθανές επιπτώσεις.

Οι επιπτώσεις της μακροχρόνιας ένοπλης σύρραξης μεταξύ Ουκρανίας και Ρωσίας καθώς και της έκρυθμης κατάστασης στη Μέση Ανατολή στην Ευρωπαϊκή και Παγκόσμια αγορά, εξετάζονται συστηματικά από τον Όμιλο και την Εταιρεία και δεν αναμένεται να επηρεάσουν ουσιωδώς τις δραστηριότητες τους. Οι βασικοί κίνδυνοι είναι ο κίνδυνος τιμών και ο κίνδυνος διαθεσιμότητας προϊόντων και πρώτων υλών.

Το Διυλιστήριο της Εταιρείας διαθέτει την απαραίτητη ευελιξία όσον αφορά την επιλογή του μίγματος πρώτων υλών και καυσίμων η οποία κατ' εξοχήν αξιοποιείται σε περιόδους ακραίων διακυμάνσεων των τιμών. Παράλληλα, η Εταιρεία χρησιμοποιεί εναλλακτικά καύσιμα στο διυλιστήριο, όπως μαζούτ, νάφθα και υγραέριο.

Παρόλο που η κατάσταση παραμένει ασταθής και δεν μπορεί να αποκλειστεί περαιτέρω κλιμάκωση, η Εταιρεία προμηθεύεται το αργό πετρέλαιο της και τις απαραίτητες πρώτες ύλες από μια σειρά γεωγραφικών τοποθεσιών και διατηρεί μακροχρόνιες σχέσεις με διάφορους διεθνείς προμηθευτές. Ως εκ τούτου, η Εταιρεία μπορεί να διαχειριστεί τον αντίκτυπο από όλα τα πιθανά σενάρια στη Μέση Ανατολή και δεν προβλέπει σημαντικές μελλοντικές επιπτώσεις.

γ. Κίνδυνοι συναλλάγματος

Λόγω της χρήσης των διεθνών τιμών platts σε $ ΗΠΑ για αγορές/πωλήσεις πετρελαιοειδών ο Όμιλος έχει έκθεση σε κινδύνους που προκύπτουν από τις διακυμάνσεις των συναλλαγματικών ισοτιμιών και την επίδραση αυτών στα περιθώρια κέρδους του Ομίλου. Η διοίκηση του Ομίλου φροντίζει για την ελαχιστοποίηση των συναλλαγματικών κινδύνων μέσω πρωτίστως φυσικής αντιστάθμισης (physical hedging), δηλαδή αντιστοιχίζοντας τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού σε ξένο νόμισμα.

Κατά την 31/12/2024, ο Όμιλος είχε στη κατοχή του στοιχεία ενεργητικού σε ξένο νόμισμα ύψους 592,90 εκατ. USD και υποχρεώσεις 524,47 εκατ. USD. Τα ποσά αυτά σε Ευρώ ανέρχονται σε 570,70 εκατ. και 504,83 εκατ. αντίστοιχα σύμφωνα με την συναλλαγματική ισοτιμία κατά την ημερομηνία αναφοράς. Μία μεταβολή της ισοτιμίας κατά +/- 5%, θα είχε ως αποτέλεσμα την αναγνώριση +/- 3,29 εκατ. Ευρώ προ φόρων στην ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων, και αντίστοιχα στα ίδια κεφάλαια.

δ. Κίνδυνοι επιτοκίων

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως μέσω του τοκοφόρου καθαρού δανεισμού του. Ο Όμιλος δανείζεται τόσο με σταθερά όσο και με κυμαινόμενα επιτόκια ως τρόπο διατήρησης ενός κατάλληλου μείγματος μεταξύ δανείων σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου και διαχείρισης του κινδύνου επιτοκίου. Ο στόχος της διαχείρισης του επιτοκιακού κινδύνου είναι να περιορίσει τη μεταβλητότητα των εξόδων από τόκους στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων. Επιπλέον, ο επιτοκιακός κίνδυνος του Ομίλου αντιμετωπίζεται με τη χρήση παραγώγων προιόντων επιτοκίων, κυρίως συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων. Οι δραστηριότητες αντιστάθμισης κινδύνου επανεξετάζονται και αξιολογούνται σε τακτική βάση ώστε να ευθυγραμμίζονται με την καθορισμένη διάθεση κινδύνου και τη στρατηγική διαχείρισης κινδύνου του Ομίλου.

Τα παράγωγα επιτοκίων που χρησιμοποιεί ο Όμιλος για την αντιστάθμιση του χρέους κυμαινόμενου επιτοκίου αφορούν συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίου με μηδενικό κατώτατο όριο κυμαινόμενου επιτοκίου, βάσει των οποίων ο Όμιλος συμφωνεί να ανταλλάξει τη διαφορά μεταξύ των ποσών συμφωνημένου σταθερού και εκάστοτε κυμαινόμενου επιτοκίου που υπολογίζονται στις συμφωνημένες ονομαστικές αξίες. Τα συγκεκριμένα συμβόλαια επιτρέπουν στον Όμιλο να περιορίσει τη μεταβλητότητα των ταμειακών ροών που απορρέουν από τις πληρωμές κυμαινόμενων τόκων των εκδοθέντων μεταβλητών χρεών έναντι δυσμενών κινήσεων στα επιτόκια αναφοράς.

Κατά την τρέχουσα χρήση, ο Όμιλος έχει προσδιορίσει συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων σε λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών.

Για τις ανοιχτές συμβάσεις το υπόλοιπο στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών ανέρχεται σε € 4.229 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 6.571 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους) και σε € 6.695 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 12.545 χιλιάδες, κέρδος μετά από φόρους) για Όμιλο και Εταιρεία ,αντίστοιχα.

Το υπόλοιπο στο αποθεματικό του κόστους αντιστάθμισης ανέρχεται σε € 1.290 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 784 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους) και σε € 2.247 χιλιάδες, ζημιά μετά από

φόρους (31 Δεκεμβρίου 2023: € 1.952 χιλιάδες, ζημιά μετά από φόρους) για Όμιλο και Εταιρεία ,αντίστοιχα (βλ. Σημείωση 30).

Στα παραπάνω υπόλοιπα περιλαμβάνεται ποσό € 1.713 χιλιάδες, ζημιά στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και ποσό € 389 χιλιάδες, κέρδος στο αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης, λόγω της απόκτησης μειοψηφίας της θυγατρικής ΑΝΕΜΟΣ RES M.A.E τον Ιανουάριο του 2024.

Εάν τα υφιστάμενα επιτόκια ήταν 50 μονάδες βάσης υψηλότερα ή χαμηλότερα, κρατώντας σταθερές τις υπόλοιπες μεταβλητές, το κέρδος του Ομίλου για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024, θα μειωνόταν ή θα αυξανόταν αντίστοιχα κατά περίπου € 15.681 χιλιάδες.

2. Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος του Ομίλου αφορά κυρίως τις απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις. Ο Όμιλος έχει σημαντική συγκέντρωση των απαιτήσεών του, κυρίως λόγω της Μητρικής Εταιρείας όπου μεγάλο ποσοστό αυτών αφορά περιορισμένο αριθμό πελατών, οι οποίοι όμως είναι κυρίως διεθνούς κύρους πετρελαϊκές εταιρείες. Επιπροσθέτως, οι συναλλαγές πώλησης πετρελαιοειδών εκκαθαρίζονται σε γενικές γραμμές εντός πολύ σύντομου χρονικού διαστήματος με συνέπεια, να περιορίζεται σημαντικά ο πιστωτικός κίνδυνος. Οι εταιρείες του Ομίλου έχουν συμβάσεις για συναλλαγές με τους πελάτες τους, βασισμένες στην εξέλιξη των διεθνών τιμών. Επίσης, η Εταιρεία κατά κανόνα λαμβάνει εγγυητικές επιστολές από τους πελάτες της ή εγγράφει υποθήκες, προς εξασφάλιση των απαιτήσεων, οι οποίες κατά την 31/12/2024 ήταν € 246,6 εκατ. Όσον αφορά τις απαιτήσεις των θυγατρικών "AVIN OIL M.A.E. ", "CORAL A.E.", "CORAL GAS A.E.B.E.Y.", "L.P.C. A.E." και "NRG SUPPLY AND TRADING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΝΕΡΓΙΑΚΗ Α.Ε.", αυτές κατανέμονται σε έναν ευρύ αριθμό πελατών, συνεπώς δεν υφίσταται συγκέντρωσή τους και κατά συνέπεια περιορίζεται ο πιστωτικός κίνδυνος. Ο Όμιλος προσπαθεί να ρυθμίζει έτσι την πιστωτική πολιτική προς τους εγχώριους πελάτες και να περιορίζει ανάλογα τις ημέρες πίστωσης που παρέχει, ώστε να ελαχιστοποιεί τον οποιοδήποτε πιστωτικό κίνδυνο από αυτούς.

3. Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται μέσω της ύπαρξης και διατήρησης του κατάλληλου συνδυασμού μετρητών και ισοδύναμων μετρητών και διαθέσιμων τραπεζικών ορίων χρηματοδότησης και δανειακών διευκολύνσεων. Για την αντιμετώπιση τέτοιων κινδύνων, η διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί το υπόλοιπο των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδυνάμων και διασφαλίζει τις διαθέσιμες διευκολύνσεις τραπεζικού δανεισμού, διατηρώντας επίσης αυξημένα ταμειακά υπόλοιπα.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας ενηλικίωσης υποχρεώσεων του Ομίλου:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)		**ΟΜΙΛΟΣ 2024**				
	Συνολικό Μέσο Επιτόκιο	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές		1.020.840	1.727	0	0	1.022.567
Μισθώσεις	3,96%	15.468	13.751	85.657	126.291	241.167
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία		9.123	12.847	18.121	0	40.091
Δάνεια	3,97%	96.359	114.205	1.950.204	455.431	2.616.199
Τόκοι		52.226	49.463	304.019	110.831	516.539
Σύνολο		**1.194.016**	**191.993**	**2.358.001**	**692.553**	**4.436.563**

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)		**ΟΜΙΛΟΣ 2023**				
	Συνολικό Μέσο Επιτόκιο	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές		1.293.366	9.174	0	0	1.302.540
Μισθώσεις	3,44%	15.244	14.075	87.354	106.020	222.693
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία		24.101	9.076	0	8.708	41.885

Δάνεια	4,06%	105.663	82.321	1.529.005	900.082	2.617.071
Τόκοι		61.609	59.742	364.144	184.556	670.051
Σύνολο		**1.499.983**	**174.388**	**1.980.503**	**1.199.366**	**4.854.240**

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ 2024**				
	Συνολικό Μέσο Επιτόκιο	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές		665.873	0	0	0	665.873
Μισθώσεις	3,76%	2.688	2.461	10.675	7.290	23.114
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία		6.482	11.977	130	0	18.589
Δάνεια	3,00%	25.658	38.858	1.173.848	57.751	1.296.115
Τόκοι		18.812	18.406	83.296	2.852	123.366
Σύνολο		**719.513**	**71.702**	**1.267.949**	**67.893**	**2.127.057**

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ 2023**				
	Συνολικό Μέσο Επιτόκιο	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές		795.872	0	0	0	795.872
Μισθώσεις	2,13%	2.531	2.396	10.490	1.957	17.374
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία		23.420	9.076	0	0	32.497
Δάνεια	3,01%	25.658	32.858	878.579	372.170	1.309.265
Τόκοι		22.219	21.707	128.475	40.756	213.157
Σύνολο		**869.700**	**66.037**	**1.017.544**	**414.883**	**2.368.165**

Η Εταιρεία διαθέτει σήμερα ένα σύνολο εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων μέσω υπογεγραμμένων συμβάσεων περίπου € 2,11 δις και ένα σύνολο εγκεκριμένων τραπεζικών ορίων εγγυητικών επιστολών και ενέγγυων πιστώσεων περίπου $ 1,49 δις.

Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα (Going Concern)

Η διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι η Εταιρεία και ο Όμιλος διαθέτουν επαρκείς πόρους που διασφαλίζουν την ομαλή συνέχιση της λειτουργίας τους ως "Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα" (Going Concern) στο προβλέψιμο μέλλον.

41. Ελεγκτικές και Λοιπές Αμοιβές

Οι συνολικές αμοιβές για τη χρήση 2024 ελεγκτικών και μη υπηρεσιών του δικτύου της KPMG ανήλθαν σε € 1.218 χιλιάδες για τον Όμιλο και € 1.044 χιλιάδες για την Εταιρεία και αναλύονται ως κάτωθι:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	**ΟΜΙΛΟΣ**	**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**
Τακτικός έλεγχος	650	560
Φορολογικός έλεγχος	145	90
Λοιπές ελεγκτικές υπηρεσίες	301	281
Λοιπές μη-ελεγκτικές υπηρεσίες	122	113
Σύνολο	**1.218**	**1.044**

Οι Λοιπές ελεγκτικές υπηρεσίες περιέχουν τις αμοιβές ελέγχου συμμόρφωσης με την Οδηγία για την Εταιρική Βιωσιμότητα (CSRD).

42. Γεγονότα μετά την Περίοδο Αναφοράς

Τον Ιανουάριο 2025 ολοκληρώθηκε η απόκτηση, μέσω της θυγατρικής εταιρείας "MANETIAL LTD" του 94,44% του μετοχικού κεφαλαίου της "ΗΛΕΚΤΩΡ Ανώνυμη Εταιρεία Ενεργειακών και Περιβαλλοντικών Εφαρμογών" από την "ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.". Η "ΗΛΕΚΤΩΡ Ανώνυμη Εταιρεία Ενεργειακών και Περιβαλλοντικών Εφαρμογών" δραστηριοποιείται στον τομέα της κυκλικής οικονομίας και το τίμημα ανήλθε σε € 114,7 εκατ.

Επίσης, τον ίδιο μήνα, ολοκληρώθηκε η απόκτηση, μέσω των θυγατρικών εταιρειών "CORE INNOVATIONS M.A.E." και "ELETAKO LTD" του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της "ZENROW LTD" που είναι κύριος του δικτύου 24 SHOPEN που λειτουργεί 25 καταστήματα λιανικής convenience stores. Το τίμημα ανήλθε σε € 10,8 εκατ.

Εκτός των ανωτέρω, δεν έχει συμβεί κάποιο γεγονός το οποίο να επηρεάζει σημαντικά την οικονομική διάρθρωση ή την επιχειρηματική πορεία του Ομίλου από την 01/01/2025 μέχρι την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος.

KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.
Λεωφόρος Συγγρού 44
117 42 Αθήνα, Ελλάδα
Τηλέφωνο +30 210 6062100
Φαξ: +30 210 6062111
Email: info@kpmg.gr

Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.

Έχουμε διενεργήσει εργασία περιορισμένης διασφάλισης αναφορικά με την ενοποιημένη Έκθεση Βιωσιμότητας της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (εφεξής η «Εταιρεία» ή ο «Όμιλος»), η οποία περιλαμβάνεται στην ενότητα «12 Έκθεση Βιωσιμότητας» της ενοποιημένης Έκθεσης Διαχείρισης (η «Έκθεση Βιωσιμότητας»), για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2024 έως 31 Δεκεμβρίου 2024.

Συμπέρασμα περιορισμένης διασφάλισης

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται κατωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που να μας κάνει να πιστεύουμε ότι:

- Η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν καταρτίστηκε από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν. 4548/2018 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με το Ν. 5164/2024 με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34,
- Η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνεται με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (εφεξής «ΕΠΥΕΒ»), σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2023/2772 της Επιτροπής της 31ης Ιουλίου 2023 και την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 14 Δεκεμβρίου 2022,
- Η διαδικασία που ακολουθείται από την Εταιρεία για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών (η "Διαδικασία"), όπως αυτή παρατίθεται στις Σημειώσεις της Έκθεσης Βιωσιμότητας, δεν συμμορφώνεται με την «Απαίτηση IRO-1-Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών» του ΕΠΥΕΒ 2 «Γενικές Γνωστοποιήσεις» και
- Οι γνωστοποιήσεις της Έκθεσης Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνονται με το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.

Η παρούσα έκθεση διασφάλισης δεν επεκτείνεται σε πληροφορίες για προηγούμενες περιόδους.

Βάση για το συμπέρασμα

Η εργασία περιορισμένης διασφάλισης διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης» (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»).

KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές, Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Ορκωτοί Ελεγκτές
ΓΕΜΗ 148599601000

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης, οι διενεργούμενες διαδικασίες διαφέρουν ως προς τη φύση και το χρονοδιάγραμμά τους και είναι μικρότερης έκτασης από ό,τι σε μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης. Κατά συνέπεια, το επίπεδο διασφάλισης που λαμβάνεται από μια τέτοια ανάθεση είναι σημαντικά χαμηλότερο από το επίπεδο διασφάλισης που θα είχε αποκτηθεί εάν είχε πραγματοποιηθεί μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης.

Οι ευθύνες μας περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα «Ευθύνες του Ελεγκτή».

Επαγγελματική Δεοντολογία και Διαχείριση Ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας εργασίας και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας 1 (ΔΠΔΠ1) «Διαχείριση Ποιότητας για ελεγκτικές εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων καθώς και άλλες αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Πιστεύουμε ότι τα τεκμήρια που αποκτήσαμε είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν μια βάση για το συμπέρασμά μας.

Ευθύνες της Διοίκησης της Εταιρείας για την Έκθεση Βιωσιμότητας

Η Διοίκηση της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για το σχεδιασμό και την εφαρμογή κατάλληλης διαδικασίας για τον προσδιορισμό των απαιτούμενων πληροφοριών που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας σύμφωνα με τα ΕΠΥΕΒ, καθώς επίσης και για τη γνωστοποίηση της Διαδικασίας στις Σημειώσεις στην Έκθεση Βιωσιμότητας.

Πιο συγκεκριμένα αυτή η ευθύνη περιλαμβάνει:

- Την κατανόηση του πλαισίου στο οποίο λαμβάνουν χώρα οι δραστηριότητες και οι επιχειρηματικές σχέσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και κατανόηση των επηρεαζόμενων ενδιαφερόμενων μερών του,
- Τον εντοπισμό των πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων (τόσο αρνητικών όσο και θετικών) που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, καθώς και των κινδύνων και των ευκαιριών που επηρεάζουν ή αναμένεται ότι εύλογα θα μπορούσαν να επηρεάσουν, την οικονομική θέση, τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις, τις ταμειακές ροές, την πρόσβαση σε χρηματοδότηση ή το κόστος κεφαλαίου της Εταιρείας και του Ομίλου σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο ή μακροπρόθεσμο ορίζοντα,
- Την αξιολόγηση της σημαντικότητας των εντοπισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, μέσω της επιλογής και εφαρμογής κατάλληλων ορίων και
- Τη διαμόρφωση παραδοχών που είναι εύλογες υπό τις ισχύουσες περιστάσεις.

Η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου είναι επίσης υπεύθυνη για τη σύνταξη της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν.4548/2018, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με το Ν.5164/2024 με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34.

Στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου είναι υπεύθυνη για την:

- Συμμόρφωση της Έκθεσης Βιωσιμότητας με τα ΕΠΥΕΒ.
- Προετοιμασία των γνωστοποιήσεων της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σε συμμόρφωση με τα όσα προβλέπονται από το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.
- Σχεδιασμό και εφαρμογή των κατάλληλων δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση κρίνει απαραίτητες για να διασφαλιστεί ότι η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και
- Επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων μεθόδων αναφοράς, συμπεριλαμβανομένων των παραδοχών και εκτιμήσεων σχετικά με μεμονωμένες γνωστοποιήσεις στην Έκθεση Βιωσιμότητας, οι οποίες έχουν αξιολογηθεί ως εύλογες υπό τις περιστάσεις.

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της διαδικασίας σύνταξης της Έκθεσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Εγγενείς περιορισμοί στην προετοιμασία της Έκθεσης Βιωσιμότητας

Κατά τη γνωστοποίηση μελλοντικών πληροφοριών σύμφωνα με τα ΕΒΥΕΠ, η Διοίκηση της Εταιρείας υποχρεούται να καταρτίζει τις μελλοντικές πληροφορίες βάσει γνωστοποιημένων παραδοχών, σχετικά με γεγονότα που ενδέχεται να συμβούν στο μέλλον και πιθανές μελλοντικές ενέργειες της Εταιρείας και του Ομίλου. Το πραγματικό αποτέλεσμα των ενεργειών αυτών ενδέχεται να είναι διαφορετικό, καθώς τα αναμενόμενα γεγονότα συχνά δεν συμβαίνουν, όπως αναμένονται.

Όπως αναφέρεται στις Σημειώσεις στην Έκθεση Βιωσιμότητας, οι πληροφορίες που έχουν ενσωματωθεί στις σχετικές γνωστοποιήσεις βασίζονται, μεταξύ άλλων, σε σενάρια σχετικά με το κλίμα, τα οποία υπόκεινται σε εγγενή αβεβαιότητα αναφορικά με την πιθανότητα, το χρονοδιάγραμμα ή την επίδραση πιθανών μελλοντικών φυσικών και μεταβατικών επιπτώσεων που σχετίζονται με το κλίμα.

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση περιορισμένη διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιλαμβάνονται στο πρόγραμμα περιορισμένης διασφάλισης που εκδόθηκε με την 22 Ιανουαρίου 2025 απόφαση της ΕΛΤΕ (εφεξής «Πρόγραμμα»). Η εργασία μας δεν αποτελεί έλεγχο ή επισκόπηση στοιχείων ιστορικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης, και για το λόγο αυτό δεν εκφράζουμε οποιαδήποτε άλλη διαβεβαίωση πέραν όσων παρατίθενται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η παρούσα έκθεση περιορισμένης διασφάλισης έχει συνταχθεί με βάση τις διατάξεις του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018 και του άρθρου 32Α του Ν.4449/2017.

Δική μας ευθύνη είναι να σχεδιάσουμε και να διενεργήσουμε την ανάθεση περιορισμένης διασφάλισης με σκοπό να αποκτήσουμε περιορισμένη διασφάλιση αναφορικά με το εάν η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε μια έκθεση περιορισμένης διασφάλισης που περιλαμβάνει το συμπέρασμά μας. Σφάλμα δύναται να προκύψει από απάτη ή από λάθος και θεωρείται ουσιώδες όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζε τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση την Έκθεση Βιωσιμότητας στο σύνολό της.

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το ΔΠΑΔ 3000 (Αναθεωρημένο), ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε τον επαγγελματικό μας σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια της ανάθεσης.

Οι ευθύνες μας αναφορικά με τη Έκθεση Βιωσιμότητας, σε σχέση με τη Διαδικασία, περιλαμβάνουν:

- Διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον εντοπισμό κινδύνων που αφορούν στο κατά πόσο η Διαδικασία, που ακολουθείται από την Εταιρεία και τον Όμιλο για τον προσδιορισμό των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας δεν καλύπτει τις εφαρμοστέες απαιτήσεις των ΕΠΥΕΒ, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος σχετικά με την αποτελεσματικότητα των εσωτερικών δικλίδων επί της Διαδικασίας και
- Σχεδιασμό και διενέργεια διαδικασιών για την αξιολόγηση του κατά πόσον η Διαδικασία για την αναγνώριση των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας είναι συνεπής με την περιγραφή της Διαδικασίας όπως αυτή γνωστοποιείται στην εν λόγω Έκθεση.

Περαιτέρω είμαστε υπεύθυνοι για:

- Τη διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνου, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον προσδιορισμό εκείνων των γνωστοποιήσεων που είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα, είτε λόγω απάτης είτε λόγω λάθους, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος για την αποτελεσματικότητα των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Τον σχεδιασμό και τη διενέργεια διαδικασιών που αφορούν σε εκείνες τις γνωστοποιήσεις της ενοποιημένης Έκθεσης Βιωσιμότητας, στις οποίες είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που προκύπτει από απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που προκύπτει από λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να περιλαμβάνει συμπαιγνία, πλαστογραφία, σκόπιμες παραλείψεις, παραπλανήσεις ή την παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας

Η εργασία μας περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών και την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων με σκοπό την εξαγωγή συμπεράσματος περιορισμένης διασφάλισης και καλύπτει αποκλειστικά τις διαδικασίες περιορισμένης διασφάλισης που προβλέπονται στο Πρόγραμμα, όπως αυτό διαμορφώθηκε με σκοπό την έκδοση έκθεσης περιορισμένης διασφάλισης επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας και του Ομίλου**.**

Οι διαδικασίες μας σχεδιάστηκαν για να αποκτήσουμε ένα περιορισμένο επίπεδο διασφάλισης στο οποίο να βασιστούμε για να εξάγουμε το συμπέρασμά μας και δεν παρέχουν όλα τα αποδεικτικά στοιχεία που θα απαιτούνταν για να παράσχουμε ένα εύλογο επίπεδο διασφάλισης.

Αθήνα, 2 Απριλίου 2025

KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.
ΑΜ ΣΟΕΛ 186

Βασίλειος Καμινάρης, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
ΑΜ ΣΟΕΛ 20411

KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.
Λεωφόρος Συγγρού 44
117 42 Αθήνα, Ελλάδα
Τηλέφωνο +30 210 6062100
Φαξ: +30 210 6062111
Email: info@kpmg.gr

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή

Προς τους Μετόχους της
ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (η «Εταιρεία»), οι οποίες αποτελούνται από την Εταιρική και Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31 Δεκεμβρίου 2024, τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Καταστάσεις Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών της χρήσης που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις Σημειώσεις που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. και των θυγατρικών αυτής (ο «Όμιλος») κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις εταιρικές και ενοποιημένες ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση Γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ), όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά, περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας «Ευθύνες Ελεγκτή για τον Έλεγχο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων». Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο σύμφωνα με τον Διεθνή Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Λογιστές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Λογιστών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις άλλες δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές, Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Σημαντικότερα Θέματα Ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσης. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Αποτίμηση αποθεμάτων

Αναφορά στη Σημείωση 3.18 και 20 των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Σημαντικό Θέμα Ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικό θέμα ελέγχου στον ελεγχό μας
Τα αποθέματα της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024 ανέρχονται σε ΕΥΡΩ 720.2 εκ. και ΕΥΡΩ 955.6 εκ., αντίστοιχα. Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη μεταξύ της αξίας κτήσης τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Δεδομένης της σημαντικότητας της αξίας των αποθεμάτων τέλους χρήσης στην Εταιρική και Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης και το μεγάλο αριθμό διαφορετικών ειδών που περιλαμβάνουν καθώς και τις συχνές μεταβολές των διεθνών τιμών πετρελαϊκών προϊόντων, θεωρούμε ότι η ορθή αποτίμηση τέλους χρήσης των αποθεμάτων είναι ένα από τα σημαντικότερα θέματα του ελέγχου.	Οι ελεγκτικές διαδικασίες σχετικά με το θέμα αυτό περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, τα ακόλουθα: 1. Αξιολογήσαμε τις λογιστικές πολιτικές και τη μεθοδολογία που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος σχετικά με την αποτίμηση των αποθεμάτων. 2. Αξιολογήσαμε αν η μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε έχει εφαρμοστεί κατάλληλα και με συνέπεια στα αποθέματα τέλους χρήσης. Βάσει των διεθνών τιμών πετρελαϊκών προϊόντων υπολογίσαμε την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία, ανά κωδικό αποθέματος την οποία συγκρίναμε με το κόστος τέλους χρήσης. 3. Για τους κωδικούς αποθέματος όπου η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία υπολείπεται του κόστους κτήσης, επιβεβαιώσαμε τον ορθό υπολογισμό της πρόβλεψης απομείωσης και την κατάλληλη αποτύπωση αυτής στις Οικονομικές Καταστάσεις. 4. Αξιολογήσαμε την καταλληλότητα και την επάρκεια των γνωστοποιήσεων που περιέχονται στις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις αναφορικά με το παραπάνω θέμα.

Αξιολόγηση απομείωσης Υπεραξίας, Δικαιωμάτων και Συμμετοχών σε θυγατρικές και συνδεδεμένες εταιρείες

Αναφορά στις Σημειώσεις 3.11, 3.17, 3.28, 14, 15 και 17 των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Σημαντικό Θέμα Ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικό θέμα ελέγχου στον ελεγχό μας
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει στις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις υπεραξία ποσού ΕΥΡΩ 183.0 εκ. καθώς και δικαιώματα τα οποία συμπεριλαμβάνονται στις Λοιπές Ασώματες Ακινητοποιήσεις ποσού Ευρώ 635.4 εκ. Επίσης, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024, η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν αναγνωρίσει στις Εταιρικές και στις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις «Συμμετοχές σε θυγατρικές και συνδεδεμένες εταιρείες» ύψους ΕΥΡΩ 1 184.5 εκ. και ΕΥΡΩ 350.4 εκ., αντίστοιχα, οι οποίες εξετάζονται για τυχόν ενδείξεις απομείωσης. Σύμφωνα με τις απαιτήσεις των ΔΠΧΑ, η Διοίκηση διενεργεί έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας ετησίως ή συχνότερα όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) (επιμέρους θυγατρικές επιχειρήσεις) στις οποίες η υπεραξία έχει επιμεριστεί, υπολείπεται της ανακτήσιμης αξίας τους. Η ανακτήσιμη αξία των ΜΔΤΡ υπολογίζεται ως το υψηλότερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης τους. Αντίστοιχα, για τις επενδύσεις σε θυγατρικές και σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις, η απομείωση εξετάζεται όποτε υφίστανται σχετικές ενδείξεις. Ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτιμά την ανακτήσιμη αξία των θυγατρικών και συγγενών επιχειρήσεων βάσει της αξίας χρήσης τους. Ο υπολογισμός της αξίας χρήσης απαιτεί εκτιμήσεις της Διοίκησης σχετικά με μεταβλητές που αφορούν κυρίως το ρυθμό ανάπτυξης, το προεξοφλητικό επιτόκιο καθώς και τις τρέχουσες και μελλοντικές συνθήκες της αγοράς.	Οι ελεγκτικές διαδικασίες μας σχετικά με το θέμα αυτό περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, τα ακόλουθα: 1. Εξετάσαμε τα κριτήρια αξιολόγησης και την ανάλυση της Διοίκησης αναφορικά με το κατά πόσον υφίστανται ενδείξεις απομείωσης για τις συμμετοχές σε θυγατρικές και συνδεδεμένες εταιρείες. 2. Για τις συμμετοχές σε θυγατρικές και συνδεδεμένες εταιρείες για τις οποίες εντοπίστηκαν σχετικές ενδείξεις απομείωσης ή για ΜΔΤΡ στις οποίες είχε επιμεριστεί υπεραξία και δικαιώματα, με την υποστήριξη εξειδικευμένων στελεχών μας στις αποτιμήσεις διενεργήσαμε τα ακόλουθα: (i) αξιολογήσαμε την καταλληλότητα των ακολουθούμενων μεθόδων για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας καθώς και της συνέπειας των μεθόδων, (ii) αξιολογήσαμε την καταλληλότητα και το εύλογο των σημαντικών παραδοχών και εκτιμήσεων της Διοίκησης καθώς επίσης και των μοντέλων που χρησιμοποιήθηκαν, όπου απαιτήθηκε, για την εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού, (iii) Εξετάσαμε την συγκρισιμότητα των εταιρειών, οι δείκτες των οποίων χρησιμοποιήθηκαν στην εκτίμηση της εύλογης αξίας, και διενεργήσαμε ανάλυση ευαισθησίας διαφοροποιώντας το δείγμα των συγκρίσιμων εταιρειών,

Επίσης, ο Όμιλος εκτιμά την εύλογη αξία μείον τα κόστη πώλησης βάσει της μεθόδου αγοράς για τις ΜΔΤΡ που περιλαμβάνουν υπεραξία και δικαιώματα. Ο υπολογισμός αυτός περιλαμβάνει εκτιμήσεις και παραδοχές σχετικά με μεγέθη δεικτών συγκρίσιμων εταιρειών. Οι ανωτέρω εκτιμήσεις απαιτούν σημαντική κρίση από τη Διοίκηση και ενέχουν ως ένα βαθμό αβεβαιότητα. Ως εκ τούτου θεωρούμε την αξιολόγηση αποτίμησης της υπεραξίας και των δικαιωμάτων και των επενδύσεων σε θυγατρικές και συνδεδεμένες επιχειρήσεις ένα σημαντικό θέμα ελέγχου. Οι γνωστοποιήσεις σχετικά με τις παραδοχές και την μέθοδο που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό απομείωσης είναι σημαντικές για την διαφάνεια επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.	(iv) επαληθεύσαμε τη μαθηματική ακρίβεια των υπολογισμών που διενεργήθηκαν στα μοντέλα προσδιορισμού της ανακτήσιμης αξίας των ΜΔΤΡ. (v) Αξιολογήσαμε την αξιοπιστία των προβλέψεων της Διοίκησης κατά την κατάρτιση των επιχειρηματικών πλάνων μέσω σύγκρισης προηγούμενων εκτιμήσεων και προβλέψεων σε σχέση με τη πραγματική απόδοση των ΜΔΤΡ. Μεταξύ άλλων, αξιολογήσαμε τους λόγους τυχόν αποκλίσεων και την πιθανή επίδραση τους σε μελλοντικές επιδόσεις. Τέλος, αξιολογήσαμε την καταλληλόλητα και την επάρκεια των γνωστοποιήσεων που περιέχονται στις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις αναφορικά με τα παραπάνω θέματα.

Άλλο Θέμα

Οι Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. για την προηγούμενη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2023 έχουν ελεγχθεί από άλλη Ελεγκτική Εταιρεία. Για την εν λόγω χρήση ο Ορκωτός Ελεγκτής εξέδωσε στις 3 Απριλίου 2024 έκθεση ελέγχου με σύμφωνη γνώμη.

Άλλες Πληροφορίες

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην «Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων» και στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου αλλά δεν περιλαμβάνουν τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και την Έκθεση Ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου και των Υπευθύνων για τη Διακυβέρνηση επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου, που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν το Διοικητικό Συμβούλιο είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες Ελεγκτή για τον Έλεγχο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις στο σύνολό τους είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη, είτε σε λάθος, και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

Στα πλαίσια του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από το Διοικητικό Συμβούλιο της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το αν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Αν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων ή, αν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς, να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των Οικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε σε αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας, και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσης και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου. Περιγράφουμε τα θέματα αυτά στην έκθεση ελεγκτή, εκτός εάν νόμος ή κανονισμός αποκλείει τη δημοσιοποίηση ενός θέματος ή όταν, σε εξαιρετικά σπάνιες περιπτώσεις, διαπιστώσουμε ότι ένα θέμα δε θα έπρεπε να γνωστοποιηθεί με την έκθεσή μας, διότι ενεργώντας κατ' αυτό τον τρόπο θα αναμενόταν εύλογα ότι οι αρνητικές επιπτώσεις θα υπερτερούσαν από τα οφέλη δημοσίου συμφέροντος μιας τέτοιας δημοσιοποίησης.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Έκθεσης Βιωσιμότητας και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνονται στην έκθεση αυτή. Η γνώμη μας επί των Οικονομικών Καταστάσεων δεν καλύπτει την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και δεν εκφράζουμε γνώμη ελέγχου επ' αυτής. Η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν, με βάση τον έλεγχό μας επί των Οικονομικών Καταστάσεων, οι πληροφορίες που περιέχονται σε αυτήν είναι ουσιωδώς εσφαλμένες ή ασυνεπείς με τις Οικονομικές Καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας. Με βάση αποκλειστικά αυτή την εργασία κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα και β' του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018 και περίπτωση αβ', στην οποία δε συμπεριλαμβάνεται η έκθεση βιωσιμότητας και για την οποία έχουμε εκδώσει με ημερομηνία 2 Απριλίου 2025 σχετική έκθεση περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), σημειώνουμε ότι:

(α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.

(β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των Άρθρων 150 και 153 και του Ν.4548/2018, εξαιρουμένης της απαίτησης υποβολής έκθεσης βιωσιμότητας της παραγράφου 5^{A} του άρθρου 150 του ίδιου νόμου, και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024.

(γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας με ημερομηνία 31 Μαρτίου 2025, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του Κανονισμού αριθ. 537/2014 της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ).

3. Παροχή μη Ελεγκτικών Υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες οι οποίες απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του Κανονισμού αριθ. 537/2014 της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ).

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 41 των συνημμένων Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές της Εταιρείας με την από 19 Ιουνίου 2024 απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (εφεξής Εταιρεία ή/και Όμιλος), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, σε μορφή XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (213800U3Y9UL7Y4QVM11-2024-12-31-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως ισχύει (εφεξής Κανονισμός ESEF) και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι:

- Όλες οι ετήσιες Οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες Οικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών καθώς και στις Σημειώσεις επί των ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL 'tags' και "'block tag"), σύμφωνα με την Ταξινομία του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινομίας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας Έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) "Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης" (εφεξής "ΔΠΑΔ 3000").

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο , καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Λογιστές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Λογιστών, τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών Καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και τις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι Οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, σε μορφή αρχείου XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (213800U3Y9UL7Y4QVM11-2024-12-31-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων), έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Αθήνα, 2 Απριλίου 2025

KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.
ΑΜ ΣΟΕΛ 186

Βασίλειος Καμινάρης, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
ΑΜ ΣΟΕΛ 20411